



PLANO INSTITUCIONAL ANUAL DA SADC DE 2021/22

**(PLANOS OPERACIONAIS E ORÇAMENTO ANUAL
CONSOLIDADOS DE 2021/22)**

Secretariado da SADC

Março de 2021

ÍNDICE

ÍNDICE.....	2
1. INTRODUÇÃO	7
1.1 Contextualização do Processo de Planificação e Orçamentação Anual.....	7
1.2 Impacto da COVID-19 na Planificação e Orçamentação e Implicações para o Plano Institucional Anual para 2021/22.....	8
1.3 Visão Geral dos Resultados Projectados	8
2. DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL E COMÉRCIO (IDT)	11
2.1 Mandato.....	11
2.2 Objectivo Estratégico	11
2.3 Objectivos Específicos	11
2.4 Principais Áreas de Resultados	12
2.5 Lições Colhidas	12
2.6 Principal Foco em 2021/22	14
2.7 Afectação de Recursos.....	20
3. FINANÇAS, INVESTIMENTO E ALFÂNDEGAS (FIC).....	21
3.1 Mandato.....	21
3.2 Objectivo Estratégico	21
3.3 Objectivos Específicos	21
3.4 Principais Áreas de Resultados	21
3.5 Lições Colhidas	22
3.6 Principal Foco para 2021/22.....	23
4. INFRA-ESTRUTURAS.....	29
4.1 Mandato.....	29
4.2 Objectivo Estratégico	29
4.3 Objectivos Específicos	29
4.4 Principais Áreas de Resultados	30
4.5 Lições Colhidas	34
4.5 Principal Foco em 2021/22	34
5. ÓRGÃO DE COOPERAÇÃO NAS ÁREAS DE POLÍTICA, DEFESA E SEGURANÇA.....	41
5.1 Mandato.....	41

5.2	Objectivo Estratégico	41
5.3	Objectivos Específicos	41
5.4	Principais Áreas de Resultados	42
5.5	Lições Colhidas	42
5.6	Principal Foco em 2021/22	42
5.7	Afectação de Recursos	48
6.	ALIMENTAÇÃO, AGRICULTURA E RECURSOS NATURAIS (FANR)	49
6.1	Mandato.....	49
6.2	Objectivo Estratégico	49
6.3	Objectivos Específicos	49
6.4	Principais Áreas de Resultados	49
6.5	Lições Colhidas	51
6.6	Principal Foco em 2021/22	51
6.7	Afectação de Recursos	59
7.	DESENVOLVIMENTO SOCIAL E HUMANO E PROGRAMAS ESPECIAIS (SHD&SP)	
	60	
7.1	Mandato.....	60
7.2	Objectivos Estratégicos.....	60
7.3	Objectivos Específicos	60
7.4	Principais Áreas de Resultados	61
7.5	Lições Colhidas	61
7.6	Principal Foco em 2021/22	64
7.7	Afectação de Recursos	69
8.	POLÍTICAS, PLANIFICAÇÃO E MOBILIZAÇÃO DE RECURSOS (PPRM)	71
8.1	Mandato.....	71
8.2	Objectivo Estratégico	71
8.3	Objectivos Específicos	71
8.4	Principais Áreas de Resultados	72
8.5	Lições Colhidas	73
8.6	Principal Foco em 2021/22	75
8.7	Afectação de Recursos	79
9.	GÉNERO E DESENVOLVIMENTO	80
9.1	Mandato.....	80
9.2	Objectivo Estratégico	80

9.3	Objectivos Específicos	80
9.4	Principais Áreas de Resultados	80
9.5	Lições Colhidas	81
9.6	Principal Foco em 2021/22	82
9.7	Afectação de Recursos	85
10.	REDUÇÃO DO RISCO DE DESASTRES (RRD)	86
10.1	Mandato	86
10.2	Objectivo Estratégico	86
10.3	Objectivos Específicos	86
10.4	Principais Áreas de Resultados	87
10.5	Lições Colhidas	87
10.6	Principal Foco em 2021/22	87
10.7	Afectação de Recursos	90
11.	GABINETE DE LIGAÇÃO DA SADC JUNTO DA UNIÃO AFRICANA (AULO-SADC) 91	
11.1	Mandato	91
11.2	Objectivo Estratégico	91
11.3	Objectivos Específicos	91
11.4	Principais Áreas de Resultados	91
11.5	Lições Colhidas	91
11.5	Principal Foco em 2021/22	92
11.7	Afectação de Recursos	93
12.	FINANÇAS	94
12.1	Mandato	94
12.2	Objectivo Estratégico	94
12.3	Objectivos Específicos	94
12.4	Principais Áreas de Resultados	94
12.5	Lições Colhidas	94
12.6	Principal Foco em 2021/22	94
12.7	Afectação de Recursos	96
13.	RECURSOS HUMANOS E ADMINISTRAÇÃO (RHA)	97
13.1	Mandato	97
13.2	Objectivo Estratégico	97
13.3	Objectivos Específicos	97

13.4	Principais Áreas de Resultados	97
13.5	Lições Colhidas	98
13.5	Principal Foco em 2021/22	98
13.7	Afectação de Recursos	101
14.	AUDITORIA INTERNA E GESTÃO DE RISCOS (IARM)	103
14.1	Mandato	103
14.2	Objectivo Estratégico	103
14.3	Objectivos Específicos	103
14.4	Principais Áreas de Resultados	104
14.5	Lições Colhidas	104
14.6	Principal Foco em 2021/22	105
14.7	Afectação de Recursos	107
15.	ASSESSORIA JURÍDICA	108
15.1.	Mandato	108
15.2	Objectivo Estratégico	108
15.3	Objectivos Específicos	108
15.4	Principais Áreas de Resultados	108
15.5	Lições Colhidas	109
15.6	Principal Foco em 2021/22	109
15.7	Afectação de Recursos	111
16.	TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)	112
16.1	Mandato	112
16.2	Objectivo Estratégico	112
16.3	Objectivos Específicos	112
16.4	Principais Áreas de Resultados	112
16.5	Lições Colhidas	112
16.6	Principal Foco em 2021/22	113
16.7	Afectação de Recursos	114
17.	UNIDADE DE COMUNICAÇÃO E RELAÇÕES PÚBLICAS (CPRU)	116
17.1	Mandato	116
17.2	Objectivo Estratégico	116
17.3	Objectivo Específico	116
17.4	Principais Áreas de Resultados	116
17.5	Lições Colhidas	116

17.6	Principal Foco em 2021/22	117
17.7	Afectação de Recursos	120
18.	CONTRATAÇÃO PÚBLICA DE OBRAS, BENS E SERVIÇOS.....	121
18.1	Mandato.....	121
18.2	Objectivo Estratégico	121
18.3	Objectivos Específicos	121
18.4	Principais Áreas de Resultados	121
18.5	Lições Colhidas	122
18.6	Principal Foco em 2021/22	122
18.7	Afectação de Recursos	123
19.	TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DA SADC (SADCAT)	125
19.1	Mandato.....	125
19.2	Objectivos Estratégicos.....	125
19.3	Objectivos Específicos	125
19.4	Principais Áreas de Resultados	125
19.5	Lições Colhidas	125
19.7	Afectação de Recursos	127
20.	GABINETE DO SECRETÁRIO EXECUTIVO (OES)	128
20.1	Mandato.....	128
20.2	Objectivo Estratégico	128
20.3	Objectivos Específicos	128
20.4	Principais Áreas de Resultados	128
20.5	Lições Colhidas	128
20.6	Principal Foco em 2021/22	129
20.7	Afectação de Recursos	131
	Anexo 1: Plano Institucional Anual de 2021/22 (Planos Operacionais e Orçamento Anuais).....	131

1. INTRODUÇÃO

O presente Plano Institucional Anual (PIA) é a consolidação dos Planos Operacionais e Orçamentos Anuais elaborados pelas Direcções e Unidades do Secretariado para o Exercício de 2021/22.

1.1 Contextualização do Processo de Planificação e Orçamentação Anual

O quadro de planificação e orçamentação baseia-se na abordagem de Gestão Baseada em Resultados (GBR), definida na Política da SADC sobre a Formulação de Estratégias, Planificação, Monitorização, Avaliação e Apresentação de Relatórios (Política SPMER) Revista, aprovada pelo Conselho, em Março de 2020, para o reforço do processo de tomada de decisões e a consecução dos objectivos da SADC.

O Conselho aprovou o RISDP 2020-2030 em Agosto de 2020 como o seu principal plano director para contribuir para a realização da agenda de integração regional da SADC, obtendo direccionamento de longo prazo da Visão 2050 da SADC que preconiza *'uma região pacífica, inclusiva, industrializada, de renda média a alta, onde todos os cidadãos gozam de bem-estar económico sustentável, de justiça e de liberdade'*. O RISDP 2020-2030 baseia-se nas lições aprendidas e nas realizações da implementação do seu predecessor, o RISDP 2015-2020 Revisto. O RISDP 2020-2030 tem como alicerces a Paz, a Segurança e a Boa Governação e está ancorada nos três (3) Pilares seguintes:

- (i) **Pilar I:** Desenvolvimento Industrial e Integração dos Mercados
- (ii) **Pilar II:** Desenvolvimento de Infra-estruturas de Apoio à Integração Regional
- (iii) **Pilar III:** Desenvolvimento Social e do Capital Humano
- (iv) **Áreas Transversais**, que incluem Género, Juventude, Meio Ambiente e Alterações Climáticas, e Gestão dos Riscos de Desastres.

O presente Plano Institucional Anual para 2021/22 desencadeará a implementação do RISDP, através da produção dos Resultados Intermédios imediatos previstos no RISDP e de outros Resultados Intermédios decorrentes de políticas e estratégias sectoriais específicas, das Decisões do Conselho e da Cimeira, do Relatório de Desempenho Semestral, assim como das recomendações de auditoria e dos planos de gestão de riscos. As políticas e estratégias sectoriais incluem a Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC - 2015-2063, o Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP) da SADC – 2012-2027, a Política Agrícola Regional (PAR) da SADC e o Plano Regional de Investimento Agrícola (PRIA) da SADC - 2017-2022.

1.2 Impacto da COVID-19 na Planificação e Orçamentação e Implicações para o Plano Institucional Anual para 2021/22

Em 2020/21, testemunhou-se perturbações sem precedentes causadas pela pandemia da COVID-19, que resultaram na contracção das economias dos Estados-Membros. As incertezas no respeitante à COVID-19, o impacto dos confinamentos e de outras medidas de contenção impostas em resposta à pandemia da COVID-19 colocaram uma grande pressão sobre os orçamentos dos Estados-Membros. Consequentemente, em Agosto de 2020, o Conselho *aprovou a dispensa, aplicável uma única vez, para a aplicação de uma taxa zero no crescimento orçamental no exercício financeiro de 2021/22, em vez da taxa média de crescimento real da SADC de 3,8%, e a manutenção da mesma distribuição das contribuições dos Estados-Membros de 2020/21 no Exercício Financeiro de 2021/22*, uma medida que visa *proteger os Estados-Membros durante o período de recuperação económica* (Decisão 18 (ii) (c) do Conselho de Agosto de 2020).

A pandemia da COVID-19 continua a evoluir e qualquer cenário perspectivado hoje pode não ser o mesmo dentro de dias ou semanas. Além disso, a duração da pandemia permanece desconhecida, e este é um dilema mundial.

À luz do acima referido, o Plano Institucional Anual para 2021/22 baseia-se num orçamento de crescimento zero, conjugado com reduções suplementares especialmente nas rubricas referentes a workshops e conferências. Como medida suplementar de redução de custos, para o orçamento para as reuniões da Cimeira, do Conselho e Ministeriais assume-se que estas reuniões serão presenciais, enquanto para o orçamento para as reuniões técnicas assume-se que elas serão realizadas sobretudo em formato virtual. Estes são exemplos de medidas contidas no Plano Institucional Anual para 2021/22, para se adaptar ao *'novo normal'*. O Secretariado continuará a explorar abordagens inovadoras, a implementar lições aprendidas, a tirar proveito de oportunidades decorrentes do impacto da pandemia e a efectuar análises para subsidiar uma implementação otimizada do Plano Institucional Anual para 2021/22.

1.3 Visão Geral dos Resultados Projectados

Prevê-se realizar um total de 393 Resultados Intermédios Anuais em 2021/22, sendo o Secretariado responsável pela consecução de 230 Resultados Intermédios (59 %) e o Secretariado e os Estados-Membros responsáveis conjuntamente pela consecução de 163 Resultados Intermédios (41%). De um orçamento global de 57 928 306 USD destinado a apoiar as actividades de programas, excluindo emolumentos, no valor de 25 123 256 USD, a verba de 30 825 183 USD é financiada pelos Estados-Membros e 27.103.123 USD pelos Parceiros de Cooperação Internacionais (ICP).

Na Tabela 1 é apresentado o resumo do número de Resultados Intermédios Anuais a serem realizados em 2021/22 e os recursos afectos provenientes dos Estados-Membros (EM) e dos Parceiros de Cooperação Internacional (ICP). Os detalhes sobre os sectores e programas, incluindo os Serviços Institucionais, são apresentados nas secções 2-20, descrevendo o mandato, o objectivo estratégico, os

objectivos específicos, as principais áreas de resultados, as lições aprendidas, o foco para 2021/22 e a afectação de recursos. A cadeia de resultados é apresentada no Anexo 1.

Tabela 1: Resultados Intermédios Projectados e Estimativas Conexas para Actividades Programáticas no período de Abril de 2021 - Março de 2022

Prazo de Execução dos Resultados Intermédios Anuais por Trimestre										
Período Operacional Anual de 2021/22										
Direcção ou Unidade	Prazo de Execução dos Resultados Intermédios Anuais					Responsabilidade na Execução dos Resultados Intermédios		Projeções da Despesa (em USD) ¹		
	1.º T	2.º T	3.º T	4.º T	Resultado Intermédio Anual	Secretariado	Responsabilidade Compartilhada com os EM	EM	ICP	Total
Órgão de Cooperação nas Áreas de Política, Defesa e Segurança	2	4	6	27	39	25	14	3.622.653	5.035.720	8.658.373
RPTC	1	0	1	2	4	2	2	965.058	202.943	1.168.001
Desenvolvimento Industrial e Comércio	4	4	6	30	44	8	36	1.597.740	4.268.730	5.866.470
Finanças, Investimento e Alfândegas	3	2	6	16	27	3	24	348.689	4.204.153	4.552.842
Infra-estruturas	8	6	13	23	50	22	28	604.825	5.698.401	6.303.226
Desenvolvimento Humano e Social	3	12	11	4	30	5	25	582.715	682.400	1.265.115
GSHD-VIH/SIDA	1	0	0	2	3	1	2	1.520.000	0	1.520.000
Unidade dos Assuntos do Género	3	2	4	5	14	12	2	136.099	0	136.099
Alimentação, Agricultura e Recursos Naturais	7	11	7	20	45	35	10	456.220	2.712.402	3.168.622
Centro de Recursos Fitogenéticos da SADC	1	1	1	4	7	3	4	629.465	0	629.465
Políticas, Planeamento e Mobilização de Recursos	2	2	7	12	23	14	9	593.460	2.470.866	3.064.326
Redução dos Riscos de Desastres	1	0	0	4	5	4	1	255.000	50.000	305.000
Gabinete do Secretário Executivo	1	1	1	1	4	4	0	200.000	124.200	324.200
Auditoria Interna e Gestão de Riscos	2	2	2	4	10	7	3	225.151	0	225.151
Unidade dos Serviços Jurídicos	2	0	0	3	5	4	1	252.474	0	252.474
Tribunal Administrativo da SADC	1	1	1	2	5	5	0	145.260	0	145.260
Comunicação e Relações Públicas	1	5	3	6	15	14	1	288.079	379.067	667.146
Gabinete de Ligação Junto da CUA	2	3	2	3	10	10	0	27.650	0	27.650
Recursos Humanos e Administração	5	4	3	20	32	31	1	11.292.550	450.000	11.742.550
Finanças	1	1	0	2	4	4	0	680.510	0	680.510

¹ As projecções da despesa excluem os emolumentos do pessoal, no montante de 25 123 258,93

Unidade de Tecnologias de Informação e Comunicação	1	0	7	4	12	12	0	673.110	824.241	1.497.351
Unidade de Contratação Pública	1	0	2	2	5	5	0	67.000	0	67.000
Transferência para Contas Especiais	0	0	0	0	0	0	0	5.661.475	0	5.661.475
TOTAL	53	61	83	196	393	230	163	30.825.185	27.103.123	57.928.306

2. DESENVOLVIMENTO INDUSTRIAL E COMÉRCIO (IDT)

2.1 Mandato

O mandato da Direcção de Desenvolvimento Industrial e Comércio (IDT) é coordenar a realização das aspirações de industrialização e comércio da região, através do desenvolvimento de cadeias de valor regionais, adequadamente apoiadas por padrões reconhecidos internacionalmente e baseadas nos modelos mais recentes em matéria de Ciência, Tecnologia e Inovação.

A Direcção reconhece que a região é amplamente dotada de recursos naturais e de recursos humanos qualificados. A este respeito, é necessário explorar o potencial da região para se tornar no pólo mundial da indústria transformadora. Para operacionalizar a advocacia a favor da 'fábrica SADC', as cadeias de valor regionais devem ser suportadas pela Ciência, Tecnologia e Inovação e por normas que, por sua vez, estimularão a produção e o processamento de bens dentro da região, para comercialização no mercado da SADC e além-fronteiras.

2.2 Objectivo Estratégico

Os objectivos estratégicos da Direcção de Desenvolvimento Industrial e Comércio são:

- (i) uma economia regional industrializada assente num ambiente competitivo e de facilitação, que disponha de infra-estruturas e competências e explore de forma sustentável os seus recursos naturais, tirando partido da ciência, tecnologia e inovação;
- (ii) maior integração do mercado regional, ligado aos mercados continental e mundial.

2.3 Objectivos Específicos

Os objectivos específicos da Direcção são:

- (i) melhor ambiente competitivo e de facilitação, que disponha de infra-estruturas, competências e inovação;
- (ii) maior desenvolvimento industrial e das cadeias de valor, com incidência nos sectores de agro-processamento, beneficiação de minerais, farmacêutico, têxtil e de vestuário, de artigos de couro e de serviços;
- (iii) maior potencial e capacidade tecnológica regional, através da Ciência, Tecnologia e Inovação;
- (iv) aumento do comércio de Bens e Serviços no seio da região da SADC e além-fronteiras;

- (v) maior Comércio de Serviços na SADC.

2.4 Principais Áreas de Resultados

As Principais Áreas de Resultados da Direcção são:

- (i) melhoria da qualidade e da competitividade dos bens e serviços, através de quadros regionais de infra-estruturas de qualidade para o comércio, a indústria e o investimento, para a protecção do consumidor e do ambiente;
- (ii) aumento do comércio intra e extra-SADC, através da integração dos mercados, facilitação do comércio, cooperação aduaneira e celebração e implementação de acordos comerciais internacionais;
- (iii) diversificação e expansão do sector industrial;
- (iv) desenvolvimento de cadeias de valor regionais;
- (v) ciência, tecnologia e inovação.

2.5 Lições Colhidas

As principais lições colhidas da implementação do plano operacional vigente (2020/21) e dos planos operacionais precedentes são resumidas a seguir.

2.5.1 Barreiras Técnicas ao Comércio (BTC) e Medidas Sanitárias e Fitossanitárias (SPS): tem sido notado que a infra-estrutura de Garantia da Qualidade e SPS a nível regional é uma função da infra-estrutura de Garantia da Qualidade e SPS a nível dos Estados-Membros. É neste âmbito que é preciso elaborar uma política-quadro da qualidade modelo que possa ser usada a nível nacional como um quadro orientador, o que terá um impacto positivo em questões como harmonização de sistemas de segurança dos alimentos no respeitante ao comércio de géneros alimentícios; reconhecimento mútuo de competências técnicas além-fronteiras; vigilância e resposta rápida regional relativamente a doenças de animais e de plantas que entram na Região, assim como troca de informação geral e formulação de posições regionais sobre questões tratadas aos níveis tripartido, continental e mundial. Nestes termos, o Plano Institucional Anual para 2021/22 prevê a formulação de uma Carta para o Comité de Partes Intervenientes da SADC em matéria de BTC com vista a permitir que o sector privado subsidie a formulação de uma Política Regional da Qualidade modelo. A Carta também facilitará o alinhamento da Região com a Política Africana da Qualidade.

2.5.2 Comércio: alguns Estados-Membros estão a enfrentar desafios relacionados com a implementação das decisões do Comité dos Ministros do Comércio (CMC) sobre a consolidação da Zona de Comércio Livre (ZCL), no quadro mais amplo dos Protocolos da SADC sobre o Comércio de Bens e Serviços. A RDC ainda não submeteu o Roteiro com vista à adesão ao Protocolo sobre Trocas

Comerciais. Também se registam atrasos na finalização de compromissos pautais ao abrigo do Protocolo sobre Trocas Comerciais e a falta de alcance do número necessário de ratificações para a entrada em vigor do Protocolo sobre o Comércio de Serviços. Estes desafios são agravados pela dificuldade de mobilização dos fundos necessários para apoiar a implementação de todas as actividades relativas ao comércio. Esses desafios são os seguintes:

Fundo de Apoio às Actividades Relacionadas com o Comércio: necessidade de integrar plenamente as Unidades de Gestão de Projectos (UGP) do TRF nos ministérios nacionais e importância de os Estados-Membros assumirem a responsabilidade plena pelas actividades do TRF e considerá-las como parte dos seus programas de trabalho internos e não como um projecto independente com pouca relevância para objectivos nacionais e regionais. Ademais, a apropriação e a liderança por parte do Secretariado da SADC são cruciais para o sucesso do Programa, uma vez que o apoio facultado pelo Secretariado (tanto administrativo como técnico) pode determinar o êxito ou o fracasso de projectos. Deve ser reforçada a dimensão de Integração Económica Regional do Programa.

Acordo de Parceria Económica: o principal desafio enfrentado na coordenação da implementação do APE da SADC-UE é a falta de apresentação de relatórios completos de balanço da implementação do Acordo pelos Estados-Membros da SADC Partes no APE. Estes relatórios são necessários para subsidiar a avaliação sobre se os benefícios pretendidos do Acordo estão a ser realizados. Os relatórios de monitorização e avaliação previstos para 2021/22 servirão para dar resposta a este desafio. Um outro desafio prende-se com a pandemia da COVID-19, uma vez que o modo de realização de algumas actividades teve de ser modificado, causando atrasos na sua execução.

2.5.3 Cadeias de Valor: a pandemia da COVID-19 apresentou tanto desafios como oportunidades. Os desafios incluem a perturbação de processos, o que, por sua vez, afectou a realização de Resultados Intermédios principais e de Projectos. Por exemplo, foram registados atrasos no Projecto SIPS, devido ao congelamento do processo de recrutamento no Secretariado e, em certa medida, a atrasos na finalização do contrato de prestação de serviços, uma vez que era preciso adaptar os processos ao modo de implementação virtual. No entanto, a pandemia também gerou oportunidades para a inovação na realização de programas. Um caso de inovação foi o projecto liderado pela GIZ relativo à prestação de apoio para o fabrico de materiais relacionados com a COVID-19, que mobilizou recursos da componente 2 do projecto SIPS. Similarmente, a despeito das restrições de viagem, foi concluído com sucesso um estudo regional sobre a Definição do Perfil das Cadeias de Valor da Aquacultura, com recurso a peritos nacionais e realização de reuniões por videoconferência.

2.5.4 Competitividade Industrial: o atraso verificado no recrutamento do Oficial de Programas de Indústria afectou a coordenação da implementação da Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR) 2015-2063. Presentemente, a Unidade só tem um funcionário, o que afectou negativamente a implementação de algumas actividades, como a prestação de apoio aos EM para o alinhamento das

suas políticas nacionais com a SISR. A Unidade recorreu a peritos da GIZ para a prestação de assistência em algumas áreas.

2.5.5 Ciência, Tecnologia e Inovação: com o advento da pandemia da COVID-19, várias actividades programadas para o exercício financeiro não puderam ser realizadas, tendo sido adiadas para o próximo exercício financeiro, incluindo a realização da reunião ministerial. A pandemia também realçou a importância da Ciência, Tecnologia e Inovação como factores impulsionadores do desenvolvimento socioeconómico, com o uso de plataformas digitais, de inovações e da tecnologia na resposta face à pandemia.

2.6 Principal Foco em 2021/22

O foco principal para o próximo exercício fiscal é resumido a seguir:

2.6.1 Barreiras Técnicas ao Comércio/Medidas Sanitárias e Fitossanitárias (BTC/SPS): nesta área, a Direcção formará pessoal técnico em matéria de avaliação da conformidade e acreditação, para aumentar a credibilidade dos resultados produzidos pela Região. O sector privado será envolvido na determinação das normas e das necessidades de avaliação da conformidade da região, apoiado pela revitalização do Comité de Partes Intervenientes da SADC em matéria de BTC. O Comité inclui uma variedade de intervenientes que influenciam e beneficiam da adopção e implementação de especificações técnicas no geral, assim como em áreas de SPS.

2.6.2 Comércio de Bens e Serviços: esta área focará na consolidação da ZCL; no desenvolvimento de um Mecanismo para a Monitorização e Eliminação de BNT; na revisão de Regras de Origem; na formulação de uma Política e de uma Lei-Modelo da Concorrência regionais. O Plano também focará na formulação de uma Estratégia Regional de Promoção de Exportações; no apoio aos Estados-Membros em matéria de ratificação do Protocolo sobre o Comércio de Serviços; no seguimento das negociações sobre a ZCLT e a ZCLC.

Fundo de Apoio às Actividades Relacionadas com o Comércio: esta área focará no aumento da visibilidade e do perfil do Programa e na partilha de lições aprendidas, através de acções de aprendizagem entre pares e workshops/seminários de clusters. O Plano permitirá ainda a transição harmoniosa para os programas sucessores, como o Programa de Facilitação do Comércio.

Acordos de Parceria Económica (APE): esta área capacitará os intervenientes para aumentarem o seu conhecimento sobre as disposições do APE da SADC e melhorarem a prestação de relatórios de balanço da implementação pelos Estados-Membros, em linha com o Quadro e Sistema de Monitorização e Avaliação estabelecido. O Plano focará igualmente no envolvimento de Actores Não-Estatais na monitorização da implementação do Acordo e na avaliação do impacto do APE da SADC-UE sobre os intervenientes principais na Região.

2.6.3 Cadeias de Valor: a implementação centrará em três áreas. A Direcção apoiará a elaboração de quadros e directrizes de clusters industriais e o mapeamento de clusters regionais, para subsidiar a formulação de um Plano Regional de Clusters Industriais. Também será prestado apoio para a revisão e avaliação do ambiente de política e regulador para a superação de impasses no desenvolvimento de cadeias de valor, especificamente das Cadeias de Valor de ARV e Couro. Ademais, será monitorizada a implementação da Visão Regional para o Sector Mineiro e o Protocolo sobre o Sector Mineiro será revisto para apoiar a implementação.

No respeitante à preparação de projectos industriais, o enfoque será na concepção de projectos financiáveis de cadeias de valor regionais no sector de agro-processamento, como parte da acção com vista a estimular o desenvolvimento industrial regional e otimizar o uso económico dos recursos regionais. O alvo serão os produtos agrícolas para os quais a região tenha mercado interno e potencial de produção, no entanto uma grande porção da demanda para os respectivos produtos é satisfeita por importações.

2.6.4 Competitividade Industrial: a Direcção facilitará a implementação e a entrada em vigor do Protocolo sobre a Indústria, reforçará e formalizará a parceria e a colaboração regional entre os sectores público e privado; fortalecerá a capacidade dos principais intervenientes para aumentar a competitividade e o potencial de exportação das Pequenas e Médias Empresas (PME).

2.6.5 Ciência, Tecnologia e Inovação: o foco será na melhoria da Monitorização, Avaliação e Apresentação de Relatórios sobre a implementação do Protocolo sobre Ciência, Tecnologia e Inovação (CTI). A Direcção implementará um programa de reforço de capacidades no domínio de políticas e governação de CTI e elaborará um quadro-modelo e directrizes para apoiar e aumentar a transferência de tecnologia e inovação. Serão envidados esforços para facilitar o aumento de capacidades em matéria de tecnologias emergentes e avançadas. A Direcção facilitará a assinatura da Carta da SADC sobre a Organização da Mulher na Ciência, Engenharia e Tecnologia (WISETO) e elaborará um projecto de Plano de Actividades para a materialização da Carta da SADC sobre a WISETO. Serão apoiadas intervenções de reforço de capacidades no domínio da Propriedade Intelectual, para fortalecer as capacidades dos Estados-Membros no domínio de políticas e será elaborado um Quadro-Modelo para a realização de inquéritos sobre Investigação, Desenvolvimento e Inovação.

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 2 seguinte.

Tabela 2: Resultados Esperados da Direcção de Desenvolvimento Industrial e Comércio (IDT) em 2021/22

Exercício Anual de 2021/22			
Principal Área de Resultados (PAR)	Objectivo Especifico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ²	Resultado Intermédio Anual
Desenvolvimento Industrial e Comércio			
Melhoria da qualidade e da competitividade dos bens e serviços através de quadros regionais de apoio regulamentar ao comércio, à indústria e ao investimento, bem como à protecção do consumidor e do ambiente	ZCL da SADC consolidada	Barreiras técnicas ao comércio associadas à qualidade e às medidas de SPS resolvidas com celeridade	Medidas de SPS e questões de SPS que afectam o comércio na região identificadas e harmonizadas
		Nível de reconhecimento da competência dos organismos de avaliação da conformidade na região incrementado	Aumento da competência dos organismos de avaliação da conformidade da SADC através de formação
		Plano de Acção da Estratégia para a Industrialização da SADC complementado por normas, uma estratégia e um plano apropriados de qualidade e medidas SPS.	Normas e necessidades de avaliação da conformidade das cadeias de valor seleccionadas identificadas e harmonizadas com as normas internacionais
		Qualidade dos bens e serviços comercializados pelos Estados-Membros da SADC reconhecida e aceite na região e a nível internacional.	Normas harmonizadas e regulamentos técnicos ajustados e traduzidos para Francês e Português e apresentados ao TNF
		Maior influência dos intervenientes do Sector Privado nas actividades das Estruturas de BTC da SADC, no interesse da Industrialização e do Comércio da SADC.	Maior envolvimento e contribuição do Sector Privado nas questões de SQAM da SADC
Maior comércio intra e extra-SADC, mediante a integração dos mercados, a facilitação do comércio, a cooperação aduaneira e a celebração e implementação de acordos de cooperação internacional	Maior comércio intra-regional e extra-regional de bens e serviços na SADC	Política e Lei-Modelo Regional de Concorrência formulados e em implementação	Política e Lei-Modelo Regional de Concorrência formulados e submetidos ao TNF
Acordos de investimento internacionais.			
		Lista de Redução Gradual de Tarifas para Consolidar a ZCL preparada	Uma (1) das duas (2) Listas de Redução Tarifária dos Estados-Membros restantes analisada e submetida ao

² Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

			TNF, para apreciação
		Regras de Origem revistas	Regras de Origem para os Têxteis e Vestuário revistas e submetidas ao TNF, para adopção
			Regras de Origem para a Farinha de Trigo revistas e submetidas ao TNF, para adopção
		Mecanismo de monitorização e resolução de BNT desenvolvido	Mecanismo de monitorização e resolução de BNT disseminado em 6 Estados-Membros da SADC
		Medidas para aumentar as exportações regionais reforçadas	Estratégia Regional para a Promoção de Exportações formulada e submetida ao TNF
			EM elegíveis apoiados para finalizarem as suas actividades nacionais ao abrigo do Fundo de Apoio a Actividades relacionadas com o Comércio (TRF)
		Acordo sobre a ZCLT em vigor e em implementação	Consultas feitas e apoio prestado para facilitar a ratificação do Acordo de Comércio Livre Tripartido por, pelo menos, 3 Estados-Membros da SADC
		Acordo sobre a ZCLCA em implementação	Consultas feitas e apoio prestado para facilitar a implementação do Acordo da ZCLCA por, pelo menos, 3 Estados-Membros da SADC
		Plano de Acção da Estratégia de Promoção de Exportações ao abrigo do APE da SADC-UE formulado e em implementação	Estratégia de Promoção de Exportações ao abrigo do APE da SADC-UE e Plano de Acção Orçamentado formulados
			Avaliação do Impacto do APE da SADC-UE nas partes interessadas na Região efectuada
			Avaliação da implementação do APE da UE-SADC
			Execução do APE da UE-SADC monitorizada
			Estados-Membros e Actores Não-Estatais capacitados em matéria de disposições do APE da SADC-UE, incluindo as Regras de Origem
	Maior volume do comércio de serviços na SADC:	Protocolo sobre Comércio de Serviços em vigor e em implementação	Actividades de sensibilização executadas, para facilitar a ratificação do

			Protocolo sobre o Comércio de Serviços por, pelo menos, 3 Estados-Membros
			Directrizes-Modelo sobre a transposição para o nível nacional e implementação do Protocolo sobre o Comércio de Serviços desenvolvidas e submetidas para adopção
			Quadro regulador para o comércio de serviços em seis sectores prioritários desenvolvido e submetido para adopção
Diversificação e expansão de sectores produtivos competitivos na Região	Melhor ambiente competitivo e de facilitação, que inclui infra-estrutura, competências e inovação	Protocolo sobre a Indústria em vigor e em implementação	Roteiro para a ratificação do Protocolo sobre a Indústria actualizado e submetido ao Grupo de Trabalho Ministerial (MTF)
			Roteiro e informação de referência formulados, para a utilização antes, durante e depois da realização das reuniões sobre Industrialização do Grupo de Trabalho Ministerial (MTF) e do Fórum de Desenvolvimento Industrial (IDF)
		Diálogo Público-Privado reforçado e formalizado	Memorando de Acordo com o Conselho Empresarial da SADC finalizado e submetido para assinatura
		Processo de implementação da Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC aperfeiçoado	Roteiro e relatório técnico sobre as comemorações da 6.ª Semana de Industrialização da SADC concebidos
			Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC em implementação e relatório apresentado ao Grupo de Trabalho Ministerial
		Competitividade e potencialidade de desenvolvimento das exportações das PME reforçadas	Capacidades dos Estados-Membros para participar na industrialização e nas cadeias de valor regionais melhoradas, através do fornecimento de quadros regionais
			Pilar Industrial Tripartido ao abrigo da ZCL Tripartida da EAC-SADC-COMESA e outro país em desenvolvimento em implementação
Ciência, Tecnologia e Inovação	Maior potencial e capacidade tecnológica regional criados,	Protocolo sobre Ciência, Tecnologia e Inovação em	Relatório sobre a implementação do Protocolo

	através da Ciência, Tecnologia e Inovação	implementação e monitorização efectuada	sobre CTI produzido e submetido à apreciação dos Ministros de CTI
		Revisões das políticas de Ciência, Tecnologia e Inovação efectuadas e capacidade dos Estados-Membros reforçada	Programa de reforço das capacidades em matéria de política e governação de CTI concebido
			Quadro-Modelo e Directrizes para apoiar e incrementar a transferência de inovação e tecnologia concebidos
		Instrumentos e programas regionais de transferência de tecnologia e inovação desenvolvidos e em implementação	Programas regionais de investigação, inovação e de transferência de tecnologias concebidos e implementação
		Competências em tecnologias emergentes e avançadas incrementadas na Região para o aproveitamento da revolução tecnológica e digital	Quadro-Modelo Regional para incrementar as capacidades e as competências em tecnologias emergentes e avançadas desenvolvido
		Centros Regionais de Excelência Industrial reforçados, identificados e estabelecidos em cadeias de valor prioritárias em apoio ao desenvolvimento industrial	Pelo menos três (3) Centros de Excelência Regionais Industriais em cadeias de valor prioritárias identificadas
		Quadro Regional de Propriedade Intelectual em implementação, através de programas de apoio regionais	Apoio técnico prestado para a implementação do Quadro sobre Propriedade Intelectual da SADC
		Organização da Mulher na Ciência, Engenharia e Tecnologia da SADC criada e em funcionamento	Plano de actividades para a operacionalização da Organização da Mulher na Ciência, Engenharia e Tecnologia (WISETO) da SADC elaborado
		Estratégia Regional sobre a Quarta Revolução Industrial em implementação	Projecto de Estratégia Regional sobre a Quarta Revolução Industrial elaborado
		Quadro-Modelo e Directrizes Regionais para a realização de Investigação e Desenvolvimento e Inquéritos sobre Inovação formulados e aprovados	Quadro-Modelo e Directrizes Regionais para a realização de Investigação e Desenvolvimento e Inquéritos sobre Inovação formulados, para o desenvolvimento das cadeias de valor regionais
	Melhor ambiente competitivo e de facilitação, que inclui infra-estrutura, competências e inovação	Capacidade de preparação da carteira de projectos industriais para apoiar a industrialização reforçada	Quadro-Modelo Regional para utilização na preparação de projectos de cadeias de valor regionais financiáveis desenvolvido até 2022
	Maior desenvolvimento industrial	Participação nas cadeias de	Mapeamento detalhado e

	e das cadeias de valor, com incidência nos sectores de agro-processamento, beneficiação de minerais, farmacêutico, têxtil e vestuário, artigos de couro e serviços	valor regionais e globais nas seis (6) cadeias de valor prioritárias reforçada	análise de cadeias de valor seleccionadas de agro-processamento efectuadas e os resultados submetidos ao Fórum de Desenvolvimento Industrial, para validação
		Sistemas regulatórios e políticas que constituem constrangimento para as cadeias de valor regionais minimizados	Modelos de quadros para as cadeias de valor e estratégias sobre Couro e ARV, para eliminar os estrangulamentos no ambiente institucional e regulador, concebidos e submetidos à aprovação do Grupo de Trabalho Ministerial
		Monitorizada a implementação da Visão Regional para o Sector Mineiro e Plano de Acção tanto aos níveis regional e nacional (RMVAP)	Implementação do Plano de Acção da Visão Regional sobre o Sector Mineiro (RMVAP) monitorizada e o respectivo relatório apresentado ao Grupo de Trabalho Ministerial
		Protocolo do Sector Mineiro revisto, para reforçar e servir de suporte na implementação da Visão da SADC para o Sector Mineiro	Protocolo do Sector Mineiro revisto e submetido ao Fórum de Desenvolvimento Industrial, para a obtenção de contributos

2.7 Afecção de Recursos

A proposta de afectação de recursos para a Direcção é apresentada na Tabela 3 seguinte.

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Desenvolvimento Industrial e Comércio			
Diversificação e expansão de sectores produtivos competitivos na Região	391.140	0	391.140
Recursos Humanos - Desenvolvimento Industrial	1.592.420	0	1.592.420
Aumento do comércio intra e extra-SADC mediante a integração dos mercados, facilitação do comércio, cooperação aduaneira e celebração e implementação de acordos de cooperação internacional	260.000	1.475.301	1.735.301
Desenvolvimento de cadeias de valor regionais	538.100	1.001.309	1.539.409
Melhoria da qualidade e da competitividade dos bens e serviços, através de quadros regionais de apoio regulamentar ao comércio, à indústria e ao investimento, bem como à protecção do consumidor e do ambiente	65.500	472.020	537.520
Ciência, Tecnologia e Inovação	343.000	1.320.100	1.663.100
Desenvolvimento Industrial e Comércio	3.190.160	4.268.730	7.458.890
GRANDE TOTAL	3.190.160	4.268.730	7.458.890

3. FINANÇAS, INVESTIMENTO E ALFÂNDEGAS (FIC)

3.1 Mandato

O mandato da Direcção de Finanças, Investimento e Alfândegas (FIC) consiste em facilitar a liberalização do comércio e financeira e a criação de um clima propício para o investimento, com vista a contribuir para uma maior integração económica, o crescimento inclusivo e a erradicação da pobreza na região.

3.2 Objectivo Estratégico

As actividades da Direcção de FIC são orientadas por três objectivos estratégicos do Pilar 1: Desenvolvimento Industrial e Integração dos Mercados, do RISDP 2020-2030, nomeadamente:

- (i) maior integração do mercado regional, ligado aos mercados continental e mundial;
- (ii) aprofundamento da integração do mercado financeiro e da cooperação monetária, e aumento do investimento;
- (iii) maior estabilidade e convergência macroeconómicas.

3.3 Objectivos Específicos

- (i) maior comércio de Bens e Serviços na região da SADC e além-fronteiras;
- (ii) maior integração financeira, maior inclusão financeira e cooperação monetária reforçada;
- (iii) maior investimento interno, intra-regional e directo estrangeiro;
- (iv) maior convergência macroeconómica.

3.4 Principais Áreas de Resultados

As áreas de intervenção da Direcção de Finanças, Investimento e Alfândegas estão alinhadas com a Visão 2050 da SADC, o RISDP 2020-2030 e a Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC que, entre outros, visam promover o desenvolvimento industrial e a integração dos mercados na Região. A Direcção tem quatro (4) PAR, a saber:

- (i) **Intensificação do comércio intra e extra-SADC, através da integração dos mercados, da facilitação do comércio e da cooperação aduaneira**, assim como da celebração de acordos comerciais internacionais: esta PAR é compartilhada com a Direcção de Desenvolvimento Industrial e Comércio, uma vez que tem como foco as alfândegas e a facilitação do comércio. O objectivo principal é fomentar o comércio intra e extra-SADC, através da consolidação da ZCL da SADC.
- (ii) **Reforço da cooperação financeira e monetária regional e mobilização de fundos para o desenvolvimento regional**: esta PAR tem como objectivo desenvolver e fortalecer os mercados financeiros e

de capitais, através do aprimoramento e da harmonização dos sistemas, leis e procedimentos bancários e financeiros. Esta acção garantirá a eficiência operacional dos Bancos Centrais, bem como a sua independência na implementação da política monetária.

- (iii) **Concretização e sustentação da estabilidade e da convergência macroeconómicas:** o objectivo desta PAR é facilitar a implementação do Programa de Convergência Macroeconómica da SADC, a fim de garantir condições para o crescimento sustentável, fazendo avançar ao mesmo tempo o processo de integração económica regional.
- (iv) **Promoção de um ambiente favorável ao investimento intra-SADC e directo estrangeiro, incluindo a coordenação fiscal e matérias afins:** o investimento, tanto interno como estrangeiro, é um factor crucial para a abordagem dos constrangimentos do lado da oferta e o aumento da competitividade económica na região da SADC. Ao abrigo desta PAR, prosseguir-se-á com a implementação do Programa de Acção Regional sobre Investimento. A implementação eficaz do programa reduzirá os obstáculos no ambiente de negócios na região, o que se traduzirá no aumento de fluxos de investimento na SADC.

3.5 Lições Colhidas

As principais lições colhidas da implementação do plano operacional vigente (2020/21) e dos planos operacionais precedentes são resumidas a seguir.

- (i) É importante elaborar e implementar um plano de continuidade de actividades para assegurar a redução ao mínimo de perturbações em caso de ocorrência de eventos adversos similares à COVID-19.
- (ii) Uma vez que a COVID-19 afectou as actividades e perturbou a vida quotidiana de biliões de pessoas em todo o mundo, as reuniões planeadas tiveram de ser realizadas em formato virtual. Enquanto algumas actividades foram implementadas na íntegra, a nova plataforma coloca vários desafios técnicos e organizacionais, mas também oferece oportunidades - para o alcance de audiências mais amplas, redução de viagens para a participação em reuniões e aumento da diversidade e da equidade. A pandemia da COVID-19 e as suas consequências podem ter implicações profundas para o funcionamento eficaz do processo de convergência macroeconómica e avaliação pelos pares na região. Isso também inclui a visibilidade em termos de investigação e orientação em matéria de políticas a nível regional, desde a definição da agenda política para a convergência macroeconómica, à formulação de intervenções/recomendações de políticas, advocacia para a adopção de certas políticas, monitorização da implementação de políticas e avaliação de políticas e programas para a determinação do seu impacto e aprimoramento. O impacto da COVID-19 também evidenciou a necessidade de os Estados-Membros tirarem proveito da tecnologia, como seja a elevada penetração da telefonia móvel e dos sistemas de pagamento electrónicos, para assegurar que as medidas de alívio

cheguem aos beneficiários visados. Ademais, os esforços colaborativos em matéria de medidas fiscais e monetárias provaram ser eficazes na protecção dos Estados-Membros enquanto faziam face ao impacto da pandemia. Para além disso, o efeito da pandemia revelou que as estratégias de recuperação de curto a médio prazos devem estar ancoradas em programas de integração e convergência regionais.

- (iii) Nos últimos três anos, registou-se muito progresso nas áreas de desenvolvimento de um sistema de pagamentos transfronteiriço; inclusão financeira; cooperação em matéria fiscal e assuntos conexos; facilitação do comércio. Alguns dos feitos específicos incluem o lançamento bem-sucedido e a testagem da interoperabilidade de Transferências de Crédito de Pequenos Montantes iniciadas por via de Telemóvel e Compensadas numa Base Imediata em prol da inclusão financeira.

3.6 Principal Foco para 2021/22

Em linha com as prioridades e os resultados definidos no RISPDP para 2020-2030, as decisões do Conselho e do Comité Ministerial, e as lições aprendidas da implementação anterior, as principais áreas de foco para 2021/22 incluirão o seguinte:

- (i) **Desenvolvimento e fortalecimento dos mercados financeiros e de capitais, através da optimização do Sistema da SADC de Liquidação Bruta em Tempo Real** (incluindo a integração no sistema de transacções de pequenos montantes e novas moedas); revisão da Estratégia de Inclusão Financeira da SADC e Acesso das PME ao Financiamento; harmonização de sistemas, leis e procedimentos financeiros não bancários e bancários; desenvolvimento dos mercados de capitais; harmonização das Leis de Combate ao Branqueamento de Capitais e ao Financiamento do Terrorismo (AML/CFT), em harmonia com as normas do Grupo de Trabalho de Acção Financeira 40+9; avaliação da implementação do Roteiro Revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional da SADC;
- (ii) **Operacionalização do Programa de Acção Regional sobre Investimento**, com ênfase na elaboração de estratégias nacionais de implementação da Política-Quadro de Investimento da SADC; prestação de apoio para a melhoria do ambiente de investimento e de negócios na região da SADC, através da elaboração de Programas de Acção Regionais sobre Investimento e da finalização da Estratégia de Promoção de Negócios e Investimentos da SADC; monitorização e capacitação para a implementação dos quadros fiscais, incluindo as Directrizes sobre IVA, Impostos Especiais de Consumo e Impostos Indirectos, para assegurar a harmonização dos regimes fiscais na região;
- (iii) **Aprimoramento das operações alfandegárias nos postos de fronteira**, através da formulação e implementação de estratégias coordenadas de gestão de fronteiras, do Quadro do Regime Comercial Simplificado da

SADC (STR), e da realização do Estudo sobre o Tempo de Desembarço Aduaneiro (TRS) nos principais corredores, para assegurar a eficácia e a eficiência do desembarço de mercadorias nos postos fronteiriços dos Estados-Membros da SADC;

- (iv) **Integração e automação de sistemas e processos aduaneiros, para acelerar o processo de desembarço alfandegário de mercadorias e reduzir os custos transaccionais**, o que facilitará a implementação do quadro do Certificado de Origem Electrónico da SADC (eCoO), do Regulamento de Garantia Regional de Trânsito Aduaneiro (RCTG) da SADC e de outros instrumentos aduaneiros;
- (v) **Harmonização e implementação dos instrumentos aduaneiros para a facilitação do comércio intra e extra-SADC**. Estes instrumentos incluem a Garantia Regional de Trânsito Aduaneiro (RCTG), o Quadro Regional para Operadores Económicos Autorizados (AEO) e outros Instrumentos Aduaneiros e de Facilitação de Comércio Internacionais e Regionais acordados;
- (vi) **Monitorização efectiva da implementação pelos Estados-Membros de políticas macroeconómicas orientadas para a estabilidade**, assim como reforço de capacidades em matéria de estratégias de gestão e de convergência macroeconómica. A FIC continuará a trabalhar em estreita colaboração com a Unidade de Vigilância Macroeconómica adstrita à Direcção de Políticas, Planificação e Mobilização de Recursos (PPRM) para garantir o funcionamento pleno e eficaz do Processo de Avaliação pelos Pares, mediante a análise da evolução da situação económica e da avaliação do desempenho dos Estados-Membros face às metas preconizadas; a determinação se o programa, conforme executado, satisfaz as directrizes e os objectivos comuns; e aconselhamento sobre possíveis alterações necessárias;
- (vii) **Reforço do financiamento sustentável de projectos regionais de infra-estruturas e industriais**. Com vista a aprofundar a integração regional, é preciso aumentar o número de projectos regionais que atingem a etapa de fecho financeiro e de projectos industriais concebidos para as cadeias de valor regionais. A este respeito, será dada continuidade à implementação do Projecto de Financiamento Sustentável de Projectos Regionais de Infra-estruturas e Industriais na SADC. O projecto visa aumentar o número de projectos regionais de infra-estruturas prioritários preparados até alcançarem o fecho financeiro, aumentar a capacidade dos Estados-Membros da SADC de preparação e implementação de projectos regionais de infra-estruturas, e aumentar a mais valia acrescentada na SADC na mineração de cobre e cobalto, levando a um aumento da sua quota parte de contribuição para as economias e o emprego a nível regional.

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 4 seguinte.

Tabela 4: Resultados Esperados da Direcção de Finanças, Investimento e Alfândegas (FIC) em 2021/22

Exercício Anual de 2021/22			
Principal Área de Resultados (PAR)	Objectivo Especifico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ³	Resultado Intermédio Anual
Finanças, Investimento e Alfândegas			
Reforço da cooperação financeira e monetária regional e facilitação da mobilização de fundos para o desenvolvimento regional	Maior integração financeira, maior inclusão financeira e cooperação monetária reforçada;	Plataforma de moedas múltiplas e de transferência bancária transfronteiriça de baixo valor introduzida no RTGS da SADC	RTGS da SADC melhorado, através da execução em regime piloto da iniciativa de várias moedas e do regime de pagamento TCIB (Transferência Autorizada de Imediato) da SADC
		Liberalização das contas correntes e de capital efectuada	Índice de Liberalização do Controlo Cambial revisto e relatório submetido ao Comité de Controlo Cambial, para aprovação
		Regime de garantia da estabilidade financeira da SADC desenvolvido e aprovado	Regime de garantia da estabilidade financeira da SADC desenvolvido, incluindo indicadores macro prudenciais
		Mercados financeiros e de capital desenvolvidos na Região da SADC	Plano Estratégico do CISNA para 2021-25 elaborado e submetido ao CISNA, para aprovação
		Legislação e regulamentos de Combate ao Branqueamento de Capitais/Combate ao Financiamento do Terrorismo (AML-CFT) aos níveis regional e nacional em conformidade com o Sistema do Grupo de Acção Financeira sobre o Branqueamento de Capitais (GAFI) 40+9	Monitorização feita em todos os Estados-Membros e pelo menos dois Estados-Membros avaliados face aos princípios do Grupo de Acção Financeira sobre o Branqueamento de Capitais (GAFI) 40+9
		Roteiro revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional da SADC (FDR) em implementação	Relatório do balanço da implementação do Roteiro Revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional submetido aos Ministros das Finanças e Investimento
		Modelo de regime regulador e jurídico para as DFI desenhado com base em Normas, Directrizes e Sistemas de Notação Prudenciais (PSGRS) em implementação	Instituições de Financiamento para o Desenvolvimento avaliadas face às Normas, Directrizes e Sistema de Notação Prudenciais e o respectivo relatório submetido aos Ministros das Finanças e Investimento; DFI capacitadas em matéria de preparação de projectos, governação,

³ Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

			PPP e liderança
		Estratégia da SADC de Inclusão Financeira e Acesso das PME ao Financiamento revista e em implementação	Estratégia de Inclusão Financeira e Acesso das Pequenas e Médias Empresas (PME) ao Financiamento revista e relatório submetido aos Ministros das Finanças e Investimento
		Mercados financeiros e de capital desenvolvidos na Região da SADC	Centralização das transacções secundárias de títulos públicos nas bolsas de valor efectuada
Concretização e manutenção da estabilidade e da convergência macroeconómicas	Convergência macroeconómica alcançada	Desempenho dos Estados-Membros contra as metas de Convergência Macroeconómica (CME) fixadas avaliado	Desempenho dos Estados-Membros no programa de Convergência Macroeconómica (CME) para 2021 e implementação das recomendações da Avaliação pelos Pares monitorizados e relatório apresentado ao Painel de Avaliação pelos Pares (PAP)
		Avaliação e fiscalização pelos pares do Programa de Convergência Macroeconómica reforçadas	Três (3) Estados-Membros avaliados pelos pares em relação às metas de convergência Macroeconómica (MEC) no ciclo de 2022
			Regime de Financiamento Sustentável dos Projectos de Infra-estruturas Regionais em implementação e Relatório Anual submetido ao Comité Directivo
Promoção de um ambiente conducente de investimento directo intra-SADC e estrangeiro, que cubra a coordenação fiscal e matérias conexas	Maior investimento interno, intra-regional e directo estrangeiro	Política-Quadro de Investimento (IPF) da SADC em implementação	Programa de Acção Nacional de Investimento (PANI) concebido e submetido ao Subcomité de Investimento
			Quadro regional para o diálogo sobre investimento e negócios desenvolvido e submetido ao Subcomité de Investimento
		Estratégia de Promoção de Negócios e Investimento (BIPS) formulada	Estratégia de Promoção de Negócios e Investimento (BIPS) da SADC formulada
		Tabela de classificação do ambiente de investimento da SADC definida	Tabela de classificação do ambiente de investimento da SADC definida
			Relatórios anuais sobre o apoio para a melhoria do ambiente de investimento e negócios na região da SADC produzidos
		Cooperação em matéria de tributação e questões conexas reforçada	Relatório anual sobre a situação da assinatura e ratificação do Acordo sobre Assistência Mútua em Matéria Fiscal e do Acordo para Evitar a Dupla Tributação preparado e submetido aos Ministros das Finanças e Investimento

			Modelo de Despesa Fiscal da SADC revisto
			Relatório anual sobre a implementação do Anexo 3 do Protocolo sobre Finanças e Investimento
Maior comércio intra e extra-SADC, mediante a integração dos mercados, a facilitação do comércio, a cooperação aduaneira e a celebração e implementação de acordos de cooperação internacional	Maior comércio intra-regional e extra-regional de bens e serviços na SADC	Operações aduaneiras nos postos fronteiriços melhoradas	Quadro da SADC para o Regime de Comércio Simplificado (STR) aplicável aos comerciantes transfronteiriços desenvolvido
		Operações das alfândegas nos postos fronteiriços melhoradas	Estratégias de gestão coordenada de fronteiras entre, pelo menos, dois (2) Estados-Membros ao longo do Corredor Norte-Sul desenvolvidas e submetidas às reuniões estatutárias da SADC
		Operações aduaneiras nos postos fronteiriços melhoradas	Estudo sobre o Tempo de Desembaraço de Mercadorias (TRS) nos grandes corredores realizado e relatório submetido às reuniões estatutárias, para consideração
		Sistemas e processos aduaneiros informatizados e integrados	Sistema de Certificado de Origem Electrónico (eCoO) da SADC operacionalizado em, pelo menos, quatro (4) Estados-Membros
		Instrumentos aduaneiros harmonizados	Regulamento de Garantia Regional do Trânsito Aduaneiro (RCTG) da SADC elaborado
			Quadro regional para os operadores económicos autorizados (OEA) desenvolvido
			Quadro de Cooperação entre a Alfândega e o Empresariado desenvolvido
			Anexos relativos a alfândega do Protocolo sobre Trocas Comerciais revistos e alinhados com a Convenção de Quioto Revista da OMA e o Acordo sobre a Facilitação do Comércio da OMC

3.7 Afecção de Recursos

Proposta de afectação de recursos para a Direcção.

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL

Finanças, Investimento e Alfândegas			
Aumento do comércio intra e extra-SADC, mediante a integração dos mercados, a facilitação do comércio, a cooperação aduaneira e a celebração e implementação de acordos de cooperação internacional	81.939	1.225.129	1.307.068
Reforço da cooperação financeira e monetária regional e facilitação da mobilização dos fundos do desenvolvimento regional	142.190	1.353.977	1.496.167
Promoção de um ambiente conducente de investimento directo intra-SADC e estrangeiro que cubra a coordenação fiscal e matérias conexas	64.640	1.467.397	1.532.037
Concretização e sustentação da estabilidade e da convergência macroeconómicas	59.920	157.650	217.570
Gestão dos Recursos Humanos da Direcção de FIC	1.257.991	0	1.257.991
Finanças, Investimento e Alfândegas	1.606.680	4.204.153	5.810.833
GRANDE TOTAL	1.606.680	4.204.153	5.810.833

4. INFRA-ESTRUTURAS

4.1 Mandato

O mandato da Direcção de Infra-estruturas é lograr ter redes e serviços de infra-estruturas transnacionais unificados, eficientes, harmoniosos, integrados, rentáveis e de qualidade, que permitirão um maior desenvolvimento económico, resultando na redução da pobreza e na prosperidade dos cidadãos da SADC. O objectivo geral das intervenções em Infra-estruturas de Apoio à Integração Regional é garantir a disponibilidade e o acesso universal a sistemas de infra-estruturas suficientes, integrados, eficientes e a preços acessíveis, assim como a prestação de serviços sustentáveis. O sector de infra-estruturas abrange as áreas de Energia, Transportes, TIC, Águas e Meteorologia.

As ligações transversais para gerar sinergias, como preconizado no RISDP 2020-2030, são materializadas através da colaboração nas áreas de Género, Juventude, Ciência, Tecnologia e Inovação (CTI), Saúde, Meio Ambiente e Alterações Climáticas, e Gestão do Risco de Catástrofes.

4.2 Objectivo Estratégico

Os objectivos estratégicos da Direcção de Infra-estruturas são:

- (i) infra-estruturas e redes regionais de qualidade, interligadas, integradas e sem descontinuidades;
- (ii) maior capacidade de conceptualização, concepção, construção, manutenção e operação de infra-estruturas e serviços regionais;
- (iii) maior acesso a infra-estruturas e serviços a custos acessíveis.

4.3 Objectivos Específicos

Os objectivos específicos são:

- (i) políticas, estratégias e quadros reguladores harmonizados, para apoiar o desenvolvimento e a operação de infra-estruturas e serviços transfronteiriços de qualidade, e para estimular o investimento sustentável local e estrangeiro em infra-estruturas;
- (ii) redes e serviços regionais de infra-estruturas regionais melhorados, integrados, interconectados, harmoniosos e de qualidade, incluindo infra-estruturas transfronteiriças e dos Estados insulares, para viabilizar a interoperabilidade dos corredores de desenvolvimento regionais em prol da circulação eficiente de pessoas, bens, serviços e do conhecimento;
- (iii) maior capacidade e envolvimento do sector privado, de MPME e de organizações subsidiárias regionais (Energia, Transportes, Águas, TIC e Meteorologia) na concepção, desenvolvimento, construção,

implementação, manutenção e operação de infra-estruturas e serviços regionais resilientes ao clima e a desastres, para assegurar a sustentabilidade progressiva;

- (iv) maior acesso universal a água limpa e a serviços de comunicação, transportes e energia, incluindo energias renováveis, a preços acessíveis e eficazes em termos de custos;
- (v) maior competitividade e liberalização, através do acesso justo e equitativo a mercados de energia, água, TIC e transportes adequados às necessidades da Região da SADC, e do alinhamento a nível regional, tripartido, continental, para alavancar possíveis sinergias para a oferta de infra-estruturas e serviços otimizados.

4.4 Principais Áreas de Resultados

As Principais Áreas de Resultados (PAR) no que se refere a Infra-estruturas são:

- (i) fornecimento de energia eléctrica adequada na Região;
- (ii) promoção da provisão de infra-estruturas e serviços de transportes adequados, integrados e eficientes;
- (iii) acesso universal a Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC) a preços acessíveis;
- (iv) promoção da gestão eficaz e eficiente dos cursos de águas compartilhados e desenvolvimento acrescido de infra-estruturas hídricas estratégicas;
- (v) prestação de informação meteorológica e climática actualizada e credível;
- (vi) promoção do investimento no desenvolvimento de infra-estruturas regionais;
- (vii) gestão dos recursos humanos da área de infra-estruturas;
- (viii) Centro de Serviços Climáticos da SADC.

4.4.1 Fornecimento adequado de energia na Região: o sector de energia focará na submissão do Acordo que Emenda o Protocolo da SADC sobre Energia, de 1996, para adopção e assinatura pela Cimeira. O Secretariado continuará a trabalhar na formulação de um quadro sobre o estabelecimento de um Mecanismo de Financiamento de Infra-estruturas de Transporte (RTIFF) para superar os desafios de financiamento de infra-estruturas de energia e para incrementar a sustentabilidade do sector de energia eléctrica regional.

Quase metade da população da SADC vive sem acesso a electricidade. A este respeito, o Secretariado implementará a Estratégia e Plano de Acção Regional da SADC de Acesso à Energia 2020-2030, para apoiar os Estados-Membros a alinharem as suas estratégias de acesso à energia para o alcance do Nível 3 de acesso à electricidade e a tecnologias mais limpas para cozinhar, compilando uma Ficha Informativa de Acesso à Energia a partir de 2021/22 em diante. Para diversificar o cabaz energético regional e promover a industrialização a nível regional, o Secretariado implementará o roteiro para o desenvolvimento da Fase II

do Plano Director Regional do Gás, com enfoque na preparação e implementação de projectos relacionados com o gás na Região.

O coronavírus (COVID-19) afectou negativamente o sector de energia em termos da oferta e da demanda. O Secretariado alinhará ainda as recomendações da Avaliação do Impacto da Pandemia da COVID-19 no Sector de Energia Eléctrica Regional para operar eficazmente durante a pandemia e o período de recuperação.

Em termos de disposições institucionais, o Secretariado apoiará as organizações subsidiárias regionais na execução eficaz dos seus mandatos, através das seguintes intervenções:

- (i) prestação de orientação em termos de políticas à SAPP, para facilitar eficazmente a comercialização de electricidade no seio da Região, assim como para implementar o Programa de Aceleração dos Projectos de Energia Regionais (AREP), focando na preparação de projectos prioritários de geração e transporte;
- (ii) fortalecimento da Associação Regional dos Reguladores de Electricidade (RERA) para se transformar em Autoridade Regional de Regulação de Electricidade da SADC (SARERA), para assegurar a existência de mecanismos eficientes de regulação do sector energético e incrementar a oferta de serviços energéticos acessíveis, assegurando, ao mesmo tempo, a sustentabilidade da indústria energética;
- (iii) operacionalização do Centro de Energias Renováveis e Eficiência Energética da SADC (SACREEE), para promover a utilização de recursos energéticos renováveis e práticas de eficiência energética em todos os sectores da economia;
- (iv) prestação de orientação e apoio ao Centro Regional de Formação de Kafue Gorge (KGRTC), para operar como centro de excelência regional oferecendo acções de formação e capacitação através de cursos especializados de curto prazo no domínio da energia.

4.4.2 Promoção da Provisão de Infra-estruturas e Serviços de Transportes Adequados, Integrados e Eficientes: as principais áreas de intervenção incluem o desenvolvimento de infra-estruturas de transportes, a harmonização de políticas e o reforço de capacidades, nos termos preconizados no Programa Tripartido de Facilitação do Transporte e do Trânsito (TTTFP). No âmbito do TTTFP, o foco será em garantir que os dois acordos tripartidos sobre o transporte rodoviário (VLMA e MCBRTA) e outros instrumentos jurídicos subsidiários, leis e princípios modelo de transporte rodoviário, sejam submetidos para adopção pelo Conselho Tripartido e assinatura pela Cimeira Tripartida. O Programa também procurará prestar assistência técnica (AT) aos Estados-Membros/Parceiros, em função dos pedidos de AT submetidos.

O Programa do Sector de Transportes também dará enfoque à implementação de programas que visam fortalecer o desempenho de corredores regionais de transportes/ de desenvolvimento, através da formulação e assinatura de

instrumentos jurídicos e programas de trabalho para administrar e gerir o desenvolvimento e as operações dos corredores. Tais instrumentos de corredores incluem o MdE do Corredor de Desenvolvimento de Maputo, os Acordos do Corredor de Desenvolvimento de Lobito, o MdE do Corredor de Desenvolvimento da Beira e o MdE do Corredor Norte-Sul.

O Programa vai ainda assegurar a implementação de programas que visam a liberalização do mercado de transporte aéreo e a promoção da segurança do espaço aéreo. Os programas a serem promovidos ou apoiados incluem a implementação da Decisão de Yamoussoukro, no quadro do Mercado Único Africano de Transporte Aéreo, e a operacionalização da Organização de Segurança da Aviação da SADC (SASO).

4.4.3 Acesso universal às TIC a preços acessíveis: as principais áreas de intervenção incluem esforços continuados para fortalecer o ambiente harmonizado de políticas, estratégias e regulação do sector de TIC para que continue a ser competitivo, sustentável e conducente para o investimento em infra-estruturas de TIC nos Estados-Membros da SADC e, conseqüentemente, em toda a região.

O Sector de TIC da SADC também procura assegurar que nenhum cidadão da SADC fique para trás em termos de TIC e, por conseguinte, procura elevar a implementação da conectividade de banda larga a nível regional, incluindo o estabelecimento de elos de transmissão transfronteiriças para promover a Inclusão Digital da SADC, logrando, assim, a conectividade universal e acessível para todas as comunidades, independentemente da sua localização geográfica, e a promoção da adopção de aplicações de TIC em todos os sectores, para o alcance de uma maior eficiência e produtividade. A intervenção também abordará o reforço de capacidades, a preparação e a harmonização de áreas prioritárias de TIC e a monitorização e avaliação (M&A) do desempenho do sector. Com o advento da pandemia da COVID-19, o sector de TIC também reformulará o mecanismo de regulação e institucional da segurança cibernética, para garantir o uso seguro de aplicações de Internet. Serão empreendidos programas para apoiar outros sectores como educação, saúde, turismo, agricultura, finanças, indústria, comércio e o Governo no geral, através de aplicações de TIC, para desempenharem um papel crucial na mudança dos aspectos estruturais da economia, assim como para promover o bem-estar de indivíduos.

4.4.4 Promoção de uma gestão eficaz e eficiente de cursos de água compartilhados e do maior desenvolvimento de infra-estruturas hídricas estratégicas: o Programa Regional de Águas centra-se em três pilares do Plano de Acção Estratégico Regional: Governança, Gestão e Infra-estruturas Hídricas, sendo o pilar de Infra-estruturas considerado o pilar central e suportado pelos outros dois. O pilar de Governança da Água aborda questões de fortalecimento institucional, instrumentos de cooperação no domínio de recursos hídricos e reforço e harmonização de políticas. O pilar de Gestão visa reforçar a participação das partes intervenientes, a capacitação institucional e os sistemas para o aprimoramento das ferramentas de monitorização dos recursos e analíticas, bem como para o desenvolvimento de mais conhecimentos e ferramentas para o aprofundamento do entendimento sobre os recursos e as dinâmicas associadas, e a oferta de orientação para a melhoria das práticas e de sistemas resilientes de gestão de recursos hídricos.

O pilar de Infra-estruturas visa facilitar a implementação da Secção sobre Recursos Hídricos do RIDMP, mas também aborda necessidades prioritárias emergentes de infra-estruturas. Todavia, com o surto da COVID-19, os programas do Sector das Águas tomarão em consideração o impacto da pandemia e serão concebidos programas de intervenção que se adaptam ao ambiente em mutação. Por conseguinte, o Sector das Águas continuará a apoiar outros sectores como da saúde, agricultura e energia para garantir que as questões transversais sejam abordadas no contexto regional.

4.4.5 Prestação de informação meteorológica e climática credível e em tempo oportuno: as intervenções incidirão no estabelecimento de sistemas e infra-estruturas totalmente integrados, eficientes e rentáveis, para satisfazer as necessidades dos utilizadores e minimizar os efeitos adversos dos fenómenos meteorológicos e climáticos severos. As actividades consistem em fortalecer as infra-estruturas e os serviços meteorológicos na região da SADC, com foco na melhoria do seguinte: redes de observação, telecomunicações e partilha de dados, processamento e gestão de dados, serviços meteorológicos e climáticos, e reforço de capacidades. Estas actividades serão implementadas através de projectos financiados por Parceiros de Cooperação Internacionais (ICP), em colaboração com centros de investigação internacionais/regionais.

As intervenções do CSC da SADC focarão, entre outros, no seguinte:

- (i) prestação atempada de informação climática de aviso prévio e apoio a aplicações sectoriais específicas para a mitigação dos impactos da variabilidade e das alterações climáticas, para o alívio da pobreza, gestão do meio ambiente e desenvolvimento sustentável;
- (ii) melhoria da capacidade técnica de produtores e utilizadores de informação sobre o clima, para aumentar o uso de produtos de monitorização e previsão climática na gestão de riscos climáticos e na gestão ambiental;
- (iii) desenvolvimento de um sistema aprimorado, actuante, oportuno e de base ampla de disseminação e recepção de comunicação de retorno sobre informação/produtos, tanto a nível sub-regional como nacional, através de parceiros nacionais;
- (iv) expansão da base de conhecimentos e de aplicações sobre o clima na sub-região, para facilitar a tomada de decisões fundamentadas relacionadas com os riscos climáticos;
- (v) manutenção de bases de dados e sistemas de informação de qualidade necessários para a avaliação, o mapeamento do risco ou vulnerabilidade e a prestação de apoio geral às estratégias nacionais/regionais de redução de riscos climáticos.

4.4.7 Promoção do investimento para o desenvolvimento de infra-estruturas regionais: o objectivo desta PAR é a execução do Plano de Acção a Curto Prazo (STAP) do Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas da

SADC (RIDMP), o que será levado a cabo como forma de promover e facilitar a atracção do investimento para o desenvolvimento de infra-estruturas regionais para apoiar a industrialização, aprofundar a integração regional e contribuir para o alívio da pobreza.

O objectivo desta PAR é apreciar os resultados finais da Avaliação do 1.º Plano de Acção a Curto Prazo (STAP I) do Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP) e elaborar o STAP II (2022-2027). Esta intervenção serve para reiterar o compromisso em promover e facilitar o investimento para o desenvolvimento de infra-estruturas regionais por forma a apoiar o processo de industrialização, o aprofundamento da integração regional e contribuir para o alívio da pobreza.

4.5 Lições Colhidas

As principais lições colhidas da implementação do plano operacional vigente (2020/21) e anteriores incluem o seguinte:

- (i) a realização de eventos virtuais usando a plataforma VC Zoom da SADC e serviços de interpretação remota proporcionou um aumento da participação e do número de integrantes das delegações dos Estados-Membros. Alguns eventos podem ser programados para serem realizados virtualmente para permitir a participação de uma maior audiência e proporcionar poupanças de custos para o país anfitrião;
- (ii) podem ser logradas poupanças de custos através da participação remota da SADC em eventos organizados por outras entidades;
- (iii) podem ser logradas poupanças de custos através da participação remota da SADC em eventos organizados por outras entidades;
- (iv) a pandemia da COVID-19 teve impacto na contratação de consultores para a realização/conclusão de estudos que requeriam contactos presenciais, instalação de equipamento para a recolha de dados físicos e/ou amostras de solo nos Estados-Membros da SADC, o que requer a adopção de formas híbridas de implementação em situações em que as operações normais do Secretariado são interrompidas.

4.5 Principal Foco em 2021/22

Em linha com a Visão 2050 da SADC, as prioridades e os resultados esperados do RISP 2020-2030, as decisões do Conselho e do Comité Ministerial, o RIDMP 2027 e as lições colhidas da implementação anterior, as principais áreas de foco da Direcção de Infra-estruturas em 2020/22 incluirão o seguinte:

- (i) formulação, revisão e harmonização de quadros de políticas, estratégicos, jurídicos, institucionais e reguladores;

- (ii) concepção, construção, manutenção e reabilitação de redes regionais de infra-estruturas, através da implementação do RIDMP;
- (iii) estabelecimento de instituições (organizações subsidiárias) e quadros regionais (em áreas como bacias hidrográficas, corredores de transporte, redes de energia eléctrica, meteorologia, centros de excelência e organizações reguladoras e de supervisão regional);
- (iv) reforço da capacidade de concepção, desenvolvimento, construção, implementação, manutenção e operação das redes e serviços, programas e projectos de infra-estruturas regionais.

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 6 seguinte.

Tabela 6: Resultados Esperados da Direcção de Infra-estruturas em 2021/22

Exercício Anual de 2021/22			
Principal Área de Resultados (PAR)	Objectivo Específico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ⁴	Resultado Intermédio Anual
Infra-estruturas			
Fornecimento adequado de energia na Região	Integração e interligação de infra-estruturas e redes regionais de qualidade, que facilitam a circulação de pessoas, bens, serviços e do conhecimento	Mecanismo de financiamento sustentável da geração de electricidade e expansão da rede de transporte desenvolvido, aprovado e operacionalizado	Quadro para o desenvolvimento do Fundo de Financiamento das Infra-estruturas Regionais de Transporte de Electricidade (RTIFF) concebido e submetido à apreciação dos Ministros da Energia e aprovação do Conselho de Ministros
		Planos regionais de capacitação em matéria de expansão da capacidade de produção e transporte de electricidade formulados e em implementação	Preparação de projectos de energia facilitada através do desenvolvimento de capacidades, realização de estudos de viabilidade apoiada e relatório de progresso apresentado à consideração dos Ministros da Energia
			Memorando de Entendimento Intergovernamental (IGMOU) sobre o Sistema Regional de Transporte Interligado preparado para dois (2) Estados-Membros e submetido às estruturas competentes para apreciação e assinatura
		Estratégias regionais sobre energia à base de hidrocarbonetos elaboradas e aprovadas	Programa da Fase II do Plano Director Regional do Subsector de Gás elaborado e submetido aos Ministros da Energia, para aprovação

⁴ Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

			Relatório de balanço da concretização do roteiro para a migração para a adopção de normas e especificações de combustível com baixo teor de enxofre submetido para apreciação
	Alargamento de mercados regionais competitivos e diversificados, que respondem às necessidades da Região da SADC	Directrizes sobre o modelo de política de energia definidas, para orientar a formulação de planos integrados de energia e planos integrados de recursos	Decisões e recomendações sobre estratégias regionais comuns documentadas e adoptadas pelos Ministros da Energia
			Programas apoiados por ICP alinhados com os programas estratégicos do Sector de Energia da SADC
	Maior capacidade de desenvolver, operar e manter a infra-estrutura e os serviços regionais para garantir a sua sustentabilidade progressiva	Organizações subsidiárias regionais nos sectores de TIC, Energia, Meteorologia, Transporte e Águas estabelecidas, capacitadas e reforçadas	Projecto de Carta sobre a transformação e o reforço da RERA em SARERA elaborado e submetido à apreciação das estruturas competentes
	Existência de infra-estrutura e serviços regionais diversificados, financeira comportáveis e fisicamente acessíveis a todos	Tarifas regionais de electricidade rentáveis e que reflectem os custos calculadas, mas contemplando uma estratégia inovadora de electrificação centrada nas camadas pobres e um mecanismo de concessão de subsídios	Roteiro para a avaliação da migração dos EM da SADC rumo à adopção de tarifas de electricidade que reflectem os custos elaborado e aprovado pelos Ministros da Energia
		Estratégia e Plano de Acção sobre Energias Renováveis e Eficiência Energética (REEESAP) em implementação	Estratégia e Plano de Acção para as Energias Renováveis e Eficiência Energética (REEESAP) divulgado em todos os Estados-Membros e progresso da implementação das suas principais intervenções estratégicas e planos de acção apresentado
		Programa de Eficiência Energética Industrial (SIEEP) da SADC em implementação	Padrões mínimos de desempenho energético a nível regional definidos
		Estratégia e Plano de Acção Regional de Acesso à Energia (REASAP) em implementação	Estratégia e Plano de Acção Regional Revisto de Acesso à Energia (REASAP) 2020 apresentado aos Estados-Membros, para adopção e alinhamento
Promoção da provisão de infra-estruturas e serviços de transporte de electricidade adequados, integrados e eficientes	Harmonização de estratégias, políticas e quadros reguladores para o desenvolvimento de infra-estruturas e serviços transfronteiriços	Infra-estruturas e redes regionais de qualidade, integradas, interligadas e que facilitam a circulação de pessoas, bens, serviços e do conhecimento	Plano de trabalho de TTFP para 2021/22 em implementação
		Políticas, estratégias e iniciativas em apoio à infra-estrutura e serviços de	MCBRTA transposto para o ordenamento jurídico-regulador nacional de, pelo menos, mais 3

		transporte transfronteiriços harmonizadas	Estados-Membros da SADC
			Acordo sobre a Gestão da Carga em Veículos enquadrado no ordenamento jurídico-regulador interno de, pelo menos, mais 3 Estados-Membros da SADC
			Emolumentos e regalias do pessoal pagos todos os meses
	Infra-estruturas e redes regionais de qualidade, integradas, interligadas e que facilitam a circulação de pessoas, bens, serviços e do conhecimento	Infra-estruturas e redes regionais de qualidade, integradas, interligadas e que facilitam a circulação de pessoas, bens, serviços e do conhecimento	Posição da SADC sobre as Normas e Práticas Recomendadas da ICAO produzida e apresentada nas sessões do Conselho da ICAO
			Políticas, quadros reguladores e estratégicos, e programas comuns de transportes da SADC desenvolvidos e submetidos aos Ministros de Tutela dos Transportes da SADC
			Quadros estratégicas de facilitação do comércio e do transporte desenvolvidos, aprovados e em implementação nos Corredores da SADC
	Maior capacidade de desenvolver, operar e manter a infra-estrutura e os serviços regionais, para garantir a sua sustentabilidade progressiva	Maior capacidade de desenvolver, operar e manter a infra-estrutura e os serviços regionais, para garantir a sua sustentabilidade progressiva	Políticas de recursos humanos e administração da SASO formuladas e submetidas ao Comité de Aviação Civil da SADC, para adopção
Acesso universal e a preços acessíveis a Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC)	Infra-estruturas e redes regionais de qualidade, integradas, interligadas e que facilitam a circulação de pessoas, bens, serviços e do conhecimento	Quadro de funcionamento da Equipa Regional de Resposta a Incidentes Informáticos (CIRT) da SADC operacionalizado	Quadro que estabelece a CIRT regional da SADC operacionalizado
		Quadro jurídico de segurança cibernética harmonizado da SADC revisto e actualizado	Lei-Modelo de Protecção de Dados da SADC revista e submetida à aprovação das estruturas competentes
		Plano de Inclusão Digital para Todos da SADC (Conectividade Universal da SADC) desenvolvido	Implementação do Roteiro da SADC para a Transformação em IXP Avançados monitorizada
			Políticas, quadros reguladores e estratégicos harmonizados de TIC da SADC aprovados
			Posições comuns harmonizadas da SADC preparadas e Programa de TIC alinhado com os das agências executoras internacionais e dos ICP

	Alargamento de mercados regionais competitivos e diversificados, que respondem às necessidades da Região da SADC	Observatório de TIC da SADC estabelecido e em funcionamento	Observatório de TIC da SADC estabelecido e em funcionamento
	Existência de infra-estrutura e serviços regionais diversificados, financeira comportáveis e fisicamente acessíveis a todos	Rede de comunicações via satélite em Órbita Geoestacionária Regional da SADC (GSO) desenvolvida e em funcionamento	Conceito da configuração do Satélite Compartilhado da SADC para as redes de Serviço de Radiodifusão via Satélite (BSS) e Serviço Fixo via Satélite (FSS) desenvolvido e submetido às estruturas competentes, para aprovação
Promoção da gestão eficaz e eficiente dos cursos de água compartilhados e maior desenvolvimento de infra-estruturas hídricas estratégicas	Infra-estruturas e redes regionais de qualidade, integradas, interligadas e que facilitam a circulação de pessoas, bens, serviços e do conhecimento	Quinto Plano de Acção Estratégico Regional (RSAP V) em implementação	Quinto Plano de Acção Estratégico Regional (RSAP V) concebido
			Decisões e/ou recomendações dos Ministros de Tutela das Águas documentadas e adoptadas
		Princípios do Protocolo Regional sobre Cursos de Água Compartilhados adoptados nas Organizações de Gestão de Bacias Hidrográficas (ORGBH)	Acordos de OGBH revistos e adoptados pelos EM
			Directrizes regionais no âmbito do Protocolo sobre Recursos Hídricos adoptadas pelas OGBH
	Maior capacidade de desenvolver, operar e manter a infra-estrutura e os serviços regionais, para garantir a sua sustentabilidade progressiva	Organizações subsidiárias regionais nos sectores de TIC, Energia, Meteorologia, Transporte e Águas estabelecidas, dotadas da capacidade necessária e reforçadas	Fase II do Programa de Gestão de Água Subterrâneas da SADC concebida e em execução
			Quadro institucional de governação para o Secretariado de, pelo menos, uma Organização de Gestão de Bacia Hidrográfica (OGBH) desenvolvido
			Melhores práticas de gestão dos cursos de água compartilhados compiladas e divulgadas em todos os Estados-Membros
	Existência de infra-estrutura e serviços regionais diversificados, financeira comportáveis e fisicamente acessíveis a todos	Infra-estrutura transfronteiriça de abastecimento de água e saneamento desenvolvida e operacional, para aumentar resiliência aos efeitos do clima	Carteira actualizada de projectos preparada, para beneficiar de apoio financeiro do Fundo da Água da SADC e arranque da implementação
			Infra-estruturas e projectos transfronteiriços de abastecimento de água resistentes aos efeitos do clima em implementação

		Sector agrícola bastante produtivo	Quadro do Nexa Água-Energia-Segurança Alimentar (WEF) da SADC em implementação
Fornecimento atempado de informação meteorológica e climática credível	Infra-estruturas e redes regionais de qualidade, integradas, interligadas e que facilitam a circulação de pessoas, bens, serviços e do conhecimento	Centro de Serviços Climáticos (CSC) da SADC designado como Centro Regional Climático da Organização Meteorológica Mundial (CCR)	Plataforma de Interface do Utilizador para a interacção entre os utilizadores, os investigadores e os prestadores de serviços climáticos na região da SADC desenvolvida e operacional
			Prestação de Serviços Climáticos Intra-ACP e de aplicações programáticas conexas gerida com sucesso
			Capacidade dos Estados -Membros da SADC para gerar e aplicar a informação e os produtos climáticos pertinentes às suas necessidades específicas incrementada
		Modelo de políticas e regulamentos regionais desenvolvido, para apoiar a criação de capacidade institucional e humana, em conformidade com a avaliação de competências da OMM	Política-Modelo Regional sobre Meteorologia e Programa Regional de Meteorologia concebidos de acordo com as normas e as práticas internacionais
	Maior capacidade de desenvolver, operar e manter a infra-estrutura e os serviços regionais, para garantir a sua sustentabilidade progressiva	Produtos regionais de monitorização meteorológica e climática gerados, para abraçar soluções a longo prazo para fenómenos climáticos e meteorológicos adversos recorrentes	Sistema de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) operacional no CSC da SADC e num país específico
			Rede de observação, tecnologia de comunicação e sistemas de monitorização climática reforçados, e investigação, modelação climática e previsão climática efectuadas, para melhorar o acesso à informação climática
		Sistema de aviso prévio nacional e regional melhorado, com o apoio de tecnologias modernas de comunicação e novas infra-estruturas de teledeteção	Quadro regulador dos serviços meteorológicos desenvolvido em linha com as normas e práticas da OMM e aprovado
	Existência de infra-estrutura e serviços regionais diversificados, financeira comportáveis e fisicamente acessíveis a todos	Processo de tomada de decisões fundamentadas na informação sobre o clima e serviços climáticos integrados em sectores socioeconómicos e processos de formulação de políticas	Sistema de apoio ao processo de tomada de decisões desenvolvido, para assegurar a tomada de decisões fundamentadas na informação sobre o clima, e serviços climáticos integrados nos processos de formulação de políticas a nível regional e nacional

			Relatórios de diagnóstico e monitorização do clima produzidos
Promoção do investimento no desenvolvimento de infra-estruturas regionais	Infra-estruturas e redes regionais de qualidade, integradas, interligadas e que facilitam a circulação de pessoas, bens, serviços e do conhecimento	Carteira abrangente de projectos de infra-estrutura compilada, com os respectivos estudos de viabilidade completos	Carteira de projectos de infra-estruturas regionais compilada, com estudos de viabilidade completos, e prontos para financiamento
			2.º Plano de Acção de Curto Prazo (STAP II) do RIDMP, de 2021 a 2027, elaborado e submetido aos Ministros de Tutela de Infra-estruturas, para aprovação
			Programa de reforço das capacidades do Secretariado e dos Estados-Membros da SADC em matéria de preparação e desenvolvimento de projectos de infra-estruturas em implementação
		Acordos institucionais entre países, para a coordenação, desenvolvimento e implementação de projectos de infra-estruturas transfronteiriças celebrados e em aplicação	Comités conjuntos regionais de fiscalização ou de gestão de projectos criados

A proposta de afectação de recursos para a Direcção é apresentada na Tabela 7 seguinte.

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Infra-estruturas			
Acesso universal a Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC) a preços acessíveis	94.235	0	94.235
Fornecimento adequado de energia eléctrica na Região	105.470	0	105.470
Promoção da provisão de Infra-estruturas e Serviços de Transporte adequados, integrados e eficientes	186.660	520.900	707.560
Promoção da gestão efectiva e eficiente dos cursos de água compartilhados e maior desenvolvimento de infra-estruturas hídricas estratégicas	79.410	0	79.410
Fornecimento atempado de informação meteorológica e climática credível	85.000	3.690.708	3.775.708
Promoção do investimento no desenvolvimento de infra-estruturas regionais	54.050	1.486.793	1.540.843
Gestão dos Recursos Humanos de da Direcção de Infra-estruturas	1.510.396	0	1.510.396
Infra-estruturas	2.115.221	5.698.401	7.813.622
GRANDE TOTAL	2.115.221	5.698.401	7.813.622

5. ÓRGÃO DE COOPERAÇÃO NAS ÁREAS DE POLÍTICA, DEFESA E SEGURANÇA

5.1 Mandato

O mandato do Órgão de Cooperação nas Áreas de Política, Defesa e Segurança é proporcionar os alicerces para a Paz, Segurança e Boa Governança como factores impulsionadores do bem-estar socioeconómico, da justiça e da liberdade duradouros na Região.

5.2 Objectivo Estratégico

O mandato do Órgão de Cooperação nas Áreas de Política, Defesa e Segurança, nos termos preconizados no RISDP 2020-2030, é orientado por três Objectivos Estratégicos, nomeadamente:

- (i) reforçar os sistemas de Prevenção, Gestão e Resolução de Conflitos, com Sistemas de Alerta Prévio capazes de acompanhar e vigiar ameaças políticas, à segurança e socioeconómicas;
- (ii) reforçar a cooperação nas áreas política, da democracia, boa governação, Estado de direito, direitos humanos e segurança humana;
- (iii) reforçar o sistema de segurança e defesa colectiva, capaz de salvaguardar a integridade territorial da região.

5.3 Objectivos Específicos

Os Objectivos específicos do Órgão de Cooperação nas Áreas de Política, Defesa e Segurança são:

- (i) reforçar os sistemas de alerta prévio para que propiciem a vigilância e a resposta atempada e orientada a ameaças políticas, à segurança e socioeconómicas;
- (ii) reforçar a capacidade regional de mediação, prevenção de conflitos e diplomacia preventiva;
- (iii) incrementar a cooperação política ao mais alto nível entre os Estados-Membros;
- (iv) consolidar a democracia e a governação inclusiva na região;
- (v) reforçar os quadros regionais para o combate à criminalidade organizada transnacional;
- (vi) reforçar a segurança humana nos Estados-Membros, em especial das populações mais vulneráveis e marginalizadas;

- (vii) criar maior capacidade da Força em Estado de Alerta da SADC para defender a integridade territorial da região e realizar operações humanitárias e de apoio à paz complexas e multidimensionais;
- (viii) adoptar e implementar o Quadro Regional de Segurança Marítima;
- (ix) atingir um alto nível de envolvimento da mulher e dos jovens na defesa e nas operações de apoio à paz.

5.4 Principais Áreas de Resultados

O Órgão tem seis Principais Áreas de Resultados, nomeadamente:

- (i) Política e Diplomacia;
- (ii) Defesa;
- (iii) Segurança do Estado;
- (iv) Segurança Pública;
- (v) Polícia;
- (vi) Centro Regional de Formação em Manutenção da Paz.

5.5 Lições Colhidas

As principais lições colhidas da implementação do plano operacional vigente (2020/21) e anteriores incluem o seguinte:

- (i) a implementação das prioridades no domínio da Paz e Segurança é efectuada e os recursos são alavancados quando há uma colaboração adequada no seio da Direcção;
- (ii) o Secretariado deverá manter consultas com os Estados-Membros para se alcançar um acordo sobre a divisão de responsabilidades na implementação das intervenções no domínio da Paz e Segurança. A falta de controlo pelo Secretariado das actividades implementadas pelos Estados-Membros afecta a sua concretização;
- (iii) a assunção de funções por novos quadros durante o período em análise teve impacto na taxa de execução (física e financeira), dada a necessidade de familiarização e assimilação dos processos e procedimentos institucionais.

5.6 Principal Foco em 2021/22

O Órgão definiu como prioridade os seguintes resultados intermédios, com base nas prioridades e na cadeia de resultados do RISDP 2020-2030; nas decisões sectoriais, do Conselho e do Comité Ministerial; nos Planos de Actividades do Projecto de Apoio à Paz e Segurança e da APSA, assim como na Avaliação da Ameaça à Segurança (2020). Especificamente, em 2021/22, será dado enfoque ao seguinte:

- (i) formulação do Plano de Acção Estratégico dos Serviços Penitenciários;

- (ii) formação regional de formadores sobre o Currículo Regional Normalizado sobre o Combate à Corrupção;
- (iii) formulação da Política-Quadro de Migração da SADC;
- (iv) revisão da Estratégia da SADC de Aplicação da Lei e Combate à Caça Furtiva (LEAP);
- (v) formulação e revisão da legislação (principal e subsidiária) sobre violência sexual e baseada no género (VSBG);
- (vi) implantação nos Estados-Membros das Directrizes sobre a elaboração de Procedimentos Operacionais Normalizados (SOP) sobre VSBG, assim como das directrizes regionais de formação sobre VBG;
- (vii) operacionalização nos Estados-Membros do sistema revisto de monitorização, avaliação e notificação para a Estratégia Regional de Combate à Violência Baseada no Género;
- (viii) reforço da capacidade em matéria de operações de manutenção da paz, em linha com as normas mundiais e regionais;
- (ix) elaboração de um Currículo Regional de Gestão de Doenças;
- (x) elaboração de planos estratégicos para o Painel de Anciãos e o Grupo de Referência sobre Mediação;
- (xi) fortalecimento das instituições nacionais de prevenção de conflitos, incluindo mecanismos informais susceptíveis de promover o diálogo, a mediação e a reconciliação;
- (xii) reforço da capacidade de organizações juvenis e de mulheres de contribuir de forma significativa para a prevenção, gestão e resolução de conflitos aos níveis nacional e regional;
- (xiii) reforço da capacidade administrativa dos Órgãos de Administração Eleitoral (OAE) a fim de garantir a integridade eleitoral, em conformidade com as disposições pertinentes previstas nos Princípios e Directrizes que Regem a Realização de Eleições Democráticas na SADC (2015);
- (xiv) criação do Centro Regional de Combate ao Terrorismo;
- (xv) implementação da Estratégia de Prevenção e Combate ao Crime Organizado Transnacional;
- (xvi) elaboração do Protocolo sobre o Combate ao Tráfico de Seres Humanos;
- (xvii) reforço da cooperação, da partilha de informação e inteligência, assim como do controlo de fronteiras;

- (xviii) finalização da Concepção do Depósito de Logística Regional da SADC;
- (xix) capacitação da Força em Estado de Alerta mediante a realização dos exercícios COMEX e LOGEX;
- (xx) revisão da Estratégia Integrada de Segurança Marítima Regional;
- (xxi) formulação do Projecto de Política Geral de Defesa.

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 8 seguinte.

Tabela 8: Resultados Esperados do Órgão em 2021/22

Exercício Anual de 2021/22			
Principal Área de Resultados (PAR)	Objectivo Especifico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ⁵	Resultado Intermédio Anual
Órgão de Cooperação nas Áreas de Política Defesa e Segurança			
Política e Diplomacia	Maior compromisso político com os princípios de democracia e boa governação nos Estados-Membros	Plano de acção para a implementação das decisões e resoluções do Comité Ministerial do Órgão (CMO), do Conselho e da Cimeira elaborado	SEOM enviada aos Estados-Membros que realizam eleições, em conformidade com os Princípios e Directrizes Revistos que Regem a Realização de Eleições Democráticas (2015)
			Capacidade administrativa dos Órgãos de Administração Eleitoral (OAE) reforçada, para garantir a integridade eleitoral
			Maior intercâmbio das melhores práticas eleitorais na Região, para melhorar os sistemas eleitorais
	Maior capacidade de prevenção, resolução e gestão de conflitos	Painel de Anciãos (PdA) e Grupo de Referência da Mediação (MRG) em funcionamento	Planos estratégicos do Painel de Anciãos e do Grupo de Referência da Mediação formulados
		Instituições nacionais de prevenção de conflitos, incluindo mecanismos informais, que podem promover o diálogo, a mediação e a reconciliação, reforçadas	Capacidade das instituições nacionais, incluindo os mecanismos informais que podem promover, resolver e mediar os conflitos, reforçada
		Capacidade das organizações dos jovens e da mulher de contribuir de forma significativa para a prevenção, gestão e resolução de conflitos a nível nacional e regional fortalecida	Capacidade das organizações dos jovens e da mulher de contribuir de forma significativa para a prevenção, gestão e resolução de conflitos a nível nacional e regional fortalecida

⁵ Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

	Maior capacidade em matéria de Política e Diplomacia na Região	Plano de acção para a implementação das decisões e resoluções do Comité Ministerial do Órgão (CMO), do Conselho e da Cimeira elaborado	Decisões e/ou recomendações do MCO, Conselho e Cimeira documentadas e adoptadas
			História e memória institucional da SADC preservadas
	Melhor Arquitectura de Paz e Segurança da SADC nas áreas da prevenção e resolução de conflitos e da segurança pública e humana		Actividades de coordenação do Programa SPSS implementadas
Defesa	Adopção e implementação do Quadro Regional de Segurança Marítima	Estratégia Regional de Segurança Marítima em implementação nos Estados-Membros	Estratégia Regional de Segurança Marítima revista
			Projecto de Política Geral de Defesa formulado e submetido à consideração do COM
			Contactos estratégicos entre a SADC e a ONU no domínio da estabilização da paz e da segurança na zona leste da RDC viabilizados
	Maior capacidade da Força em Estado de Alerta da SADC para defender a integridade territorial da região e realizar operações humanitárias e de apoio à paz complexas e multidimensionais	Maior capacidade da Força em Estado de Alerta da SADC para defender a integridade territorial da região e realizar operações humanitárias e de apoio à paz complexas e multidimensionais	Efectivos da Força em Estado de Alerta da SADC plenamente capacitados para a realização de Operações de Apoio à Paz (OAP)
			CRCM/COC da Força em Estado de Alerta da SADC estabelecido e em operação
			Plano de Comunicação e Visibilidade da APSA elaborado e em implementação
			Actividades de coordenação do Programa da APSA em implementação
			2.º Resultado Intermédio: Projectos de planta de engenharia do Depósito de Logística Regional (DLR) elaborados e apresentados aos Estados-Membros Segurança do Estado
	Sistemas de Alerta Prévio, que conduzam à monitorização e resposta oportunas e direccionadas a ameaças políticas, à segurança e socioeconómicas reforçados	Centros nacionais de alerta prévio alinhados com a unidade de monitorização do Centro Regional de Alerta Prévio.	Existência de conectividade da rede de comunicação segura nos Estados-Membros
		Medidas de combate ao terrorismo reforçadas nos Estados-Membros	Medidas de combate ao terrorismo desenvolvidas

			/reforçadas/ em implementação nos Estados-Membros
			Centro Regional de Combate ao Terrorismo criado
		Uso abusivo de notícias falsas nas redes sociais combatido	Directrizes sobre políticas para abordar a utilização abusiva das redes sociais e a difusão de notícias falsas desenvolvidas e divulgadas nos Estados-Membros
Segurança Pública	Maior segurança transfronteiriça e melhor gestão da migração e de refugiados	Plano de Acção Estratégico dos Serviços Correccionais/Prisionais/ Penitenciários elaborado	Plano de Acção Estratégico dos Serviços Correccionais/ Prisionais/ Penitenciários adoptado e apresentado a todos os Estados-Membros da SADC
		Currículo regional harmonizado sobre o combate à corrupção introduzido	Maior capacidade dos Estados-Membros em matéria de ministrar o currículo regional harmonizado sobre combate à corrupção
		Política-Quadro Regional de Migração elaborada	Política-Quadro Regional de Migração elaborada
			Decisões e/ou recomendações adoptadas pelos subcomités estatutários do Sector de Segurança Pública (Segurança Pública, Serviços Penitenciários e Combate à Corrupção) tomadas/produzidas em conformidade com os seus mandatos
	Quadros regionais para o combate ao crime organizado transnacional reforçados	Estratégia de Combate à Caça Furtiva e Aplicação da Lei revista	Estratégia de Combate à Caça Furtiva e Aplicação da Lei da SADC revista
	Reforçada as acções para prevenir e eliminar a violência baseada no Género	Implementada a Estratégia Regional e o Plano de Acção de combate à Violência Baseada no Género	Elaborada/revista SGBV, a legislação nos Estados-Membros Procedimentos Operacionais Normalizados
			Procedimentos Operacionais Normalizados (SOP) sobre Violência Sexual e Baseada nas Relações de Género (VSBG) lançados nos Estados-Membros
			Abordagens harmonizadas de formação dos agentes de aplicação da lei e do direito penal sobre Violência Baseada no Género reforçadas
			Sistema revisto de acompanhamento, avaliação e prestação de relatórios da Estratégia Regional de Combate à Violência Baseada no Género em implementação nos Estados-Membros

			Custos administrativos e com os recursos humanos na materialização da PAR sobre VBG cobertos Polícia
	Quadros regionais para o combate ao crime organizado transnacional reforçados	Protocolo sobre o Controlo de Armas de Fogo, Munições e Outros Materiais Conexos em implementação	Implementação do Protocolo sobre o Controlo de Armas de Fogo, Munições e Outros Materiais Conexos monitorizada
		Estratégia de prevenção e combate ao crime organizado transnacional em implementação	Implementação da Estratégia de Prevenção e Combate ao Crime Organizado Transnacional monitorizada
			Análise situacional sobre o rapto de crianças na Região da SADC efectuada
		Protocolo sobre o Combate ao Tráfico de Seres Humanos elaborado	Protocolo sobre o Combate ao Tráfico de Seres Humanos elaborado
		Protocolo sobre o Combate às Drogas Ilícitas em implementação	Implementação do Protocolo sobre o Combate às Drogas Ilícitas revista
		Capacidade humana e técnica regional e nacional para prevenir, detectar, investigar e responsabilizar os autores do crime organizado transnacional incrementada	Capacidade nacional e regional de prevenção, detecção, investigação e responsabilização dos autores de actos crime organizado transnacional incrementada
		Partilha e cooperação em matéria de informação, inteligência e controlo de fronteiras reforçadas	Operações conjuntas e simultâneas fundamentadas em informações estratégicas realizadas
			Decisões sobre matérias estratégicas e de política regionais do Sector da Polícia tomadas
RPTC			
Reforço da Capacidade em Operações de Apoio à Paz	Maior capacidade da Força em Estado de Alerta da SADC para defender a integridade territorial da região e realizar operações humanitárias e de apoio à paz complexas e multidimensionais		Intervenções de reforço de capacidades em Operações de Manutenção da Paz e Humanitárias realizadas em conformidade com a Estratégia Regional do RPTC
			Currículo regional em matéria de gestão de doenças concebido
			Assuntos estratégicos, programáticos e operacionais do RPTC partilhados em reuniões estatutárias e da Direcção Executiva do Secretariado da SADC e serviços administrativos e financeiros prestados pagos
Aquisição e Reposição de Activos do RPTC	Melhores activos fixos fornecidos ao RPTC		Activos do RPTC repostos e mantidos em conformidade com a

			Política de Reposição de Activos da SADC
--	--	--	--

5.7 Afecção de Recursos

A proposta de afecção de recursos para a Direcção é apresentada na Tabela 9 seguinte.

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Órgão de Cooperação nas Áreas de Política Defesa e Segurança			
Política e Diplomacia	1.015.173	2.746.254	3.761.827
Defesa	2.293.800	591.363	2.885.163
Segurança do Estado	170.000	324.000	494.000
Segurança Pública	101.400	746.654	848.054
Sector da Polícia	41.880	627.450	669.330
Gestão dos Recursos Humanos da Direcção do Órgão	2.339.284	0	2.339.284
Órgão de Cooperação nas Áreas de Política Defesa e Segurança	5.961.937	5.035.720	10.997.657
RPTC			
Gestão dos Recursos Humanos do RPTC	575.921	0	575.921
Aquisição e Reposição de Activos do RPTC	145.000	0	145.000
Reforço da Capacidade em Operações de Apoio à Paz	820.058	202.943	1.023.001
RPTC	1.540.979	202.943	1.743.922
GRANDE TOTAL	7.502.916	5.238.663	12.741.579

6. ALIMENTAÇÃO, AGRICULTURA E RECURSOS NATURAIS (FANR)

6.1 Mandato

O objectivo geral da Direcção de Alimentação, Agricultura e Recursos Naturais (FANR) consiste em promover a produtividade agrícola e a segurança alimentar a nível dos agregados familiares, nacional e regional, bem como promover o aproveitamento e a conservação eficientes do meio ambiente e dos recursos naturais. O mandato da Direcção de FANR deriva da Política Agrícola Regional e está alinhado com o Pilar 1 do RISDP 2020-2030, nomeadamente sobre Desenvolvimento Industrial e Integração dos Mercados.

6.2 Objectivo Estratégico

O Objectivo Estratégico consiste em implementar a Política Agrícola Regional (PAR) para aumentar a produção, o marketing e a comercialização agrícolas; a segurança alimentar e nutricional; e a adaptação de sistemas de cultivo de alimentos às mudanças climáticas.

6.3 Objectivos Específicos

- (i) aumentar a produção, a produtividade e a competitividade de culturas agrícolas, gado, recursos florestais, pescas e vida selvagem, em apoio ao comércio, indústria e segurança alimentar na região;
- (ii) aumentar o acesso aos mercados de produtos agrícolas (culturas agrícolas, gado e recursos naturais);
- (iii) reduzir a vulnerabilidade social e económica, no contexto da segurança alimentar e nutricional;
- (iv) reforçar a gestão e a conservação sustentáveis dos recursos naturais, do meio ambiente e dos recursos genéticos vegetais e animais;
- (v) assegurar uma maior cooperação e coordenação regionais em matérias relacionadas com o Turismo.

6.4 Principais Áreas de Resultados

As Principais Áreas de Resultados da FANR são:

- (i) **produção, produtividade e competitividade de culturas agrícolas, gado, florestas, pescas, flora e fauna selvagens, em apoio ao comércio, indústria e segurança alimentar na região:** o objectivo geral é a promoção de políticas e programas para a melhoria geral da produção de alimentos, protecção, processamento, armazenamento e

utilização de todas as culturas agrícolas, produtos pecuários, pesqueiros e faunísticos;

- (ii) **conservação e aproveitamento dos recursos genéticos vegetais e animais por forma a melhorar a produção agrícola e a conservação da diversidade das espécies para as gerações presentes e vindouras:** o objectivo é conservar os recursos fitogenéticos da Região, através de uma rede de Centros Nacionais de Recursos Fitogenéticos (NPGRC). A linhas de força assenta em ter um Centro Regional de Recursos Fitogenéticos e uma rede de programas nacionais de recursos fitogenéticos com vista a apoiar a investigação fitogenética na região, conservar recursos fitogenéticos indígenas e recursos genéticos de culturas agrícolas, bem como formar quadros na área de recursos fitogenéticos;
- (iii) **acesso aos mercados de produtos agrícolas (culturas agrícolas, gado e recursos naturais):** a comercialização agrícola na região é constrangida sobretudo pela falta de capacidade para o cumprimento de normas fitossanitárias (SPS), pelo incumprimento das normas vigentes e pelas barreiras tarifárias e não-tarifárias, incluindo regras e regulamentos que regem o comércio de produtos agrícolas. Portanto, esta área de intervenção inicia e implementa programas destinados a promover o acesso aos mercados de produtos agrícolas, através do fornecimento de informação sobre a comercialização de produtos agrícolas e do reforço da capacidade dos Estados-Membros para se conformarem com as normas sanitárias e fitossanitárias;
- (iv) **vulnerabilidade social e económica no contexto da segurança alimentar e nutricional:** o objectivo é assegurar a redução da vulnerabilidade social, o aumento da prontidão de resposta face a desastres e a consciencialização regional sobre a segurança alimentar, dado que a região da SADC é afectada com frequência por desastres naturais e decorrentes da acção humana, que não só causam insegurança alimentar e fome, como também a perda de vidas e de meios de sustento;
- (v) **gestão e conservação sustentáveis da vida selvagem e dos recursos naturais transfronteiriços na região:** o objectivo desta área consiste em facilitar a formulação e a implementação de programas de apoio à gestão e conservação sustentáveis da vida selvagem e dos recursos naturais transfronteiriços. Os recursos naturais incluem piscícolas, florestais, fauna e flora selvagens, assim como as Áreas de Conservação Transfronteiriças (ACTF) e os ecossistemas que sustentam esses recursos. Estes recursos naturais constituem os pilares principais para a conservação da biodiversidade na região;
- (vi) **gestão sustentável do ambiente para o desenvolvimento socioeconómico da região:** esta área visa abordar problemas ambientais na região da SADC, com foco na degradação de terras, perda da biodiversidade, capacitação institucional e avaliação do

impacto da actividade humana. O foco será na harmonização das políticas ambientais, na integração das questões ambientais nos planos de desenvolvimento nacionais e regionais, na monitorização e apresentação de relatórios sobre as condições ambientais e na coordenação de negociações de acordos ambientais multilaterais;

- (vii) **promoção da região como destino turístico único:** o objectivo é facilitar a implementação do Protocolo sobre Turismo, através do Programa Regional de Desenvolvimento do Turismo da SADC, para promover a Região da SADC como um destino turístico único multifacetado e harmonizar a legislação sobre o turismo na região;
- (viii) **reforço dos quadros institucionais e capacitação institucional:** o objectivo é promover o desenvolvimento de redes e o diálogo eficazes entre os intervenientes no sector agrícola da região. A área de intervenção envolve ainda a formação e o reforço de capacidades permanentes de funcionários, para assegurar a planificação e a execução eficazes de programas.

6.5 Lições Colhidas

As principais lições colhidas da implementação do plano operacional vigente (2020/21) e anteriores incluem o seguinte:

- (i) é preciso elaborar um plano resiliente susceptível de mitigar os impactos de pandemias inesperadas (como o caso actual da COVID-19) e outros desastres susceptíveis de afectar a mobilidade do pessoal e a realização de reuniões presenciais;
- (ii) é preciso harmonizar ou conciliar os recursos humanos existentes com o plano proposto. Tal é o caso no SPGRC, onde para que sejamos capazes de implementar as acções planeadas, sobretudo no respeitante à Conservação ex-Situ, temos de contratar mão-de-obra extra para nos ajudar neste domínio. Espera-se que este desafio possa ser superado com a análise da carga de trabalho que está a ser feita pela Direcção de Recursos Humanos e Administração.

6.6 Principal Foco em 2021/22

Em linha com o RISPDP 2020-2030 e o PRIA 2017-2022, as decisões da Cimeira, do Conselho e do Comité Ministerial, e as lições colhidas da implementação anterior, as principais áreas de foco em 2021/22 incluirão o seguinte:

- (i) **Turismo**
 - (a) implementação e monitorização do Programa Regional do Turismo da SADC;
 - (b) revisão do Protocolo da SADC sobre o Turismo;

- (c) uso de ACTF para impulsionar o turismo transfronteiriço;
- (d) criação de uma plataforma regional para facilitar a cooperação regional em assuntos relacionados com o turismo;
- (e) elaboração de instrumentos para aumentar a resiliência da indústria do turismo face a catástrofes e pandemias.

(ii) **Produção, Produtividade e Competitividade de Produtos Agrícolas**

- (a) implementação dos compromissos da PAR e do CAADP;
- (b) implementação do quadro sobre o nexo entre água, energia e segurança alimentar (WEF);
- (c) implementação do Sistema Harmonizado de Sementes da SADC;
- (d) aumento da produção e produtividade agrícola;
- (e) melhoria do grau de prontidão para a gestão de pragas e doenças vegetais transfronteiriças;
- (f) implementação de estratégias de vigilância e controlo de pragas e doenças animais transfronteiriças;
- (g) promoção de soluções agrícolas inteligentes para fazer face a padrões climáticos desfavoráveis, para garantir a produção e a produtividade agrícola;
- (h) garantia da existência de mecanismos institucionais, organizacionais e jurídicos, e de estruturas de gestão do Fundo de Desenvolvimento Agrícola (FDA) da SADC;
- (i) fiscalização da investigação agrícola regional.

(iii) **Capacitação Institucional**

- (a) apresentação de relatórios sobre a implementação da PAR e do RISDP 2020-2030, incluindo o estabelecimento de parcerias pertinentes e a mobilização de fundos.

(iv) **Conservação e Aproveitamento de Recursos Genéticos de Plantas e Animais**

- (a) implementação da conservação *ex-situ* de recursos fitogenéticos;
- (b) implementação da conservação de recursos fitogenéticos *in-situ* e na exploração agrícola;

- (c) operacionalização do sistema de informação sobre recursos fitogenéticos nos Estados-Membros.

(v) **Acesso aos Mercados**

- (a) capacitação de todos os Estados-Membros em matéria de análise e disseminação atempada de dados e informação sobre produtos agrícolas;
- (b) desenvolvimento de cadeias de valor agrícolas regionais e formulação de estratégias de agregação de valor em sectores seleccionados;
- (c) definição da posição regional sobre segurança sanitária e fitossanitária e dos alimentos.

(vi) **Vulnerabilidade Socioeconómica**

- (a) assegurar que todos os Estados-Membros da SADC tenham Estratégias Nacionais de Segurança Alimentar e Nutricional (FNSS) e que elas estejam alinhadas com a FNSS Regional;
- (b) assegurar a existência de Sistemas Regionais de Alerta Prévio funcionais;
- (c) assegurar a existência de Sistemas Regionais de Avaliação da Vulnerabilidade funcionais.

(vii) **Gestão de Recursos Naturais**

- (a) enquadramento nos ordenamentos jurídico-reguladores nacionais e implementação dos Protocolos sobre Actividades Florestais, Pescas e Conservação da Fauna e Flora Selvagens;
- (b) apoio e coordenação da implementação do Programa de ACTF da SADC;
- (c) aprovação e enquadramento nos ordenamentos jurídico-reguladores nacionais da Estratégia Regional de Fiscalização, Controlo e Vigilância (MCS) da Pesca da SADC;
- (d) elaboração e implementação de programas regionais de capacitação em MCS;
- (e) desenvolvimento de uma plataforma de Partilha de Dados e Informação para a Fiscalização, Controlo e Vigilância (MCS) da Pesca e de um sistema regional de rastreio de embarcações;
- (f) coordenação dos esforços regionais de combate à Pesca Ilegal, Não Reportada e Não Regulada (IUU);

- (g) apoio à implementação do programa de gestão sustentável dos recursos pesqueiros.

(viii) **Ambiente e Alterações Climáticas**

- (a) formulação da Estratégia sobre a Economia Azul da SADC;
- (b) coordenação da ratificação do Protocolo sobre a Gestão Ambiental para o Desenvolvimento Sustentável;
- (c) implementação do Programa Intra-ACP da Aliança Global Mundial contra as Alterações Climáticas+ (AGAC+).

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 10 seguinte.

Tabela 10: Resultados Esperados da Direcção de Alimentação, Agricultura e Recursos Naturais (FANR) em 2021/22

Exercício Anual de 2021/22			
Principal Área de Resultados (PAR)	Objectivo Específico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ⁶	Resultado Intermédio Anual
Alimentação, Agricultura e Recursos Naturais			
Promoção da Região como destino turístico único	Maior cooperação e coordenação regionais em matéria relativa ao turismo	Maior cooperação e coordenação regionais em matéria relativa ao turismo	Decisões do Conselho de Ministros implementadas
			Processo de liquidação da RETOSA monitorizado com sucesso pelo Comité dos Altos Funcionários
			Plano de implementação orçamentado elaborado, necessidades em recursos humanos para o Programa de Turismo identificadas e o respectivo relatório apresentado aos Ministros do Turismo, para aprovação
			Estudo de viabilidade do programa "África Austral sem Fronteiras" efectuado
			Organograma concebido e os custos projectados do Programa de Turismo calculados e remetidos à aprovação dos Ministros do Turismo
			Actividades do Programa Regional de

⁶ Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

			Turismo da SADC em implementação conforme planeado
			Projecto de Protocolo Alterado sobre o Desenvolvimento do Turismo revisto e submetido à aprovação do Comité Conjunto dos Ministros do Ambiente, Recursos Naturais e Turismo
			Implementação do Programa Regional de Turismo da SADC avaliada e relatório de progresso anual submetido ao Comité Técnico de Turismo
			Área de Conservação Transfronteiriças, incluindo as componentes costeira e marinha, desenvolvidas e implementadas, para impulsionar o turismo transfronteiriço
			Plataforma regional que facilita a cooperação regional em assuntos relacionados com o turismo criada
			Estratégia de Gestão de Desastres na Indústria de Turismo formulada
Vulnerabilidade social e económica no contexto da segurança alimentar e nutricional	Vulnerabilidade social e económica no contexto da segurança alimentar e nutricional reduzida	Política Agrícola Regional (PAR) e Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA) em implementação e monitorização efectuada	Estratégias nacionais de segurança alimentar e nutricional (FNSS) formuladas/em implementação, de acordo com o FNSS Regional
		Sistemas regional e nacionais de alerta prévio (SRAP/SNAP) para a segurança alimentar reforçados	Sistemas nacionais de alerta prévia sobre a segurança alimentar e nutricional em funcionamento e apoiados principalmente pelos Estados-Membros
Gestão e conservação sustentáveis da fauna e flora selvagens e dos recursos naturais transfronteiriços	Gestão sustentável dos recursos naturais (pesqueiros, florestais e faunísticos) na Região reforçada	Harmonização dos quadros jurídicos relativos aos recursos naturais promovida	Implementação do Protocolo sobre Florestas monitorizada e apoiada em todos os Estados-Membros
		Harmonização do quadro jurídico regional sobre a gestão dos recursos naturais promovida	Implementação do Protocolo sobre a Conservação da Fauna Selvagem e Aplicação da Lei monitorizada e apoiada em todos os Estados-Membros
		Harmonização dos quadros jurídicos regionais de gestão dos recursos naturais promovida	Esforços de capacitação em gestão da fauna e flora selvagens e aplicação da lei apoiados em nove Estados-Membros
		Harmonização dos quadros jurídicos regionais de gestão dos recursos naturais promovida	Implementação do Programa de ACTF da SADC monitorizada e apoiada em nove ZCTA envolvendo 11 Estados-Membros
	Melhor gestão do ambiente e aproveitamento sustentável dos recursos naturais	Harmonização dos quadros jurídicos regionais de gestão dos recursos naturais promovida	Programas de capacitação em aquicultura e saúde dos animais aquáticos concebidos e em implementação

			Intervenções de advocacia e monitorização da implementação do Protocolo sobre as Pescas desenvolvidas e em implementação
Gestão sustentável do ambiente para o desenvolvimento socioeconómico da Região	Melhor gestão sustentável do ambiente para o desenvolvimento socioeconómico da Região	Intervenções de gestão ambiental ao abrigo do Protocolo sobre o Ambiente enquadradas no ordenamento jurídico-regulador interno até 2019	Processo de aceleração da assinatura e ratificação do Protocolo sobre a Gestão Ambiental para o Desenvolvimento Sustentável desencadeado
		Aproveitamento e gestão sustentáveis do ambiente e dos recursos naturais promovidos	Programas ambientais da SADC endossados para fins de apreciação ministerial
	Economias azul, verde e circular da SADC desenvolvidas de uma maneira sustentável	Aproveitamento e exploração sustentáveis dos recursos da economia azul promovidos	Estratégia da Economia Azul da SADC elaborada
	Abordagens sectoriais para o desenvolvimento da resiliência às alterações climáticas reforçadas	Adaptação e alívio dos efeitos das alterações climáticas promovidos na região	Posição comum regional, incluindo no diálogo com as organizações regionais de ACP, formulada e apresentada
			Capacidade das universidades da SADC que prestam serviços de investigação e educação em apoio à adaptação e mitigação dos efeitos das alterações climáticas reforçada
			Capacidade operacional e institucional das organizações regionais para implementar os programas especializados em matéria de alterações climáticas nos Estados-Membros da SADC incrementada
			Financiamento para a área do clima proveniente de fontes públicas e privadas mobilizado e acedido por 16 Estados-Membros e 4 instituições regionais
			Prioridades do Acordo de Paris, incluindo as contribuições determinadas a nível nacional, em implementação nos Estados-Membros e a nível regional da SADC
			Programa GCCA+ e contrato de prestação de serviços geridos, materiais de comunicação e promoção e relatórios de progresso produzidos
Produção, produtividade e competitividade sustentáveis de culturas agrícolas, pecuária, florestas, pescas, e fauna e flora selvagens, para apoiar a indústria, o comércio e a segurança alimentar na Região	Sector produtivo agrícola melhorado	Política Agrícola Regional (PAR) e Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA) em implementação e monitorização efectuada	Tendências registadas na produção de culturas agrícolas, pescas e pecuária, incluindo a agricultura inteligente em termos climáticos, reportadas em conformidade com os compromissos regionais assumidos no quadro da PAR/CAADP

			Mecanismos institucionais, organizacionais, jurídicos e estruturas de gestão do Fundo de Fomento Agrícola desenvolvidos e operacionalizados
			Estratégias de desenvolvimento e agregação de valor nas cadeias de valor agrícolas regionais dos sectores seleccionados desenvolvidas
		Produção e produtividade agrícola na região incrementada	Protocolo e Carta sobre a Protecção de Variedades de Plantas (PVP) assinados e ratificados
			Relatório sobre o ponto da situação da implementação do Programa de Fomento Agrícola elaborado e apresentado ao Comité Técnico da Agricultura
		Utilização da informação e das tecnologias de investigação para aumentar a produção, a produtividade e a competitividade promovida	Inovações tecnológicas e práticas de gestão novas e existentes desenvolvidas e promovidas por instituições da investigação agrária para o desenvolvimento (AR&D) para aumentar a produção e a produtividade e promover a agricultura sensível à nutrição, até 2025
		Implementação de programas regionais de fomento da agricultura e pecuária monitorizada, incluindo as estratégias/directrizes regionais sobre factores de produção, combate a pragas e doenças de culturas/animais transfronteiriças, e o Quadro da UA sobre a Política de Terras.	Número de Estados-Membros que assinam a Carta e o Protocolo PVP para viabilizar a implementação de HSRs.
		Directrizes enquadradas no ordenamento jurídico-regulador interno e aplicadas em todos os Estados-Membros	Componentes das Directrizes implementadas, monitorização efectuada, relatório de avaliação das tendências na área dos adubos elaborado e quadro regional de gestão de adubos desenvolvido
		Implementação de programas regionais de fomento da agricultura e pecuária monitorizada, incluindo as estratégias/directrizes regionais sobre factores de produção, combate a pragas e doenças de culturas/animais transfronteiriças, e o Quadro da UA sobre a Política de Terras.	Relatório sobre o grau de prontidão da região para gerir as pragas e as doenças de plantas transfronteiriças produzido e apresentado ao Comité Técnico de Protecção Fitossanitária
			Directrizes regionais sobre irrigação formuladas
		Estratégia de sustentabilidade do Centro Regional de Recursos Genéticos Animais em implementação	Estratégia de sustentabilidade do Centro Regional de Recursos Genéticos Animais em implementação

		Maior produção e produtividade da pecuária na região	Implementação de estratégias regionais de vigilância e controlo de pragas e doenças animais transfronteiriças monitorizada
Acesso aos mercados dos produtos agrícolas (culturas agrícolas, gado e recursos naturais)	Maior acesso ao mercado dos produtos agrícolas (culturas agrícolas, pecuários e recursos naturais)	Competitividade dos produtos agrícolas incrementada, mediante a garantia da sua conformidade com as normas internacionais	Sistemas de gestão de informação agrícola dos Estados-Membros desenvolvidos
		Competitividade dos produtos agrícolas e industriais incrementados até atingirem as normas internacionais	Posição regional em matéria sanitária e fitossanitária elaborada e submetida à aprovação dos Ministros
		Política Agrícola Regional (PAR) e Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA) em implementação e monitorização efectuada	Conformidade com as normas e os regulamentos SPS
Reforço dos quadros e da capacidade institucionais	Capacidade das instituições envolvidas no desenvolvimento agrícola reforçada		Reuniões estratégicas regionais na área de Alimentação, Agricultura e Recursos Naturais realizadas
		Utilização da informação e das tecnologias de investigação para aumentar a produção, a produtividade e a competitividade promovida	Posição da SADC sobre assuntos relevantes para apreciação/adopção em fóruns regionais/ continentais/ internacionais relevantes definida

Centro de Recursos Fitogenéticos da SADC

Conservação e aproveitamento dos recursos genéticos vegetais e animais por forma a melhorar a produção agrícola e a manutenção da diversidade das espécies para as gerações presentes e vindouras	Melhor conservação e aproveitamento dos recursos genéticos vegetais e animais para a melhoria da produção agrícola e a manutenção da diversidade das espécies para as gerações presentes e futuras		Capacidade dos Estados-Membros em matéria de conservação e aproveitamento sustentáveis dos recursos fitogenéticos reforçada
			Conservação <i>in situ</i> dos recursos fitogenéticos melhorada e bancos de recursos genéticos comunitários criados nos Estados-Membros
			Melhor registo documental e maior publicação da informação sobre os recursos fitogenéticos dos Estados-Membros
			Maior enquadramento no ordenamento jurídico-regulador interno e harmonização das políticas mundiais de conservação dos recursos fitogenéticos nos Estados-Membros
			Apoio administrativo e operacional prestado ao SPGRC
			Gestão dos recursos financeiros do SPGRC assegurada

Aquisição e Reposição de Activos do SPGRC	Melhor apoio administrativo e em termos de instalações do SPGRC		Bens antigos do SPGRC substituídos
---	---	--	------------------------------------

6.7 Afecção de Recursos

Proposta de orçamento por PAR para 2021/22.

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Alimentação, Agricultura e Recursos Naturais			
Produção, produtividade e competitividade sustentáveis de culturas agrícolas, pecuária, florestas, fauna e flora selvagens, e pescas, para apoiar a indústria, o comércio e a segurança alimentar na Região	91.000	0	91.000
Acesso aos mercados para os produtos agrícolas (culturas agrícolas, gado e recursos naturais).	14.240	0	14.240
Vulnerabilidade social e económica no contexto da segurança alimentar e nutricional	19.060	0	19.060
Promoção da Região como destino turístico único	58.000	0	58.000
Gestão e conservação sustentáveis da vida selvagem e dos recursos naturais transfronteiriços	115.000	0	115.000
Gestão sustentável do ambiente para o desenvolvimento socioeconómico da Região	34.620	2.712.402	2.747.022
Reforço dos quadros e da capacidade institucionais	124.300	0	124.300
Gestão dos Recursos Humanos da Direcção de FANR	1.048.768	0	1.048.768
Alimentação, Agricultura e Recursos Naturais	1.504.988	2.712.402	4.217.390
Centro de Recursos Fitogenéticos da SADC			
Gestão dos Recursos Humanos do SPGRC	931.683	0	931.683
Aquisição e Reposição de Activos do SPGRC	154.700	0	154.700
Conservação e aproveitamento dos recursos genéticos de plantas e animais para melhorar a produção agrícola e conservar a diversidade das espécies para as gerações presentes e vindouras.	474.765	0	474.765
Centro de Recursos Fitogenéticos da SADC	1.561.148	0	1.561.148
GRANDE TOTAL	3.066.136	2.712.402	5.778.538

7. DESENVOLVIMENTO SOCIAL E HUMANO E PROGRAMAS ESPECIAIS (SHD&SP)

7.1 Mandato

O mandato da Direcção de Desenvolvimento Social e Humano e Programas Especiais (SHD&SP) é conceber programas que servirão para reforçar a capacidade humana, reduzir a vulnerabilidade, erradicar a pobreza e proporcionar o bem-estar dos cidadãos da SADC. A Direcção de SHD&SP assegura a disponibilidade de recursos humanos qualificados, competentes, saudáveis e produtivos necessários para promover o investimento, a eficiência e a competitividade da região na economia mundial e melhorar a qualidade de vida da população da região.

7.2 Objectivos Estratégicos

- (i) assegurar maior acesso dos cidadãos da SADC ao ensino e desenvolvimento de competências de qualidade e relevantes, incluindo nas ciências e tecnologia;
- (ii) reforçar e harmonizar os sistemas de saúde regionais, para assegurar a prestação de serviços de saúde padronizados e acessíveis a todos os cidadãos e enfrentar as ameaças causadas por pandemias sanitárias;
- (iii) assegurar maior acesso a serviços de atendimento de qualidade no combate ao HIV e SIDA, para assegurar a existência de uma geração livre da SIDA na região;
- (iv) viabilizar uma a criação de mais oportunidades de emprego decente, para assegurar o emprego pleno e produtivo na região;
- (v) propiciar maior empoderamento e participação da juventude e das pessoas portadoras de deficiência em todos os aspectos de desenvolvimento social e económico e maior bem-estar social dos idosos.

7.3 Objectivos Específicos

Os objectivos específicos são:

- (i) alargar o acesso equitativo ao ensino de qualidade e relevante e propiciar maior desenvolvimento de competências em prol da industrialização regional;
- (ii) criar sistemas de saúde regionais melhorados, acessíveis e que satisfazem as necessidades;
- (iii) alargar o investimento na nutrição, para eliminar todas as formas de malnutrição;
- (iv) melhorar a qualidade de vida das pessoas portadoras do VIH e SIDA;

- (v) propiciar a criação de mais postos de trabalho e maior acesso a oportunidades de trabalho decente;
- (vi) assegurar que os jovens qualificados participem e impulsionem o desenvolvimento socioeconómico.

7.4 Principais Áreas de Resultados

As PAR da Direcção são:

- (i) **Educação e Desenvolvimento de Competências:** o resultado final imediato desta PAR é o aumento do acesso equitativo ao ensino de qualidade e relevante, e maior desenvolvimento de competências em prol da industrialização regional e outras áreas de integração e desenvolvimento social e económico, e promoção da aprendizagem ao longo da vida;
- (ii) **VIH e SIDA:** o resultado final imediato desta PAR é o aumento da disponibilidade e do acesso a serviços e produtos essenciais de saúde e de tratamento do VIH e SIDA de qualidade, com a finalidade de reduzir o número de indivíduos e famílias infectados e afectados pelo VIH e SIDA na região da SADC de modo que o VIH e SIDA não mais constitua uma ameaça para a saúde pública e para o desenvolvimento socioeconómico;
- (iii) **Emprego e Trabalho:** o resultado final imediato desta PAR é o aumento da criação de postos de trabalho e do acesso a oportunidades de trabalho decente;
- (iv) **Desenvolvimento e Empoderamento dos Jovens:** o resultado final imediato desta PAR é ter jovens qualificados a participar e impulsionar o desenvolvimento socioeconómico;
- (v) **Saúde e Nutrição:** o resultado final imediato desta PAR é o aumento da disponibilidade e do acesso a serviços e produtos essenciais de saúde e nutricionais de qualidade para a prevenção e o controlo de doenças e enfermidades que constituam preocupação para a saúde pública.

7.5 Lições Colhidas

As principais lições aprendidas da implementação do plano operacional vigente (2020/21) e anteriores incluem o seguinte:

- (i) a pandemia da COVID-19 causou grandes perturbações na execução de programas regionais do Sector da Educação. Por exemplo, a disponibilização de dados pelos Estados-Membros em diversas áreas de intervenção, incluindo as relacionadas com o SADCQF, a Assistência e Apoio ao Ensino e Aprendizagem, o Ensino e Formação Técnico-Profissional (EFTP) e o ODS 4 foi bastante fastidiosa, uma vez que os Estados-Membros se debatiam com o impacto negativo da pandemia, o que tornou extremamente desafiante a implementação e apresentação de relatórios de balanço nessas áreas. Todavia, o impacto da pandemia no sector da educação também elucidou a

importância da adopção de novas abordagens de ensino para assegurar não só que o ensino não pare, como também que as pessoas marginalizadas não fiquem para trás. Por exemplo, vieram ao de cima a necessidade de promover o ensino à distância e o investimento nas infra-estruturas necessárias, assim como debates centrados no financiamento da educação;

- (ii) embora quatro (4) Estados-Membros tenham alcançado as metas de aceleração 90-90-90 relativas ao combate ao VIH um ano antes do prazo mundial fixado, e um (1) Estado-Membro tenha alcançado a taxa de 95-95-95 dez anos antes do prazo fixado, há urgência em manter os ganhos alcançados na luta contra o VIH, especialmente durante a pandemia da COVID-19. A COVID-19 causou perturbações consideráveis na prestação de serviços relativos ao combate ao VIH a nível dos Estados-Membros e regional; a reafecção dos fundos destinados à saúde e ao combate ao VIH, assim como a redefinição das prioridades nacionais, afectaram bastante a programação de combate ao VIH, particularmente a programação relativa aos mais grupos vulneráveis e populações-chave; a operacionalização da 3.^a Ronda do Fundo de Combate ao VIH da SADC também foi muito afectada e foram registados atrasos consideráveis na sua execução. O enquadramento nos ordenamentos jurídico-reguladores nacionais e o alinhamento dos principais documentos orientadores da SADC a nível dos países continuam a ser um desafio, especialmente a Estratégia sobre a População-Chave e o Guia da SADC para a Prevenção do VIH entre Raparigas Adolescentes e Mulheres Jovens (AGYW). É igualmente necessário rever os principais indicadores de VIH da SADC para o acompanhamento do progresso feito pelos Estados-Membros, uma vez que o documento está desactualizado e não está alinhado com os indicadores continentais e mundiais actuais. Mais importante ainda, a pandemia actual realçou a necessidade de desenvolver abordagens inovadoras a nível continental para assegurar a continuidade da prestação de serviços durante tempos difíceis e a harmonização eficaz da gestão da luta contra o VIH, para evitar interrupções na prestação de serviços aos cidadãos da SADC em toda a região;
- (iii) a pandemia da COVID-19 significou que as prioridades imediatas dos Estados-Membros mudaram relativamente ao inicialmente aprovado no Plano. No caso do Emprego e Trabalho, as principais prioridades tornaram-se a necessidade de promover a saúde e a segurança no trabalho e reforçar medidas de segurança social, para aumentar a segurança da renda. A capacidade do Secretariado para responder a estas necessidades era limitada, tendo os Parceiros de Cooperação Internacionais intervido para atenuar os constrangimentos, especialmente em áreas de reforço de capacidades e estudos de avaliação rápida sobre a COVID-19. Em futuras situações de emergência poderemos aproveitar os recursos, as ferramentas e os materiais já disponíveis para permitir a continuidade de actividades em situações de emergência;
- (iv) embora as modalidades de trabalho virtual tenham assegurado pelo menos um nível mínimo de apoio continuado aos Estados-Membros, especialmente durante os períodos de confinamento impostos por causa da COVID-19, estes meios de prestação de serviços nem sempre levaram a resultados

finais ideais. Registaram-se atrasos na realização de resultados intermédios que requeriam a manutenção de contactos constante com os Estados-Membros ou parceiros como consultores/investigadores devido à inadequação dos ambientes de trabalho e à precaridade dos canais de comunicação, entre outros constrangimentos. A elaboração do Programa da Juventude da SADC é um resultado intermédio que foi afectado por estes desafios atinentes ao ambiente de trabalho e à comunicação (conectividade) entre o Secretariado e o consultor, perante a falta de interacção presencial. O levantamento gradual, pelos Estados-Membros, das restrições impostas por causa da COVID-19, deverá, eventualmente, melhorar o ambiente de trabalho no futuro próximo;

- (v) a COVID-19 expôs os desafios crónicos enfrentados pelos sistemas de saúde na região. Constata-se que, desde os recursos humanos até à infra-estrutura e o financiamento do sector da saúde, a maioria dos sistemas de saúde dos nossos Estados-Membros não é suficientemente resiliente para fazer face a uma pandemia que causa tanta perturbação como a COVID-19. Há um apelo crescente a nível mundial para os países concretizarem a Cobertura Universal de Saúde (CUSS) e o princípio de “não deixar ninguém para trás”. Antes da ocorrência do actual surto da pandemia, este apelo estava a ganhar ímpeto na região e um número significativo de países começara a materializar a CUSS em diferentes níveis e orientações. É necessário manter este ímpeto no quadro da reconstrução dos sistemas de saúde e das suas funções. A Declaração Política sobre a Cobertura Universal dos Serviços de Saúde, adoptada pelos Estados-Membros da ONU, é uma indicação do compromisso dos Chefes de Estado e de Governo em melhorar a situação da saúde aos níveis nacional, regional e mundial;
- (vi) o tempo de resposta dos Estados-Membros relativamente a processos de recolha de dados empreendidos pelo Secretariado durante a elaboração de alguns dos documentos regionais, como as Normas de Enriquecimento dos Alimentos, foi longo. A importância da colaboração com os ICP foi amplificada, o que facilitou o reforço de capacidades dos Estados-Membros e das partes interessadas usando plataformas virtuais. Ademais, a pandemia impulsionou a inovação na implementação de serviços de nutrição, em meio das perturbações ocorridas nos serviços de nutrição, como seja a adopção de um protocolo simplificado para a gestão de casos de crianças com desnutrição aguda (baixo peso) e a monitorização remota de alguns indicadores nutricionais usando ferramentas móveis adoptadas com o apoio de parceiros;
- (vii) os desafios enfrentados, como na maioria dos programas, prenderam-se com o facto de que as restrições à circulação resultaram na reduzida procura de serviços de saúde e na perturbação dos serviços nutricionais, como o programa de suplementação em vitaminas. Além disso, houve uma mudança de foco da maioria dos trabalhadores da saúde, de outros serviços sanitários e nutricionais essenciais para se dar foco primário à gestão da COVID-19.

7.6 Principal Foco em 2021/22

7.6.1. Educação e Desenvolvimento de Competências: na sequência da Auditoria de Competências Regional e da identificação de programas de estudo relevantes, a próxima fase estará virada para a identificação e operacionalização dos Centros de Especialização e dos Centros de Excelência, que executam estes programas de estudos e projectos de pesquisa. Estes programas e projectos são cruciais para a SADC nos seus esforços em prol de maior industrialização.

Ademais, a pandemia da COVID-19 mostrou claramente a vulnerabilidade dos cidadãos que operam no sector informal e dos que não são qualificados. Neste âmbito, a ênfase é colocada nas medidas enumeradas no Quadro de Implementação de Programas de Ensino e Formação Técnico-Profissional (EFTP) da SADC. A implementação dos programas relevantes de EFTP, para o aumento das qualificações dos cidadãos da Região, especialmente dos jovens, será feita em colaboração com ICP como a UNESCO.

É importante consolidar o progresso alcançado na implementação do Quadro de Qualificações da SADC. A promulgação do Manual de Qualificações e das Directrizes de Acumulação e Transferência de Créditos (CAT) contribuirá para este fim. Ademais, é crucial que os Estados-Membros redefinam o papel do Comité Técnico de Certificação e Acreditação (CTCA) para poder traçar melhor a estratégia para a promoção da implementação do Quadro de Qualificações da SADC, conforme destaca o RISDP 2020-2030.

7.6.2 VIH e SIDA: para o exercício de 2021-2022, as actividades focarão na operacionalização efectiva do Fundo Especial de Combate ao VIH e SIDA da SADC e na conclusão da revisão do quadro de operacionalização do Fundo.

Ademais, será dada particular atenção à elaboração do Quadro Transfronteiriço para orientar os Estados-Membros na garantia da prestação de serviços relativos ao combate ao VIH em toda a região e a elaboração de documentos orientadores regionais sobre o uso de tecnologias de saúde móveis e electrónicas e de novas tecnologias na luta contra o VIH.

Será, ainda, dada ênfase ao posicionamento e à capacitação dos Estados-Membros para a mobilização de recursos internos para a saúde e o combate ao VIH e SIDA, incluindo a revisão do Quadro da SADC para o Financiamento Sustentável da Saúde e do Combate ao VIH, assim como o alinhamento dos documentos do quadro nacional com o contexto em mutação em termos de financiamento da saúde e do combate ao VIH, assim como com a Declaração da Reunião dos Líderes Africanos sobre o Financiamento da Saúde da União Africana.

7.6.3. Emprego e Trabalho: o programa dará prioridade à adopção da Política-Quadro de Emprego e Trabalho da SADC para reforçar a implementação do RISDP (2020-2030). As acções imediatas ao abrigo da política-quadro incluirão o apoio aos Estados-Membros para o reforço da criação de emprego, especialmente para os jovens, e para a oferta de segurança social abrangente, como forma de criar a resiliência dos mercados do trabalho contra choques e reforçar a sustentabilidade das medidas de recuperação face à COVID-19.

7.6.4. Desenvolvimento e Empoderamento dos Jovens: em 2021/22, o enfoque será na finalização do Quadro de Empoderamento da Juventude da SADC, que visa aumentar a participação dos jovens nos processos de desenvolvimento regionais e nacionais, sobretudo através do desenvolvimento de competências adequadas que aumentem a sua empregabilidade e a sua capacidade de empreendedorismo, assim como o seu envolvimento significativo nos processos de formulação de políticas e de governação. Dado que a maioria dos Estados-Membros continua a registar um aumento vertiginoso da população jovem, o quadro contemplado procurará proporcionar vias para a SADC tirar benefícios do dividendo demográfico. A juventude foi duramente afectada pela COVID-19, com perdas de emprego e através da insegurança de rendimentos, especialmente na economia informal. A juventude também sofreu de violência doméstica e baseada no género durante a pandemia, evidenciando a necessidade de os Estados-Membros incrementarem o seu empoderamento, especialmente das mulheres jovens e das raparigas.

7.6.5. Saúde e Nutrição: o foco incidirá no fortalecimento de mecanismos para facilitar o **Desenvolvimento de Sistemas de Saúde**, e a harmonização de políticas do sector da saúde em todos os Estados-Membros da SADC, assim como a harmonização de políticas e dos planos estratégicos, em linha com o Protocolo da SADC sobre a Saúde, de 1999, também permanecerão como principais focos. A harmonização de estratégias e directrizes de saúde pública para a concretização efectiva de resultados fundamentais de saúde pública e nutricionais que contribuam para apoiar a agenda de desenvolvimento regional e a criação de capacidade para a monitorizar e avaliar a sua execução constituirão as áreas prioritárias fundamentais nos domínios da saúde e nutrição. A implementação de compromissos mundiais, continentais e regionais assumidos pelos Estados-Membros nos domínios da saúde e da nutrição também será monitorizada de perto durante este período operacional.

De igual modo, será dado enfoque ao início da expansão da concretização da agenda de erradicação da malária para além do Grupo inicial de 8 países da Iniciativa de Eliminação da Malária, para abranger todos os 16 Estados-Membros da SADC.

Será incrementada a operacionalização de normas e quadros de nutrição regionais que promovam o acesso a alimentos seguros, são e nutritivos para a eliminação de todas as formas de desnutrição. O foco primário incidirá na facilitação de acções catalíticas que contribuam para a redução das taxas de crescimento retardado, peso excessivo e obesidade, e de deficiência em micronutrientes, bem como para a melhoria da situação nutricional dos cidadãos da região.

A componente de nutrição também visará o incremento da operacionalização de normas e quadros regionais no domínio da nutrição que promovam o acesso a alimentos seguros, são e nutritivos para a eliminação de todas as formas de desnutrição. Ademais, o foco incidirá no acompanhamento e monitorização do progresso feito na materialização das intervenções de alto impacto no domínio da nutrição, através do desenvolvimento de um guião do sistema regional de informação sobre nutrição para se harmonizar os mecanismos de monitorização. A pandemia da COVID-19 e as perturbações dela decorrentes realçaram a importância de assegurar a continuidade dos serviços na área de nutrição, assim, o programa de nutrição dará

prioridade ao reforço da capacidade no domínio da nutrição em situações de emergência. As deficiências de micronutrientes permanecem uma preocupação no seio de crianças e mulheres em idade reprodutiva na região, e o Secretariado da SADC vai trabalhar conjuntamente com os parceiros para facilitar a transposição das normas mínimas de enriquecimento de alimentos da SADC para os ordenamentos jurídicos nacionais.

As intervenções nutricionais para as crianças em idade escolar também serão priorizadas e, através da parceria entre a FAO e o PMA, o programa elaborará as Directrizes da SADC sobre Saúde e Nutrição nas Escolas para fortalecer a rede de segurança e a protecção social para este grupo etário prioritário.

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 12 seguinte.

Tabela 12: Resultados Esperados da Direcção de Desenvolvimento Social e Humano e Programas Especiais (SHD&SP) em 2021/22

Exercício Anual de 2021/22			
Principal Área de Resultados (PAR)	Objectivo Específico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ⁷	Resultado Intermédio Anual
Desenvolvimento Humano e Social			
Combate ao VIH e SIDA	Melhor qualidade de vida das pessoas que vivem com VIH e SIDA	Estratégia Regional de Prevenção, Tratamento e Atendimento de Pessoas Vivendo com o HIV e Estratégia Regional de Saúde Sexual e Reprodutiva das Populações-Chave em implementação	Grau de implementação da Estratégia da SADC para a População-chave determinado e submetido à apreciação dos Ministros da Saúde e dos Ministros de Tutela do Combate ao VIH e SIDA
		Guia da SADC sobre programas de Prevenção do VIH entre Raparigas Adolescentes e Mulheres Jovens e os seus Parceiros Sexuais em implementação	Relatório da situação da implementação do Guia da SADC sobre a Prevenção do VIH entre Raparigas Adolescentes, Mulheres Jovens (AGYW) e os seus Parceiros Sexuais elaborado e submetido aos Ministros da Saúde e os Ministros de Tutela do Combate ao VIH e SIDA para a sua apreciação
			Manual de aplicação do Guia da SADC sobre AGYW e relação com os meios de comunicação social desenvolvido e submetido aos Ministros da Saúde e os Ministros de Tutela do Combate ao VIH e SIDA para a sua apreciação

⁷ Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

		Compromissos e instrumentos regionais, continentais e mundiais no domínio do combate ao VIH e SIDA materializados e implementados, até 2030	Relatório sobre o grau de implementação dos compromissos regionais, continentais e mundiais desenvolvido e submetida à apreciação dos Ministros da Saúde e dos Ministros responsáveis pelo VIH e SIDA.
			Quadro estratégico do Programa Regional e Transfronteiriço de Combate ao VIH e SIDA desenvolvido e submetido aos Ministros da Saúde e os Ministros de Tutela do Combate ao VIH e SIDA para a sua apreciação
Educação e Desenvolvimento de Competências	Maior acesso equitativo a educação de qualidade e pertinente	Quadro de Qualificações da SADC em implementação e monitorização efectuada	Relatório sobre a implementação dos elementos do Quadro de Qualificações da SADC (QF) produzido e submetido à aprovação da Reunião Conjunta dos Ministros da Educação e Formação e da Ciência, Tecnologia e Inovação
			Capacidade de coordenação do Secretariado para a implementação do SADCQF reforçada
		Estratégias de Ensino Aberto e à Distância (EAD) desenvolvidas e implementadas, para promover um maior acesso à educação a todos os níveis	Relatório da análise situacional da implantação do EAD nos Estados-Membros produzido
		Sistema Regional de Gestão da Informação da Educação estabelecido	Grau de materialização das Metas do ODS 4 pelos EM avaliado e relatório apresentado na Reunião Conjunta dos Ministros da Educação e Formação e da Ciência, Tecnologia e Inovação
	Maior desenvolvimento profissional em prol da industrialização regional	Universidade Virtual de Transformação da SADC estabelecida e em funcionamento	Potenciais instituições para servirem de centros de excelência e centros de especialização da Universidade de Transformação da SADC (SUT) identificadas
		Política-Quadro de Ensino e Formação Técnico-Profissional (EFTP) da SADC em implementação e monitorização efectuada	Ferramenta de monitorização e avaliação da implementação do Quadro de EFTP da SADC revista
			Relatório de balanço da materialização dos compromissos assumidos nos planos regional, continental e internacional na área da Educação e Desenvolvimento de Competências elaborado e apresentado aos órgãos competentes de tomada de decisões sobre políticas da SADC

Emprego e Trabalho	Maior criação de postos de trabalho e acesso a oportunidades de trabalho decente	Protocolo sobre Emprego e Trabalho da SADC e os principais compromissos globais sobre protecção laboral e trabalho digno para todos ratificados	Roteiro para o desenvolvimento do Protocolo da SADC sobre Emprego e Trabalho desenvolvido e apresentado aos Ministros do Trabalho
			Reunião dos Ministros do Emprego, do Trabalho e dos Parceiros Sociais convocada e decisões apropriadas apresentadas para adopção
		Quadro-Modelo para as instituições nacionais de diálogo social na SADC desenvolvido e implementação monitorizada	Projecto de Quadro-Modelo de Diálogo Social da SADC elaborado
			Relatório sobre a criação de emprego na SADC produzido e submetido à Reunião Sectorial Conjunta dos Ministros do Trabalho, das Finanças e do Comércio
		Directrizes da SADC sobre a resolução e prevenção de litígios laborais elaboradas e em implementação	Sistemas de prevenção e resolução de conflitos laborais na SADC avaliados
		Plano de Acção da SADC para a Migração da Força de Trabalho em implementação e monitorizado	Relatório sobre a implementação do Plano de Acção para a Migração da Força de Trabalho da SADC elaborado
Desenvolvimento e Empoderamento da Juventude	Jovens qualificados a participar na condução do processo de desenvolvimento socioeconómico	Programa da Juventude da SADC formulado, em implementação e monitorizado	Reunião de Ministros da Juventude convocada e decisões apropriadas apresentadas para adopção
			Relatório sobre o reforço dos Conselhos Nacionais da Juventude produzido
		Protocolo sobre a Juventude da SADC elaborado, ratificado e sua implementação monitorizada	Roteiro para a elaboração do Protocolo sobre a Juventude da SADC elaborado e apresentado aos Ministros da Juventude
Saúde e Nutrição	Sistemas de saúde regionais melhorados, acessíveis e interventivos	Sistema regional de informação sanitária estabelecido, para a recolha de dados e elaboração de relatórios sobre os indicadores de compromissos regionais e continentais assumidos no RISDP 2020-2030	Relatório de progresso sobre o estabelecimento do Sistema Regional de Informação Sanitária produzido e aprovado pelos Ministros da Saúde
		Estratégias regionais de erradicação da malária e de combate à TB desenvolvidas e em implementação	Plano Estratégico Regional de Controlo e Eliminação da Malária desenvolvido
			Relatório anual sobre a situação da implementação da Estratégia de Combate à TB da SADC 2020-2024 elaborado
		Coordenação da materializa dos compromissos de alto nível	Reunião anual dos Ministros da Saúde e de Tutela do Combate ao

		assumidos pelos líderes regionais	VIH e SIDA da SADC convocada
	Maior investimento na nutrição para eliminar todas as formas de malnutrição		Relatório anual sobre nutrição produzido
		Documento de orientação sobre o Sistema Regional de Informação Nutricional elaborado e enquadrado no ordenamento jurídico-regulador interno dos Estados Membros	Documento de orientação sobre o sistema de informação nutricional validado
		Estados-Membros capacitados em matéria de prontidão e resposta no domínio da nutrição em situações de emergência	Estados-Membros capacitados em matéria de prontidão e resposta no domínio da nutrição em situações de emergência
			Directrizes da SADC sobre a Saúde e Nutrição Escolar desenvolvidas
	Coordenação eficaz da resposta e dos esforços de recuperação para fazer face ao impacto das alterações climáticas, calamidades naturais, pandemias e pragas migratórias		Apoio institucional aos Estados-Membros reforçado para a contenção da pandemia da COVID-19
GSHD-VIH/SIDA			
Fundo Especial para o Combate ao HIV e SIDA	Maior disponibilidade e acesso a serviços e produtos essenciais de saúde e de tratamento de VIH e SIDA de qualidade para a prevenção e controlo de doenças que constituem preocupação para a saúde pública		Fundos desembolsados a todos os 13 Beneficiários Principais do Fundo Especial da SADC para o Combate ao HIV e SIDA.
			Todos os 13 projectos financiados no âmbito da 3.ª Ronda do Fundo Especial para o Combate HIV e SIDA da SADC implementados
			Maior visibilidade da 3.ª Ronda do Fundo Especial para o Combate ao VIH e SIDA

7.7 Afecção de Recursos

Proposta de orçamento por PAR para 2021/22.

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Desenvolvimento Humano e Social			
Saúde e Nutrição	122.600	682.400	805.000
Educação e Desenvolvimento de Competências	101.685	0	101.685
Emprego e Trabalho	169.850	0	169.850

VIH e SIDA	104.330	0	104.330
Desenvolvimento e Empoderamento dos Jovens	84.250	0	84.250
Gestão dos Recursos Humanos da Direcção de Desenvolvimento Social e Humano	752.596	0	752.596
Desenvolvimento Humano e Social	1.335.311	682.400	2.017.711
GSHD-VIH/SIDA			
Fundo Especial para o Combate ao HIV e SIDA	1.520.000	0	1.520.000
GSHD-VIH/SIDA	1.520.000	0	1.520.000
GRANDE TOTAL	2.855.311	682.400	3.537.711

8. POLÍTICAS, PLANIFICAÇÃO E MOBILIZAÇÃO DE RECURSOS (PPRM)

8.1 Mandato

A Direcção de Políticas, Planificação e Mobilização de Recursos (PPRM) tem como mandato prestar serviços ao Secretariado da SADC, como estrutura de vanguarda em matéria de Formulação de Estratégias, Análise de Políticas, Planificação e Programação, Monitorização e Avaliação, e Parcerias Estratégicas. A Direcção também apoia a Direcção Executiva na coordenação da implementação das prioridades regionais a nível dos Estados-Membros, através das Comissões Nacionais da SADC (CNS), e a nível continental e das Comunidades Económicas Regionais, através de iniciativas da UA/NEPAD, de outras Comunidades Económicas Regionais (CER) e outros parceiros.

8.2 Objectivo Estratégico

- (i) formulação de políticas e estratégias da SADC, garantindo o seu alinhamento com iniciativas de desenvolvimento continentais e internacionais;
- (ii) formulação de planos e orçamentos da SADC, garantindo a melhoria do desempenho geral, orientação para o alcance de resultados e do impacto do Programa Regional da SADC;
- (iii) melhor monitorização, avaliação e produção de relatórios sobre a implementação do RISDP 2020-2030;
- (iv) promoção da gestão eficaz e eficiente de projectos e programas;
- (v) desenvolvimento e gestão de um sistema estatístico regional sólido e interventivo para apoiar os processos de integração regional, incluindo a medição do progresso feito e do impacto gerado.

8.3 Objectivos Específicos

Os objectivos específicos são:

- (i) apoiar o processo de formulação de políticas e estratégias;
- (ii) coordenar e assegurar o alinhamento das políticas e estratégias regionais da SADC com as iniciativas de desenvolvimento continentais e internacionais;
- (iii) coordenar a planificação e orçamentação para a implementação do RISDP 2020-2030;
- (iv) aumentar as fontes alternativas e inovadoras de mobilização de recursos;
- (v) reforçar os mecanismos institucionais de monitorização e avaliação;
- (vi) institucionalizar o Sistema de Gestão de Projectos da SADC;

- (vii) reforçar a capacidade dos funcionários e das partes interessadas de desencadear, conceber, executar e concluir projectos e programas de forma eficiente e eficaz;
- (viii) reforçar a infra-estrutura, os sistemas e a capacidade no domínio da estatística em toda a região, para assegurar a produção e o uso eficaz de estatística regional harmonizada.

8.4 Principais Áreas de Resultados

- (i) **Formulação de Políticas e Estratégias:** esta PAR serve de suporte para o processo de formulação de políticas e estratégias no Secretariado da SADC, em concertação com os Estados-Membros, e para coordenar e garantir a conformidade das políticas e estratégias regionais da SADC com as iniciativas de desenvolvimento continentais e internacionais. O mesmo é concretizado através da realização de trabalho analítico sobre questões de desenvolvimento socioeconómico pertinentes para a agenda da SADC, e da realização e participação em processos de diálogo sobre políticas aos níveis regional, continental e mundial.
- (ii) **Planificação e Programação:** esta PAR consiste em coordenar a elaboração de planos institucionais e operacionais de curto, médio e longo prazos no Secretariado da SADC, e emitir pareceres sobre o alinhamento dos planos e orçamentos com as prioridades do RISDP e do SIPO. Consiste ainda em supervisionar a elaboração de políticas, estratégias e instrumentos para mobilizar recursos para a implementação das prioridades estratégicas da SADC, e proporcionar liderança no diálogo estruturado com os parceiros de cooperação internacionais (ICP).
- (iii) **Monitorização, Avaliação e Apresentação de Relatórios:** esta PAR consiste na prestação contínua às principais partes intervenientes, incluindo a nível político, dos primeiros indícios do progresso feito ou falta deste, na consecução dos objectivos e dos resultados intermédios e finais estratégicos do RISDP 2020-2030. Esta PAR visa ainda aferir o progresso feito para o alcance de resultados e partilhá-lo usando indicadores, para assegurar a produção de relatórios aprofundados e com base em evidência para subsidiar a tomada de decisões, como se segue:
 - (a) reforço da capacidade de monitorização, avaliação e produção de relatórios aos níveis regional e nacional;
 - (b) maior acesso e uso do Sistema de Monitorização e Avaliação Online da SADC ao nível do Secretariado e dos Estados-Membros;
 - (c) monitorização do desempenho macroeconómico regional.
- (iv) **Gestão de Projectos:** esta PAR tem como função desenvolver e implementar instrumentos, sistemas e processos relacionados com a gestão de projectos, com a finalidade de ajudar as equipas de gestão

de projectos a gerir e executar melhor os projectos na região da SADC. Assim, a Unidade de Apoio à Gestão de Projectos deve prestar apoio técnico a projectos e programas mediante as seguintes acções:

- (a) alinhamento das intervenções dos projectos e programas com as prioridades estratégicas da SADC;
 - (b) garantia do arranque, concepção, execução e conclusão efectivos de projectos e programas;
 - (c) apoio aos projectos e programas na identificação, monitorização e gestão das questões operacionais que os afectem;
 - (d) estabelecimento de medidas de aferição do desempenho dos projectos, para acompanhar e reportar sobre o seu desempenho;
 - (e) capacitação contínua em matérias relativas à gestão de projectos;
 - (f) registo documental e partilha das lições aprendidas da gestão de projectos e programas.
- (v) **Estudos e Estatística:** a estatística apoia o processo de integração regional como base de recursos central para a obtenção de dados regionais oficiais, e fornece dados estatísticos relevantes e correctos sobre questões económicas e sociais. O programa abrange a prestação de assessoria e liderança técnica em matéria de bases de dados estatísticos regionais, bem como de harmonização e capacitação institucional.

8.5 Lições Colhidas

As principais lições aprendidas da implementação do plano operacional vigente (2020/21) e anteriores incluem o seguinte:

- (i) **Formulação de Políticas e Estratégias**
 - (a) a maioria dos intervenientes principais, incluindo o sector privado, a sociedade civil, instituições académicas e de investigação, ainda não está plenamente engajada na agenda de integração regional da SADC, sendo, por conseguinte, preciso consolidar o mecanismo de envolvimento para que possam contribuir mais eficazmente para a agenda;
 - (b) o alinhamento entre as políticas e estratégias da SADC e as políticas e estratégias a nível dos Estados-Membros ainda é um aspecto que deve ser consolidado no quadro da realização da agenda de integração regional;
 - (c) as estruturas Nacionais da SADC, que são supostas levar avante a integração regional, estão dormentes ou não existem na maior parte

dos Estados-Membros, o que afecta a implementação, daí a necessidade de continuar a envidar esforços com vista a fortalecer as estruturas da SADC a nível nacional.

(ii) Planeamento e Programação

- (a) com as frequentes acções de formação em Gestão Baseada em Resultados (GBR), regista-se uma melhoria notória da qualidade dos Planos Operacionais e Orçamentos Anuais. É necessária formação contínua em GBR para assegurar que haja uma progressão consistente rumo a uma cultura baseada em resultados na implementação dos Planos Institucionais Anuais;
- (b) o Plano Institucional Anual Baseado em Resultados é optimamente materializado com o envolvimento e a responsabilização plenos dos Directores e Chefes de Unidades ao longo de todo o processo de implementação do Roteiro de Planificação e Orçamentação;
- (c) o Plano Institucional Anual beneficia de intervenções de garantia da qualidade e de sessões consultivas realizadas pelas Direcções/Unidades e os seus supervisores imediatos da Direcção Executiva;
- (d) a revisão das Directrizes de Mobilização de Recursos e a formação em matéria de Coordenação e Mobilização de Recursos dos ICP aumentaram o nível de entendimento sobre as funções e responsabilidades das Direcções/Unidades no processo de coordenação dos ICP;
- (e) a recém desenvolvida Base de Dados de ICP é uma excelente ferramenta para o registo e a monitorização do apoio concedido pelos ICP para a implementação da agenda de integração regional;
- (f) a avaliação de listas de verificação e de acordos pelo Comité de Mobilização de Recursos é mais eficaz, registando-se melhorias consideráveis em termos de tempo de processamento no quadro do funcionamento virtual do Secretariado.

(iii) Monitorização, Avaliação e Apresentação de Relatórios

- (a) a monitorização e a prestação de relatórios no exercício financeiro de 2020/21 focou no nível de resultados intermédios, limitando-se ao progresso feito na implementação sem a apresentação de relatórios com base em resultados devido à falta de um Plano Regional de Monitorização e Avaliação (Plano de M&A) e de um Quadro Regional de Monitorização e Avaliação (Quadro de M&A) com indicadores a nível de resultados finais mensuráveis e realistas para orientar a prestação de relatórios com base em resultados. Esta situação limitou a capacidade do Secretariado de medir e partilhar o progresso registado no alcance dos resultados desejados nos termos previstos no RISDP.

(iv) **Gestão de Projectos**

- (a) os projectos devem considerar adoptar o método de implementação através de equipas de projectos, mas minimizar o uso de contratos de prestação de serviços que levam muito tempo a serem accionados, resultando na execução retardada dos projectos;
- (b) com a COVID-19, é evidente que será necessário adoptar o método de teletrabalho para fazer avançar as actividades dos projectos. Encoraja-se as partes intervenientes (EM, ICP e Secretariado) a investir em infra-estruturas de teleconferência para viabilizar o teletrabalho.

(v) **Estatística**

- (a) as operações da área da estatística na região deveriam ser levadas a cabo em colaboração estreita com os Estados-Membros e os parceiros continentais e internacionais para se obter uma posição comum em matéria de estatística, para se trabalhar eficientemente e evitar a duplicação de trabalho;
- (b) é preciso uma maior dotação orçamental para se desenvolver sistemas de informação estatística e capacitar os Estados-Membros em domínios específicos de estatística, em prol da integração regional.

8.6 Principal Foco em 2021/22

Em linha com as prioridades e os resultados definidos no RISPDP para 2015-2020, as decisões do Conselho e do Comité Ministerial, e as lições aprendidas da implementação anterior, as principais áreas de foco em 2021/22 incluirão o seguinte:

(i) **Formulação de Políticas e Estratégias**

- (a) promoção do diálogo sobre a agenda de integração regional e fortalecimento dos mecanismos de interacção com os Actores Não-Estatais;
- (b) aprimoramento do alinhamento das políticas e estratégias da SADC com as políticas e estratégias dos Estados-Membros;
- (c) fortalecimento das estruturas nacionais da SADC (incluindo as Comissões Nacionais da SADC) a nível nacional.

(ii) **Planeamento e Programação**

- (a) elaboração e facilitação da aprovação do Plano Institucional Anual de 2021/22, em linha com o RISDP 2020-2030 e orientado por princípios de Gestão Baseada em Resultados;

- (b) produção da Informação Actualizada Anual sobre a Estratégia a Médio Prazo (MTS) para 2022/23;
- (c) continuação do fortalecimento de parcerias com Parceiros de Cooperação Internacionais (ICP) com vista à mobilização de recursos, em linha com as prioridades e os quadros estratégicos da SADC, e para o benefício mútuo.

(iii) **Monitorização, Avaliação e Apresentação de Relatórios**

- (a) prestação em tempo oportuno de relatórios de balanço da execução dos objectivos, resultados intermédios e resultados finais do RISDP 2020-2030, através do seguinte:
 - produção do Plano e Quadro de Monitorização e Avaliação da SADC;
 - revisão do Kit de Ferramentas de Monitorização e Avaliação;
 - reforço da capacidade de uso do Sistema de Monitorização e Avaliação Online da SADC a nível do Secretariado e dos Estados-Membros;
 - produção de Relatórios de Monitorização da Integração Regional.

(iv) **Gestão de Projectos**

- (a) orientação aos projectos e programas na implementação do Sistema de Gestão de Projectos da SADC ao longo dos respectivos ciclos de vida (fases de Início, Concepção e Orçamentação, Execução e Controlo, e Conclusão);
- (b) avaliação e prestação de relatórios sobre a gestão e o desempenho dos projectos e programas (incluindo as questões que os afectam);
- (c) elaboração e implementação do Plano Anual de Avaliação da Gestão de Projectos 2021-2022;
- (d) elaboração e implementação dos Procedimentos Operacionais Normalizados de Gestão de Projectos da SADC.

(v) **Estatística**

- (a) orientação das operações da Unidade em conformidade as necessidades de dados no quadro da Visão 2050 e do RISDP 2020-2030, e estritamente em linha com o Protocolo sobre Estatística;
- (b) formulação da Estratégia Regional de Desenvolvimento de Estatística (2020-2030) para servir de instrumento orientador das operações na área de estatística na região;

- (c) relativamente a questões técnicas, o Secretariado produzirá e disseminará boletins estatísticos regionais sobre estatísticas económicas e sociais e iniciará os trabalhos preparatórios para o desenvolvimento e a implementação de um sistema integrado de estatísticas do comércio, para satisfazer as necessidades de dados no quadro da Estratégia para a Industrialização da SADC;
- (d) operacionalização do Quadro do Índice Harmonizado de Preços ao Consumidor (IHPC) para a realização de avaliações metodológicas das práticas dos Estados-Membros relativas a estatísticas de preços, e elaboração de relatórios de avaliação específicos;
- (e) formulação de directrizes metodológicas para facultar orientação técnica aos Estados-Membros para a produção e disseminação de estatísticas harmonizadas sobre a pobreza, usando o Índice Multidimensional de Pobreza (IMP).

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 14 seguinte.

Tabela 14: Resultados Esperados da Direcção de Políticas, Planificação e Mobilização de Recursos (PPRM) em 2021/22

Exercício Anual de 2021/22			
Principal Área de Resultados (PAR)	Objectivo Específico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ⁸	Resultado Intermédio Anual
Políticas, Planeamento e Mobilização de Recursos			
Planeamento e Programação	Alargamento de potenciais fontes inovadoras de financiamento		Plano Operacional e Orçamento Anual para 2022/23 elaborado e submetido à aprovação do Conselho
			Actualização Anual da Estratégia a Médio Prazo (MTS) para 2022/23 produzida
			Acordos de cooperação assinados com os Parceiros de Cooperação Internacionais (ICP), em conformidade com o Quadro de Mobilização de Recursos da SADC
Estudos e Estatística	Infra-estruturas, sistemas e capacidade estatística melhorados em toda a região, para a produção e utilização eficaz de estatísticas regionais harmonizadas	Normas e procedimentos estatísticos harmonizados	Relatório sobre a harmonização da estatística apresentado ao Comité de Estatística, para validação

⁸ Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

		Política-quadro regional de estatística elaborada	Projecto de Estratégia Regional de Desenvolvimento da Estatística (RSDS 2020 - 30) validado pelos Estados-Membros
		Ferramentas regionais, baseadas em TIC, de produção e divulgação de dados estatísticos desenvolvidas	Boletins estatísticos regionais produzidos e divulgados a todos os Estados-Membros
			Necessidades dos utilizadores empresariais do sistema de informação de estatísticas comerciais definidas e aprovadas pela Direcção Executiva do Secretariado
		Quadros de avaliação da qualidade dos dados estatísticos do sector real desenvolvidos	Relatórios de revisão do Índice Harmonizado de Preços no Consumidor (HCPI) práticas metodológicas nacionais validadas pelos Estados-Membros
		Programas de capacitação em estatística para a integração regional concebidos	Orientações metodológicas para o cálculo das estatísticas sobre a pobreza desenvolvidas e validadas pelos Estados-Membros
Monitorização, Avaliação e Apresentação de Relatórios Melhor implementação do mecanismo de monitorização e avaliação pelos pares da Convergência Macroeconómica (CME)		Avaliação e fiscalização pelos pares do Programa de Convergência Macroeconómica reforçadas	Relatórios de implementação do Mecanismo de Avaliação pelos Pares produzidos e submetidos ao Painel de Avaliação pelos Pares
	Mecanismos institucionais de monitorização e avaliação reforçados	Sistema de M&A Online da SADC implantado em todos os Estados-Membros	Quadro de Monitorização e Avaliação do RISDP 2020-2030 elaborado
			Sistema de M&A Online da SADC implantado em todos os Estados-Membros
		Sistema de M&A Online da SADC implantado em todos os Estados-Membros	Sistema de M&A Online da SADC divulgado entre os funcionários do Secretariado da SADC
		Implementação do RISDP 2020-2030 monitorizada	Implementação do RISDP 2020-2030 monitorizada
		Revisão e avaliação da implementação do RISDP 2020-2030 efectuadas	Revisão e avaliação da implementação do RISDP 2020-2030 efectuadas
Gestão de Projectos	Gestão eficaz e eficiente de projectos e programas na SADC		Sistema de Gestão de Projectos da SADC (SPMS) concebido e implantado em todo o Secretariado
			Procedimentos Operacionais Normalizados da SADC para a Gestão de Projectos elaborados

			Plano Anual (2021-2022) de Avaliação da Execução de Projectos elaborado e em implementação
Políticas e Estratégias	Quadro jurídico, de políticas e institucional para facilitar a implementação da agenda de integração regional da SADC reforçado		Indicadores regionais para rastrear a pobreza e as condições de vida adoptados
			Posições estratégicas da SADC defendidas a nível continental e global
			Estruturas de coordenação nacionais da SADC em funcionamento nos Estados-Membros
			Políticas de integração regional fundamentadas nos resultados do Diálogo
			Sistemas e processos internos revistos e actualizados

8.7 Afecção de Recursos

Proposta de afectação de recursos para a Direcção.

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Políticas, Planeamento e Mobilização de Recursos			
Políticas e Estratégias	100.000	2.055.866	2.155.866
Planeamento e Programação	37.000	100.000	137.000
Estudos e Estatística	120.000	0	120.000
Monitorização, Avaliação e Apresentação de Relatórios	283.760	0	283.760
Gestão de Projectos	52.700	315.000	367.700
Gestão dos Recursos Humanos da Direcção de PPRM	2.244.016	0	2.244.016
Políticas, Planeamento e Mobilização de Recursos	2.837.476	2.470.866	5.308.342
GRANDE TOTAL	2.837.476	2.470.866	5.308.342

9. GÉNERO E DESENVOLVIMENTO

9.1 Mandato

O mandato da Unidade de Género da SADC é facilitar, coordenar, monitorizar e avaliar a implementação do Protocolo da SADC sobre Género e Desenvolvimento Revisto, as estratégias sectoriais regionais sobre o género, o RISDP, assim como outros instrumentos regionais, continentais e globais sobre género de que os Estados-Membros da SADC são partes.

A Unidade de Género lidera a integração da perspectiva de género em todas as iniciativas regionais, a fim de assegurar que esta perspectiva permeie toda a Agenda de Integração Regional da SADC. Também monitoriza, avalia e assegura a apresentação de relatórios sobre o progresso registado e a concretização das metas no domínio de género que os Estados-Membros da SADC se comprometeram a alcançar aos níveis regional e internacional.

9.2 Objectivo Estratégico

Alcance de maior igualdade entre homens e mulheres, empoderamento e desenvolvimento da mulher e eliminação da violência baseada no género.

9.3 Objectivos Específicos

Os três objectivos específicos da Unidade de Género são:

- (i) maior participação e acesso da mulher aos recursos, serviços de promoção do desenvolvimento e oportunidades de ocupação de lugares de liderança em todos os níveis, garantindo a igualdade de representação entre homens e mulheres na vida política, económica e pública, para a consecução da paridade de género;
- (ii) maior integração da perspectiva de género tanto a nível nacional como regional;
- (iii) maior intervenção para prevenir e eliminar a violência baseada no género.

9.4 Principais Áreas de Resultados

A Unidade de Género tem três Áreas Principais de Resultados, a saber:

- (i) **PAR 1 - Igualdade de acesso e participação na vida política, económica e pública (Paridade de Género):** esta PAR focaliza o aumento do acesso e da participação da mulher na gestão dos recursos para a promoção do desenvolvimento, aos serviços e às oportunidades de assumir a liderança em todos os níveis. Promove a representação equitativa de homens e mulheres na vida política, económica e pública, com vista ao alcance da Paridade de Género.

- (ii) **PAR 2- Inclusão da Perspectiva de Género:** esta PAR engloba questões inerentes à integração da perspectiva de género em todos os sectores de integração regional, à participação da mulher na política e no processo de tomada de decisões, ao potenciamento económico da mulher, à partilha de informação e de experiência e a aspectos mais amplos relativos à monitorização, avaliação e apresentação de relatórios sobre a execução do Protocolo sobre Género e Desenvolvimento.
- (iii) **PAR 3 - Violência Baseada no Género:** esta PAR focaliza principalmente a abordagem da violência baseada no género, dando ênfase particular à mulher e à criança, por serem os grupos mais vulneráveis. Focaliza o apoio à implementação pelos Estados-Membros da Estratégia e Quadro de Acção da SADC de Luta contra a Violência Baseada no Género, com ênfase particular na prevenção e resposta a todas as formas de VBG e na consolidação de mecanismos de coordenação a nível regional e nacional.

9.5 Lições Colhidas

As principais lições aprendidas da implementação do plano operacional vigente (2020/21) e anteriores incluem o seguinte:

- (i) a interacção com os Estados-Membros para a prestação de apoio técnico e na implementação requer contacto e seguimento regular com pessoal técnico estratégico a nível nacional, para se lograr alcançar progresso e resultados, e deve ser sustentada por um modelo claro de modus operandi. Esta é uma lição fundamental do processo de apoio aos Estados-Membros na formulação/revisão de planos nacionais de acção do género e de combate à VBG;
- (ii) a interacção, a comunicação e a consulta estreita e regular entre as Direcções/Unidades são essenciais para a superação de entraves, bem como de desafios e atrasos administrativos. O seguimento consistente é crucial para a obtenção de subsídios e a garantia da conclusão de processos de trabalho internamente. O mesmo aumenta o entendimento e a compreensão na íntegra dos processos de trabalho, para facilitar a implementação eficaz e produzir os principais resultados intermédios e finais esperados;
- (iii) a interacção, a comunicação e a consulta estreita e regular entre a SADC, as partes intervenientes e os parceiros técnicos são essenciais para uma resposta regional coordenada contra a violência baseada no género, em apoio a estratégias afins da SADC;
- (iv) a colaboração entre o Secretariado da SADC e o Grupo das Mulheres Parlamentares do Fórum Parlamentar da SADC é fundamental para forjar a vontade e a advocacia política para o combate ao mal da VBG, um pressuposto que decorre da formulação em curso da Lei-Modelo da SADC de Combate à VBG.

9.6 Principal Foco em 2021/22

Em linha com as prioridades e os resultados definidos no RISDP para 2020-2030, as decisões do Conselho e do Comité Ministerial, e as lições aprendidas da implementação anterior, as principais áreas de foco para 2021/2022 incluirão o seguinte:

(i) **PAR 1 - Igualdade de acesso e participação na vida política, económica e pública (Paridade de Género):**

- (a) realização da reunião dos Ministros do Género para a monitorização da implementação do programa regional sobre o género;
- (b) facilitação da definição da posição comum da SADC para ajudar na prestação de relatórios regionais na Comissão da ONU sobre o Estatuto da Mulher;
- (c) avaliação do ponto de situação da mulher em cargos políticos e de tomada de decisões na SADC e produção de um relatório regional;
- (d) implementação do Projecto de Industrialização e Empoderamento Económico da Mulher, através da prestação de apoio técnico à Mulher em Associações Empresariais, para desenvolver as competências da mulher empresária;
- (e) divulgação de recursos e informação essenciais sobre assuntos de género aos Estados-Membros, Secretariado e parceiros.

(ii) **PAR 2- Inclusão da Perspectiva de Género:**

- (a) fortalecimento dos mecanismos de integração da perspectiva de género no seio do Secretariado da SADC, incluindo a adopção de um selo de igualdade de género (GES) como uma ferramenta para a avaliação da integração da perspectiva de género;
- (b) prestação de apoio aos Estados-Membros para a elaboração de planos de acção nacionais para a implementação da Estratégia da SADC sobre a Mulher, a Paz e a Segurança, como forma de reforçar a integração da perspectiva de género na agenda de paz e segurança.

(iii) **PAR 3 - Violência Baseada no Género:**

- (a) reforço do registo documental e da monitorização da situação da VBG pelos Estados-Membros, incluindo da implementação da Estratégia Regional de Combate à Violência Baseada no Género;
- (b) interacção com os parceiros técnicos e as partes intervenientes regionais na luta contra a VBG em matéria de dados sobre VBG, e

coordenação regional da implementação da Estratégia da SADC de Combate à Violência Baseada no Género;

- (c) prestação de apoio técnico na formulação da Lei-Modelo da SADC de Combate à Violência Baseada no Género, em colaboração com o FP da SADC;
- (d) promoção da partilha do conhecimento e de informação sobre a VBG e sobre a Estratégia da SADC de Combate à VBG, através de plataformas e iniciativas estratégicas.

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 16 seguinte.

Tabela 16: Resultados Esperados da Unidade de Género e Desenvolvimento em 2021/22

Exercício Anual de 2021/22			
Principal Área de Resultados (PAR)	Objectivo Específico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ⁹	Resultado Intermédio Anual
Unidade dos Assuntos do Género			
Violência Baseada nas Relações de Género (VBG)	Ações para prevenir e eliminar a violência baseada nas relações de género reforçadas	Ponto da situação, tendências e questões emergentes sobre a Violência Baseada nas Relações do Género determinadas	Relatório sobre a situação da VBG, contendo dados dos Estados-Membros, compilado
		Estratégia e plano de acção regional para o combate à violência baseada nas relações de género harmonizada com o sistema de Monitorização e Avaliação da SADC e sua implementação monitorizada	Implementação da Estratégia Regional e do Plano de Acção para o combate à VBG monitorizada
		Coordenação, relações profissionais e parcerias estabelecidas para a implementação da Estratégia de Combate à VBG da SADC a nível nacional e regional reforçadas	Redes com parceiros técnicos regionais reforçadas e áreas de colaboração na resposta à VBG identificadas
		Intervenções eficazes de prevenção da VBG reforçadas	Legislação-modelo da SADC sobre o combate à VBG desenvolvida
		Coordenação, relações profissionais e parcerias estabelecidas para a implementação da Estratégia de Combate à VBG da SADC a nível nacional e regional reforçadas	Informação e estratégia da SADC sobre o combate à VBG divulgadas através de plataformas estratégicas, para a criação de parcerias e mobilização de recursos

⁹ Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

		Intervenções eficazes de prevenção da violência baseada no género reforçadas.	
		Instituições de aplicação da lei, da justiça e de outros sectores reforçadas, para assegurar um melhor acesso à justiça e a serviços eficazes das vítimas e sobreviventes da VBG	Capacidade dos Estados-Membros da SADC de coordenar e responder eficazmente à VBG reforçada
Igualdade de Género e Desenvolvimento	Maior participação e acesso da mulher aos recursos, serviços de promoção do desenvolvimento e oportunidades de ocupação de lugares de liderança em todos os níveis, garantindo a igualdade de representação entre homens e mulheres na vida política, económica e pública, para a consecução da paridade de género	Capacidade dos Estados Membros da SADC em matéria de enquadramento no ordenamento jurídico-regulador interno e implementação do Protocolo da SADC sobre Género e Desenvolvimento incrementada	Relatório sobre o desempenho regional da SADC na implementação do Protocolo da SADC sobre Género consolidado e apresentado aos Ministros do Género.
		Capacidade dos Estados Membros da SADC em matéria de enquadramento no ordenamento jurídico-regulador interno e implementação do Protocolo da SADC sobre Género e Desenvolvimento incrementada	Relatório e declaração da SADC sobre a implementação das prioridades regionais, continentais e internacionais em matéria de género apresentados à Comissão da ONU sobre o Estatuto da Mulher
		Capacidade dos Estados Membros da SADC em matéria de enquadramento no ordenamento jurídico-regulador interno e implementação do Protocolo da SADC sobre Género e Desenvolvimento incrementada	Contactos estabelecidos com os Estados-Membros e as partes interessadas para a comunicação e a partilha de informação sobre os principais recursos e informação sobre as questões de género da SADC
		Avaliação da situação da mulher em cargos políticos e de tomada de decisões na SADC realizada	Relatório sobre a situação da mulher em cargos políticos e de tomada de decisões na SADC compilado.
		Políticas interventivas e sensíveis aos aspectos de género em matéria de empoderamento económico e acesso ao comércio e serviços financeiros formuladas e em implementação Advocacia em prol do empoderamento económico da mulher incrementada	Projecto de Industrialização e Empoderamento Económico da Mulher em implementação
	Maior integração da perspectiva de género a nível nacional e regional	Kit regional de ferramentas de integração da perspectiva de género revisto e divulgado	Kit de ferramentas de integração da perspectiva de género revisto e aprovado
		Ferramenta do Selo de Igualdade de Género (GES) introduzida para avaliar as práticas de integração da perspectiva de género no Secretariado e nos Estados-Membros	Selo de Igualdade de Género (GES) desenvolvido e aprovado, para servir de ferramenta para a avaliação da integração da dimensão de género e a capacitação das instituições e

			estruturas da SADC.
		Integração da perspectiva de género nas estruturas e processos de promoção da paz e segurança da SADC promovida e processo monitorizado	Existência de projectos de planos nacionais para a implementação da Estratégia da Mulher, Paz e Segurança (MPS) da SADC

9.7 Afecção de Recursos

Proposta de Afecção de Recursos para as Questões de Género e Desenvolvimento no exercício económico de 2021/22.

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Unidade dos Assuntos do Género			
Igualdade de Género e Desenvolvimento	118.099	0	118.099
Gestão dos Recursos Humanos da Unidade de Género	316.462	0	316.462
Violência Baseada nas Relações de Género (VBG)	18.000	0	18.000
Unidade dos Assuntos do Género	452.561	0	452.561
GRANDE TOTAL	452.561	0	452.561

10. REDUÇÃO DO RISCO DE DESASTRES (RRD)

10.1 Mandato

O mandato central da Unidade de Redução do Risco de Desastres (Unidade de RRD) do Secretariado da SADC é a facilitação de projectos e programas de gestão do risco de desastres (GRD) e da sua coordenação, implementação, monitorização e avaliação eficazes na região. Orientado pelo Quadro de Sendai para a Redução dos Riscos de Desastres 2015-2030 (SFDRR) e pelo Plano Estratégico Indicativo de Desenvolvimento Regional 2020-2030, a Unidade de RRD traduz as disposições dos quadros mundiais e regionais de GRD em metas de GRD, através da realização de intervenções regionais importantes, com base nas aspirações de integração regional. A Unidade de RRD coordena o estabelecimento de elos sectoriais e cria sinergias através de parcerias eficazes para a promoção de uma agenda de desenvolvimento regional à prova de risco e o desenvolvimento de resiliência.

10.2 Objectivo Estratégico

O objectivo estratégico da Unidade de RRD é contribuir para uma melhor Gestão do Risco de Desastres em Prol da Resiliência Regional.

10.3 Objectivos Específicos

Os objectivos gerais da Unidade de RRD são contribuir para a redução substancial de riscos e perdas em termos de vidas humanas, meios de subsistência e saúde, bem como de activos socioeconómicos, infra-estruturais e ambientais das comunidades na região da SADC, devido a calamidades.

Cinco (5) intervenções contribuem para a realização do objectivo estratégico, a saber:

- (i) coordenação eficaz da resposta e esforços de recuperação para fazer face ao impacto das alterações climáticas, calamidades naturais, pandemias e pragas migratórias;
- (ii) reforço da gestão e mitigação dos efeitos de desastres na região;
- (iii) reforço da planificação de avaliações do risco de desastres e do estado de prontidão de resposta;
- (iv) aumento do investimento na gestão do risco de desastres, para viabilizar a adaptação climática e a resiliência das comunidades;
- (v) reforço das intervenções regionais e nacionais de recuperação dos efeitos de desastres (reerguer de forma melhorada).

10.4 Principais Áreas de Resultados

A Principal Área de Resultados da Unidade é a Redução do Risco de Desastres e as áreas de intervenção nas quais a Unidade incidirá a sua acção incluem o seguinte:

- (i) coordenação eficaz da resposta e dos esforços de recuperação, para fazer face ao impacto das alterações climáticas, calamidades naturais, pandemias e pragas migratórias;
- (ii) reforço da gestão e mitigação dos efeitos de desastres na região;
- (iii) reforço da planificação de avaliações do risco de desastres e do estado de prontidão de resposta;
- (iv) aumento do investimento na gestão do risco de desastres, para viabilizar a adaptação climática e a resiliência da comunidade;
- (v) reforço das intervenções regionais e nacionais de recuperação dos efeitos de desastres (reerguer de forma melhorada).

10.5 Lições Colhidas

As principais lições aprendidas da implementação do plano operacional vigente (2020/2021) e anteriores incluem o seguinte:

- (i) os Termos de Referência (TdR) para facilitar o recrutamento de provedores de serviços devem ser elaborados como anexo às propostas de projectos ou antes do exercício começar, para facilitar o rápido início do recrutamento de consultores;
- (ii) a planificação e monitorização do risco é fundamental na programação: quatro (4) dos cinco Resultados Intermédios Anuais da Unidade de RRD no exercício de 2019/2020, ao abrigo do Projecto de Reforço da Capacidade de Planificação, Coordenação, Assessoria sobre Políticas e Redução do Risco de Desastres (SDCEP), financiado por ICP, estavam dependentes do trabalho de consultoria. A contratação de serviços técnicos retardou consideravelmente a implementação das actividades.

10.6 Principal Foco em 2021/22

Em linha com o RISP 2020-2030, a Visão 2050, as decisões do Conselho e do Comité Ministerial, e as lições colhidas da implementação anterior, as principais áreas de foco em 2021/22 incluirão o seguinte:

- (i) **formulação da Estratégia e Plano de Acção da SADC de Gestão do Risco de Desastres 2022-2030**, o que implicará a revisão da Estratégia e Fundo de Prontidão e Resposta da SADC de 2016 para contemplar as

disposições do novo RISDP, as aspirações da Visão 2050 e os resultados finais de RRD e de desenvolvimento da resiliência;

- (ii) **realização de Estudo sobre o Mecanismo de Financiamento da Mitigação do Risco de Desastres:** finalizar um estudo sobre o mecanismo de financiamento da mitigação do risco de desastres e opções de seguro e resseguro na região, em consulta com os Estados-Membros, ICP, nomeadamente a Agência ARC, e o sector privado - seguradoras/resseguradoras e agregadores. O projecto é coordenado sob a tutela da Direcção de Finanças, Indústria e Comércio (FIC);
- (iii) **coordenação e gestão da capacidade regional de GRD:** realização da reunião do Comité dos Ministros responsáveis pela Gestão dos Riscos de Desastres e do respectivo Comité Técnico, incluindo a realização do workshop pré-época e de planificação para a RRD;
- (iv) participação nos mecanismos de coordenação dos Parceiros de Cooperação Internacionais - Comité Permanente Regional Interagências (RIASCO), Grupo Temático sobre Alterações Climáticas e RRD - e nas reuniões de coordenação das Comunidades Económicas Regionais (CER) da União Africana (AWDRR);
- (v) **mapeamento das Cadeias de Valor Regionais de Gestão do Risco de Desastres:** facilitação da realização de um estudo sobre as cadeias de valor de gestão do risco de desastres na região; realização de consultas aos Estados-Membros sobre o mapeamento de cadeias de valor na região;
- (vi) **elaboração do Plano Regional Orçamentado de Contingência para Múltiplos Riscos 2022/2023:** para orientar as acções de preparação na região. As actividades e os orçamentos do Plano serão baseados no SARCOF e em outras projecções de risco para a região e serão actualizados numa base anual e apresentados no workshop de pré-época.

A Unidade de RRD também continuará a implementar as actividades iniciadas em 2020/2021, priorizando o seguinte:

- (i) facilitação da criação do Centro de Operações Humanitárias e de Emergência da SADC (SHOC), na sequência da formulação do projecto de Carta, do Memorando de Entendimento e dos Procedimentos Operacionais Normalizados (SOP) do SHOC, assim como das bases de dados da Escala de Serviço de Emergência Regional; facilitação do programa de capacitação e simulação da Equipa de Resposta em Situações de Emergência (ERT) e da Força em Estado de Alerta da SADC. Esta intervenção também incluirá a finalização da operacionalização do Fundo Regional da SADC de Preparação e resposta em Situações de Desastres, da Estratégia de Mobilização de Recursos, do Plano de Sustentabilidade e a angariação de recursos de assistência humanitária;
- (ii) implantação do Sistema Regional de Gestão de Informação para a Gestão do Risco de Calamidades;

- (iii) planificação da participação dos Estados-Membros no programa de advocacia de políticas e reforço de capacidades em matéria de RRD, através da avaliação pelos pares;
- (iv) implementação das Directrizes de Integração da Gestão de Riscos de Desastres, o que envolverá a realização de consultas sectoriais e a formação dos funcionários das Direcções e Unidades, assim como a sua disseminação nos Estados-Membros.

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 18 seguinte.

Tabela 18: Resultados Esperados da Unidade de Redução do Risco de Desastres em 2021/22

Exercício Anual de 2021/22			
Principal Área de Resultados (PAR)	Objectivo Específico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ¹⁰	Resultado Intermédio Anual
Redução dos Riscos de Desastres			
Gestão Regional do Risco de Desastres	Maior capacidade de gestão e governação do risco de desastres na região		Reuniões do Comité Técnico de RRD e do Comité dos Ministros Responsáveis pelo Pelouro de RRD realizadas
			Estratégia e Plano de Acção Regional de Redução do Risco de Desastres 2022-2030 elaborada e submetida à aprovação do Comité Técnico de RRD
			Maior participação em fóruns e plataformas regionais e mundiais de RRD
			Recomendações do Relatório de Auditoria do Projecto de Reforço da Capacidade de Resposta a Desastres (SDCEP) implementadas
	Capacidade de planificação das avaliações do risco de desastres e do estado de prontidão de resposta reforçada		Planos anuais de preparação e de contingência para fazer face a catástrofes sazonais elaborados e implementados pelos Estados-Membros

¹⁰ Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

10.7 Afecção de Recursos

Afecção de Recursos da Unidade de Redução de Riscos de Desastres em 2021/22

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Redução dos Riscos de Desastres			
Gestão dos Recursos Humanos da Unidade de RRD	223.101	0	223.101
Gestão Regional do Risco de Desastres	255.000	50.000	305.000
Redução dos Riscos de Desastres	478.101	50.000	528.101
GRANDE TOTAL	478.101	50.000	528.101

11. GABINETE DE LIGAÇÃO DA SADC JUNTO DA UNIÃO AFRICANA (AULO-SADC)

11.1 Mandato

O mandato do Gabinete de Ligação Junto da UA (AULO) é assessorar o Secretariado no estreitamento e reforço das relações existentes entre a Comissão da União Africana e as Comunidades Económicas Regionais/Mecanismos Regionais, representados na UA, para facilitar com sucesso a troca de experiência e informação com vista ao alcance da integração continental, através da monitorização, participação e contribuição activa na implementação da Agenda 2063, e através da participação activa em todas as questões relevantes para a UA e a SADC, como a Paz e a Segurança, Infra-estruturas, Saúde, Trabalho, etc.

11.2 Objectivo Estratégico

Alcance de maior alinhamento dos programas da SADC com a agenda de integração e desenvolvimento continental e global.

11.3 Objectivos Específicos

Os objectivos específicos são:

- (i) promover programas, estratégias e políticas de integração regional da SADC a nível continental, em cimeiras ordinárias e extraordinárias da UA, nas reuniões semestrais de coordenação, e junto de parceiros de desenvolvimento;
- (ii) facilitar a implementação a nível regional da SADC das prioridades continentais acordadas.

11.4 Principais Áreas de Resultados

- (iii) Implementação e avaliação efectivas dos programas da SADC/UA

11.5 Lições Colhidas

As principais lições aprendidas da implementação do plano operacional vigente (2020/21) e anteriores incluem o seguinte:

- (i) o estabelecimento e a entrada em funcionamento da AULO constitui uma oportunidade para criar uma maior consciencialização sobre os programas da SADC entre os parceiros de desenvolvimento, o que pode expandir o potencial para a cooperação para o desenvolvimento e a mobilização de recursos em prol da materialização da Agenda de Integração Regional da SADC. Esta oportunidade pode ser concretizada através do reforço do Gabinete em termos de recursos

humanos e equipamento de escritório, assim como de maior empoderamento do Gabinete para fazer a advocacia do trabalho da SADC a nível continental.

11.5 Principal Foco em 2021/22

Durante o exercício de 2021/22, o Gabinete focará no seguinte:

- (i) apresentação das da SADC sobre questões regionais e continentais à CUA, ICP, grupos de reflexão, embaixadas e outras plataformas/instituições, e produção das principais conclusões;
- (ii) produção e remessa ao Secretariado de informação actualizada sobre a agenda e as principais conferências/cimeiras continentais.

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 20 seguinte.

Tabela 20: Resultados esperados do Gabinete de Ligação da SADC Junto da União Africana (SADC AU LO) em 2021/22

Exercício Anual de 2021/22			
Principal Área de Resultados (PAR)	Objectivo Específico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ¹¹	Resultado Intermédio Anual
Gabinete de Ligação Junto da CUA			
Implementação e avaliação efectivas dos programas da SADC/UA	Maior alinhamento dos programas da SADC com a agenda de integração e desenvolvimento continental e global	Nenhum	Posições da SADC sobre assuntos regionais e continentais elaboradas e apresentadas à CUA, aos ICP, grupos de reflexão, embaixadas e outras plataformas/instituições, e principais conclusões comunicadas ao Secretariado (1.º T)
			Posições da SADC sobre assuntos regionais e continentais elaboradas e apresentadas à CUA, aos ICP, grupos de reflexão, embaixadas e outras plataformas/instituições, e principais conclusões comunicadas ao Secretariado (2.º T)
			Posições da SADC sobre assuntos regionais e continentais elaboradas e apresentadas à CUA, aos ICP, grupos de reflexão, embaixadas e outras plataformas/instituições, e principais conclusões comunicadas ao Secretariado (3.º T)

¹¹ Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

			Posições da SADC sobre assuntos regionais e continentais elaboradas e apresentadas à CUA, aos ICP, grupos de reflexão, embaixadas e outras plataformas/instituições, e principais conclusões comunicadas ao Secretariado (4.º T)
			Informação actual sobre a agenda e as principais conferências ou cimeiras continentais produzida e submetida ao Secretariado (1.º T)
			Informação actual sobre a agenda e as principais conferências ou cimeiras continentais produzida e submetida ao Secretariado (2.º T)
			Informação actual sobre a agenda e as principais conferências ou cimeiras continentais produzida e submetida ao Secretariado (3.º T)
			Informação actual sobre a agenda e as principais conferências ou cimeiras continentais produzida e submetida ao Secretariado (4.º T)
			Relatórios de actividades do Gabinete de Ligação Junto da UA (GL-UA) produzidos de acordo com o seu mandato e o sistema de apresentação de relatórios do Secretariado (2.º T)
			Relatórios de actividades do Gabinete de Ligação Junto da UA (GL-UA) produzidos de acordo com o seu mandato e o sistema de apresentação de relatórios do Secretariado (4.º T)

11.7 Afecção de Recursos

Proposta de afectação de recursos do AULO-SADC

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Gabinete de Ligação Junto da CUA			
Implementação e avaliação efectivas dos programas da SADC/UA	27.650	0	27.650
Gestão dos Recursos Humanos do Gabinete de Ligação junto da CUA	137.477	0	137.477
Gabinete de Ligação Junto da CUA	165.127	0	165.127
GRANDE TOTAL	165.127	0	165.127

12. FINANÇAS

12.1 Mandato

O mandato geral da Direcção de Finanças é prestar um serviço eficaz e eficiente de assessoria financeira no Secretariado da SADC, que garanta a realização dos objectivos financeiros do Secretariado da SADC. A Direcção de Finanças apoia o Secretariado da SADC no cumprimento da sua responsabilidade fiduciária, para garantir que os fundos dos Estados-Membros e as subvenções dos ICP sejam utilizados e contabilizados em conformidade com o Regulamento Financeiro aplicável.

12.2 Objectivo Estratégico

O objectivo estratégico da Direcção de Finanças consiste em facilitar a utilização eficiente e eficaz dos recursos da SADC e a apresentação de relatórios sobre a sua utilização.

12.3 Objectivos Específicos

O objectivo específico da Direcção é apresentar relatórios financeiros completos e correctos à Direcção da SADC e outras partes relevantes.

12.4 Principais Áreas de Resultados

A Direcção de Finanças tem uma PAR, nomeadamente: “Garantia da administração de recursos, de acordo com o Regulamento Financeiro do Secretariado da SADC”

12.5 Lições Colhidas

As principais lições aprendidas da implementação do plano operacional vigente (2020/21) e anteriores incluem o seguinte:

A Direcção continuou a enfrentar desafios para o preenchimento das vagas existentes na Direcção, em particular na Unidade de Subvenções, Contratos e Projectos, o que resultou na perturbação das suas operações quotidianas, na sobrecarga de funcionários e em atrasos na realização de alguns resultados tangíveis esperados.

12.6 Principal Foco em 2021/22

Como seu foco principal em 2021/2022, a Direcção continuará a:

- (i) implementar mecanismos de controlo interno sólidos, compreendendo processos, sistemas financeiros e recursos humanos devidamente capacitados;

- (ii) salvaguardar, controlar e apresentar relatórios sobre a utilização dos recursos financeiros do Secretariado da SADC, em conformidade com as políticas, regras e regulamentos aplicáveis;
- (iii) apresentar demonstrações financeiras anuais e estatutárias correctas, completas e em tempo oportuno, em conformidade com as normas contabilísticas (IPSAS) e os regulamentos financeiros aplicáveis;
- (iv) facilitar e prestar apoio aos Comitês Técnicos de Fiscalização da Governação e às auditorias externas.

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 22 seguinte.

Tabela 22: Resultados Esperados para as Finanças durante o Exercício de 2021/22

Exercício Anual de 2021/22			
Principal Área de Resultados (PAR)	Objectivo Específico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ¹²	Resultado Intermédio Anual
Finanças			
Recursos administrados em conformidade com o Regulamento Financeiro do Secretariado da SADC	Melhor administração dos recursos, em conformidade com o Regulamento Financeiro do Secretariado da SADC		Demonstrações financeiras anuais auditadas do exercício de 2020/2021, acompanhadas de um relatório de auditoria, aprovadas pelo Conselho
			Plano de Auditoria para 2020/2021 aprovado pelo Conselho de Auditoria
			Plano de Auditoria para 2021/2022 aprovado pelo Conselho de Auditoria
			Relatórios mensais de contabilidade de gestão no exercício de 2021/2022 produzidos

¹² Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

12.7 Afecção de Recursos

Proposta de orçamento por PAR para 2021/22.

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Finanças			
Recursos administrados em conformidade com o Regulamento Financeiro do Secretariado da SADC	680.510	0	680.510
Gestão dos Recursos Humanos da Direcção de Finanças	2.706.833	0	2.706.833
Finanças	3.387.343	0	3.387.343
GRANDE TOTAL	3.387.343	0	3.387.343

13. RECURSOS HUMANOS E ADMINISTRAÇÃO (RHA)

13.1 Mandato

A Direcção de Recursos Humanos e Administração presta serviços eficientes e eficazes nas áreas de Recursos Humanos, Administração, Gestão de Arquivos e Serviços de Conferências, que apoiam o Secretariado da SADC no cumprimento do seu mandato principal de consecução do desenvolvimento socioeconómico e da integração regional.

13.2 Objectivo Estratégico

O objectivo estratégico da Direcção de Recursos Humanos e Administração é apoiar o Secretariado da SADC na atracção e retenção de uma força de trabalho qualificada e na prestação de serviços eficientes de administração, gestão de arquivos e conferências, em prol da consecução da agenda da SADC de desenvolvimento socioeconómico e integração regional.

13.3 Objectivos Específicos

Os objectivos específicos da Direcção são:

- (i) melhorar as condições e os serviços de conferências oferecidos para a realização das reuniões dos órgãos de decisão sobre políticas da SADC e outras;
- (ii)
- (iii) reforçar o desenvolvimento e a gestão dos recursos humanos;
- (iv)
- (v) melhorar o nível de prestação de apoio administrativo ao Secretariado da SADC;
- (vi)
- (vii) melhorar os serviços de gestão de arquivos da SADC.

13.4 Principais Áreas de Resultados

- (i) prestação de apoio eficaz e eficiente às reuniões dos órgãos de tomada de decisões sobre políticas e outras;
- (ii) desenvolvimento e gestão dos recursos humanos;
- (iii) prestação de apoio administrativo eficiente e eficaz ao Secretariado da SADC;
- (iv) gestão eficiente e eficaz dos arquivos do Secretariado da SADC em todo o seu ciclo de vida;
- (v) aquisição e substituição de activos da Sede.

13.5 Lições Colhidas

As principais lições aprendidas da implementação do plano operacional vigente (2020/21) e anteriores incluem o seguinte:

- (i) o Secretariado pode adaptar-se à realização de acções de formações em modo virtual. Este modo de implementação reduzirá os custos e o orçamento de formação. Nota-se ainda que o método de formação virtual parece ser eficaz em termos de custos. Doravante, o Secretariado categorizará as actividades de formação que devem ser realizadas em formato virtual e as actividades que devem ser realizadas presencialmente, para se reduzir custos;
- (ii) o trabalho em formato virtual está a resultar no aumento da frequência das reuniões. A planificação é, por conseguinte, um elemento fundamental para a gestão de múltiplas reuniões. Esta situação constitui um desafio para a Unidade de Serviços de Conferências em termos de prestação de serviços de tradução de documentos, serviços de interpretação e coordenação. As reuniões virtuais provaram que a SADC pode efectivamente gerir as suas reuniões sem o recurso ao uso de papel e contribuir para a redução de custos;
- (iii) a observância de ciclos de implementação de projectos e a aplicação de sistemas é essencial para a eficácia e eficiência no seio da Organização. O progresso rumo ao alcance de metas só pode ser medido eficazmente se os projectos forem devidamente monitorizados e os sistemas bem integrados;
- (iv) o recrutamento foi realizado de forma inovadora, em formato virtual (entrevistas e testes) devido às restrições de viagem impostas por causa da pandemia da COVID-19. Foi provado que alguns aspectos do recrutamento podiam ser realizados virtualmente e de forma eficaz em termos de custos. Todavia, o congelamento das actividades de recrutamento que foi aplicado durante o confinamento retardou o processo;
- (v) A pandemia da COVID-19 teve impacto negativo na implementação do plano de actividades, sendo que algumas actividades tiveram de ser diferidas devido à necessidade de presença física ou de realização de reunião presencial.

13.5 Principal Foco em 2021/22

Em linha com as prioridades e os resultados definidos no RISPDP para 2020-2030, as decisões do Conselho e do Comité Ministerial, e as lições aprendidas da implementação anterior, as principais áreas de foco em 2021/22 incluirão o seguinte:

- (i) reforço da capacidade humana do Secretariado, com vista à consecução das prioridades do RISPDP Revisto;

- (ii) reforço da prestação de serviços de apoio administrativo;
- (iii) prestação de apoio aos órgãos de tomada de decisões sobre políticas para poderem cumprir o seu mandato eficiente e eficazmente;
- (iv) melhoria da gestão dos arquivos do Secretariado;
- (v) melhoria da prestação de serviços de apoio a reuniões dos órgãos de tomada de decisões sobre políticas e outras.

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 24 seguinte.

Tabela 24: Resultados Esperados da Direcção de Recursos Humanos e Administração em 2021/22

Exercício Anual de 2021/22			
Principal Área de Resultados (PAR)	Objectivo Específico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ¹³	Resultado Intermédio Anual
Recursos Humanos e Administração			
Prestação de apoio eficaz e eficiente às reuniões dos órgãos de tomada de decisões sobre políticas e outras	Melhores instalações e serviços de conferências para as reuniões dos órgãos de decisão sobre políticas e outras da SADC		2.º Resultado Intermédio: Reuniões dos órgãos de decisão sobre políticas e estatutárias da Cimeira e do Conselho, e compromissos da Direcção Executiva cobertos e apoiados
			4.º Resultado Intermédio: Procedimentos e regulamento de funcionamento da CSU revistos e em implementação
			Mandato dos órgãos de decisão sobre políticas da SADC executado de forma eficiente e eficaz
Desenvolvimento e Gestão de Recursos Humanos	Maior desenvolvimento e melhor gestão dos recursos humanos		Licença do sistema VIP renovada e operacionalizada
			Seguro de Vida Colectivo do Secretariado da SADC implementado/adquirido
			Módulo do subsídio de gratuidade concebido e submetido à Direcção para aprovação e operacionalização

¹³ Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

			Avaliação comparativa dos salários realizada e aprovada pelo Conselho
			Módulo do sistema VIP do Secretariado da SADC em interface com o sistema do banco e em funcionamento
			Capacidade do Secretariado da SADC de concretizar as suas prioridades reforçada
			Regime de assistência médica e medicamentosa dos funcionários revisto
			Processo de recrutamento do Secretariado da SADC automatizado
			Processos individuais dos funcionários do Secretariado da SADC digitalizados
			Processo de revisão das políticas de RHA do Secretariado da SADC concluído
			Actividade de análise da carga de trabalho concluída
			Mapeamento e reengenharia dos processos de RHA concluídos
			Competências dos funcionários do Secretariado da SADC incrementadas – 1
			Competências dos funcionários do Secretariado da SADC incrementadas – 2
			Colocação de estagiários efectuada
			Estratégia de Gestão da Mudança e do Conhecimento desenvolvida e submetida à Direcção Executiva, para aprovação – 1
			Estratégia de Gestão da Mudança e do Conhecimento desenvolvida e submetida à Direcção Executiva, para aprovação - 2
			Consultas e realização de um inquérito de avaliação do grau de satisfação dos clientes
			Sistema de gestão do desempenho do Secretariado da

			SADC revisto e em implementação
			Programa de bem-estar dos funcionários concebido e em implementação
			Programa de segurança e saúde no trabalho do pessoal concebido e em implementação
			Programa de reconhecimento do desempenho dos funcionários concebido e em implementação
			Reuniões do Comité de Recursos Humanos e Administração (HRAC) realizadas
Prestação de apoio administrativo eficiente e eficaz ao Secretariado da SADC	Prestação de melhor apoio administrativo ao Secretariado da SADC		Gabinetes de trabalho e residências fornecidos e mantidos
			Contratos de prestação de serviços administrativos assinados e executados
			Serviços de apoio administrativo gerais prestados
Gestão eficaz e eficiente dos arquivos do Secretariado da SADC em todo seu ciclo de vida	Prestação de melhores serviços de gestão dos arquivos da SADC		Sistema de Arquivos Electrónicos do Secretariado da SADC operacionalizado e mantido
			Arquivos do Secretariado da SADC criados, mantidos e eliminados de forma eficaz e eficiente
Aquisição e reposição de activos para o Edifício-Sede	Melhor fornecimento de activos fixos no Secretariado da SADC		Activos repostos e mantidos

13.7 Afecção de Recursos

Proposta de orçamento por PAR para 2021/22.

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Recursos Humanos e Administração			
Prestação de apoio eficaz e eficiente às reuniões dos órgãos de tomada de decisões sobre políticas e outras	1.683.200	0	1.683.200
Desenvolvimento e gestão de recursos humanos	999.000	450.000	1.449.000
Prestação de apoio administrativo eficiente e eficaz ao Secretariado da SADC	7.280.050	0	7.280.050
Aquisição e reposição de activos na Sede	1.164.500	0	1.164.500

Gestão eficaz e eficiente dos arquivos do Secretariado da SADC em todo seu ciclo de vida	165.800	0	165.800
Gestão dos Recursos Humanos da DRH	4.109.672	0	4.109.672
Recursos Humanos e Administração	15.402.222	450.000	15.852.222
GRANDE TOTAL	15.402.222	450.000	15.852.222

14. AUDITORIA INTERNA E GESTÃO DE RISCOS (IARM)

14.1 Mandato

O mandato da Direcção de Auditoria Interna e Gestão de Risco é coordenar as actividades de gestão de riscos e dar garantias da adequação e eficácia do ambiente de controlo interno no Secretariado, para mitigar os riscos identificados e permitir a realização de objectivos estratégicos.

14.2 Objectivo Estratégico

O objectivo estratégico da Direcção de Auditoria Interna e Gestão de Riscos é contribuir para a consecução dos objectivos institucionais, garantindo uma abordagem estruturada e consistente na identificação, avaliação e mitigação de riscos estratégicos e operacionais em todo o Secretariado. A Direcção proporciona uma actividade independente e objectiva de garantia da qualidade e consultoria relativamente à eficácia das medidas de controlo e dos processos de governação, através da realização de trabalhos de auditoria no Secretariado.

14.3 Objectivos Específicos

Os objectivos específicos da Direcção são:

- (i) proceder à verificação independente da informação financeira, de gestão e operacional, para determinar a sua exactidão, fiabilidade e conformidade, e recomendar medidas correctivas quando for apropriado;
- (ii) promover práticas de boa governação no seio do Secretariado;
- (iii) efectuar auditorias sobre a optimização do uso de recursos e recomendar as melhores formas de utilização dos recursos, a fim de garantir que sejam utilizados de forma económica, eficiente e eficaz;
- (iv) fazer o seguimento da implementação das recomendações das auditorias interna e externa;
- (v) conceber e manter o Quadro de Gestão de Riscos;
- (vi) elaborar e rever regularmente a política e a estratégia de gestão de riscos;
- (vii) facilitar a identificação e a avaliação dos riscos estratégicos e operacionais do Secretariado da SADC e orientar na definição de medidas para a sua mitigação;
- (viii) monitorizar a implementação de estratégias de mitigação de riscos;
- (ix) promover a cultura de gestão de riscos no seio do Secretariado, através da realização de formação e de campanhas de sensibilização diversas;

- (x) desenvolver mecanismos de denúncia de irregularidades;
- (xi) orientar e apoiar para assegurar a identificação e a gestão de riscos na concepção e implementação de projectos;
- (xii) assegurar que o Secretariado tenha processos em vigor para assegurar a Continuidade de Actividades em caso de desastres, emergências e perturbações;
- (xiii) prestar apoio e providenciar directrizes no geral em matéria de gestão de riscos.

14.4 Principais Áreas de Resultados

A Direcção tem duas áreas principais de resultados, nomeadamente Serviços de Auditoria Interna e Gestão de Riscos.

Serviços de Auditoria Interna: esta PAR está associada ao objectivo principal da função de Auditoria Interna definido na Carta de Auditoria Interna como sendo de “realizar uma actividade independente e objectiva de garantia da qualidade e consultoria, visando agregar valor e melhorar as operações do Secretariado da SADC. Por sua vez, isto ajuda o Secretariado da SADC a alcançar os seus objectivos, através de uma abordagem sistemática e disciplinada para avaliar e melhorar a eficácia dos processos de gestão de riscos, controlo interno e governação”.

Gestão de Riscos, que compreende o seguinte:

- (i) avaliações de riscos;
- (ii) monitorização e apresentação de relatórios;
- (iii) formação e consciencialização;
- (iv) continuidade de actividades;
- (v) revisão do quadro, da política e da estratégia de gestão de riscos;
- (vi) monitorização da conformidade com os requisitos da Avaliação por Pilar.

14.5 Lições Colhidas

As principais lições aprendidas da implementação do plano operacional vigente (2020/21) e anteriores incluem o seguinte:

Auditoria Interna

- (i) a função de Auditoria Interna deve ajustar-se ao mundo actual em constante evolução, encontrando formas de trabalhar à distância e aumentar o uso de

análise de dados para lograr uma maior cobertura de auditoria e reduzir a interrupção das actividades, prestando, ao mesmo tempo, serviços valiosos de assessoria e garantia da conformidade;

- (ii) a função de Auditoria Interna deve reforçar os serviços de assessoria e de garantia da conformidade em tempo real, para permitir a tomada de decisões atempada e a identificação de riscos novos e modificados para a sua priorização pela Direcção;
- (iii) a função de Auditoria Interna deve continuar a identificar oportunidades para reduzir sobreposições com outros provedores de garantia da conformidade, incluindo a Auditoria Externa e a Gestão dos Riscos Institucionais, através de coordenação eficaz do trabalho.

Gestão de Riscos

- (i) os workshops de formação devem ser incluídos no calendário de formação da Direcção de RH e Administração no início do exercício financeiro, para assegurar um bom nível de participação;
- (ii) as mudanças feitas nos planos operacionais devem ser sempre ajustadas no sistema de M&A;
- (iii) os objectivos de Gestão de Riscos podem ser alcançados com o trabalho em formato virtual.

14.6 Principal Foco em 2021/22

Auditoria Interna: o principal foco da função de Auditoria Interna é dar garantias de conformidade nas áreas de Controlo Interno, Monitorização, Avaliação de Riscos, Governança Institucional, Investigação, Auditoria de Sistemas, Auditoria Financeira e Auditoria do Desempenho. As principais áreas de foco são:

- (i) elaboração dos orçamentos de todos os trabalhos de auditoria, suportada por uma planificação e execução eficazes, para assegurar a conclusão atempada do trabalho;
- (ii) garantia de que os funcionários da função de Auditoria Interna continuem a desenvolver as suas habilidades, proficiência e competências, através da realização de acções de desenvolvimento profissional contínuo (CPD);
- (iii) garantia da coordenação eficaz das reuniões do Comité de Auditoria;
- (iv) garantia da prestação de apoio aos sistemas de auditoria e do seu funcionamento adequado.

Gestão de Riscos

- (i) revisão dos riscos estratégicos, em conformidade com o RISDP Revisto;

- (ii) avaliação dos riscos operacionais e monitorização da implementação de planos de mitigação de riscos;
- (iii) promoção da gestão de riscos, através da realização de workshops de sensibilização;
- (iv) implementação da Política e da Estratégia de Gestão de Riscos;
- (v) reforço da capacidade dos defensores da causa da gestão de riscos nas áreas de Gestão de Riscos Institucionais, Continuidade de Actividades, uso de software de GRC (Governança, Gestão de Riscos e Conformidade) para a apresentação de relatórios em geral;
- (vi) gestão de riscos nos projectos (em todo o ciclo de vida dos projectos);
- (vii) facilitação da implementação dos procedimentos de denúncia de irregularidades;
- (viii) manutenção do Plano de Continuidade das Actividades;
- (ix) monitorização da implementação das recomendações da Avaliação por Pilar.

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 26 seguinte.

Tabela 26: Resultados esperados da Direcção de Auditoria Interna e Gestão de Riscos (IARM) em 2021/22

Exercício Anual de 2021/22				
Principal Resultados (PAR)	Área de	Objectivo Específico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ¹⁴	Resultado Intermédio Anual
Auditoria Interna e Gestão de Riscos				
Gestão de Riscos		Melhor governação, gestão e materialização dos objectivos preconizados a nível do Secretariado		Linha directa para a denúncia de casos de fraude estabelecida
				Capacidade do Secretariado da SADC em matéria de gestão de riscos incrementada
Serviços de Auditoria Interna		Melhores Sistemas de Controlo, Governação e Gestão de Riscos		Sistemas de governação, controlo e gestão de riscos do Secretariado da SADC melhorados, para mitigar os riscos e permitir a consecução dos objectivos estabelecidos

¹⁴ Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

			Plano Estratégico Trienal de Auditoria e Plano Anual da Direcção de IARM elaborados
			Decisões do Comité de Auditoria implementadas, para melhorar o desempenho do Secretariado 1.º T
			Decisões do Comité de Auditoria implementadas, para melhorar o desempenho do Secretariado 2.º T
			Decisões do Comité de Auditoria implementadas, para melhorar o desempenho do Secretariado 4.º T
			Sistemas de governação, controlo e gestão de riscos do Secretariado da SADC melhorados, para mitigar os riscos e permitir a consecução dos objectivos estabelecidos 2.º T
			Sistemas de governação, controlo e gestão de riscos do Secretariado da SADC melhorados, para mitigar os riscos e permitir a consecução dos objectivos estabelecidos 3.º T
			Sistemas de governação, controlo e gestão de riscos do Secretariado da SADC melhorados, para mitigar os riscos e permitir a consecução dos objectivos estabelecidos 4.º T

14.7 Afecção de Recursos

Proposta de orçamento por PAR para 2021/22.

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Auditoria Interna e Gestão de Riscos			
Serviços de Auditoria Interna	214.206	0	214.206
Gestão de Riscos	10.945	0	10.945
Gestão dos recursos humanos da Direcção de Auditoria e Gestão de Riscos	836.884	0	836.884
Auditoria Interna e Gestão de Riscos	1.062.035	0	1.062.035
GRANDE TOTAL	1.062.035	0	1.062.035

15. ASSESSORIA JURÍDICA

15.1. Mandato

O mandato da Unidade de Assessoria Jurídica (UAJ) deriva do artigo 12(2)(a)(vi) do Tratado da SADC e do artigo 3(4) do Protocolo sobre Assuntos Jurídicos. O mandato da UAJ compreende, entre outras áreas, a prestação de serviços jurídicos às instituições e aos Estados-Membros da SADC em assuntos referentes à interpretação e implementação do Tratado, dos protocolos e dos instrumentos jurídicos subsidiários e matérias conexas.

15.2 Objectivo Estratégico

O objectivo estratégico da Unidade de Assessoria Jurídica consiste em prestar assessoria jurídica e serviços jurídicos conexos às Instituições e aos Estados-Membros da SADC.

15.3 Objectivos Específicos

Os objectivos específicos da Unidade dos Assessoria Jurídica são:

- (i) produzir pareceres e prestar serviços de assistência jurídica afins às Instituições da SADC;
- (ii) prestar assessoria jurídica às reuniões da Cimeira, do Conselho e Ministeriais/Sectoriais.

15.4 Principais Áreas de Resultados

Para executar o mandato acima referido, a Área Principal de Resultados da UAJ é a prestação de Serviços de Assessoria Jurídica, o que, entre outros aspectos, compreende o seguinte:

- (i) prestação de assessoria / pareceres jurídicos;
- (ii) harmonização de instrumentos jurídicos regionais com as políticas e leis nacionais;
- (iii) elaboração de instrumentos jurídicos;
- (iv) monitorização e avaliação da implementação dos instrumentos jurídicos da SADC;
- (v) facilitação da representação jurídica por advogados externos em litígios judiciais e arbitrais que envolvam a SADC.

15.5 Lições Colhidas

As principais lições colhidas da implementação do plano operacional vigente (2020/21) e anteriores incluem o seguinte:

- (i) o trabalho da Unidade baseia-se na procura, o que, em muitas ocasiões, constitui um desafio dado que a Unidade deve concentrar-se no trabalho originado de outras Direcções e Unidades, tornando difícil implementar as actividades que planeou e orçamentou para um determinado exercício financeiro. Contudo, a Unidade instituiu medidas para assegurar que a implementação das suas actividades planeadas não seja afectada negativamente;
- (ii) uma das actividades da Unidade é facilitar a contratação de juristas externos para prestarem assistência à SADC na resolução dos seus litígios judiciais ou arbitrais. O desafio enfrentado na realização desta actividade é a planificação e orçamentação com base em prognósticos, isto é, sem saber o número de litígios que deverão ser resolvidos em um determinado exercício financeiro, os prazos para a sua tramitação ou as jurisdições em que serão julgados. No entanto, a Unidade continua a orçar esta actividade em cada trimestre e a monitorizar a execução orçamental para subsidiar as estimativas orçamentais para o exercício seguinte.

15.6 Principal Foco em 2021/22

O principal foco em 2021/22 incidirá sobre o seguinte:

- (i) continuar a prestar serviços jurídicos de qualidade e em tempo oportuno às Instituições e aos Estados-Membros da SADC;
- (ii) concretizar os objectivos definidos pelo Comité dos Ministros da Justiça/Procuradores-Gerais no seu Plano de Acção, assim como nas suas decisões;
- (iii) em linha com as prioridades e os resultados definidos no RISDP 2020-2030, com as decisões da Cimeira, do Conselho e do Comité Ministerial, e com as lições colhidas da implementação anterior:
 - (a) elaborar e sancionar os documentos jurídicos da SADC;
 - (b) dirimir processos judiciais e arbitrais intentados contra as Instituições da SADC;
 - (c) prestar assessoria ou produzir pareceres jurídicos para as Instituições e os Estados-Membros da SADC sobre a interpretação e implementação do Tratado, dos protocolos, dos instrumentos subsidiários e outras questões jurídicas decorrentes da implementação de programas e projectos;

- (d) facilitar a aprovação / adopção, assinatura, ratificação e adesão aos instrumentos jurídicos da SADC.

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 28 seguinte.

Tabela 28: Resultados Esperados da Unidade dos Assuntos Jurídicos em 2021/22

Exercício Anual de 2021/22			
Principal Área de Resultados (PAR)	Objectivo Específico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ¹⁵	Resultado Intermédio Anual
Gabinete de Assessoria Jurídica			
Prestação de Serviços de Assessoria Jurídica	Melhores serviços de assessoria jurídica prestados às Instituições, aos Estados Membros e aos Intervenientes Regionais da SADC		Relatórios produzidos para a harmonização de políticas e da legislação nacionais e instrumentos jurídicos regionais elaborados
			Instrumentos jurídicos regionais elaborados, em conformidade com o Plano de Acção dos Ministros da Justiça/Procuradores-Gerais e as recomendações de outros comités ministeriais sectoriais
			Assessoria prestada e pareceres jurídicos fornecidos às instituições e aos Estados-Membros da SADC
			Resumos produzidos e consultas realizadas para facilitar a representação da SADC em processos de contencioso/arbitragem, para salvaguardar a reputação e os recursos da SADC
			Relatório sobre as razões e as implicações do ritmo lento de assinatura, ratificação e adesão aos instrumentos jurídicos da SADC pelos Estados-Membros da SADC elaborado

¹⁵ Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

15.7 Afecção de Recursos

Proposta de orçamento por PAR para 2021/22.

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Unidade dos Serviços Jurídicos			
Serviços de assessoria jurídica	252.474	0	252.474
Gestão dos recursos humanos da Unidade dos Assuntos Jurídicos	570.897	0	570.897
Unidade dos Serviços Jurídicos	823.371	0	823.371
GRANDE TOTAL	823.371	0	823.371

16. TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)

16.1 Mandato

A Unidade de Tecnologias de Informação e Comunicação é responsável pelo uso eficaz e eficiente de TIC no Secretariado da SADC e por prestar assistência às Direcções e Unidades no aproveitamento de TIC no quadro dos programas da SADC.

16.2 Objectivo Estratégico

Permitir a transformação do Secretariado da SADC numa organização baseada no conhecimento verdadeiramente eficiente.

16.3 Objectivos Específicos

- (i) melhorar o apoio prestado para a realização de prioridades estratégicas, através da aplicação e do suporte eficaz e eficiente de tecnologias modernas;
- (ii) reforçar a governação e a gestão de TIC para a prestação eficaz e eficiente de serviços;
- (iii) reforçar a infra-estrutura, a segurança da informação, o desempenho, a monitorização e a avaliação, para permitir a realização dos objectivos institucionais;
- (iv) reforçar a planificação e a implementação de planos e procedimentos de recuperação de infra-estruturas, sistemas e aplicações de TIC críticos em caso de desastres.

16.4 Principais Áreas de Resultados

Gestão de Infra-estruturas e Aplicações Informáticas

16.5 Lições Colhidas

As principais lições aprendidas da implementação do plano operacional vigente (2020/21) e anteriores incluem o seguinte:

- (i) as Tecnologias de Informação e Comunicação estão a tornar-se um factor impulsionador de actividades crucial para o Secretariado da SADC;
- (ii) é crucial assegurar a Continuidade das Actividades e, por conseguinte, a prontidão do Secretariado da SADC para fazer face a quaisquer interrupções se reveste de extrema importância;
- (iii) é preciso incrementar a investigação e o desenvolvimento de tecnologias de TIC que possam ser facilmente adoptadas e adaptadas num ambiente laboral em rápida evolução.

16.6 Principal Foco em 2021/22

- (i) reforço da prontidão da resposta do Secretariado da SADC em termos de segurança cibernética;
- (ii) aprimoramento dos processos de Continuidade das Actividades do Secretariado da SADC;
- (iii) aumento da eficiência e da eficácia operacionais, através da revisão de processos e do uso de aplicações de recursos institucionais plenamente integradas.

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 30 a seguir.

Tabela 30: Resultados Esperados da Unidade de Tecnologias de Informação e Comunicação em 2021/22

Exercício Anual de 2021/22			
Principal Área de Resultados (PAR)	Objectivo Específico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ¹⁶	Resultado Intermédio Anual
Unidade de Tecnologias de Informação e Comunicação			
Gestão da Infra-estrutura e Aplicativos de TIC	Maior apoio à concretização das prioridades estratégicas, através da implementação e do apoio eficazes e eficientes em tecnologias modernas melhoradas; governação e gestão de TIC para assegurar a prestação de serviços eficazes e eficientes	Infra-estrutura e aplicativos de TIC seguros e fiáveis providenciados, em apoio à implementação de programas de integração regional	Todas as licenças de software renovadas em tempo útil e manutenção realizadas
			Aplicativos providenciados, em apoio à implementação de programas de integração regional
			Infra-estrutura e aplicativos de TIC seguros e fiáveis providenciados e mantidos, em apoio à implementação de programas de integração regional
			Serviços de Internet e conectividade de dados fiáveis providenciados à SADC
		Funcionários do Secretariado da SADC capacitados para	Pelo menos uma (1) acção de formação do pessoal do

¹⁶ Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

		assegurar uma maior observância de políticas e o uso efectivo de tecnologias	Secretariado realizada, para aumentar o cumprimento de políticas e a utilização eficaz de tecnologias
		Infra-estrutura e aplicativos de TIC seguros e fiáveis providenciados, em apoio à implementação de programas de integração regional	Auditoria à segurança cibernética da infra-estrutura de TIC da SADC realizada e relatório submetido ao Comité Director de TI, para aprovação
		Processo corporativo do Secretariado da SADC analisado e documentado	Processo corporativo existente do Secretariado da SADC analisado e documentado
		Harmonização dos serviços de videoconferência, através do estabelecimento de normas técnicas, procedimentos operacionais normalizados e ferramentas	Normas técnicas e procedimentos para harmonizar os serviços de videoconferência desenvolvidos e aprovados pela Direcção Executiva
		Especificações das necessidades dos utilizadores (SOUR) para o Serviço de Assistência (<i>Service-Desk</i>) produzidos e plano de implementação formulado e aprovado	Especificações das necessidades dos utilizadores (SOUR) para o Serviço de Assistência (<i>Service-Desk</i>) produzidos e plano de implementação formulado e remetido à entidade competente para aprovação, até Dezembro de 2021
		<i>Website</i> da SADC modernizado	Website da SADC reformulado e lançado
		Linhas de orientação para o estabelecimento do <i>Site</i> de Recuperação Após Desastre desenvolvidas e aprovadas	Linhas de orientação para o estabelecimento do <i>Site</i> de Recuperação Após Desastre elaboradas e submetidas à aprovação, até Setembro de 2021
		<i>Site</i> de Recuperação Após Desastre plenamente operacionalizado	<i>Site</i> de Recuperação Após Desastre configurado e com acesso, através da Internet, a partir de, pelo menos, dois (2) escritórios remotos da SADC

16.7 Afecção de Recursos

Proposta de orçamento por PAR para 2021/22.

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Unidade de Tecnologias de Informação e Comunicação			
Gestão das infra-estruturas e aplicações de TIC	673.110	824.241	1.497.351

Gestão dos recursos humanos de TIC	793.997	0	793.997
Unidade de Tecnologias de Informação e Comunicação	1.467.107	824.241	2.291.348
GRANDE TOTAL	1.467.107	824.241	2.291.348

17. UNIDADE DE COMUNICAÇÃO E RELAÇÕES PÚBLICAS (CPRU)

17.1 Mandato

O mandato da Unidade de Comunicação e Relações Públicas é prestar serviços de comunicação institucional estratégica, fazer a sensibilização sobre os programas da SADC e prestar serviços de Relações Públicas.

17.2 Objectivo Estratégico

O objectivo estratégico da Unidade de Comunicação e Relações Públicas é aumentar a visibilidade e fazer a sensibilização sobre a SADC, as suas actividades e o seu impacto, em todos os Estados-Membros e a nível mundial.

17.3 Objectivo Específico

O objectivo específico da Unidade de Comunicação e Relações Públicas é reforçar a capacidade de comunicação estratégica da SADC para realizar actividades de comunicação e promoção eficazes das actividades da SADC e do seu impacto.

17.4 Principais Áreas de Resultados

A Unidade de Comunicação e Relações Públicas continua a aumentar a visibilidade e a fazer a sensibilização sobre a SADC, as suas actividades e o seu impacto, em linha com as Áreas Prioritárias da SADC definidas no RISDP 2020-2030, contribuindo, assim para a materialização do objectivo da SADC, através do reforço da capacidade de comunicação estratégica da SADC e do aumento do entendimento e do grau de sensibilização sobre a SADC, a sua proposta de valor, as suas actividades e o seu impacto, em todos os Estados-Membros e a nível mundial. A Principal Área de Resultados é a Comunicação Institucional.

17.5 Lições Colhidas

As principais lições colhidas da implementação do plano operacional vigente (2020/21) e anteriores incluem o seguinte:

- (i) o RISDP 2020-2030 cita como um dos principais desafios para a apropriação dos programas e projectos regionais pelos cidadãos da região a fraca visibilidade da SADC. Tem-se observado que, como instituição, a SADC e os seus vários programas são, normalmente, conhecidos apenas pelos funcionários directamente envolvidos na sua implementação;
- (ii) o envolvimento das Comissões Nacionais da SADC nas intervenções de comunicação e promoção da visibilidade da SADC é limitado e é preciso reforçar a sua capacidade de fazer uma comunicação eficaz. No plano de

2021/22, a CPRU direccionará esforços para a prestação de apoio e o reforço da capacidade das Comissões Nacionais da SADC;

- (iii) com a pandemia da COVID-19, o uso de tecnologias de comunicação modernas proporciona oportunidades para a consciencialização sobre as actividades da SADC através da realização de conferências de imprensa por via de plataformas virtuais como Skype e Zoom. Doravante, a CPRU tirará proveito da existência destas plataformas para o reforço da sensibilização e da visibilidade, e para fazer uma comunicação eficaz.

17.6 Principal Foco em 2021/22

Em linha com as prioridades e os resultados definidos no RISDP para 2020-2030, as decisões do Conselho e do Comité Ministerial, e as lições aprendidas da implementação anterior, as principais áreas de foco para 2021/22 incluirão o seguinte:

- (i) **Reforço da capacidade regional e nacional de comunicação estratégica sobre a SADC, para permitir realizar acções de comunicação e promoção eficazes da SADC**, o que incluirá o seguinte:
 - (a) capacitação das Comissões Nacionais da SADC em matéria de comunicação eficaz, para facilitar e coordenar a implementação da agenda regional a nível dos Estados-Membros;
 - (b) sensibilização dos intermediários de informação nos Estados-Membros, incluindo Coordenadores Nacionais dos Meios de Comunicação Social, Fóruns Regionais de Editores, e Assessores de Imprensa e Informação nos Ministérios dos Negócios Estrangeiros.
- (ii) **Concepção de ferramentas multimédia de comunicação institucional, para facilitar a promoção da Visão 2050 e do RISDP 2020-2030 da SADC, assim como das oportunidades que oferecem**, o que implicará o seguinte:
 - (a) concepção e disseminação de ferramentas de comunicação para facilitar a promoção da Visão 2050 e do RISDP 2020-2030 da SADC, assim como das oportunidades que proporcionam;
 - (b) prestação de apoio às actividades de comunicação subvencionadas conjuntamente pela SADC e os ICP.
- (iii) **Concepção e realização de campanhas integradas de comunicação sobre a SADC, as suas actividades, o seu impacto e a sua proposta de valor**, o que incluirá o seguinte:
 - (a) gestão e promoção de plataformas online da SADC;

- (b) gestão do Concurso Anual de Redacção das Escolas Secundárias da SADC e do Concurso Anual de Jornalismo da SADC;
 - (c) prestação de apoio nas áreas de Protocolo e Relações Públicas nas reuniões da Cimeira, do Conselho e outras estatutárias, assim como em eventos envolvendo os membros da Direcção Executiva;
 - (d) trabalho com a Direcção do Órgão na execução da Decisão do Comité Ministerial do Órgão (CMO) de Junho de 2020, de homenagear os Fundadores da SADC;
 - (e) realização de campanha mediática e monitorização dos media para avaliar o nível de cobertura e sensibilização sobre questões da campanha da SADC;
 - (f) produção da Brochura Anual da Cimeira da SADC;
 - (g) implementação da Política de Comunicação da SADC;
 - (h) aquisição e facilitação do acesso a políticas, documentos de arquivo e informação técnica sobre a SADC.
- (iv) **Promoção da protecção da Marca SADC**, o que incluirá o seguinte:
- (a) registo das marcas institucionais da SADC em todos os países remanescentes onde o registo do logotipo, do acrónimo e do nome da SADC ainda não foi finalizado;
 - (b) promoção e protecção da marca SADC.

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 32 seguinte.

Tabela 32: Resultados esperados da Unidade de Comunicação e Relações Públicas (CPRU) em 2021/22

Exercício Anual de 2021/22			
Principal Área de Resultados (PAR)	Objectivo Específico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ¹⁷	Resultado Intermédio Anual
Unidade de Comunicação e Relações Públicas			
Comunicação Institucional	Capacidade de comunicação da SADC a nível estratégico reforçada, para realizar actividades	Capacidade regional e nacional de comunicação sobre a SADC a nível estratégico reforçada, para	Pelo menos um Estado-Membro que estiver a implementar uma intervenção de comunicação e

¹⁷ Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

	de comunicação e promoção eficazes das actividades da SADC e do impacto pretendido	realizar intervenções eficazes de comunicação e promoção da imagem da SADC	promoção apoiado efectivamente (1.º T)
		Capacidade regional e nacional de comunicação sobre a SADC a nível estratégico reforçada, para realizar intervenções eficazes de comunicação e promoção da imagem da SADC	Pelo menos uma (1) actividade de formação apoiada, para reforçar a capacidade dos órgãos de comunicação social e dos agentes de comunicação intermediários
		Campanhas integradas de comunicação sobre a SADC, as suas actividades, o impacto pretendido e a sua proposta de valor, concebidas e materializadas	Aumento de, pelo menos, 10% no número de visitantes, seguidores, utilizadores e postes no site e nas plataformas online das redes sociais da SADC (2.º T)
			Colaboração com os parceiros, reuniões estatutárias e actividades da Direcção Executiva promovidas, em apoio à divulgação dos programas e actividades da SADC (2.º T)
			Pelo menos uma (1) campanha mediática realizada e monitorização efectuada, para avaliar o nível de cobertura e conscientização sobre as actividades e assuntos da SADC
			Pelo menos 80% das publicações conhecidas relacionadas com a SADC adquiridas e colocadas à disponibilidade do público
			Concursos anuais de Jornalismo e Redacção das Escolas Secundárias realizados
		Ferramentas multimédia de comunicação corporativa desenvolvidas, para facilitar a promoção da Visão 2050, do RISDP 2020-2030 e das oportunidades que oferecem	Apoio em comunicação e imagem aos programas financiados pelos ICP
		Protecção da Marca da SADC promovida	Marcas da SADC registadas em pelo menos três (3) países
			Pelo menos uma (1) actividade de protecção da marca registada da SADC implementada
		Capacidade regional e nacional de comunicação sobre a SADC a nível estratégico reforçada, para realizar intervenções eficazes de comunicação e promoção da imagem da SADC	Pelo menos um Estado-Membro que estiver a implementar uma intervenção de comunicação e promoção apoiado efectivamente (3.º T)
		Campanhas integradas de comunicação sobre a SADC, as suas actividades, o impacto	Aumento de, pelo menos, 10% no número de visitantes, seguidores, utilizadores e postes no site e nas

		pretendido e a sua proposta de valor, concebidas e materializadas	plataformas online das redes sociais da SADC (4.º T)
			Colaboração com os parceiros, reuniões estatutárias e actividades da Direcção Executiva promovidas, em apoio à divulgação dos programas e actividades da SADC (4.º T)
		Ferramentas multimédia de comunicação corporativa desenvolvidas, para facilitar a promoção da Visão 2050, do RISDP 2020-2030 e das oportunidades que oferecem	Pelo menos dez (10) ferramentas e materiais de comunicação (boletins informativos, panfletos, brochuras, comunicados de imprensa, vídeos, etc.) produzidos e divulgados (4.º T)
		Ferramentas multimédia de comunicação corporativa desenvolvidas, para facilitar a promoção da Visão 2050, do RISDP 2020-2030 e das oportunidades que oferecem	Pelo menos dez (10) ferramentas e materiais de comunicação (boletins informativos, panfletos, brochuras, comunicados de imprensa, vídeos, etc.) produzidos e divulgados (2.º T)

17.7 Afecção de Recursos

Proposta de orçamento por PAR para 2021/22.

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Comunicação e Relações Públicas			
Comunicação institucional	288.079	379.067	667.146
Gestão dos recursos humanos da CPRU	556.985	0	556.985
Comunicação e Relações Públicas	845.064	379.067	1.224.131
GRANDE TOTAL	845.064	379.067	1.224.131

18. CONTRATAÇÃO PÚBLICA DE OBRAS, BENS E SERVIÇOS

18.1 Mandato

A Unidade de Contratação Pública de Obras, Bens e Serviços tem como mandato coordenar e executar os processos de contratação de empreitadas de obras, fornecimento de bens e prestação de serviços do Secretariado da SADC.

Como referido nas Directrizes sobre Contratação Pública e Subvenções (as Directrizes) da SADC, “a função de Contratação Pública e Subvenções tem como responsabilidade geral a coordenação e a execução dos processos de contratação pública e de lançamento dos processos de convite à apresentação de propostas do Secretariado da SADC. Salvo as excepções indicadas nas regras e procedimentos de contratação pública e no regulamento financeiro da Instituição, é a única unidade do Secretariado da SADC à qual foi atribuída a responsabilidade de contratar empreitadas de obras, fornecimento de bens e prestação de serviços e lançar convites para a apresentação de propostas em nome da Instituição.”

18.2 Objectivo Estratégico

O objectivo estratégico da Unidade é apoiar a implementação do RISDP, através da realização, em nome do Secretariado, de todos os processos de contratação de obras, bens e serviços previstos no Plano de Contratação Pública do Exercício Financeiro, em linha com a Política de Contratação Pública e Subvenções da SADC (a Política) e do Regulamento relevante.

18.3 Objectivos Específicos

O objectivo específico da Unidade de Contratação Pública é apoiar as operações do Secretariado, assegurando a contratação atempada e eficiente de empreitada de obras, fornecimento de bens e prestação de serviços, em conformidade com o disposto no artigo 2.º da Política de Contratação Pública e Subvenções, que visa a consecução do seguinte:

- (i) economia e eficácia;
- (ii) melhor relação qualidade-preço;
- (iii) equidade, integridade e transparência, através da concorrência;
- (iv) responsabilização e respeito de padrões éticos pelas partes intervenientes.

18.4 Principais Áreas de Resultados

A Unidade exerce o seu mandato de “contratação de empreitadas de obras, fornecimento de bens e prestação de serviços”, que é a sua única Área Principal de Resultados.

18.5 Lições Colhidas

As principais lições colhidas da implementação do plano operacional vigente (2020/21) e anteriores incluem o seguinte:

- (i) a Unidade deve melhorar continuamente o Sistema (SUNFLOW) de Contratação Pública vigente para que possa associar os métodos e os valores de contratação pública planeados aos métodos efectivamente usados e os valores reais da contratação pública;
- (ii) a Unidade deve intensificar a capacitação dos utentes e da Comissão Gestora das Aquisições para serem capazes de realizar eficazmente as actividades de contratação pública;
- (iii) a Unidade deve elaborar e distribuir continuamente calendários anuais das reuniões da Comissão Gestora das Aquisições a todos os funcionários, para facilitar a planificação eficaz dos processos de contratação pública;
- (iv) os requisitos aplicáveis à contratação pública de artigos de baixo valor (abaixo de 59 USD) continuaram a exercer pressão na Unidade, sendo, assim, necessário concluir a implementação de processos de Contratação Pública *ad-hoc* e a celebração dos restantes Contratos-Quadro;
- (v) a Unidade deve intensificar a capacitação do seu pessoal para ser capaz de realizar eficazmente as actividades de contratação pública.

18.6 Principal Foco em 2021/22

No exercício financeiro de 2021/22, a Unidade continuará a incidir a sua atenção nas seguintes quatro áreas:

- (i) capacitação dos utentes, dos membros da Comissão Gestora das Aquisições e do pessoal da Unidade, e publicação da Política e do Regulamento;
- (ii) reforço da observância dos procedimentos de contratação pública;
- (iii) prestação de assistência em matéria de uso do Sistema de Gestão da Contratação Pública;
- (iv) celebração de Contratos-Quadro para as restantes compras recorrentes.

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 34 a seguir.

Tabela 34: Resultados Esperados da Unidade de Contratação Pública em 2021/22

Exercício Anual de 2021/22			
Principal Área de Resultados (PAR)	Objectivo Específico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ¹⁸	Resultado Intermédio Anual
Unidade de Contratação Pública de Obras, Bens e Serviços			
Contratação Pública de Obras, Bens e Serviços	Maior eficiência e eficácia no processo de contratação pública	Apoio na aquisição de bens e serviços, com base nos princípios orientadores e regulamentos da SADC, para a implementação do RISDP e do SIPO	Taxa de assinatura e da licença referente ao exercício de 2021/22 processada
			Mais conhecimento e competências do pessoal da Unidade de Contratação Pública para apoiar a implementação da Política de Contratação Pública da SADC. 2021/22
			Aquisição de bens e serviços para o Secretariado e os Estados-Membros da SADC efectuada Maior conhecimento e competências dos membros das comissões gestoras das aquisições interna e externa em matéria de Sistemas e Procedimentos de Contratação Pública da SADC. 2021/22
			Partes interessadas sensibilizadas sobre o sistema de contratação pública da SADC para melhorar a conformidade. 2021/22

18.7 Afecção de Recursos

Proposta de orçamento por PAR para 2021/22.

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Unidade de Contratação Pública			
Contratação Pública	67.000	0	67.000
Gestão de Recursos Humanos da Unidade de Contratação Pública	688.748	0	688.748

¹⁸ Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Unidade de Contratação Pública	755.748	0	755.748
GRANDE TOTAL	755.748	0	755.748

19. TRIBUNAL ADMINISTRATIVO DA SADC (SADCAT)

19.1 Mandato

O mandato do Tribunal Administrativo da SADC (SADCAT) é conhecer e dirimir litígios e reivindicações entre a SADC, as instituições da SADC e o seu pessoal.

19.2 Objectivos Estratégicos

O objectivo estratégico do SADCAT é proporcionar um mecanismo independente e imparcial para conhecer e dirimir litígios atempadamente e justificar as suas decisões em conformidade com normas e princípios internacionais.

19.3 Objectivos Específicos

O objectivo específico do SADCAT é desenvolver a sua própria jurisprudência, reconhecida internacionalmente e baseada em normas e princípios internacionais na interpretação de regras, regulamentos e políticas de RH da SADC.

19.4 Principais Áreas de Resultados

A Principal Área de Resultados do SADCAT é a resolução de litígios laborais entre a SADC e os seus funcionários.

19.5 Lições Colhidas

As principais lições aprendidas da implementação do plano operacional vigente (2020/21) e dos planos anteriores incluem o seguinte:

- (i) maior dependência na realização de reuniões, consultas, trabalhos de investigação e workshops com os Juízes através de meios online;
- (ii) adaptação pelo SADCAT do seu regimento interno para continuar a proporcionar à SADC, às instituições da SADC, aos seus funcionários e respectivos representantes, o gozo de direitos adequados de representação perante o Tribunal.

19.6 Principal Foco em 2021/22

Em linha com as prioridades e os resultados definidos no RISPDP para 2020-2030, as decisões do Conselho e do Comité Ministerial, e as lições aprendidas da implementação anterior, as principais áreas de foco em 2021/2022 incluirão o seguinte:

- (i) promoção do SADCAT como instituição junto de outros tribunais internacionais e regionais;

- (ii) garantia de que, todo e qualquer litígio ou reivindicação sejam tramitados e dirimidos de forma eficaz e em tempo oportuno, mediante o recurso ao uso de meios digitais;
- (iii) conclusão do Website do SADCAT e garantia da publicação das sentenças e decisões Judiciais do SADCAT em todas as línguas oficiais da SADC.

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 36 abaixo.

Tabela 36: Resultados esperados do Tribunal Administrativo da SADC (SADCAT) em 2021/22

Exercício Anual de 2021/22			
Principal Área de Resultados (PAR)	Objectivo Especifico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ¹⁹	Resultado Intermédio Anual
Tribunal Administrativo da SADC			
Resolução de litígios laborais entre a SADC e os seus funcionários	Maior acesso à justiça na resolução de litígios laborais entre a SADC e os seus funcionários e de outras instituições da SADC		Garantido acesso à justiça para a resolução de litígios laborais entre a SADC e os seus funcionários e de outras instituições da SADC
			Juízes do SADCAT e funcionários do Secretariado capacitados em matéria de conhecimento e experiência judicial na área especializada de direito e princípios "laborais internacionais e administrativos"
			Duas sessões plenárias obrigatórias do SADCAT realizadas
			Pelo menos duas sessões extraordinárias do SADCAT realizadas, para dirimir e resolver litígios e queixas laborais, realizadas
			Pelo menos dois litígios ou queixas laborais dirimidos e resolvidos por sessões ordinárias do SADCAT

¹⁹ Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

19.7 Afecção de Recursos

Proposta de orçamento por PAR para 2021/22.

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Tribunal Administrativo da SADC			
Gestão dos Recursos Humanos do SADCAT	136.944	0	136.944
Resolução de litígios laborais entre a SADC e os seus funcionários	145.260	0	145.260
Tribunal Administrativo da SADC	282.204	0	282.204
GRANDE TOTAL	282.204	0	282.204

20. GABINETE DO SECRETÁRIO EXECUTIVO (OES)

20.1 Mandato

O Secretário Executivo da SADC é a entidade responsável máxima do Secretariado da SADC, que é a principal instituição da SADC. O mandato do Gabinete do Secretário Executivo (OES) é liderar de forma estratégica e eficaz, e supervisionar o funcionamento do Secretariado da SADC, em linha com as políticas e estratégias da SADC.

20.2 Objectivo Estratégico

Em linha com o seu mandato, o objectivo estratégico do Gabinete do Secretário Executivo é reforçar a liderança e dar orientação estratégica em termos de políticas, assegurando, ao mesmo tempo, uma boa governação institucional.

20.3 Objectivos Específicos

Os objectivos específicos do Gabinete do Secretário Executivo são liderar, supervisionar e dar orientação estratégica, representar a SADC e garantir a coesão institucional.

20.4 Principais Áreas de Resultados

As Principais Áreas de Resultados do Gabinete do Secretário Executivo são:

- (i) reforço da planificação, da conformidade e da boa governação;
- (ii) reforço da colaboração com os Estados-Membros da SADC, com os parceiros bilaterais e multilaterais, assim como com outras partes interessadas;
- (iii) estreitamento da cooperação bilateral e multilateral da SADC;
- (iv) reforço do apoio técnico prestado ao Gabinete do Secretário Executivo.

20.5 Lições Colhidas

As principais lições aprendidas da implementação do plano operacional vigente (2020/21) e anteriores incluem o seguinte:

- (i) a antecipação, a rapidez de resposta, a inovação e a flexibilidade são essenciais para a garantia da continuidade de actividades. O surto da COVID-19 mudou a forma como as actividades do Secretariado são realizadas. Todavia, através do pensamento actuante, do dinamismo e da inovação, o Secretariado instituiu medidas para conter a pandemia, introduzindo o sistema de trabalho virtual para assegurar a continuidade das actividades, facilitando, assim, a condução eficiente das operações do

Secretariado e a prestação de assistência a reuniões regionais realizadas virtualmente, embora com agendas reduzidas;

- (ii) na sequência do surto da COVID-19, foi demonstrada liderança para o Secretariado continuar a incidir o seu foco na implementação de programas e projectos, no quadro do RISDP, do SIPO, das Decisões do Conselho e da Cimeira, através da elaboração de planos de actividades de emergência semestrais;
- (iii) a mudança do modo operativo, de presencial para o virtual, alterou o funcionamento normal e reduziu significativamente as despesas dos programas. Todavia, as operações virtuais garantiram a continuidade das actividades e a realização dos resultados intermédios planeados, e resultaram no reforço pelo Secretariado da sua capacidade de reflexão e geração de ideias;
- (iv) as parcerias com os Parceiros de Cooperação, tanto bilaterais como multilaterais, focaram mais na resposta à COVID-19, e o Secretariado desempenhou um papel fundamental de coordenação para a mobilização de recursos e a viabilização de medidas regionais de contenção da pandemia;
- (v) a COVID-19 afectou significativamente as economias dos Estados-Membros, comprometendo ainda mais o seu potencial de honrar o pagamento das suas contribuições estatutárias;
- (vi) a observância de instrumentos de política e reguladores pelo Secretariado continuou a ser reforçada, resultando em planos baseados em resultados mais claros, na aprovação atempada de orçamentos, no aumento da conformidade e na melhoria dos mecanismos de controlo interno, na produção e submissão atempada de relatórios e respostas às observações de auditoria de elevada qualidade;
- (vii) com base na experiência e nas lições colhidas da implementação do seu mandato, o Secretariado continuará a dar enfoque às prioridades regionais, a aumentar o foco na produção de resultados e no reforço da capacidade de reflexão e da coesão das prioridades da SADC. O Secretariado da SADC continuará a assegurar estar pronto para responder às necessidades de implementação das prioridades do RISDP 2020-2030 e de outros documentos de políticas estratégicos, como a Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC e o Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas, em linha com a Visão 2050.

20.6 Principal Foco em 2021/22

Proporcionar liderança e assegurar a supervisão da implementação de todos os programas, projectos e políticas da SADC, sendo as principais áreas de foco em 2021/22 as seguintes:

- (i) proporcionar liderança, assim como orientação estratégica e operacional na planificação e definição de limites orçamentais, assegurando, ao mesmo tempo, a observância do plano e do quadro orçamental aprovado;
- (ii) assegurar que as prioridades da SADC sejam implementadas de forma eficaz e eficiente;
- (iii) reforçar a governação institucional;
- (iv) salvaguardar os interesses e o posicionamento da SADC, e promover os objectivos da SADC em contactos a nível continental, bilateral e multilateral;
- (v) reforçar a representação da SADC e aprofundar as parcerias e a colaboração.

Os Resultados Intermédios a serem realizados em 2021/22 são apresentados na Tabela 38 seguinte.

Tabela 38: Resultados esperados do Gabinete do Secretário Executivo em 2021/22

Exercício Anual de 2021/22			
Principal Área de Resultados (PAR)	Objectivo Especifico (Resultado Final) do RISDP	Resultados do RISDP, Decisões, Resultados da Estratégia Sectorial (SISR, RIDMP, PRIA) ²⁰	Resultado Intermédio Anual
Gabinete do Secretário Executivo			
Apoio Técnico ao Gabinete do Secretário Executivo (ES)	Melhor Funcionamento do Gabinete do Secretário Executivo		Informação técnica analisada para identificar lacunas e questões emergentes, em conformidade com as prioridades da SADC, para fundamentar a tomada de decisões
Manutenção de contactos com os Estados-Membros da SADC, os parceiros bilaterais e multilaterais, e com outras partes interessadas	Estabelecimento de boas relações de colaboração e parcerias bilaterais e multilaterais		Prioridades e Posições da SADC promovidas para informar a cooperação com parceiros bilaterais e multilaterais
			Informação sobre política estratégica produzida para fundamentar a tomada de decisões pelos Estados-Membros
Melhor Planificação, Garantia da Conformidade e Boa Governação	Gestão sã e oportuna da instituição e prestação de assessoria de qualidade ao Conselho		Planos e orçamentos institucionais aprovados e implementados de acordo com as prioridades da SADC

²⁰ Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC (SISR), Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estruturas (RIDMP), Plano Regional de Investimento na Agricultura (PRIA)

20.7 Afecção de Recursos

Proposta de afectação de recursos para o Gabinete do Secretário Executivo em 2021/22.

Período Operacional Anual de 2021/22			
PRINCIPAL ÁREA DE RESULTADOS	EM	ICP	TOTAL
Gabinete do Secretário Executivo			
manutenção de contactos com os Estados-Membros da SADC, parceiros bilaterais e multilaterais, e como com outras partes interessadas	199.000	0	199.000
Melhoria do planeamento, da conformidade e da boa governação	1.000	0	1.000
Apoio técnico ao Gabinete do Secretário Executivo (ES)	0	124.200	124.200
Gestão dos Recursos Humanos do Gabinete do ES	755.533	0	755.533
Gabinete do Secretário Executivo	955.533	124.200	1.079.733
GRANDE TOTAL	955.533	124.200	1.079.733

Anexo 1: Plano Institucional Anual de 2021/22 (Planos Operacionais e Orçamento Anuais)

Anexo 1: Plano Institucional Anual de 2021/22 (Planos Operacionais e Orçamentos Anuais)

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Órgão de Cooperação nas Áreas de Política, Defesa e Segurança																
Política e Diplomacia																
Maior cooperação na área da paz e segurança																
Maior compromisso político com os princípios de democracia e boa governação nos Estados-Membros																
Elaborado o Plano de Acção relativo à implementação das Decisões e Resoluções do CMO, do Conselho e da Cimeira	Missões de Observação Eleitoral da SADC destacadas em, pelo menos, dois (1) Estados-Membros que realizaram eleições		A missão da SEOM desdobrada nos Estados-Membros que realizam eleições em conformidade com os Princípios e Directrizes Revistos que Regem as Eleições Democráticas (2015)	Enviada pelo menos 1 SEOM para a República da Zâmbia em 2021 Publicadas Directrizes de Observação Eleitoral em Situações de Emergência de Saúde Pública para os Estados-Membros Base de referência :0 Meta : 1	31 de Março de 2022				X	Desdobrar uma missão da SEOM para observar as Eleições Gerais na República da Zâmbia em 2021	Facilitar o desdobramento da Missão de Avaliação pré-eleitoral do SEAC a Zâmbia.		Pacote de Conferências	70,000	0	70,000
					31 de Março de 2022				X	Desdobrar uma missão da SEOM para observar as Eleições Gerais na República da Zâmbia em 2021	Facilitar o desdobramento da Missão de Avaliação pré-eleitoral do SEAC a Zâmbia.		Custos de Aluguer de Viaturas	80,000	0	80,000
					31 de Março de 2022				X	Desdobrar uma missão da SEOM para observar as Eleições Gerais na República da Zâmbia em 2021	Facilitar o desdobramento da Missão de Avaliação pré-eleitoral do SEAC a Zâmbia.		Ajudas de custos	36,500	0	36,500
					31 de Março de 2022				X	Desdobrar uma missão da SEOM para observar as Eleições Gerais na República da Zâmbia em 2021	Facilitar o desdobramento da Missão de Avaliação pré-eleitoral do SEAC a Zâmbia.		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	10,000	0	10,000
					31 de Março de 2022				X	Desdobrar uma missão da SEOM para observar as Eleições Gerais na República da Zâmbia em 2021	Facilitar o desdobramento da Missão de Avaliação pré-eleitoral do SEAC a Zâmbia.		Aluguer de Equipamento	9,080	0	9,080
					31 de Março de 2022				X	Desdobrar uma missão da SEOM para observar as Eleições Gerais na República da Zâmbia em 2021	Facilitar o desdobramento da Missão de Avaliação pré-eleitoral do SEAC a Zâmbia.		Passagens aéreas para o pessoal	10,000	0	10,000
					31 de Março de 2022				X	Desdobrar uma missão da SEOM para observar as Eleições Gerais na República da Zâmbia em 2021	Facilitar o desdobramento da Missão de Avaliação pré-eleitoral do SEAC a Zâmbia.		Honorários e despesas de organização do workshop	12,600	0	12,600
					31 de Março de 2022				X	Adquirir Material Eleitoral e PPES COVID 19	Anunciar concurso para a Regalia e PPE da SEOM		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	70,000	0	70,000
					31 de Março de 2022				X	Formar Observadores de Curto Prazo	Facilitar a formação de 25 Observadores de Curto Prazo		Pacote de Conferências	0	60,000	60,000
					31 de Março de 2022				X	Sensibilização dos EM sobre as Directrizes	Realizar 2 workshops nacionais de sensibilização sobre as Directrizes		Ajudas de Custo dos Participantes	0	15,600	15,600
					31 de Março de 2022				X	Sensibilização dos EM sobre as Directrizes	Realizar 2 workshops nacionais de sensibilização sobre as Directrizes		Passagens Aéreas dos Participantes	0	27,050	27,050
					31 de Março de 2022				X	Sensibilização dos EM sobre as Directrizes	Realizar 2 workshops nacionais de sensibilização sobre as Directrizes		Honorários e despesas de organização do workshop	0	19,200	19,200
					31 de Março de 2022				X	Sensibilização dos EM sobre as Directrizes	Realizar 2 workshops nacionais de sensibilização sobre as Directrizes		Pacote de Conferências	0	38,150	38,150
					31 de Março de 2022				X	Capacitação conjunta de SEAC-SADC-FCE & OAE sobre as Directrizes	Facilitar 1 sessão de capacitação de SEAC-SADC-FCE & OAE sobre as Directrizes		Passagens aéreas para o pessoal	0	54,100	54,100
					31 de Março de 2022				X	Capacitação conjunta de SEAC-SADC-FCE & OAE sobre as Directrizes	Facilitar 1 sessão de capacitação de SEAC-SADC-FCE & OAE sobre as Directrizes		Ajudas de custos	0	3,900	3,900

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Capacitação conjunta de SEAC-SADC-FCE & OAE sobre as Directrizes	Facilitar 1 sessão de capacitação de SEAC-SADC-FCE & OAE sobre as Directrizes		Honorários e despesas de organização do workshop	0	24,000	24,000
					31 de Março de 2022				X	Capacitação conjunta de SEAC-SADC-FCE & OAE sobre as Directrizes	Facilitar 1 sessão de capacitação de SEAC-SADC-FCE & OAE sobre as Directrizes		Pacote de Conferências	0	8,000	8,000
					31 de Março de 2022				X	Proceder à contratação pública para a publicação das Directrizes	Anunciar o concurso para a publicação das Directrizes		Impressão	0	110,000	110,000
	Órgãos de Administração Eleitoral envolvidos na revisão dos Princípios e Directrizes da SADC que Regem as Eleições Democráticas (2015).		Reforçada a Capacidade Administrativa dos Órgãos de Administração Eleitoral (OAE) para garantir a integridade eleitoral	Pelo menos, 2 EM empenhados na implementação dos Princípios e Directrizes Revistos que Regem as Eleições Democráticas na SADC (2015).	31 de Dez de 2021			X		Formar Órgãos de Gestão Eleitoral	Realizar a Sensibilização sobre SEAC junto dos OAE e produzir relatórios		Honorários e despesas de organização do workshop	12,000	0	12,000
					31 de Dez de 2021			X		Formar Órgãos de Gestão Eleitoral	Realizar a Sensibilização sobre SEAC junto dos OAE e produzir relatórios		Ajudas de custos	5,040	0	5,040
					31 de Dez de 2021			X		Formar Órgãos de Gestão Eleitoral	Realizar a Sensibilização sobre SEAC junto dos OAE e produzir relatórios		Passagens aéreas para o pessoal	8,000	0	8,000
					31 de Dez de 2021			X		Formar Órgãos de Gestão Eleitoral	Realizar a Sensibilização sobre SEAC junto dos OAE e produzir relatórios		Pacote de Conferências	17,000	0	17,000
					31 de Dez de 2021			X		Formar Órgãos de Gestão Eleitoral	Realizar a Sensibilização sobre SEAC junto dos OAE e produzir relatórios		Custos de Aluguer de Viaturas	17,000	0	17,000
					31 de Dez de 2021			X		Formar Órgãos de Gestão Eleitoral	Realizar a Sensibilização sobre SEAC junto dos OAE e produzir relatórios		Aluguer de Equipamento	8,000	0	8,000
					31 de Dez de 2021			X		Formar Órgãos de Gestão Eleitoral	Realizar a Sensibilização sobre SEAC junto dos OAE e produzir relatórios		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	7,960	0	7,960
					31 de Dez de 2021			X		Facilitar a realização de um workshop de sensibilização dos membros do SEAC sobre os Princípios e Directrizes	Realizar um (1) workshop de sensibilização dos membros do SEAC sobre os Princípios e Directrizes da SADC (virtual ou presencial)		Ajudas de custos	0	3,900	3,900
					31 de Dez de 2021			X		Facilitar a realização de um workshop de sensibilização dos membros do SEAC sobre os Princípios e Directrizes	Realizar um (1) workshop de sensibilização dos membros do SEAC sobre os Princípios e Directrizes da SADC (virtual ou presencial)		Passagens aéreas para o pessoal	0	15,200	15,200
					31 de Dez de 2021			X		Facilitar a realização de um workshop de sensibilização dos membros do SEAC sobre os Princípios e Directrizes	Realizar um (1) workshop de sensibilização dos membros do SEAC sobre os Princípios e Directrizes da SADC (virtual ou presencial)		Honorários e despesas de organização do workshop	0	12,000	12,000
					31 de Dez de 2021			X		Facilitar a realização de um workshop de sensibilização dos membros do SEAC sobre os Princípios e Directrizes	Realizar um (1) workshop de sensibilização dos membros do SEAC sobre os Princípios e Directrizes da SADC (virtual ou presencial)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	4,800	4,800
					31 de Dez de 2021			X		Facilitar a realização de um workshop de sensibilização dos membros do SEAC sobre os Princípios e Directrizes	Realizar um (1) workshop de sensibilização dos membros do SEAC sobre os Princípios e Directrizes da SADC (virtual ou presencial)		Aluguer de Equipamento	0	21,500	21,500
					31 de Dez de 2021			X		Facilitar a realização de um workshop de sensibilização dos membros do SEAC sobre os Princípios e Directrizes	Realizar um (1) workshop de sensibilização dos membros do SEAC sobre os Princípios e Directrizes da SADC (virtual ou presencial)		Pacote de Conferências	0	40,100	40,100
					31 de Dez de 2021			X		Facilitar a realização de um workshop de sensibilização dos membros do SEAC sobre os Princípios e Directrizes	Realizar um (1) workshop de sensibilização dos membros do SEAC sobre os Princípios e Directrizes da SADC (virtual ou presencial)		Impressão	0	2,500	2,500
					31 de Dez de 2021			X		Avaliar a adesão dos Estados-Membros aos 12 Princípios e Directrizes	Promover a adesão dos Estados-Membros aos 12 Princípios e Directrizes		Ajudas de Custo dos Participantes	0	7,800	7,800
					31 de Dez de 2021			X		Avaliar a adesão dos Estados-Membros aos 12 Princípios e Directrizes	Promover a adesão dos Estados-Membros aos 12 Princípios e Directrizes		Honorários e despesas de organização do workshop	0	69,120	69,120
					31 de Dez de 2021			X		Avaliar a adesão dos Estados-Membros aos 12 Princípios e Directrizes	Promover a adesão dos Estados-Membros aos 12 Princípios e Directrizes		Passagens aéreas para o pessoal	0	51,395	51,395
					31 de Dez. de 2021			X		Avaliar a adesão dos Estados-Membros aos 12 Princípios e Directrizes	Promover a adesão dos Estados-Membros aos 12 Princípios e Directrizes		Pacote de Conferências	0	21,685	21,685

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
	Estabelecida plataforma do SEAC para intercâmbio entre pares e diálogo (técnico) entre parceiros e partes interessadas na gestão de processos eleitorais		Reforçado o intercâmbio das Melhores Práticas Eleitorais na Região para melhorar os sistemas eleitorais	Número de relatórios técnicos do SEAC produzidos (2)	30 de Set. de 2021		X			Organizar reuniões técnicas do SEAC	Organizar intercâmbios entre os pares e reuniões (técnicas) com parceiros e as partes interessadas e convocar reuniões estatutárias		Pacote de Conferências	20,000	0	20,000
					30 de Set. de 2021		X			Organizar reuniões técnicas do SEAC	Organizar intercâmbios entre os pares e reuniões (técnicas) com parceiros e as partes interessadas e convocar reuniões estatutárias		Custos de Aluguer de Viaturas	17,000	0	17,000
					30 de Set. de 2021		X			Organizar reuniões técnicas do SEAC	Organizar intercâmbios entre os pares e reuniões (técnicas) com parceiros e as partes interessadas e convocar reuniões estatutárias		Ajudas de Custo dos Participantes	10,000	0	10,000
					30 de Set. de 2021		X			Organizar reuniões técnicas do SEAC	Organizar intercâmbios entre os pares e reuniões (técnicas) com parceiros e as partes interessadas e convocar reuniões estatutárias		Honorários e despesas de organização do workshop	10,000	0	10,000
					30 de Set. de 2021		X			Organizar reuniões técnicas do SEAC	Organizar intercâmbios entre os pares e reuniões (técnicas) com parceiros e as partes interessadas e convocar reuniões estatutárias		Passagens aéreas para o pessoal	14,000	0	14,000
					30 de Set. de 2021		X			Organizar reuniões técnicas do SEAC	Organizar intercâmbios entre os pares e reuniões (técnicas) com parceiros e as partes interessadas e convocar reuniões estatutárias		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	6,000	0	6,000
					30 de Set. de 2021		X			Organizar reuniões técnicas do SEAC	Organizar intercâmbios entre os pares e reuniões (técnicas) com parceiros e as partes interessadas e convocar reuniões estatutárias		Aluguer de Equipamento	8,000	0	8,000
					30 de Set. de 2021		X			Convocar a plataforma dos OAE do FP do SEAC-FCE-SADC	Facilitar 1 Plataforma de SEAC-FCE-FP SADC-OAE (virtual ou presencial)		Ajudas de custos	0	4,410	4,410
					30 de Set. de 2021		X			Convocar a plataforma dos OAE do FP do SEAC-FCE-SADC	Facilitar 1 Plataforma de SEAC-FCE-FP SADC-OAE (virtual ou presencial)		Passagens Aéreas dos Participantes	0	48,940	48,940
					30 de Set. de 2021		X			Convocar a plataforma dos OAE do FP do SEAC-FCE-SADC	Facilitar 1 Plataforma de SEAC-FCE-FP SADC-OAE (virtual ou presencial)		Pacote de Conferências	0	16,650	16,650
					30 de Set. de 2021		X			Implementar Estratégia de Prevenção de Conflitos Eleitorais do SEAC	Facilitar o envio da missão do SEAC-MRG (virtual ou presencial)		Passagens aéreas para o pessoal	0	11,400	11,400
					30 de Set. de 2021		X			Implementar Estratégia de Prevenção de Conflitos Eleitorais do SEAC	Facilitar o envio da missão do SEAC-MRG (virtual ou presencial)		Ajudas de Custo dos Participantes	0	9,360	9,360
					30 de Set. de 2021		X			Implementar Estratégia de Prevenção de Conflitos Eleitorais do SEAC	Facilitar o envio da missão do SEAC-MRG (virtual ou presencial)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	2,400	2,400
					30 de Set. de 2021		X			Implementar Estratégia de Prevenção de Conflitos Eleitorais do SEAC	Facilitar o envio da missão do SEAC-MRG (virtual ou presencial)		Honorários do Consultor	0	20,250	20,250
					30 de Set. de 2021		X			Implementar Estratégia de Prevenção de Conflitos Eleitorais do SEAC	Facilitar o envio da missão do SEAC-MRG (virtual ou presencial)		Pacote de Conferências	0	16,590	16,590
					30 de Set. de 2021		X			Enviar 3 Missões Pós-Eleitorais do SEAC	Facilitar o envio de 3 Missões Pós-Eleitorais do SEAC (virtual ou presencial)		Passagens aéreas para o pessoal	0	34,200	34,200
					30 de Set. de 2021		X			Enviar 3 Missões Pós-Eleitorais do SEAC	Facilitar o envio de 3 Missões Pós-Eleitorais do SEAC (virtual ou presencial)		Ajudas de Custo dos Participantes	0	28,080	28,080
					30 de Set. de 2021		X			Enviar 3 Missões Pós-Eleitorais do SEAC	Facilitar o envio de 3 Missões Pós-Eleitorais do SEAC (virtual ou presencial)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	7,200	7,200
					30 de Set. de 2021		X			Enviar 3 Missões Pós-Eleitorais do SEAC	Facilitar o envio de 3 Missões Pós-Eleitorais do SEAC (virtual ou presencial)		Pacote de Conferências	0	50,520	50,520

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					30 de Set. de 2021		X			Elaborar e adoptar um novo Plano Estratégico do SEAC	Lançar concurso para a consultoria para a elaboração do novo Plano Estratégico do SEAC		Honorários do Consultor	0	16,470	16,470
					30 de Set. de 2021		X			Elaborar e adoptar um novo Plano Estratégico do SEAC	Lançar concurso para a consultoria para a elaboração do novo Plano Estratégico do SEAC		Honorários e despesas de organização do workshop	0	104,650	104,650
					30 de Set. de 2021		X			Apoiar os jovens através de um programa de estágios sobre questões de paz e segurança	Recrutar um estagiário para a área de Política & Diplomacia		Salários do Pessoal Eventual	0	4,170	4,170
Consolidada a Prevenção, Resolução e Gestão de Conflitos																
Implementados o Painel de Anciãos (PdA) e Grupo de Referência de Mediação (MRG)		Reunião da em Agosto de 2010, em Maputo, Moçambique, criada a Estrutura de Mediação	Desenvolvidos os Planos Estratégicos para o Painel de Anciãos e para o Grupo de Referência de Mediação	Existência dos planos estratégicos do PdA e do GRM	28-Fevereiro-2022				X	Envolver os Estados-Membros a Validar os planos estratégicos do PdA e do GRM	Organizar uma Reunião de Validação com o MRG e POE		Honorários do Consultor	15,000	0	15,000
					28-Fevereiro-2022				X	Envolver os Estados-Membros a Validar os planos estratégicos do PdA e do GRM	Organizar reuniões estatutárias do MRG e do POE		Honorários e despesas de organização do workshop	4,500	0	4,500
					28-Fevereiro-2022				X	Envolver os Estados-Membros a Validar os planos estratégicos do PdA e do GRM	Organizar reuniões estatutárias do MRG e do POE		Custos de Tradução	1,360	0	1,360
					28-Fevereiro-2022				X	Envolver os Estados-Membros a Validar os planos estratégicos do PdA e do GRM	Organizar reuniões estatutárias do MRG e do POE		de equipamento e honorários dos serviços	3,840	0	3,840
					28-Fevereiro-2022				X	Envolver os Estados-Membros a Validar os planos estratégicos do PdA e do GRM	Organizar reuniões estatutárias do MRG e do POE		Aluguer de Equipamento	4,300	0	4,300
					28-Fevereiro-2022				X	Envolver os Estados-Membros a Validar os planos estratégicos do PdA e do GRM	Organizar reuniões estatutárias do MRG e do POE		Contingência	1,000	0	1,000
					28-Fevereiro-2022				X	Destacar Missões de Mediação da SADC para os Estados-Membros em Conflito	Facilitar pelo menos uma (1) Missão de Mediação e Resolução de Conflitos da SADC aos Estados-Membros em conflito ou pós-conflito		Passagens Aéreas dos Participantes	0	5,700	5,700
					28-Fevereiro-2022				X	Destacar Missões de Mediação da SADC para os Estados-Membros em Conflito	Facilitar pelo menos uma (1) Missão de Mediação e Resolução de Conflitos da SADC aos Estados-Membros em conflito ou pós-conflito		Ajudas de Custo dos Participantes	0	3,900	3,900
					28-Fevereiro-2022				X	Destacar Missões de Mediação da SADC para os Estados-Membros em Conflito	Facilitar pelo menos uma (1) Missão de Mediação e Resolução de Conflitos da SADC aos Estados-Membros em conflito ou pós-conflito		Honorários e despesas de organização do workshop	0	4,800	4,800
					28-Fevereiro-2022				X	Destacar Missões de Mediação da SADC para os Estados-Membros em Conflito	Facilitar pelo menos uma (1) Missão de Mediação e Resolução de Conflitos da SADC aos Estados-Membros em conflito ou pós-conflito		Custos de Tradução	0	3,000	3,000
					28-Fevereiro-2022				X	Destacar Missões de Mediação da SADC para os Estados-Membros em Conflito	Facilitar pelo menos uma (1) Missão de Mediação e Resolução de Conflitos da SADC aos Estados-Membros em conflito ou pós-conflito		Custos de Aluguer de Viaturas	0	900	900
					28-Fevereiro-2022				X	Destacar Missões de Mediação da SADC para os Estados-Membros em Conflito	Facilitar pelo menos uma (1) Missão de Mediação e Resolução de Conflitos da SADC aos Estados-Membros em conflito ou pós-conflito		Contingência	0	1,700	1,700
Instituições nacionais de prevenção de conflitos, incluindo mecanismos informais, que podem promover o diálogo, a mediação e a reconciliação, reforçadas			Reforçada a capacidade de Instituições Nacionais incluindo os mecanismos informais que podem promover, resolver e mediar os conflitos	Estabelecidas e reforçadas em, pelo menos, quatro (4) Estados-Membros, infraestruturas nacionais de promoção da paz	31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Mobilizar os Estados-Membros a validar o relatório final sobre o mapeamento das Infra-estruturas Nacionais para a Paz		Honorários do Consultor	0	15,000	15,000
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Mobilizar os Estados-Membros a validar o relatório final sobre o mapeamento das Infra-estruturas Nacionais para a Paz		Contingência	0	6,600	6,600
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Mobilizar os Estados-Membros a validar o relatório final sobre o mapeamento das Infra-estruturas Nacionais para a Paz		Custos de Tradução	0	6,000	6,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Mobilizar os Estados-Membros a fortalecer as suas Infra-estruturas Nacionais para a Paz em pelo menos 4 (quatro) Estados-Membros		Passagens aéreas para o pessoal	0	48,000	48,000
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Mobilizar os Estados-Membros a fortalecer as suas Infra-estruturas Nacionais para a Paz em pelo menos 4 (quatro) Estados-Membros		Ajudas de custos	0	41,600	41,600
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Mobilizar os Estados-Membros a fortalecer as suas Infra-estruturas Nacionais para a Paz em pelo menos 4 (quatro) Estados-Membros		Pacote de Conferências	0	52,200	52,200
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Mobilizar os Estados-Membros a fortalecer as suas Infra-estruturas Nacionais para a Paz em pelo menos 4 (quatro) Estados-Membros		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	49,920	49,920
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Mobilizar os Estados-Membros a fortalecer as suas Infra-estruturas Nacionais para a Paz em pelo menos 4 (quatro) Estados-Membros		Contingência	0	34,560	34,560
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Mobilizar os Estados-Membros a fortalecer as suas Infra-estruturas Nacionais para a Paz em pelo menos 4 (quatro) Estados-Membros		Aluguer de Equipamento	0	25,700	25,700
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Mobilizar os Estados-Membros a fortalecer as suas Infra-estruturas Nacionais para a Paz em pelo menos 4 (quatro) Estados-Membros		Passagens Aéreas dos Participantes	0	108,200	108,200
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Mobilizar os Estados-Membros a fortalecer as suas Infra-estruturas Nacionais para a Paz em pelo menos 4 (quatro) Estados-Membros		Ajudas de Custo dos Participantes	0	52,000	52,000
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Mobilizar os Estados-Membros a fortalecer as suas Infra-estruturas Nacionais para a Paz em pelo menos 4 (quatro) Estados-Membros		Equipamento de Informática	0	100,000	100,000
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Mobilizar os Estados-Membros a fortalecer as suas Infra-estruturas Nacionais para a Paz em pelo menos 4 (quatro) Estados-Membros		Mobiliário e Acessórios	0	85,159	85,159
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Desenvolver uma ferramenta de rastreio de conflitos		Honorários do Consultor	0	20,000	20,000
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Desenvolver uma ferramenta de rastreio de conflitos		Passagens aéreas para o pessoal	0	46,000	46,000
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Desenvolver uma ferramenta de rastreio de conflitos		Ajudas de custos	0	41,600	41,600
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Desenvolver uma ferramenta de rastreio de conflitos		Custos de Tradução	0	4,000	4,000
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Desenvolver uma ferramenta de rastreio de conflitos		Honorários e despesas de organização do workshop	0	4,320	4,320
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Desenvolver uma ferramenta de rastreio de conflitos		Pacote de Conferências	0	15,000	15,000
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Desenvolver uma ferramenta de rastreio de conflitos		de equipamento e honorários dos serviços	0	5,760	5,760
					31 de Março de 2022				X	Finalizar o exercício de Mapeamento das Instituições Nacionais para a Paz	Desenvolver uma ferramenta de rastreio de conflitos		Contingência	0	4,000	4,000
Capacidade das organizações dos jovens e da mulher de contribuir de forma significativa para a prevenção, gestão e resolução de conflitos a nível nacional e regional fortalecida			Capacidade das organizações dos jovens e da mulher de contribuir de forma significativa para a prevenção, gestão e resolução de conflitos a nível nacional e regional fortalecida	OSC da Juventude e de Mulheres reforçadas em, pelo menos, 4 (quatro) Estados-Membros	31 de Março de 2022				X	Desenvolver a estratégia para os Jovens, Paz e Segurança	Organizar uma (1) Reunião de Validação Regional		Honorários do Consultor	0	15,000	15,000
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver a estratégia para os Jovens, Paz e Segurança	Organizar uma (1) Reunião de Validação Regional		Custos de Tradução	0	10,000	10,000
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver a estratégia para os Jovens, Paz e Segurança	Organizar uma (1) Reunião de Validação Regional		de equipamento e honorários dos serviços	0	5,760	5,760
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver a estratégia para os Jovens, Paz e Segurança	Organizar uma (1) Reunião de Validação Regional		Passagens Aéreas dos Participantes	0	24,000	24,000
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver a estratégia para os Jovens, Paz e Segurança	Organizar uma (1) Reunião de Validação Regional		Passagens aéreas para o pessoal	0	24,000	24,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver a estratégia para os Jovens, Paz e Segurança	Organizar uma (1) Reunião de Validação Regional		Ajudas de custos	0	41,600	41,600
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver a estratégia para os Jovens, Paz e Segurança	Organizar uma (1) Reunião de Validação Regional		Pacote de Conferências	0	20,000	20,000
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver a estratégia para os Jovens, Paz e Segurança	Organizar uma (1) Reunião de Validação Regional		Contingência	0	9,640	9,640
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver a estratégia para os Jovens, Paz e Segurança	Mobilizar organizações de jovens e de mulheres em, pelo menos, dois (2) Estados-Membros		Passagens aéreas para o pessoal	0	48,000	48,000
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver a estratégia para os Jovens, Paz e Segurança	Mobilizar organizações de jovens e de mulheres em, pelo menos, dois (2) Estados-Membros		Pacote de Conferências	0	20,000	20,000
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver a estratégia para os Jovens, Paz e Segurança	Mobilizar organizações de jovens e de mulheres em, pelo menos, dois (2) Estados-Membros		Ajudas de custos	0	52,000	52,000
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver a estratégia para os Jovens, Paz e Segurança	Mobilizar organizações de jovens e de mulheres em, pelo menos, dois (2) Estados-Membros		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	11,520	11,520
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver a estratégia para os Jovens, Paz e Segurança	Mobilizar organizações de jovens e de mulheres em, pelo menos, dois (2) Estados-Membros		Aluguer de Equipamento	0	8,000	8,000
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver a estratégia para os Jovens, Paz e Segurança	Mobilizar organizações de jovens e de mulheres em, pelo menos, dois (2) Estados-Membros		Contingência	0	18,980	18,980
					31 de Março de 2022				X	Organizar um programa de estágio sobre paz e segurança para os jovens	Recrutar um estagiário para o programa para os jovens, paz e segurança		Honorários do Consultor	0	4,170	4,170
Reforçada a Política e a Diplomacia na Região																
Elaborado o Plano de Acção relativo à implementação das Decisões e Resoluções do CMO, do Conselho e da Cimeira			Decisões e/ou recomendações do MCO, Conselho e Cimeira documentadas e adoptadas	Pelo menos, uma (1) decisão de uma reunião estatutária implementada num Estado-Membro que esteja a enfrentar desafios de carácter político e de segurança	31 -Out -2021				X	Mobilizar os Estados-Membros na implementação das decisões e apresentar aos órgãos decisórios/estatutários responsáveis pelas questões de paz e segurança	Envolver as partes interessadas na Paz e Segurança para um consenso sobre as áreas de Paz e Segurança de interesse mútuo (PSTG); Preparar questões para decisão/recomendação pelo MCO, Conselho e Cimeira.		Pacote de Conferências	5,550	0	5,550
					31 -Out -2021				X	Mobilizar os Estados-Membros na implementação das decisões e apresentar aos órgãos decisórios/estatutários responsáveis pelas questões de paz e segurança	Envolver as partes interessadas na Paz e Segurança para um consenso sobre as áreas de Paz e Segurança de interesse mútuo (PSTG); Preparar questões para decisão/recomendação pelo MCO, Conselho e Cimeira.		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,920	0	1,920
					31 -Out -2021				X	Mobilizar os Estados-Membros na implementação das decisões e apresentar aos órgãos decisórios/estatutários responsáveis pelas questões de paz e segurança	Envolver as partes interessadas na Paz e Segurança para um consenso sobre as áreas de Paz e Segurança de interesse mútuo (PSTG); Preparar questões para decisão/recomendação pelo MCO, Conselho e Cimeira.		Aluguer de Equipamento	4,300	0	4,300
					31 -Out -2021				X	Mobilizar os Estados-Membros na implementação das decisões e apresentar aos órgãos decisórios/estatutários responsáveis pelas questões de paz e segurança	Envolver as partes interessadas na Paz e Segurança para um consenso sobre as áreas de Paz e Segurança de interesse mútuo (PSTG); Preparar questões para decisão/recomendação pelo MCO, Conselho e Cimeira.		Contingência	13,230	0	13,230
					31 -Out -2021				X	Organizar a Reunião de MCO	Preparar questões para decisão/recomendação pelo MCO		Custos de Tradução	9,000	0	9,000
					31 -Out -2021				X	Organizar a Reunião de MCO	Preparar questões para decisão/recomendação pelo MCO		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	9,600	0	9,600
					31 -Out -2021				X	Organizar a Reunião de MCO	Preparar questões para decisão/recomendação pelo MCO		Aluguer de Equipamento	13,500	0	13,500
					31 -Out -2021				X	Organizar a Reunião de MCO	Preparar questões para decisão/recomendação pelo MCO		Contingência	3,900	0	3,900
					31 -Out -2021				X	Organizar a Reunião de MCO	Preparar questões para decisão/recomendação pelo MCO		Pacote de Conferências	20,000	0	20,000
			Historial e a memória institucional da SADC preservados	Pelo menos, 1 EM comemora o Dia de Libertação da África Austral	31 de Março de 2022				X	Implementar em duas (2) acções prioritárias aprovadas no Mecanismo em honra dos Fundadores da SADC com os Estados-Membros	Operacionalizar o Mecanismo para Homenagear os Fundadores		Contingência	165,400	0	165,400

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Construção da estátua em homenagem a Sua Excelência Mwalimu Julius Kambarage Nyerere	Facilitar a edificação da estátua em homenagem a Sua Excelência Mwalimu Julius Nyerere		Honorários do Consultor	137,000	0	137,000
					31 de Março de 2022				X	Construção da estátua em homenagem a Sua Excelência Mwalimu Julius Kambarage Nyerere	Facilitar a edificação da estátua em homenagem a Sua Excelência Mwalimu Julius Nyerere		Contingência	133,993	0	133,993
					31 de Março de 2022				X	Comemorar o Dia da Libertação da África Austral	Encorajar a Comemoração do Dia da Libertação da África Austral		Pacote de Conferências	10,000	0	10,000
2.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Reforçar a cooperação política, a democracia, a boa governação, o Estado de Direito, a defesa dos direitos humanos e a segurança humana																
Arquitectura de Paz e Segurança da SADC nas áreas da prevenção e resolução de conflitos e da segurança pública e humana melhorada																
			Actividades de Coordenação do Programa da SPSS implementadas	Actas das Reuniões do Comité Director	31 de Março de 2022				X	Coordenar e gerir o programa SPSS	Organizar a reunião bianual do Comité Director do Programa (PSC)		Passagens Aéreas dos Participantes	0	32,460	32,460
					31 de Março de 2022				X	Coordenar e gerir o programa SPSS	Organizar a reunião bianual do Comité Director do Programa (PSC)		Ajudas de Custo dos Participantes	0	9,360	9,360
					31 de Março de 2022				X	Coordenar e gerir o programa SPSS	Organizar a reunião bianual do Comité Director do Programa (PSC)		Pacote de Conferências	0	16,600	16,600
					31 de Março de 2022				X	Coordenar e gerir o programa SPSS	Organizar a reunião bianual do Comité Director do Programa (PSC)		Aluguer de Equipamento	0	13,000	13,000
					31 de Março de 2022				X	Coordenar e gerir o programa SPSS	Organizar a reunião bianual do Comité Director do Programa (PSC)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	7,680	7,680
					31 de Março de 2022				X	Coordenar e gerir o programa SPSS	Proceder à Gestão do Programa - Implementação, planificação estratégica, monitorização e avaliação, relatórios sobre o progresso, gestão e liderança financeira		Salário	0	282,000	282,000
					31 de Março de 2022				X	Coordenar e gerir o programa SPSS	Proceder à Gestão do Programa - Implementação, planificação estratégica, monitorização e avaliação, relatórios sobre o progresso, gestão e liderança financeira		Despesas e Subsídios de Mudança	0	12,000	12,000
					31 de Março de 2022				X	Coordenar e gerir o programa SPSS	Proceder à Gestão do Programa - Implementação, planificação estratégica, monitorização e avaliação, relatórios sobre o progresso, gestão e liderança financeira		Consumíveis de Escritório (Café, etc.)	0	15,000	15,000
					31 de Março de 2022				X	Coordenar e gerir o programa SPSS	Proceder à Gestão do Programa - Implementação, planificação estratégica, monitorização e avaliação, relatórios sobre o progresso, gestão e liderança financeira		Manutenção de Viaturas	0	4,800	4,800
					31 de Março de 2022				X	Coordenar e gerir o programa SPSS	Proceder à Gestão do Programa - Implementação, planificação estratégica, monitorização e avaliação, relatórios sobre o progresso, gestão e liderança financeira		Assinaturas	0	269,775	269,775
Defesa																
3.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Reforçar o sistema de segurança e defesa colectiva para o dotar de capacidade para defender a integridade territorial da região																
Adoptar e Implementar o Quadro Regional de Segurança Marítima																

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Estratégia Regional para a Segurança Marítima em implementação nos Estados-Membros		6.7.16 O CMO orientou o Secretariado no sentido de tomar nota das recomendações do DSC, finalizar o projecto de Estratégia Integrada de Segurança Marítima da SADC (IMSS) e apresentá-la ao CMO na sua próxima reunião, em Junho de 2021;	Revista a Estratégia Regional de Segurança Marítima	Estratégia Regional Integrada de Segurança Marítima da SADC actualizada Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	30 de Junho de 2021	X				Consolidar os contributos dos Sectores de Segurança.	Mobilizar os Estados-Membros na revisão da Estratégia Regional de Segurança Marítima.		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					30 de Junho de 2021	X				Consolidar os contributos dos Sectores de Segurança.	Mobilizar os Estados-Membros na revisão da Estratégia Regional de Segurança Marítima.		Custos de Tradução	740	0	740
					30 de Junho de 2021	X				Consolidar os contributos dos Sectores de Segurança.	Mobilizar os Estados-Membros na revisão da Estratégia Regional de Segurança Marítima.		Artigos de Papelaria	310	0	310
			Projecto de Política de Defesa Global formulado e submetido à consideração do MCO	Formulado o Projecto de Política de Defesa Global Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Identificar a política de defesa global e a doutrina de defesa estratégica	Convocar a Sub-Comissão de Defesa e os seus Comités Permanentes e Grupos de Trabalho sobre o projecto de Política de Defesa		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	23,040	0	23,040
					31 de Março de 2022				X	Identificar a política de defesa global e a doutrina de defesa estratégica	Convocar a Sub-Comissão de Defesa e os seus Comités Permanentes e Grupos de Trabalho sobre o projecto de Política de Defesa		Custos de Tradução	17,760	0	17,760
					31 de Março de 2022				X	Identificar a política de defesa global e a doutrina de defesa estratégica	Convocar a Sub-Comissão de Defesa e os seus Comités Permanentes e Grupos de Trabalho sobre o projecto de Política de Defesa		Ajudas de Custo dos Participantes	27,560	0	27,560
					31 de Março de 2022				X	Identificar a política de defesa global e a doutrina de defesa estratégica	Convocar a Sub-Comissão de Defesa e os seus Comités Permanentes e Grupos de Trabalho sobre o projecto de Política de Defesa		Passagens Aéreas dos Participantes	15,850	0	15,850
					31 de Março de 2022				X	Identificar a política de defesa global e a doutrina de defesa estratégica	Convocar a Sub-Comissão de Defesa e os seus Comités Permanentes e Grupos de Trabalho sobre o projecto de Política de Defesa		Artigos de Papelaria	690	0	690
			Viabilizada a participação Estratégica da SADC-ONU na Estabilização da Paz e Segurança na zona leste da RDC	Actas das reuniões da SADC-ONU Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Identificar a política de defesa global e a doutrina de defesa estratégica	Preparar documentos de base e questões para decisão/recomendação.		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	30,720	30,720
					31 de Março de 2022				X	Identificar a política de defesa global e a doutrina de defesa estratégica	Preparar documentos de base e questões para decisão/recomendação.		Custos de Tradução	0	13,320	13,320
					31 de Março de 2022				X	Identificar a política de defesa global e a doutrina de defesa estratégica	Preparar documentos de base e questões para decisão/recomendação.		Honorários e despesas de organização do workshop	0	3,840	3,840
					31 de Março de 2022				X	Identificar a política de defesa global e a doutrina de defesa estratégica	Preparar documentos de base e questões para decisão/recomendação.		Passagens aéreas para o pessoal	0	15,200	15,200
					31 de Março de 2022				X	Identificar a política de defesa global e a doutrina de defesa estratégica	Preparar documentos de base e questões para decisão/recomendação.		Ajudas de custos	0	8,320	8,320
					31 de Março de 2022				X	Identificar a política de defesa global e a doutrina de defesa estratégica	Preparar documentos de base e questões para decisão/recomendação.		Artigos de Papelaria	0	90	90
Maior capacidade da Força em Estado de Alerta da SADC de defender a integridade territorial da região e de realizar operações humanitárias e de apoio à paz complexas e multidimensionais																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Maior capacidade da Força em Estado de Alerta da SADC de defender a integridade territorial da região e de realizar operações humanitárias e de apoio à paz complexas e multidimensionais	Efectivos da Força em Estado de Alerta da SADC plenamente capacitados para a realização de Operações de Apoio à Paz (OAPs)		"Resultado 3: Efectivos da Força em Estado de Alerta da SADC plenamente capacitados para a realização de Operações de Apoio à Paz (OAP)"	Força em Estado de Alerta da SADC com capacidade operacional plena Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Actividade 3.3: Realizar formação pré-desdobramento	Mobilizar os Estados-Membros na formação pré-desdobramento		Custos de Tradução	0	6,000	6,000
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.3: Realizar formação pré-desdobramento	Mobilizar os Estados-Membros na formação pré-desdobramento		de equipamento e honorários dos serviços	0	6,000	6,000
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.1: Realizar Exercícios de Comunicação	Convocar reuniões de Planeamento Inicial, Principal e Final para Exercícios de Comunicação		Ajudas de Custo dos Participantes	23,400	0	23,400
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.1: Realizar Exercícios de Comunicação	Convocar reuniões de Planeamento Inicial, Principal e Final para Exercícios de Comunicação		Passagens Aéreas dos Participantes	21,600	0	21,600
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.1: Realizar Exercícios de Comunicação	Convocar reuniões de Planeamento Inicial, Principal e Final para Exercícios de Comunicação		Pacote de Conferências	18,000	0	18,000
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.1: Realizar Exercícios de Comunicação	Convocar reuniões de Planeamento Inicial, Principal e Final para Exercícios de Comunicação		Custos de Tradução	8,955	0	8,955
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.2: Realizar Exercícios de Logística	Convocar reuniões de Planeamento Inicial, Principal e Final para Exercícios de Logística.		Ajudas de Custo dos Participantes	23,400	0	23,400
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.2: Realizar Exercícios de Logística	Convocar reuniões de Planeamento Inicial, Principal e Final para Exercícios de Logística.		Pacote de Conferências	18,000	0	18,000
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.2: Realizar Exercícios de Logística	Convocar reuniões de Planeamento Inicial, Principal e Final para Exercícios de Logística.		Passagens Aéreas dos Participantes	21,600	0	21,600
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.2: Realizar Exercícios de Logística	Convocar reuniões de Planeamento Inicial, Principal e Final para Exercícios de Logística.		Custos de Tradução	8,955	0	8,955
			Resultado Intermediário 4: RMCC/JOC da Força em Estado de Alerta da SADC estabelecido e operacional	Equipamento de RMCC/JOC instalado Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Adquirir equipamento C3IS	Engajar o prestador de serviços e os requisitos de aquisição de processos		Equipamento de Informática	0	178,725	178,725
					31 de Março de 2022				X	Adquirir equipamento C3IS	Engajar o prestador de serviços e os requisitos de aquisição de processos		Equipamento de Informática - Pequenos Valores	0	63,249	63,249
					31 de Março de 2022				X	Participar na Formação organizada da CUA e dos REC/MR	Preparar documentos de base da SADC para a formação		Pacote de Conferências	0	11,915	11,915
					31 de Março de 2022				X	Representar a SADC em reuniões de coordenação da UA, CER/MR	Preparar documentos sobre o posicionamento da SADC para reuniões de coordenação da UA, CER/MR		Honorários e despesas de organização do workshop	0	5,959	5,959
			Resultado 5: Plano de Comunicação e a Visibilidade para a APSA desenvolvido e implementado.	Informação pública sobre o programa da APSA disseminada às Partes Interessadas.	31 de Dez. de 2021			X		Produzir materiais de comunicação e imagem	Envolver os fornecedores de serviços em materiais de comunicação e visibilidade		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	0	12,190	12,190
			Actividades de Coordenação do Programa da APSA implementadas	Actas das reuniões das CERS-CUA-UE	31 de Março de 2022				X	Coordenação do Programa e Custos Operacionais Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA	Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA		Abono Escolar	0	42,000	42,000
					31 de Março de 2022				X	Coordenação do Programa e Custos Operacionais Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA	Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA		Salário	0	89,912	89,912
					31 de Março de 2022				X	Coordenação do Programa e Custos Operacionais Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA	Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA		Subsídio de Afectação	0	8,989	8,989
					31 de Março de 2022				X	Coordenação do Programa e Custos Operacionais Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA	Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA		Subsídio de Alojamento	0	43,010	43,010
					31 de Março de 2022				X	Coordenação do Programa e Custos Operacionais Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA	Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	0	12,268	12,268
					31 de Março de 2022				X	Coordenação do Programa e Custos Operacionais Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA	Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA		Assistência Médica	0	2,537	2,537

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Coordenação do Programa e Custos Operacionais Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA	Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA		Gratificação de Fim de Contrato	0	22,478	22,478
					31 de Março de 2022				X	Coordenação do Programa e Custos Operacionais Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA	Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA		Pagamento de Licença não Gozada	0	7,492	7,492
					31 de Março de 2022				X	Coordenação do Programa e Custos Operacionais Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA	Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA		Encargos Bancários	0	4,800	4,800
					31 de Março de 2022				X	Coordenação do Programa e Custos Operacionais Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA	Gerir as actividades de coordenação de programas relacionados com a APSA		Artigos de Papelaria	0	2,349	2,349
			Resultado 2: Projectos de engenharia do Depósito Logístico Regional (RLD) desenvolvidos e apresentados aos Estados-Membros	Projeto final de execução do RLD aprovado	31 de Março de 2022				X	Actividade 2.1: Supervisionar o desenvolvimento de Relatórios Iniciais e desenhos esquemáticos e desenhos preliminares e finais de RLD	Subactividade 2.1.1: Supervisionar a aquisição de licenças de construção.		Honorários do Consultor	2,060,100	0	2,060,100
Segurança do Estado																
1.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Reforçar os sistemas de Prevenção, Gestão e Resolução de Conflitos, com Sistemas de Alerta Prévio capazes de acompanhar e vigiar ameaças políticas, à segurança e socioeconómicas																
Reforçados os Sistemas de Aviso Prévio, o que leva a Respostas e Monitorização oportunas e específicas das Ameaças políticas, de segurança e socioeconómicas																
Centros de Monitorização Nacionais de Aviso Prévio alinhados com a unidade de monitorização Centro Regional de Aviso Prévio.		Decisão 15: CMO, em Luanda, Angola: O CMO exortou os Estados-Membros a concluir a instalação dos seus Centros Nacionais de Alerta Prévio e a envolver esforços no sentido de assegurar a sua conformidade com o Modelo de Centros Nacionais de Aviso Prévio (CNAPs);	Conectividade de uma rede de comunicação segura nos Estados-Membros	Rede de comunicação segura estabelecida: Base de Referência -7, Meta -2	30 de Junho de 2021	X				Ligar o Hub e os Centros Nacionais de Alerta Precoce	Subscrever a Largura de Banda de Satélite Anual Tempo de antena		Licenças de Software	120,000	0	120,000
					30 de Junho de 2021	X				Identificar as necessidades de equipamento básico para o Centro Nacional de Alerta Rápido	Obter equipamento básico essencial para os Centros Nacionais de Alerta Precoce		Equipamento de Informática	0	280,000	280,000
					30 de Junho de 2021	X				Implementar as decisões do MCO e do Sub-Comité de Segurança do Estado	Revisão do Sistema Regional de Alerta Prévio;		Pacote de Conferências	30,000	0	30,000
Medidas de combate ao terrorismo reforçadas nos Estados-Membros		Em Luanda, Angola, 2018. O Comité Ministerial do Órgão (CMO) exortou os Estados-Membros a continuarem a fornecer informações detalhadas sobre a implementação da Estratégia Regional de Combate ao Terrorismo e seu Plano de Acção ao Secretariado, até 15 de Março de cada ano, para permitir a consolidação e apresentação do	Desenvolvidas/Reforçadas/ implementadas as medidas de Combate ao Terrorismo nos Estados-Membros	Estratégias nacionais de combate ao terrorismo dos Estados-Membros formuladas: Base de Referência -7, Meta -1	30 de Set. de 2021		X			Implementar a Estratégia Regional de Combate ao Terrorismo da SADC e o Seu Plano de Acção	Providenciar orientação sobre o desenvolvimento do projecto de Estratégia Nacional de Combate ao Terrorismo		Passagens Aéreas dos Participantes	0	10,000	10,000
					30 de Set. de 2021		X			Revisão da Estratégia Regional de Combate ao Terrorismo da SADC e o Seu Plano de Acção	Identificar as partes interessadas para participar na revisão da Estratégia.		Custos de Tradução	0	2	2
					30 de Set. de 2021		X			Revisão da Estratégia Regional de Combate ao Terrorismo da SADC e o Seu Plano de Acção	Realizar um Seminário de Análise com NEWCs dos EM para consolidar a Avaliação de Segurança Regional anual sobre Ameaças		Pacote de Conferências	0	11,998	11,998
					30 de Set. de 2021		X			Revisão da Estratégia Regional de Combate ao Terrorismo da SADC e o Seu Plano de Acção	Workshop dos Chefes dos Centros de Combate ao Terrorismo		Pacote de Conferências	0	12,000	12,000

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
		A Decisão10 (iv)-MCO 2020 instrui o Secretariado no sentido de preparar um Documento de Conceito sobre o mandato, estrutura e funções do Centro Regional de Coordenação de Combate ao Terrorismo, e apresentar um relatório de progresso para análise técnica antes da sua apresentação na próxima reunião do CMO, em 2021	Centro Regional de Combate ao Terrorismo criado	Estabelecido o Centro Regional de Combate ao Terrorismo Base de Referência -0, Meta -1	31 de Março de 2022				X	Aprovar a Nota Conceptual sobre a Criação do Centro Regional da SADC para o Combate ao Terrorismo	Identificar um Estado Membro interessado em acolher o Centro		Pacote de Conferências	0	10,000	10,000
Uso Abusivo de Notícias Falsas nos Meios de Comunicação Social combatido		Decisão 4.1.4 (i) -2020 - Cimeira aprova o relatório sobre a Avaliação das Ameaças à Segurança da Região da SADC e as suas recomendações.	Directrizes sobre políticas para abordar a utilização abusiva dos meios de comunicação social e notícias falsas desenvolvidas e divulgadas nos Estados-Membros	Aprovadas as Orientações Políticas para o combate ao uso indevido das redes sociais para a difusão de notícias falsas	30 Nov. 2021			X		Identificar as partes interessadas no desenvolvimento das Directrizes Políticas sobre o tratamento da utilização indevida de notícias falsas.	Desenvolver Directrizes Políticas sobre o tratamento da utilização indevida de notícias falsas.		Honorários do Consultor	20,000	0	20,000
Segurança Pública																
Maior cooperação na área da paz e segurança																
Reforçada a Gestão de Segurança Transfronteira, da Migração e dos Refugiados																
Desenvolvido o Plano de Acção Estratégico dos Serviços Correccionais/Prisionais/ Penitenciários			Adoptado e apresentado a todos os Estados-Membros da SADC o Plano de Acção Estratégico dos Serviços Correccionais/Prisionais/ Penitenciários	Aprovado o Plano de Acção Estratégico dos Serviços Correccionais / Prisionais / Penitenciários	31 de Julho de 2021		X			Apresentar o Plano Estratégico dos Serviços Correccionais/Prisionais/ Penitenciários para adopção até 31 de Julho de 2021	Traduzir e Imprimir cópias do Plano Estratégico dos Serviços Correccionais / Prisões / Penitenciários		Impressão	10,000	0	10,000
					31 de Julho de 2021		X			Apresentar o Plano Estratégico dos Serviços Correccionais/Prisionais/ Penitenciários para adopção até 31 de Julho de 2021	Lançar o Plano Estratégico dos Serviços Correccionais/Prisões/ Penitenciários		Dia da SADC	11,090	0	11,090
Programa Regional Harmonizado de Combate à Corrupção implementado			Aumento da capacidade dos Estados-Membros em matéria de Currículo Regional Normalizado de Combate à Corrupção	Relatório do workshop de capacitação sobre a elaboração do Currículo Regional para o Combate à Corrupção	31 de Dez. de 2021			X		Lançar formação curricular de Combate à Corrupção	Apresentação do currículo aos Estados-Membros		Custos de Tradução	8,000	0	8,000
					31 de Dez. de 2021			X		Lançar formação curricular de Combate à Corrupção	Tradução e Impressão de cópias do Currículo Regional Padronizado de Combate à Corrupção		Custos de Tradução	10,220	0	10,220
Elaborada a Política Quadro Regional para a Migração		CMO, 2020: tomou nota de que os recursos para o desenvolvimento da Política-Quadro Regional sobre Migração foram contemplados no orçamento do Exercício Financeiro de 2020/2021, e o projecto de Política-Quadro Regional sobre Migração será apresentado ao CMO na sua próxima reunião, em Junho de 2021.	Elaborada a Política Quadro Regional para a Migração	Política-Quadro Regional sobre Migração elaborada e aprovada	31 de Março de 2022				X	Existência da Política-Quadro Regional sobre Migração	Existência do Projecto de Quadro de Política Externa Regional		Pacote de Conferências	10,940	0	10,940
					31 de Março de 2022				X	Existência da Política-Quadro Regional sobre Migração	Apresentar o Projecto de Quadro de Política de Migração Regional aos Estados-Membros para validação		Pacote de Conferências	8,000	0	8,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
			Decisões e/ou recomendações adoptadas pelos Subcomités Estatutários do Sector de Segurança Pública (Segurança Pública, Serviços Correccionais e Combate à Corrupção) em conformidade com os seus mandatos	Número de Reuniões Estatutárias realizadas	30 de Set. de 2021		X			Apresentar questões para adopção ou recomendação pelos Subcomités Estatutários do Sector de Segurança Pública	Convocar uma reunião de validação com os EM para Estratégia de Aplicação da Lei de Combate a Caça Furtiva		Pacote de Conferências	30,680	0	30,680
					30 de Set. de 2021		X			Realizar formação de Formadores sobre as questões emergentes e tendências em matéria de corrupção	Formar os Estados-Membros sobre as questões emergentes e tendências em matéria de corrupção		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	5,760	5,760
					30 de Set. de 2021		X			Realizar formação de Formadores sobre as questões emergentes e tendências em matéria de corrupção	Formar os Estados-Membros sobre as questões emergentes e tendências em matéria de corrupção		Custos de Tradução	0	8,880	8,880
					30 de Set. de 2021		X			Realizar formação de Formadores sobre as questões emergentes e tendências em matéria de corrupção	Formar os Estados-Membros sobre as questões emergentes e tendências em matéria de corrupção		Pacote de Conferências	0	7,750	7,750
					30 de Set. de 2021		X			Realizar formação de Formadores sobre as questões emergentes e tendências em matéria de corrupção	Formar os Estados-Membros sobre as questões emergentes e tendências em matéria de corrupção		Passagens aéreas para o pessoal	0	32,600	32,600
					30 de Set. de 2021		X			Realizar formação de Formadores sobre as questões emergentes e tendências em matéria de corrupção	Formar os Estados-Membros sobre as questões emergentes e tendências em matéria de corrupção		Ajudas de custos	0	21,840	21,840
					30 de Set. de 2021		X			Realizar formação de Formadores sobre as questões emergentes e tendências em matéria de corrupção	Produzir material promocional		Impressão	0	4,485	4,485
					30 de Set. de 2021		X			Realizar formação de Formadores sobre as questões emergentes e tendências em matéria de corrupção	Participar em reuniões regionais das partes interessadas		Passagens aéreas para o pessoal	0	7,600	7,600
					30 de Set. de 2021		X			Realizar formação de Formadores sobre as questões emergentes e tendências em matéria de corrupção	Participar em reuniões regionais das partes interessadas		Ajudas de custos	0	6,240	6,240
					30 de Set. de 2021		X			Realizar formação de Formadores sobre as questões emergentes e tendências em matéria de corrupção	Participar em reuniões regionais das partes interessadas		Custos de Tradução	0	5,550	5,550
					30 de Set. de 2021		X			Coordenar o Apoio da GIZ ao Programa de Paz, Segurança e Boa Governação	Processar os Custos Administrativos do Programa		Despesas de Reuniões Internas	0	33,913	33,913
					30 de Set. de 2021		X			Coordenar o Apoio da GIZ ao Programa de Paz, Segurança e Boa Governação	Processar os Custos Administrativos do Programa		Artigos de Papelaria	0	118	118
2.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Reforçar a cooperação política, a democracia, a boa governação, o Estado de Direito, a defesa dos direitos humanos e a segurança humana																
Quadros regionais para o combate à criminalidade organizada transnacional reforçados																
Revista a Estratégia de Aplicação da Lei e de Combate à Caça Furtiva			Revista a Estratégia de Aplicação da Lei e de Combate à Caça Furtiva da SADC	Estratégia Regional de Combate à Caça Furtiva e Aplicação da Lei revista aprovada	31 Jan. 2022				X	Existência da Estratégia Regional de Combate à Caça Furtiva e de Aplicação	Implementada a Estratégia Regional de Combate à Caça Furtiva e de Aplicação da Lei		Pacote de Conferências	12,470	0	12,470
1.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Maior igualdade entre homens e mulheres, empoderamento e desenvolvimento da mulher e eliminação da violência baseada nas relações de género																
Reforçada as acções para prevenir e eliminar a violência baseada no Género																
Implementada a Estratégia Regional e o Plano de Acção de combate à Violência Baseada no Género			Elaborada/revista SGBV, a legislação nos Estados-Membros	i. Legislação sobre SGBV apreciada (principal e subsidiária) pelos Estados-Membros	31 de Março de 2021				X	Abordar com os EM e partes intervenientes a legislação sobre violência sexual e baseada no género e a resposta da SADC contra a violência baseada no género	Realizar consultas com as partes interessadas sobre legislação sobre SGBV em dois (2) Estados-Membros		Pacote de Conferências	0	15,000	15,000
					31 de Março de 2021				X	Abordar com os EM e partes intervenientes a legislação sobre violência sexual e baseada no género e a resposta da SADC contra a violência baseada no género	Realizar consultas com as partes interessadas sobre legislação sobre SGBV em dois (2) Estados-Membros		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	4,500	4,500
					31 de Março de 2021				X	Abordar com os EM e partes intervenientes a legislação sobre violência sexual e baseada no género e a resposta da SADC contra a violência baseada no género	Divulgar a resposta da SADC contra a VBG através de plataformas relevantes		Pacote de Conferências	0	2,500	2,500
					31 de Março de 2021				X	Abordar com os EM e partes intervenientes a legislação sobre violência sexual e baseada no género e a resposta da SADC contra a violência baseada no género	Tradução, desenho e impressão do Relatório de Inventário sobre Inventário SGBV		Impressão	0	15,000	15,000
					31 de Março de 2021				X	Envolver parlamentares nos Estados-Membros e a nível regional sobre a GBV, incluindo legislação	Realização de workshops parlamentares de sensibilização sobre legislação da SGBV em dois (2) Estados-Membros		Pacote de Conferências	0	15,000	15,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2021				X	Envolver parlamentares nos Estados-Membros e a nível regional sobre a GBV, incluindo legislação	Realização de workshops parlamentares de sensibilização sobre legislação da SGBV em dois (2) Estados-Membros		Ajudas de Custo dos Participantes	0	42,000	42,000
					31 de Março de 2021				X	Envolver parlamentares nos Estados-Membros e a nível regional sobre a GBV, incluindo legislação	Apoiar os parlamentares da SADC a participar em reuniões regionais de GBV		Pacote de Conferências	0	15,000	15,000
					31 de Março de 2021				X	Envolver parlamentares nos Estados-Membros e a nível regional sobre a GBV, incluindo legislação	Apoiar os parlamentares da SADC a participar em reuniões regionais de GBV		Passagens Aéreas dos Participantes	0	22,400	22,400
					31 de Março de 2021				X	Envolver parlamentares nos Estados-Membros e a nível regional sobre a GBV, incluindo legislação	Apoiar os parlamentares da SADC a participar em reuniões regionais de GBV		Ajudas de Custo dos Participantes	0	38,400	38,400
			Procedimentos Operacionais Normalizados (SOP) sobre VBG implantados nos Estados-Membros	i. Procedimentos Operacionais Normalizados relativos à SGBV lançados em dois (2) Estados-Membros	31 de Dez. de 2021			X		Divulgar os Procedimentos Operacionais Normalizados (SOP) sobre VBG nos Estados-Membros	Traduzir, desenhar e imprimir a Directriz sobre o desenvolvimento do SOP da GBV		Impressão	0	15,000	15,000
					31 de Dez. de 2021			X		Divulgar os Procedimentos Operacionais Normalizados (GBV) sobre VBG nos Estados-Membros	Conduzir TOT regional sobre as Directrizes para o desenvolvimento de POPs de GBV		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	8,000	8,000
					31 de Dez. de 2021			X		Divulgar os Procedimentos Operacionais Normalizados (GBV) sobre VBG nos Estados-Membros	Conduzir TOT regional sobre as Directrizes para o desenvolvimento de POPs de GBV		Custos de Tradução	0	2,968	2,968
					31 de Dez. de 2021			X		Divulgar os Procedimentos Operacionais Normalizados (GBV) sobre VBG nos Estados-Membros	Realizar reuniões consultivas nacionais nos Estados-Membros para desenvolver os Procedimentos Operacionais Normalizados da GBV		Pacote de Conferências	0	15,000	15,000
					31 de Dez. de 2021			X		Divulgar os Procedimentos Operacionais Normalizados (GBV) sobre VBG nos Estados-Membros	Realizar reuniões consultivas nacionais nos Estados-Membros para desenvolver os Procedimentos Operacionais Normalizados da GBV		Ajudas de Custo dos Participantes	0	52,500	52,500
					31 de Dez. de 2021			X		Divulgar os Procedimentos Operacionais Normalizados (GBV) sobre VBG nos Estados-Membros	Realizar reuniões consultivas nacionais nos Estados-Membros para desenvolver os Procedimentos Operacionais Normalizados da GBV		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	6,000	6,000
			Reforçada a harmonização das abordagens de formação sobre Violência com Base no Género para os agentes de aplicação da lei e direito penal	i. Manual regional de formação sobre VBG implementado em três Estados-Membros ii. Projeto de Directrizes Regionais para os perpetradores de SGBV desenvolvido	31 de Março de 2022				X	Divulgar as directrizes de formação sobre VBG nos Estados-Membros	Traduzir, conceber e imprimir as directrizes para a formação sobre VBG		Impressão	0	15,000	15,000
					31 de Março de 2022				X	Divulgar as directrizes de formação sobre VBG nos Estados-Membros	Desenvolver orientações regionais sobre a reabilitação de perpetradores/ofensores de GBV no meio prisional		Honorários do Consultor	0	20,000	20,000
					31 de Março de 2022				X	Divulgar as directrizes de formação sobre VBG nos Estados-Membros	Desenvolver orientações regionais sobre a reabilitação de perpetradores/ofensores de GBV no meio prisional		Custos de Tradução	0	9,000	9,000
					31 de Março de 2022				X	Divulgar as directrizes de formação sobre VBG nos Estados-Membros	Desenvolver orientações regionais sobre a reabilitação de perpetradores/ofensores de GBV no meio prisional		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	8,000	8,000
					31 de Março de 2022				X	Divulgar as directrizes de formação sobre VBG nos Estados-Membros	Formar prestadores de serviços e partes interessadas na GBV (aplicação da lei, comissários de refugiados, justiça penal, etc.)		Aluguer de Equipamento	0	15,000	15,000
					31 de Março de 2022				X	Divulgar as directrizes de formação sobre VBG nos Estados-Membros	Formar prestadores de serviços e partes interessadas na GBV (aplicação da lei, comissários de refugiados, justiça penal, etc.)		Pacote de Conferências	0	38,400	38,400
					31 de Março de 2022				X	Divulgar as directrizes de formação sobre VBG nos Estados-Membros	Formar prestadores de serviços e partes interessadas na GBV (aplicação da lei, comissários de refugiados, justiça penal, etc.)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	8,000	8,000
					31 de Março de 2022				X	Divulgar as directrizes de formação sobre VBG nos Estados-Membros	Formar prestadores de serviços e partes interessadas na GBV (aplicação da lei, comissários de refugiados, justiça penal, etc.)		Custos de Tradução	0	2,960	2,960

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Interventores Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Envolver os intervenientes regionais num diálogo sobre o SGBV em contextos humanitários	Preparar documentação sobre a GBV em cenários humanitários		Impressão	0	9,000	9,000
					31 de Março de 2022				X	Envolver os intervenientes regionais num diálogo sobre o SGBV em contextos humanitários	Preparar documentação sobre a GBV em cenários humanitários		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	8,000	8,000
			Revisão do sistema de acompanhamento, avaliação e informação para a Estratégia Regional de Violência de Género operacionalizada nos Estados-Membros	I. Operacionalizado nos Estados-Membros o sistema revisto de monitorização, avaliação e apresentação de relatórios no âmbito da Estratégia Regional de Combate à Violência Baseada no Género	31 de Março de 2022				X	Apresentar os indicadores revistos de VBG nos Estados-Membros	Executar a Recolha de Dados do TOT regional sobre GBV com base nos Indicadores MERF revistos		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	6,000	6,000
					31 de Março de 2022				X	Apresentar os indicadores revistos de VBG nos Estados-Membros	Executar a Recolha de Dados do TOT regional sobre GBV com base nos Indicadores MERF revistos		Custos de Tradução	0	2,960	2,960
					31 de Março de 2022				X	Apresentar os indicadores revistos de VBG nos Estados-Membros	Apoio aos Estados-Membros para a recolha e elaboração de relatórios sobre a GBV		Pacote de Conferências	0	15,000	15,000
					31 de Março de 2022				X	Apresentar os indicadores revistos de VBG nos Estados-Membros	Apoio aos Estados-Membros para a recolha e elaboração de relatórios sobre a GBV		Ajudas de Custo dos Participantes	0	38,400	38,400
					31 de Março de 2022				X	Apresentar os indicadores revistos de VBG nos Estados-Membros	Apoio aos Estados-Membros para a recolha e elaboração de relatórios sobre a GBV		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	4,000	4,000
					31 de Março de 2022				X	Desenvolvimento de mensagens regionais de sensibilização para a VBG e materiais de apoio IEC	Elaborar mensagens para campanhas de sensibilização sobre VBG e material de informação, educação e comunicação (IEC)		Impressão	0	21,970	21,970
			Cobertos os custos relacionados administrativos e humanos da KRA e GBV	i. Emolumentos de pessoal e despesas correntes de escritório	31 de Março de 2022				X	Pagar os emolumentos do pessoal e as despesas de funcionamento	Pagar os emolumentos do pessoal e as despesas de funcionamento		Salário	0	120,960	120,960
Sector da Polícia																
2.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Reforçar a cooperação política, a democracia, a boa governação, o Estado de Direito, a defesa dos direitos humanos e a segurança humana																
Quadros regionais para o combate à criminalidade organizada transnacional reforçados																
Implementado o Protocolo sobre o Controlo de Armas de Fogo, Munições e outros materiais Conexos			Monitorizada a implementação do Protocolo sobre o Controlo de Armas de Fogo, Munições e outros materiais Conexos	Relatório sobre a Implementação do Protocolo Base de referência: 0 Meta: 1	31 de Março de 2022				X	Envolver o Comité Coordenador Regional sobre Armas Ligeiras de Pequeno Calibre sobre o estado da implementação do Protocolo	Revisão do estado de implementação do Protocolo		Custos de Tradução	0	2,000	2,000
					31 de Março de 2022				X	Envolver o Comité Coordenador Regional sobre Armas Ligeiras de Pequeno Calibre sobre o estado da implementação do Protocolo	Revisão do estado de implementação do Protocolo		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	4,000	4,000
Estratégia para prevenir e combater o crime organizado transnacional implementada		Decisão 41 - A reunião do CMO, realizada em Junho de 2018, em Luanda, República de Angola, orientou o Secretariado para que, com o apoio do Escritório Regional de Harare, desenvolvesse uma Estratégia de Prevenção e Combate ao Crime	Monitorizada a implementação da Estratégia para a Prevenção e Combate ao Crime Organizado Transnacional	Aprovado o Relatório sobre a situação da implementação Base de Referência: 0 Meta: 1	31 de Março de 2022				X	Recolher dados dos Estados-Membros sobre a implementação da Estratégia para a População Chave	Realizar um seminário regional para sensibilizar os Estados-Membros sobre a implementação da Estratégia COT.		Pacote de Conferências	0	11,100	11,100
					31 de Março de 2022				X	Recolher dados dos Estados-Membros sobre a implementação da Estratégia para a População Chave	Apoiar um Estado-Membro com o desenvolvimento da Estratégia Nacional sobre COT		Aluguer de Equipamento	0	6,450	6,450
					31 de Março de 2022				X	Recolher dados dos Estados-Membros sobre a implementação da Estratégia para a População Chave	Apoiar um Estado-Membro com o desenvolvimento da Estratégia Nacional sobre COT		Passagens Aéreas dos Participantes	0	22,500	22,500
					31 de Março de 2022				X	Recolher dados dos Estados-Membros sobre a implementação da Estratégia para a População Chave	Apoiar um Estado-Membro com o desenvolvimento da Estratégia Nacional sobre COT		Ajudas de Custo dos Participantes	0	21,000	21,000
					31 de Março de 2022				X	Recolher dados dos Estados-Membros sobre a implementação da Estratégia para a População Chave	Pagar os emolumentos do pessoal e as despesas de escritório		Salário	0	117,600	117,600
					31 de Março de 2022				X	Recolher dados dos Estados-Membros sobre a implementação da Estratégia para a População Chave	Pagar os emolumentos do pessoal e as despesas de escritório		Consumíveis de Escritório (Café, etc.)	0	3,360	3,360

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
		O Comité dos Ministros da Justiça, na sua Reunião realizada em Julho de 2016, em Gaborone, orientou o Secretariado da SADC para conduzir uma Análise da Situação dos Raptos de Crianças na Região da SADC.	Realizada a Análise Situacional relativa a Raptos de Crianças na Região da SADC	Aprovado o Relatório de Análise da Situação dos Raptos de Crianças. Base de Referência: 0 Meta: 1	31 de Março de 2022				X	Conduzir Análise Situacional sobre Rapto de Crianças na Região da SADC	Preparar documentação para Análise Situacional sobre Rapto de Crianças na Região da SADC		Impressão	0	900	900
					31 de Março de 2022				X	Conduzir Análise Situacional sobre Rapto de Crianças na Região da SADC	Preparar documentação para Análise Situacional sobre Rapto de Crianças na Região da SADC		Honorários do Consultor	0	9,450	9,450
					31 de Março de 2022				X	Conduzir Análise Situacional sobre Rapto de Crianças na Região da SADC	Preparar documentação para Análise Situacional sobre Rapto de Crianças na Região da SADC		Custos de Tradução	0	1,800	1,800
Elaborado o Protocolo Contra o Tráfico de Pessoas		Desenvolvimento do Protocolo sobre o Combate ao Tráfico de Seres Humanos Decisão 54 (v) - A reunião do CMO, realizada em Julho de 2017, em Dar Es Salam, na República Unida da Tanzânia, orientou o Secretariado para iniciar o desenvolvimento de um Projecto de Protocolo Regional sobre o Combate ao Tráfico de Seres Humanos.	Elaborado o Protocolo Contra o Tráfico de Pessoas	Protocolo sobre o Combate ao Tráfico de Seres Humanos Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Elaborar o Projecto de Protocolo sobre o Combate ao Tráfico de Seres Humanos	Facilitar o desenvolvimento do ECRI		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	2,880	2,880
					31 de Março de 2022				X	Elaborar o Projecto de Protocolo sobre o Combate ao Tráfico de Seres Humanos	Facilitar o desenvolvimento do ECRI		Pacote de Conferências	0	1,980	1,980
					31 de Março de 2022				X	Elaborar o Projecto de Protocolo sobre o Combate ao Tráfico de Seres Humanos	Preparar a concepção e impressão do Protocolo		Impressão	0	3,120	3,120
					31 de Março de 2022				X	Elaborar o Projecto de Protocolo sobre o Combate ao Tráfico de Seres Humanos	Preparar a concepção e impressão do Protocolo		Custos de Tradução	0	3,900	3,900
Protocolo sobre o Combate a Drogas ilícitas implementado			Implementação do Protocolo sobre o Combate às Drogas ilícitas revista	Relatório sobre o ponto de situação da implementação do Protocolo Base de Referência: 0 Meta: 1	31 de Março de 2022				X	Avaliar o estado de implementação do Protocolo sobre o Combate às Drogas Ilícitas.	Convocar um seminário regional para avaliar o estado de implementação do protocolo sobre a luta contra as drogas ilícitas		Custos de Tradução	0	11,640	11,640
					31 de Março de 2022				X	Avaliar o estado de implementação do Protocolo sobre o Combate às Drogas Ilícitas.	Convocar um seminário regional para avaliar o estado de implementação do protocolo sobre a luta contra as drogas ilícitas		Impressão	0	8,640	8,640
Capacidade humana e técnica regional e nacional para prevenir, detectar, investigar e responsabilizar os autores do crime organizado transnacional incrementada		Decisão 42 (ii) - A reunião do CMO, realizada em Julho de 2019, em Lusaka, República da Zâmbia, deu orientações ao Secretariado para, com o apoio do Escritório da INTERPOL em Harare, incluir no seu plano de trabalho um programa de formação, em apoio aos Estados Membros, sobre o uso das Capacidades de Policiamento do Programa de Armas de Fogo da INTERPOL.	Reforçada a capacidade nacional e regional para a prevenção, detecção, investigação e responsabilização para o crime organizado transnacional:	Realizados quatro programas de capacitação para os organismos de aplicação da lei sobre o combate ao crime organizado transnacional Base de Referência: Formados 16 especialistas Meta: 32 especialistas capacitados	31 de Março de 2022				X	Formar os Estados-Membros para combater a COT, as SALW e a Inteligência Criminal	Preparar um programa regional de reforço das capacidades dos Estados-Membros em matéria de cibercrime		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	80,640	80,640
					31 de Março de 2022				X	Formar os Estados-Membros para combater a COT, as SALW e a Inteligência Criminal	Preparar um programa regional de reforço das capacidades dos Estados-Membros em matéria de cibercrime		Ajudas de Custo dos Participantes	0	156,910	156,910
					31 de Março de 2022				X	Formar os Estados-Membros para combater a COT, as SALW e a Inteligência Criminal	Preparar um programa de reforço das capacidades dos Estados-Membros em matéria de luta contra o terrorismo		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	19,200	19,200

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Formar os Estados-Membros para combater a COT, as SALW e a Inteligência Criminal	Preparar um programa de reforço das capacidades dos Estados-Membros em matéria de luta contra o terrorismo		Custos de Tradução	0	800	800
Partilha e cooperação em matéria de informação e inteligência e no controlo de fronteiras reforçadas			Realizadas as operações conjuntas e simultâneas orientadas por informações	Membros em matéria de combate ao COT, ALPC e Inteligência Criminal através da realização de operações orientadas pelos serviços de informações Base de Referência: 1 Meta: 2	31 de Março de 2022				X	Conduzir operações conjuntas e simultâneas sobre o Crime Organizado Transnacional	Organizar 1 reunião de planeamento conjunta para os países dos Grupos A e B		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	17,280	17,280
					31 de Março de 2022				X	Conduzir operações conjuntas e simultâneas sobre o Crime Organizado Transnacional	Organizar 1 reunião de planeamento conjunta para os países dos Grupos A e B		Ajudas de Custo dos Participantes	0	25,200	25,200
					31 de Março de 2022				X	Conduzir operações conjuntas e simultâneas sobre o Crime Organizado Transnacional	Realizar operações conjuntas e simultâneas		Passagens Aéreas dos Participantes	0	46,000	46,000
					31 de Março de 2022				X	Conduzir operações conjuntas e simultâneas sobre o Crime Organizado Transnacional	Realizar operações conjuntas e simultâneas		Pacote de Conferências	0	16,600	16,600
			Revistas e adoptadas as decisões sobre Questões Regionais Estratégicas e Políticas para os Sectores da Polícia	Políticas e Decisões Estratégicas do Sector da Polícia Implementadas Base de Referência: 0 Meta: 2	31 de Março de 2022				X	Rever e implementar as decisões do Sub-Comité de Comandantes de Polícia.	Realizar reunião do Subcomité dos Comandantes-Gerais da Polícia da SADC		Custos de Tradução	7,400	0	7,400
					31 de Março de 2022				X	Rever e implementar as decisões do Sub-Comité de Comandantes de Polícia.	Realizar reunião do Subcomité dos Comandantes-Gerais da Polícia da SADC		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	11,520	0	11,520
					31 de Março de 2022				X	Rever e implementar as decisões do Sub-Comité de Comandantes de Polícia.	Realizar reunião do Subcomité dos Comandantes-Gerais da Polícia da SADC		Aluguer de Equipamento	6,640	0	6,640
					31 de Março de 2022				X	Rever e implementar as decisões do Sub-Comité de Comandantes de Polícia.	Reunião dos Órgãos Técnicos da SARPCCO		Custos de Tradução	6,720	0	6,720
					31 de Março de 2022				X	Rever e implementar as decisões do Sub-Comité de Comandantes de Polícia.	Reunião dos Órgãos Técnicos da SARPCCO		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	9,600	0	9,600
					31 de Março de 2022				X	Rever e implementar as decisões do Sub-Comité de Comandantes de Polícia.	Revisão do Plano Estratégico da Polícia/SARPCCO (2015-2020)		Honorários do Consultor	0	25,000	25,000
					31 de Março de 2022				X	Rever e implementar as decisões do Sub-Comité de Comandantes de Polícia.	Representar a SADC na AFRIPOL e no Comité Permanente da UA sobre ALPC e em reuniões/fóruns internacionais relevantes		Passagens Aéreas dos Participantes	0	7,500	7,500
Gestão de recursos humanos do Órgão																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Força de trabalho motivada																
			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	Número de folhas de salários atrasadas	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	34,524	0	34,524
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	1,028,138	0	1,028,138
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	97,068	0	97,068
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	52,500	0	52,500
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	58,299	0	58,299
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Representação	600	0	600
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	25,410	0	25,410
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afecção	85,482	0	85,482
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	257,035	0	257,035
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	454,135	0	454,135
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	246,094	0	246,094
Órgão de Cooperação nas Áreas de Política, Defesa e Segurança														5,961,937	5,035,720	10,997,657

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
RPTC																
Reforço da Capacidade em Operações de Apoio à Paz																
3.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Reforçar o sistema de segurança e defesa colectiva para o dotar de capacidade para defender a integridade territorial da região																
Maior capacidade da Força em Estado de Alerta da SADC de defender a integridade territorial da região e de realizar operações humanitárias e de apoio à paz complexas e multidimensionais																
			Realizadas intervenções de Reforço de Capacidades sobre as Operações de Manutenção da Paz e Humanitárias em conformidade com a Estratégia Regional para o RPTC	Número de cursos sobre manutenção de paz ministrados em conformidade com o currículo	31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar um curso de formação sobre Fundação Civil		Honorários e despesas de organização do workshop	12,600	0	12,600
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar um curso de formação sobre Fundação Civil		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	12,000	0	12,000
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar um curso de formação sobre Fundação Civil		Licenças de Software	200	0	200
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar um curso de formação sobre Fundação Civil		Pacote de Conferências	1,225	0	1,225
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar o curso de formação em matéria de Planeamento de Missão Integrada		Honorários e despesas de organização do workshop	12,600	0	12,600
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar o curso de formação em matéria de Planeamento de Missão Integrada		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	12,000	0	12,000
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar o curso de formação em matéria de Planeamento de Missão Integrada		Licenças de Software	200	0	200
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar o curso de formação em matéria de Planeamento de Missão Integrada		Pacote de Conferências	1,225	0	1,225
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar o curso de formação em matéria de Apoio a Sessão de Formação		Aluguer de Equipamento	27,714	0	27,714
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar o curso de formação em matéria de Apoio a Sessão de Formação		Passagens Aéreas dos Participantes	34,250	0	34,250
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar o curso de formação em matéria de Apoio a Sessão de Formação		Honorários e despesas de organização do workshop	7,700	0	7,700
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar o curso de formação em matéria de Apoio a Sessão de Formação		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	11,100	0	11,100
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar uma sessão de formação para os Comandantes de Operações de Missão Integrada (IMOC)		Pacote de Conferências	27,714	0	27,714
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar uma sessão de formação para os Comandantes de Operações de Missão Integrada (IMOC)		Passagens Aéreas dos Participantes	34,250	0	34,250
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar uma sessão de formação para os Comandantes de Operações de Missão Integrada (IMOC)		Honorários e despesas de organização do workshop	7,700	0	7,700
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar uma sessão de formação para os Comandantes de Operações de Missão Integrada (IMOC)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	11,100	0	11,100
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar formação sobre Formação Integrada de Formadores (ITOT)		Pacote de Conferências	27,714	0	27,714
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar formação sobre Formação Integrada de Formadores (ITOT)		Passagens Aéreas dos Participantes	34,250	0	34,250
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar formação sobre Formação Integrada de Formadores (ITOT)		Honorários e despesas de organização do workshop	7,700	0	7,700

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar formação sobre Formação Integrada de Formadores (ITOT)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	11,100	0	11,100
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar um curso de formação sobre Protecção de Civis (POC)		Honorários e despesas de organização do workshop	12,600	0	12,600
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar um curso de formação sobre Protecção de Civis (POC)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	12,000	0	12,000
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar um curso de formação sobre Protecção de Civis (POC)		Licenças de Software	200	0	200
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar um curso de formação sobre Protecção de Civis (POC)		Pacote de Conferências	1,225	0	1,225
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar um curso de formação sobre Coordenação Civil-Militar (CIMIC)		Aluguer de Equipamento	27,714	0	27,714
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar um curso de formação sobre Coordenação Civil-Militar (CIMIC)		Passagens Aéreas dos Participantes	34,250	0	34,250
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar um curso de formação sobre Coordenação Civil-Militar (CIMIC)		Honorários e despesas de organização do workshop	7,700	0	7,700
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Realizar um curso de formação sobre Coordenação Civil-Militar (CIMIC)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	11,100	0	11,100
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Elaborar Currículo para a Formação de Pessoal dos EM em linha com a Estratégia do RPTC		Honorários do Consultor	0	14,250	14,250
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Elaborar Currículo para a Formação de Pessoal dos EM em linha com a Estratégia do RPTC		Despesas Reembolsáveis do Consultor	0	2,514	2,514
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Elaborar e publicar o Manual de Formação em Operações de Manutenção da Paz		Honorários do Consultor	0	24,750	24,750
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Elaborar e publicar o Manual de Formação em Operações de Manutenção da Paz		Despesas Reembolsáveis do Consultor	0	12,725	12,725
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Formar Avaliadores e/ou Mentores sobre COMDEX e LOGEX		Passagens Aéreas dos Participantes	0	34,500	34,500
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Formar Avaliadores e/ou Mentores sobre COMDEX e LOGEX		Ajudas de Custo dos Participantes	0	59,800	59,800
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Formar Avaliadores e/ou Mentores sobre COMDEX e LOGEX		Pacote de Conferências	0	11,100	11,100
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Formar Avaliadores e/ou Mentores sobre COMDEX e LOGEX		Aluguer de Equipamento	0	8,600	8,600
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Formar Avaliadores e/ou Mentores sobre COMDEX e LOGEX		Custos de Tradução	0	18,557	18,557
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Publicar Manuais de Formação sobre COMDEX e LOGEX		Impressão	0	8,173	8,173
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Mobilizar uma equipa de peritos para formar avaliadores e/ou orientadores na área de COMDEX e LOGEX		Honorários do Consultor	0	5,750	5,750
					31 de Março de 2022				X	Formar pessoal dos EM em consonância com a Estratégia Regional para o RPTC	Mobilizar uma equipa de peritos para formar avaliadores e/ou orientadores na área de COMDEX e LOGEX		Despesas Reembolsáveis do Consultor	0	2,223	2,223
			Desenvolvido o Programa Regional sobre a Gestão de Doenças	Currículo sobre a Gestão de Doenças	30 de Junho de 2021	X				Desenvolver o Currículo de Gestão de Doenças	Envolver a EM no Desenvolvimento do Currículo de Gestão de Doenças		Honorários e despesas de organização do workshop	19,200	0	19,200
					30 de Junho de 2021	X				Desenvolver o Currículo de Gestão de Doenças	Envolver a EM no Desenvolvimento do Currículo de Gestão de Doenças		Artigos de Papelaria	697	0	697

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
			Assuntos estratégicos, programáticos e operacionais RPTC partilhados na gestão e administração estatutária e no Secretariado da SADC e serviços relacionados com as finanças pagos	Participação nas reuniões estatutárias e de direcção, os provedores de serviços pagos mensalmente	31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Segurança	48,828	0	48,828
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Aquecimento e Iluminação	14,400	0	14,400
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Sector de Águas	600	0	600
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Telefones	3,600	0	3,600
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Internet	24,000	0	24,000
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Edifício	10,000	0	10,000
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Veículos Motorizados	5,000	0	5,000
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Computadores	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Mobiliário	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Combustíveis	65,800	0	65,800
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Manutenção de Viaturas	13,000	0	13,000
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Pneus e Câmaras de Ar	3,200	0	3,200
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Artigos de Papelaria	60,610	0	60,610
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Material de Limpeza	43,392	0	43,392
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Manutenção de Escritórios	48,000	0	48,000
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Consumíveis de Escritório (Café, etc.)	2,400	0	2,400
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Encargos Bancários	7,200	0	7,200
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	3,600	0	3,600

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		MMobiliário e Acessórios de Baixo Valor	2,700	0	2,700
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Reparações e Despesas Informáticas	24,700	0	24,700
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias e de gestão sobre operações de apoio à manutenção da paz e pagamento atempado de fornecedores	Efectuar o pagamento das despesas de funcionamento		Licenças de Software	15,000	0	15,000
Gestão dos recursos humanos do RPTC																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Força de trabalho motivada																
			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	Número de funcionários pagos pontualmente Número de reclamações sobre os salários	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	22,440	0	22,440
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	12,500	0	12,500
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	14,878	0	14,878
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Subsídio de Afectação	14,454	0	14,454
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Assistência Médica	6,930	0	6,930
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Salário	263,929	0	263,929
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	65,982	0	65,982
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Subsídio de Alojamento	107,525	0	107,525
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Telefones	8,220	0	8,220
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Abono Escolar	59,063	0	59,063
Aquisição e Reposição de Activos para o RPTC																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Melhorado o fornecimento de activos fixos aos RPTC																
			Activos do RPTC repostos e mantidos em conformidade com a Política de Reposição de Activos da SADC	Registo de Reposição dos Activos do RPTC	31 de Dez. de 2021				X	Processo de Aquisição e Substituição de Bens sob RPTC	Adquirir um veículo automóvel		Viaturas	40,000	0	40,000
					31 de Dez. de 2021				X	Processo de Aquisição e Substituição de Bens sob RPTC	Adquirir mobiliário de escritório		Mobiliário e Acessórios	20,000	0	20,000
					31 de Dez. de 2021				X	Processo de Aquisição e Substituição de Bens sob RPTC	Adquirir equipamento informático		Equipamento de Informática	30,000	0	30,000
					31 de Dez. de 2021				X	Processo de Aquisição e Substituição de Bens sob RPTC	Construção dos Tanques de Combustível		Edifício	40,000	0	40,000
					31 de Dez. de 2021				X	Processo de Aquisição e Substituição de Bens sob RPTC	Comprar roupa de quarto para hóspedes		Equipamento de escritório e residencial	15,000	0	15,000
RPTC														1,540,979	202,943	1,743,922
Desenvolvimento Industrial e Comércio																
Melhoria da qualidade e da competitividade dos bens e serviços através de quadros regionais de apoio regulamentar ao comércio, à indústria e ao investimento, bem como à protecção do consumidor e do ambiente																
Desenvolvimento industrial, integração dos mercados e cooperação financeira sustentáveis																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Consolidada a ZCL da SADC																
Resolvidas celeremente as barreiras técnicas ao comércio associadas à qualidade e às medidas de SPS	Nenhum	Nenhum	Identificadas e harmonizadas as Medidas de SPS e questões de SPS que afectam o comércio na região	Número de medidas SPS harmonizadas B:0;T:2	31 de Março de 2022				X	Identificar e harmonizar as medidas e questões SPS para eliminar o TBT na região.	Elaborar Directrizes sobre acordos de reconhecimento mútuo de normas, acreditação e avaliação de conformidade		Honorários do Consultor	0	42,120	42,120
					31 de Março de 2022				X	Identificar e harmonizar as medidas e questões SPS para eliminar o TBT na região.	Elaborar Directrizes sobre acordos de reconhecimento mútuo de normas, acreditação e avaliação de conformidade		Custos de Tradução	0	5,610	5,610
					31 de Março de 2022				X	Identificar e harmonizar as medidas e questões SPS para eliminar o TBT na região.	Elaborar Directrizes sobre acordos de reconhecimento mútuo de normas, acreditação e avaliação de conformidade		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	3,870	3,870
					31 de Março de 2022				X	Identificar e harmonizar as medidas e questões SPS para eliminar o TBT na região.	Desenvolver um sistema de partilha conjunta de informação entre importadores e exportadores das diferentes regiões para assegurar que ambas as partes recebam e divulguem a informação.		Honorários do Consultor	0	70,470	70,470
					31 de Março de 2022				X	Identificar e harmonizar as medidas e questões SPS para eliminar o TBT na região.	Desenvolver um sistema de partilha conjunta de informação entre importadores e exportadores das diferentes regiões para assegurar que ambas as partes recebam e divulguem a informação.		Custos de Tradução	0	5,670	5,670
					31 de Março de 2022				X	Identificar e harmonizar as medidas e questões SPS para eliminar o TBT na região.	Desenvolver um sistema de partilha conjunta de informação entre importadores e exportadores das diferentes regiões para assegurar que ambas as partes recebam e divulguem a informação.		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	3,860	3,860
Plano de Acção da Estratégia da Industrialização da SADC complementado por normas, qualidade e medidas SPS, estratégia e plano apropriado.			Normas e necessidades de avaliação de conformidade para cadeias de valor seleccionadas identificadas e harmonizadas com as normas internacionais	Número de necessidades de avaliação de conformidade e normas para cadeias de valor seleccionadas identificadas B: 0, T:4	30 de Junho de 2021	X				Harmonizar as normas e alinhar as normas regionais e nacionais com as normas internacionais	Identificar as necessidades de avaliação de normas e da conformidade das cadeias de valor seleccionadas		Honorários do Consultor	0	58,320	58,320
					30 de Junho de 2021	X				Harmonizar as normas e alinhar as normas regionais e nacionais com as normas internacionais	Identificar as necessidades de avaliação de normas e da conformidade das cadeias de valor seleccionadas		Custos de Tradução	0	7,770	7,770
					30 de Junho de 2021	X				Harmonizar as normas e alinhar as normas regionais e nacionais com as normas internacionais	Identificar as necessidades de avaliação de normas e da conformidade das cadeias de valor seleccionadas		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	3,910	3,910
Qualidade dos bens e serviços comercializados pelos Estados-Membros da SADC reconhecida e aceite na região e a nível internacional.	Nenhuma.	Reunião do CMT, Namíbia, 14 de Junho de 2019: O CMC orientou o Secretariado da SADC no sentido de traduzir todos os textos regionais harmonizados para o francês e o português.	Normas harmonizadas e Regulamentos Técnicos ajustados e traduzidos para Francês e Português e apresentados ao TNF	Número estimado de regulamentos técnicos regionais. Base de referência: 0; Número de normas baseadas em normas internacionais harmonizadas a nível regional e traduzidas. B 111; T: 116 Meta: 2	30 de Set. de 2021		X			Harmonizar os regulamentos técnicos na região para reduzir as barreiras ao comércio decorrentes da exigência de requisitos técnicos diferentes para produtos similares	Identificar e Harmonizar as normas regionais e alinhar-se com as normas internacionais		Honorários do Consultor	0	62,370	62,370
					30 de Set. de 2021		X			Harmonizar os regulamentos técnicos na região para reduzir as barreiras ao comércio decorrentes da exigência de requisitos técnicos diferentes para produtos similares	Identificar e Harmonizar as normas regionais e alinhar-se com as normas internacionais		Custos de Tradução	0	5,700	5,700
					30 de Set. de 2021		X			Harmonizar os regulamentos técnicos na região para reduzir as barreiras ao comércio decorrentes da exigência de requisitos técnicos diferentes para produtos similares	Identificar e Harmonizar as normas regionais e alinhar-se com as normas internacionais		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	1,930	1,930

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					30 de Set. de 2021		X			Harmonizar os regulamentos técnicos na região para reduzir as barreiras ao comércio decorrentes da exigência de requisitos técnicos diferentes para produtos similares	Elaborar Directrizes Regionais para Avaliação da Conformidade		Honorários do Consultor	0	60,750	60,750
					30 de Set. de 2021		X			Harmonizar os regulamentos técnicos na região para reduzir as barreiras ao comércio decorrentes da exigência de requisitos técnicos diferentes para produtos similares	Elaborar Directrizes Regionais para Avaliação da Conformidade		Custos de Tradução	0	5,400	5,400
					30 de Set. de 2021		X			Harmonizar os regulamentos técnicos na região para reduzir as barreiras ao comércio decorrentes da exigência de requisitos técnicos diferentes para produtos similares	Elaborar Directrizes Regionais para Avaliação da Conformidade		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	3,850	3,850
					30 de Set. de 2021		X			Harmonizar as normas regionais e alinhar-se com as normas internacionais	Harmonizar as normas regionais com as normas internacionais.		Honorários do Consultor	0	25,920	25,920
					30 de Set. de 2021		X			Harmonizar as normas regionais e alinhar-se com as normas internacionais	Harmonizar as normas regionais com as normas internacionais.		Custos de Tradução	0	8,070	8,070
					30 de Set. de 2021		X			Harmonizar as normas regionais e alinhar-se com as normas internacionais	Harmonizar as normas regionais com as normas internacionais.		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	3,850	3,850
					30 de Set. de 2021		X			Harmonizar as normas regionais e alinhar-se com as normas internacionais	Traduzir para Francês e Português os textos da SADCSTAN harmonizados regionalmente e os regulamentos técnicos TRLC aproximados regionalmente identificados por EM falantes de inglês.		Honorários do Consultor	25,500	0	25,500
Incrementada a influência dos intervenientes do Sector Privado nas actividades das Estruturas TBT da SADC no interesse da Industrialização e do Comércio da SADC.		Lema da Cimeira da SADC de 2017: Envolvimento do sector privado no desenvolvimento de cadeias de valor regionais.	Incrementados o envolvimento e a contribuição do Sector Privado para as questões de SQAM da SADC	Carta do Comité das Partes Interessadas sobre TBT da SADC elaborada e implementada por, pelo menos, 6 entidades de topo do sector privado nos EMs. B:0, T:6	31 de Março de 2022				X	Carta da Comissão das Partes Interessadas na Gestão de BTC da SADC formulada, até 2025	Convocar virtualmente as Reuniões Anuais do TBT da SADC (Honorários para oradores, interpretação simultânea, tradução de resoluções).		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	9,600	0	9,600
					31 de Março de 2022				X	Carta da Comissão das Partes Interessadas na Gestão de BTC da SADC formulada, até 2025	Convocar virtualmente as Reuniões Anuais do TBT da SADC (Honorários para oradores, interpretação simultânea, tradução de resoluções).		Honorários do Consultor	1,740	0	1,740
					31 de Março de 2022				X	Carta da Comissão das Partes Interessadas na Gestão de BTC da SADC formulada, até 2025	Convocar virtualmente as Reuniões Anuais do TBT da SADC (Honorários para oradores, interpretação simultânea, tradução de resoluções).		Custos de Tradução	1,800	0	1,800
					31 de Março de 2022				X	Carta da Comissão das Partes Interessadas na Gestão de BTC da SADC formulada, até 2025	Validar a Carta do Comité das Partes Interessadas no TBT da SADC.		Honorários e despesas de organização do workshop	870	0	870
					31 de Março de 2022				X	Carta da Comissão das Partes Interessadas na Gestão de BTC da SADC formulada, até 2025	Validar a Carta do Comité das Partes Interessadas no TBT da SADC.		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,920	0	1,920
					31 de Março de 2022				X	Carta da Comissão das Partes Interessadas na Gestão de BTC da SADC formulada, até 2025	Validar a Carta do Comité das Partes Interessadas no TBT da SADC.		Custos de Tradução	1,800	0	1,800
					31 de Março de 2022				X	Carta da Comissão das Partes Interessadas na Gestão de BTC da SADC formulada, até 2025	Convocar virtualmente a Reunião Anual SPS CC da SADC (Honorários para oradores, interpretação simultânea, tradução de resoluções).		Custos de Tradução	1,800	0	1,800
					31 de Março de 2022				X	Carta da Comissão das Partes Interessadas na Gestão de BTC da SADC formulada, até 2025	Convocar virtualmente a Reunião Anual SPS CC da SADC (Honorários para oradores, interpretação simultânea, tradução de resoluções).		Honorários e despesas de organização do workshop	870	0	870
					31 de Março de 2022				X	Carta da Comissão das Partes Interessadas na Gestão de BTC da SADC formulada, até 2025	Convocar virtualmente a Reunião Anual SPS CC da SADC (Honorários para oradores, interpretação simultânea, tradução de resoluções).		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	9,600	0	9,600

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Mobilizar os Estados-Membros no reconhecimento das entidades dos sectores público e privado que estão a aplicar normas e princípios de qualidade.	Adjudicar as candidaturas aos Prémios de Qualidade da SADC 2021 (Juizes honorários).		Honorários do Consultor	10,000	0	10,000
Nível de reconhecimento da competência dos organismos de avaliação da conformidade na região incrementado	Nenhum	Nenhum	Aumento da competência dos organismos de avaliação da conformidade da SADC através de formação	Número de organismos de avaliação da conformidade cuja competência foi reforçada B: 0, T: 16	31 de Dez. de 2021			X		Identificar formadores para assistência na formação.	Envolver a SADCAS na formação de organismos de avaliação da conformidade (incluindo instalações de metrologia) que operam nas áreas prioritárias da industrialização da SADC.		Honorários e despesas de organização do workshop	0	34,000	34,000
					31 de Dez. de 2021			X		Identificar formadores para assistência na formação.	Envolver a SADCAS na formação de organismos de avaliação da conformidade (incluindo instalações de metrologia) que operam nas áreas prioritárias da industrialização da SADC.		Honorários do Consultor	0	57,080	57,080
					31 de Dez. de 2021			X		Identificar formadores para assistência na formação.	Envolver a SADCAS na formação de organismos de avaliação da conformidade (incluindo instalações de metrologia) que operam nas áreas prioritárias da industrialização da SADC.		Custos de Tradução	0	1,500	1,500
Aumento do comércio intra e extra-SADC mediante a integração dos mercados, facilitação do comércio, cooperação aduaneira e celebração e implementação de acordos de cooperação internacional																
4.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Maior integração do mercado regional, ligado aos mercados continental e mundial																
Aumentado o comércio intra-regional e extra-regional de bens e serviços na SADC																
Desenvolvidas e Implementadas a Política e a Lei Modelo Regional de Concorrência	Protocolo sobre Trocas Comerciais da SADC Declaração sobre a Cooperação Regional em matéria de Leis e Políticas de Concorrência e de Defesa do Consumidor Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC 2015-63		Desenvolvidas e Submetidas ao TNF a Política e a Lei Modelo Regional de Concorrência	Política de Concorrência e Modelo de Legislação Regionais desenvolvido e submetidos ao TNF para apreciação Base de Referência: 0 Meta: 2"	30 de Set. de 2021		X			Desenvolver a Política e o modelo de legislação regionais sobre concorrência	Realizar um estudo sobre o desenvolvimento da Política-Quadro e Lei-modelo da SADC sobre Concorrência;		Honorários do Consultor	39,600	0	39,600
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver a Política e o modelo de legislação regionais sobre concorrência	Validar o estudo sobre o desenvolvimento da Política-Quadro e Lei-modelo da SADC sobre Concorrência;		Honorários e despesas de organização do workshop	7,680	0	7,680
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver a Política e o modelo de legislação regionais sobre concorrência	Validar o estudo sobre o desenvolvimento da Política-Quadro e Lei-modelo da SADC sobre Concorrência;		Custos de Tradução	6,720	0	6,720

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Preparada a Lista de Redução Gradual de Tarifas para Consolidar a ZCL	Protocolo sobre Trocas Comerciais da SADC	Protocolo sobre Trocas Comerciais da SADC; e (iii) tomou nota do compromisso pela RDC para submeter a sua oferta tarifária até a próxima 32.ª Reunião do Comité dos Ministros do Comércio (CMT). Dez. N.º 12: O Comité dos Ministros do Comércio: (i) registou os progressos no desenvolvimento dos princípios sobre o Comércio Preferencial do Açúcar na região da SADC, em linha com as directrizes do CMT, quando da sua 30.ª Reunião; (ii) adoptou as sete princípios acordados sobre o Comércio	Uma (1) das duas (2) Listas de Redução Tarifária dos Estados-Membros restantes analisada e submetida ao TNF para apreciação	Uma das propostas de Redução Gradual de Tarifas, ou seja, a de Angola foi apreciada e submetida ao TNF para endosso Base de Referência: 13 Meta: 14	31 de Março de 2022				X	Elaborado o Roteiro para a adesão de Angola ao Protocolo da SADC sobre Trocas Comerciais	Rever e produzir um relatório analítico sobre a Oferta Tarifária Provisória de Angola para facilitar o envolvimento do Estado Membro através do FNC - Mercadorias		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	6,800	0	6,800
					31 de Março de 2022				X	Elaborado o Roteiro para a adesão de Angola ao Protocolo da SADC sobre Trocas Comerciais	Mobilizar os Estados-Membros na Oferta Provisória de Angola através do FNC - Mercadorias		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	6,800	0	6,800
					31 de Março de 2022				X	Elaborado o Roteiro para a adesão de Angola ao Protocolo da SADC sobre Trocas Comerciais	Facilitar negociações e consultas entre os Estados-Membros sobre a Oferta Provisória de Angola através do TNF - Mercadorias		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	5,760	0	5,760
					31 de Março de 2022				X	Elaborado o Roteiro para a adesão de Angola ao Protocolo da SADC sobre Trocas Comerciais	Facilitar negociações e consultas entre os Estados-Membros sobre a Oferta Provisória de Angola através do TNF - Mercadorias		Passagens aéreas para o pessoal	1,650	0	1,650
					31 de Março de 2022				X	Elaborado o Roteiro para a adesão de Angola ao Protocolo da SADC sobre Trocas Comerciais	Facilitar negociações e consultas entre os Estados-Membros sobre a Oferta Provisória de Angola através do TNF - Mercadorias		Ajudas de custos	3,900	0	3,900
					31 de Março de 2022				X	Elaborado o Roteiro para a adesão de Angola ao Protocolo da SADC sobre Trocas Comerciais	Facilitar negociações e consultas entre os Estados-Membros sobre a Oferta Provisória de Angola através do TNF - Mercadorias		Custos de Tradução	13,320	0	13,320
					31 de Março de 2022				X	Elaborado o Roteiro para a adesão de Angola ao Protocolo da SADC sobre Trocas Comerciais	Facilitar negociações e consultas entre os Estados-Membros sobre a Oferta Provisória de Angola através do TNF - Mercadorias		Aluguer de Equipamento	12,900	0	12,900
					31 de Março de 2022				X	Elaborado o Roteiro para a adesão de Angola ao Protocolo da SADC sobre Trocas Comerciais	Facilitar negociações e consultas entre os Estados-Membros sobre a Oferta Provisória de Angola através do TNF - Mercadorias		Pacote de Conferências	16,650	0	16,650
					31 de Março de 2022				X	Revisão do Anexo VII sobre Açúcar	Submeter aos Estados-Membros a revisão do Anexo VII relativo ao Açúcar para sua apreciação		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	6,800	0	6,800
					31 de Março de 2022				X	Revisão do Anexo VII sobre Açúcar	Submeter à apreciação dos Estados-Membros a revisão do Anexo VII sobre Açúcar através do Comité Técnico sobre Açúcar		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	6,800	0	6,800

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Revisão das Regras de Origem		Dez. N.º 8: O Comité dos Ministros do Comércio: (i) solicitou ao Zimbabwe para dar o ponto de situação sobre as suas consultas para apreciação com a maior brevidade possível; e (ii) orientou o Secretariado para endereçar uma carta oficial ao Presidente da SACU a solicitar que dê a conhecer a sua posição da SACU relativamente às regras de origem para as indústrias têxtil e de	Revisão das Regras de Origem para Têxteis e Vestuário e submetidas a adopção pelo TNF	Regras de Origem da SADC para os Têxteis e Vestuário analisadas e submetidas ao TNF para apreciação Base de Referência: 0 Meta: 1	31 de Março de 2022				X	Revisão das Regras de Origem para Têxteis e Vestuário	Preparar e submeter à apreciação dos Estados-Membros um documento de posição sobre as Regras de Origem em matéria de Têxteis e Vestuário		Custos de Tradução	6,660	0	6,660
		31 CMT, Junho de 2019, Windhoek Dez. N.º 9: O CMC orientou o Secretariado no sentido de: (i) imprimir maior celeridade ao desenvolvimento de uma posição sobre o CTH com base na regra alternativa diferenciada e apresentá-la à próxima reunião do CMT; e (ii) interagir com a Zâmbia e o Zimbabwe com vista a chegar a uma posição de meio-termo	Revisão das Regras de Origem para Farinha de Trigo e submetidas para adopção pelo TNF	Regras de Origem da SADC para a Farinha de Trigo revistas e submetidas ao TNF para apreciação Base de Referência: 0 Meta: 1	31 de Março de 2022				X	Revisão das Regras de Origem da Farinha de Trigo	Preparar e submeter à apreciação dos Estados-Membros um documento de posição sobre as Regras de Origem da Farinha de Trigo		Honorários do Consultor	11,250	0	11,250
					31 de Março de 2022				X	Revisão das Regras de Origem da Farinha de Trigo	Preparar e submeter à apreciação dos Estados-Membros um documento de posição sobre as Regras de Origem da Farinha de Trigo		Custos de Tradução	3,700	0	3,700

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Mecanismo de monitorização e resolução de BNT desenvolvido	Protocolo sobre Trocas Comerciais da SADC Acordo Tripartido da Área de Comércio Livre Plano de Acção sobre os Riscos da SADC	(iii) exortou a Zâmbia para fornecer informações detalhadas sobre as áreas pendentes referidas no ponto 5.6 do presente relatório; (iv) orientou o Secretariado no sentido de: a) providenciar apoio aos Estados-Membros no uso do mecanismo em linha para a prestação de relatórios sobre as BNT; b) facilitar uma segunda missão de verificação multi-disciplinar a África do Sul até 30 de Outubro de 2019; c) estabelecer marcos de referência com outras CERs sobre os mecanismos de	Mecanismo de monitorização e resolução de BNT em implementação em todos os Estados-Membros	Mecanismo de Monitorização e Resolução de BNT disseminado em 6 Estados-Membros da SADC Base de referência: 2 Meta: 6	31 de Março de 2022				X	Conduzir missões de sensibilização nos Estados-Membros sobre o controlo e a resolução de ENP	Envolver e auxiliar os Estados-Membros para disponibilizar formadores a curto prazo em matéria de Monitorização e Resolução via Internet das Barreiras Não-Tarifárias (BNT)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	19,200	19,200
					31 de Março de 2022				X	Conduzir missões de sensibilização nos Estados-Membros sobre o controlo e a resolução de ENP	Envolver e auxiliar os Estados-Membros para disponibilizar formadores a curto prazo em matéria de Monitorização e Resolução via Internet das Barreiras Não-Tarifárias (BNT)		Custos de Tradução	0	18,000	18,000
					31 de Março de 2022				X	Conduzir missões de sensibilização nos Estados-Membros sobre o controlo e a resolução de ENP	Envolver e auxiliar os Estados-Membros para disponibilizar formadores a curto prazo em matéria de Monitorização e Resolução via Internet das Barreiras Não-Tarifárias (BNT)		Salário	0	45,000	45,000
					31 de Março de 2022				X	Elaborar Estratégia Regional de Facilitação do Comércio e Promoção de Exportações	Elaborar TdR e contratar perito em Estratégia Regional de Promoção de Exportações		Salário	0	23,050	23,050
Incrementadas as Medidas para Reforçar as Exportações Regionais	Protocolo sobre Trocas Comerciais da SADC		Desenvolvida e submetida ao TNF a Estratégia Regional para a Promoção de Exportações	Estratégia Regional de Promoção das Exportações elaborada e apresentada ao TNF para apreciação Base de Referência: 0 Meta: 1	31 de Março de 2022				X	Desenvolver o projecto de Estratégia MCS Regional	Submeter a Estratégia de Promoção das Exportações para apreciação do TNF		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver o projecto de Estratégia MCS Regional	Submeter a Estratégia de Promoção das Exportações para apreciação do TNF		Custos de Tradução	7,400	0	7,400
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver o projecto de Estratégia MCS Regional	Submeter a Estratégia de Promoção das Exportações para apreciação do TNF		Salário	4,350	0	4,350
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver um mecanismo de MA em linha para o Protocolo da SADC sobre Comércio	Desenvolver um mecanismo de MA em linha para o Protocolo sobre Comércio		Honorários do Consultor	13,500	0	13,500
	Protocolo sobre Trocas Comerciais da SADC Protocolo sobre o Comércio de Serviços da SADC		EM elegíveis apoiados para finalizarem as suas actividades nacionais ao abrigo do Fundo de Apoio a Actividades relacionadas com o Comércio (TRF)	Incrementadas a transposição do Protocolo sobre Trocas Comerciais da SADC para os ordenamentos jurídicos nacionais	31 de Dez. de 2021			X		Implementar o Programa TRF	Pagamento de Custos de Gestão - Custos do GFA (Aluguer, Pessoal Local, outras despesas reembolsáveis)		Honorários do Consultor	0	17,920	17,920
					31 de Dez. de 2021			X		Implementar o Programa TRF	Pagamento de Custos de Gestão - Custos do GFA (Aluguer, Pessoal Local, outras despesas reembolsáveis)		Edifício	0	9,384	9,384
					31 de Dez. de 2021			X		Implementar o Programa TRF	Coordenar o Programa TRF (Custos de Pessoal para o Gestor de Tarefas TRF)		Salário	0	51,200	51,200
					31 de Dez. de 2021			X		Implementar o Programa TRF	Acompanhamento financeiro do TRF		Ajudas de custos	0	13,800	13,800
					31 de Dez. de 2021			X		Implementar o Programa TRF	Acompanhamento financeiro do TRF		Passagens aéreas para o pessoal	0	14,500	14,500

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Interventores Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Dez. de 2021			X		Implementar o Programa TRF	Acompanhamento financeiro do TRF		de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	4,800	4,800
					31 de Dez. de 2021			X		Implementar o Programa TRF	Honorários do Perito/Consultor Financeiro Pagos (através da GFA)		Honorários do Consultor	0	44,800	44,800
					31 de Dez. de 2021			X		Implementar o Programa TRF	Pagar emolumentos FO e AFO		Salário	0	67,200	67,200
					31 de Dez. de 2021			X		Implementar o Programa TRF	Convocação de Workshops de Grupos de Trabalho (tradução e interpretação)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	3,840	3,840
					31 de Dez. de 2021			X		Implementar o Programa TRF	Convocação de Workshops de Grupos de Trabalho (tradução e interpretação)		Custos de Tradução	0	2,220	2,220
					31 de Dez. de 2021			X		Implementar o Programa TRF	Realizar documentários nacionais (através da GFA)		Honorários do Consultor	0	187,680	187,680
					31 de Dez. de 2021			X		Implementar o Programa TRF	Realizar um documentário regional (através da GFA)		Honorários do Consultor	0	100,096	100,096
					31 de Dez. de 2021			X		Implementar Actividades de Integração Regional	implementar as Actividades de Integração Regional (Taxas para Peritagem Técnica da GFA)		Honorários do Consultor	0	151,168	151,168
					31 de Dez. de 2021			X		Implementar Actividades de Integração Regional	implementar as Actividades de Integração Regional (Taxas para Peritagem Técnica da GFA)		Custos de Tradução	0	6,332	6,332
Em vigor e implementado o Acordo relativo à ZCL	Acordo sobre a Zona de Comércio Livre Tripartida - COMESA-EAC-SADC Protocolo sobre as Trocas Comerciais da SADC		Participação e apoio prestados para facilitar a ratificação do Acordo de Comércio Livre Tripartido por, pelo menos, 3 Estados-Membros da SADC	Acordo sobre a ZCL Tripartida é implementado pelos Estados Membros da SADC Base de Referência: 0 Meta: 3	31 de Março de 2022				X	Mobilizar os Estados-Membros no Acordo da ZCLT	Participar em Negociações Tripartidas		Ajudas de custos	1,840	0	1,840
					31 de Março de 2022				X	Mobilizar os Estados-Membros no Acordo da ZCLT	Participar em Negociações Tripartidas		Passagens aéreas para o pessoal	9,400	0	9,400
Acordo sobre a ZCLCA em implementado	Acordo sobre a Zona de Comércio Livre Continental Africano Protocolo sobre as Trocas Comerciais da SADC Protocolo sobre o Comércio de Serviços da SADC		Mobilização e apoio prestado para facilitar a implementação do Acordo da ZCLCA por pelo menos 3 Estados-Membros da SADC	Acordo relativo à AfCFTA é implementado pelos Estados Membros da SADC Base de Referência: 0 Meta: 3	31 de Março de 2022				X	Concluir as negociações sobre as questões pendentes da Fase 1	Participar nas negociações da ZCLTC		Ajudas de custos	920	0	920
					31 de Março de 2022				X	Concluir as negociações sobre as questões pendentes da Fase 1	Participar nas negociações da ZCLTC		Passagens aéreas para o pessoal	2,350	0	2,350
Desenvolvido e implementado o Plano de Acção da Estratégia de Promoção de Exportações ao abrigo do APE da SADC-UE	Protocolo sobre Trocas Comerciais da SADC		Desenvolvida a Estratégia de Promoção de Exportações ao abrigo do APE da SADC-UE e Plano de Acção Orçamentado	Estratégia de Promoção das Exportações e Plano de Acção Orçamentado do APE da UE-SADC Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Mobilizar os Estados-Membros no Projecto de Plano de Acção através de altos funcionários da SADC EPA	Preparar o Projecto de Plano de Acção		Salário	0	66,612	66,612
					31 de Março de 2022				X	Mobilizar os Estados-Membros no Projecto de Plano de Acção através de altos funcionários da SADC EPA	Mobilizar os Estados-Membros no Projecto de Plano de Acção através de uma Reunião de Funcionários Técnicos		Custos de Tradução	0	18,500	18,500
					31 de Março de 2022				X	Mobilizar os Estados-Membros no Projecto de Plano de Acção através de altos funcionários da SADC EPA	Mobilizar os Estados-Membros no Projecto de Plano de Acção através de uma Reunião de Funcionários Técnicos		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	3,840	3,840
					31 de Março de 2022				X	Mobilizar os Estados-Membros no Projecto de Plano de Acção através de altos funcionários da SADC EPA	Mobilizar os Estados-Membros no Projecto de Plano de Acção através de uma Reunião de Funcionários Técnicos Seniores		Custos de Tradução	0	1,850	1,850
					31 de Março de 2022				X	Mobilizar os Estados-Membros no Projecto de Plano de Acção através de altos funcionários da SADC EPA	Mobilizar os Estados-Membros no Projecto de Plano de Acção através de uma Reunião de Funcionários Técnicos Seniores		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	1,920	1,920
					31 de Março de 2022				X	Implementar a Promoção das Exportações do APE UE-SADC	Implementação de pelo menos uma actividade no âmbito dos Aspectos Regionais da Estratégia de Promoção das Exportações		Salário	0	28,000	28,000
					31 de Março de 2022				X	Implementar a Promoção das Exportações do APE UE-SADC	Implementação de pelo menos uma actividade no âmbito dos Aspectos Regionais da Estratégia de Promoção das Exportações		Custos de Tradução	0	1,850	1,850
					31 de Março de 2022				X	Implementar a Promoção das Exportações do APE UE-SADC	Implementação de pelo menos uma actividade no âmbito dos Aspectos Regionais da Estratégia de Promoção das Exportações		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	1,920	1,920
			Efectuada a avaliação do Impacto do APE da SADC-UE nas partes interessadas na Região	Estudo para avaliar o impacto do APE da SADC-UE Linha de Base: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Realizar um estudo de base sobre o impacto do APE UE-SADC	Realizar uma avaliação do impacto do APE UE-SADC sobre as partes interessadas na Região		Honorários do Consultor	0	99,999	99,999
					31 de Março de 2022				X	Realizar um estudo de base sobre o impacto do APE UE-SADC	Validar o Estudo		Custos de Tradução	0	20,350	20,350
					31 de Março de 2022				X	Realizar um estudo de base sobre o impacto do APE UE-SADC	Validar o Estudo		de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	960	960

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
			Revisão da EPA da UE/SADC	Documentos de Avaliação do APE da UE-SADC	30 de Junho de 2021	X				Rever a EPA da UE/SADC	Assegurar a revisão do EPA da UE/SADC		Salário	0	100,000	100,000
					30 de Junho de 2021	X				Rever a EPA da UE/SADC	Validar o Estudo		Custos de Tradução	0	2,960	2,960
					30 de Junho de 2021	X				Rever a EPA da UE/SADC	Validar o Estudo		de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	960	960
			Monitorizada a execução do EU e do EPA	Relatórios sobre a implementação do APE SADC-UE	30 de Junho de 2021	X				Organizar reunião da Estrutura de Governação do SADC	Convocar o Conselho Conjunto		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	3,840	3,840
					30 de Junho de 2021	X				Organizar reunião da Estrutura de Governação do SADC	Convocar o Conselho Conjunto		Ajudas de Custo dos Participantes	0	23,400	23,400
					30 de Junho de 2021	X				Organizar reunião da Estrutura de Governação do SADC	Convocar o Conselho Conjunto		Passagens Aéreas dos Participantes	0	16,500	16,500
					30 de Junho de 2021	X				Organizar reunião da Estrutura de Governação do SADC	Convocar o Conselho Conjunto		Pacote de Conferências	0	11,100	11,100
					30 de Junho de 2021	X				Organizar reunião da Estrutura de Governação do SADC	Convocar o Conselho Conjunto		Aluguer de Equipamento	0	8,600	8,600
					30 de Junho de 2021	X				Organizar reunião da Estrutura de Governação do SADC	Convocar o Conselho Conjunto		Ajudas de custos	0	3,120	3,120
					30 de Junho de 2021	X				Organizar reunião da Estrutura de Governação do SADC	Convocar o Conselho Conjunto		Passagens aéreas para o pessoal	0	1,650	1,650
					30 de Junho de 2021	X				Organizar reunião da Estrutura de Governação do SADC	Convocar o Conselho Conjunto		Custos de Tradução	0	7,400	7,400
					30 de Junho de 2021	X				Organizar reunião da Estrutura de Governação do SADC	Convocar o Comité de Comércio e Desenvolvimento e os seus comités especiais		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	7,680	7,680
					30 de Junho de 2021	X				Organizar reunião da Estrutura de Governação do SADC	Convocar o Comité de Comércio e Desenvolvimento e os seus comités especiais		Custos de Tradução	0	14,800	14,800
					30 de Junho de 2021	X				Produzir o Relatório de Monitorização e Avaliação do APE UE-SADC	Finalizar e Adoptar Indicadores de Monitorização através do Comité de Comércio e Desenvolvimento		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	3,840	3,840
					30 de Junho de 2021	X				Produzir o Relatório de Monitorização e Avaliação do APE UE-SADC	Elaborar o Relatório de Monitorização		Custos de Tradução	0	7,400	7,400
			Os Estados-Membros e os Actores Não-Estatais são capacitados sobre as disposições do APE da SADC-UE incluindo as Regras de Origem	Formação sobre as disposições do APE da SADC-UE	31 de Março de 2022				X	Envolver os Actores Não Estatais de todos os EM sobre as disposições do APE, através do Fórum Anual	Capacitar os Actores Não-Estatais sobre as disposições do APE		Custos de Tradução	0	2,600	2,600
					31 de Março de 2022				X	Envolver os Actores Não Estatais de todos os EM sobre as disposições do APE, através do Fórum Anual	Capacitar os Actores Não-Estatais sobre as disposições do APE		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	8,640	8,640
					31 de Março de 2022				X	Assegurado o envolvimento dos EM nas regras de origem da APE da UE-SADC	Capacidade sobre Regras de Origem assegurada		de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	8,640	8,640
					31 de Março de 2022				X	Assegurado o envolvimento dos EM nas regras de origem da APE da UE-SADC	Capacidade sobre Regras de Origem assegurada		Custos de Tradução	0	2,600	2,600
					31 de Março de 2022				X	Implementação dos Aspectos Regionais dos APE geridos eficazmente	Emolumentos de processo para o pessoal destacado 3 membros do pessoal		Honorários do Consultor	0	180,648	180,648
					31 de Março de 2022				X	Implementação dos Aspectos Regionais dos APE geridos eficazmente	Emolumentos de processo para o pessoal destacado 3 membros do pessoal		Passagens Aéreas dos Funcionários	0	24,689	24,689
Incrementado o Comércio de Serviços na SADC																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Protocolo sobre Comércio de Serviços em vigor e implementado	Projecto de Protocolo sobre o Comércio de Serviços da SADC	Dez. N.º 15: O Comité dos Ministros do Comércio: (i) exortou os Estados-Membros que não ratificaram o Protocolo sobre o Comércio de Serviços para fazê-lo; e (ii) orientou o Secretariado para prosseguir com o processo nacional de sensibilização junto aos Estados-Membros sobre a importância e os benefícios do comércio e	Compromissos de sensibilização executados para facilitar a ratificação do Protocolo sobre o Comércio de Serviços por pelo menos 3 Estados-Membros	Protocolo sobre o Comércio de Serviços da SADC é ratificado por 4 (quatro) Estados-Membros que ainda não o ratificaram Base de Referência: 8 Meta: 11	28 de Março de 2022				X	Mobilizar os Estados-Membros na Implementação do Protocolo da SADC sobre o Comercio de Serviços	Missões de Sensibilização aos Estados-Membros sobre os benefícios decorrentes da Implementação do Protocolo da SADC sobre o Comercio de Serviços		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	11,520	0	11,520
					28 de Março de 2022				X	Mobilizar os Estados-Membros na Implementação do Protocolo da SADC sobre o Comercio de Serviços	Mobilizar os Estados-Membros no Sector das Negociações através do FNC - Serviços		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	11,520	0	11,520
		foram desenvolvidos pelo TNF-Serviços; (ii) orientou o Secretariado no sentido de: a) realizar estudos sectoriais nos restantes sectores dos serviços, priorizando aqueles que têm relevância para a agenda de industrialização, ou seja, serviços comerciais e de distribuição; b) facilitar a validação do estudo e preparar um plano de acção para a implementação das recomendações do estudo validado; (iii) tomou nota da preparação pelo TNF-Serviços sobre as questões integradas na	Directrizes Modelo sobre a Transposição para o nível nacional e implementação do Protocolo sobre Comércio de Serviços desenvolvidas e submetidas para adopção	Directrizes-Modelo desenvolvidas Base de Referência: 0 Meta: 1	28 de Março de 2022				X	Modelo de directrizes regionais sobre o enquadramento no regime jurídico-regulador interno e a aplicação do Protocolo sobre o Comércio de Serviços adoptado e em implementação, até 2024	Organizar reuniões virtuais dedicadas a apreciar o Modelo de Directrizes Regionais sobre a Transposição para os Ordenamentos Jurídicos Nacionais e Implementação do Protocolo sobre o Comércio de Serviços		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	7,680	0	7,680
			Quadro Regulamentar para o Comércio de Serviços em Seis Sectores Prioritários desenvolvido e submetido para adopção	Quadros Regulamentares Sectoriais dos Estados-Membros harmonizados Base de Referência: 0 Meta: 6	31 de Março de 2022				X	Harmonizar os Quadros reguladores do comércio de serviços	Realizar um estudo sobre a harmonização do quadro regulamentar		Honorários do Consultor	19,800	0	19,800
					31 de Março de 2022				X	Harmonizar os Quadros reguladores do comércio de serviços	Realizar um estudo sobre a harmonização do quadro regulamentar		Ajudas de custos	0	3,120	3,120
					31 de Março de 2022				X	Harmonizar os Quadros reguladores do comércio de serviços	Realizar um estudo sobre a harmonização do quadro regulamentar		Passagens aéreas para o pessoal	0	3,450	3,450
					31 de Março de 2022				X	Harmonizar os Quadros reguladores do comércio de serviços	Realizar um estudo sobre a harmonização do quadro regulamentar		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	1,673	1,673

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Harmonizar os Quadros reguladores do comércio de serviços	Avaliar o estudo sobre a harmonização do quadro regulamentar		Salário	8,890	0	8,890
Diversificação e expansão dos sectores produtivos competitivos na Região																
1.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Criar uma economia regional industrializada, baseada num ambiente competitivo e de facilitação, que inclui infra-estruturas e competências, e explora de forma sustentável os seus recursos naturais, alavancando a ciência, tecnologia e inovação																
Melhor ambiente competitivo e de facilitação, que inclui infra-estrutura, competências e inovação																
Protocolo sobre a Indústria em vigor e em implementação	Protocolo sobre a Indústria elaborado e implementado, até 2030		Roteiro para a ratificação do Protocolo sobre a Indústria actualizado e submetido ao Grupo de Trabalho Ministerial (MTF)	Roteiro de Ratificação Revisto em vigor Roteiro de Ratificação Revisto em vigor Base de referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Actualizar o roteiro nos preparativos para a ratificação do protocolo sobre a indústria	Redacção interna do Documento Conceptual e Roteiro actualizado para a ratificação e interacção por formato virtual com os Estados-Membros		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	7,800	0	7,800
					31 de Março de 2022				X	Actualizar o roteiro nos preparativos para a ratificação do protocolo sobre a indústria	Preparar documentos e programa para a ratificação do protocolo sobre a indústria e assistir os Estados-Membros que solicitem esclarecimentos sobre o protocolo		Custos de Tradução	1	0	1
					31 de Março de 2022				X	Actualizar o roteiro nos preparativos para a ratificação do protocolo sobre a indústria	Preparar relatórios técnicos das reuniões do Grupo de Trabalho Ministerial e do Fórum de Desenvolvimento Industrial (IDF)		Custos de Tradução	1	0	1
		Reuniões estatutárias	Preparados o Roteiro e Informação de referência para a utilização antecipada, durante e após a convocação do Grupo de Trabalho Ministerial (MTF) e o Fórum de Desenvolvimento Industrial (IDF) sobre Industrialização	Roteiro para a convocação da reunião do MTF e do Comité de Ministros do Comércio (CMC) Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Dez. de 2021			X		Produzir materiais apropriados e convocar as reuniões do Grupo de Trabalho Ministerial (MTF) e do Comité dos Ministros do Comércio (CMC)	Elaborar documentos de base, a Agenda, o Programa e a Agenda Anotada		Custos de Tradução	60,290	0	60,290
					31 de Dez. de 2021			X		Produzir materiais apropriados e convocar as reuniões do Grupo de Trabalho Ministerial (MTF) e do Comité dos Ministros do Comércio (CMC)	Preparar relatórios técnicos das reuniões do Grupo de Trabalho Ministerial e do Fórum de Desenvolvimento Industrial		Ajudas de custos	16,800	0	16,800
					31 de Dez. de 2021			X		Produzir materiais apropriados e convocar as reuniões do Grupo de Trabalho Ministerial (MTF) e do Comité dos Ministros do Comércio (CMC)	Preparar relatórios técnicos das reuniões do Grupo de Trabalho Ministerial e do Fórum de Desenvolvimento Industrial		Passagens aéreas para o pessoal	22,800	0	22,800
					31 de Dez. de 2021			X		Produzir materiais apropriados e convocar as reuniões do Grupo de Trabalho Ministerial (MTF) e do Comité dos Ministros do Comércio (CMC)	Preparar relatórios técnicos das reuniões do Grupo de Trabalho Ministerial e do Fórum de Desenvolvimento Industrial		Custos de Tradução	1,350	0	1,350
					31 de Dez. de 2021			X		Produzir materiais apropriados e convocar as reuniões do Grupo de Trabalho Ministerial (MTF) e do Comité dos Ministros do Comércio (CMC)	Preparar relatórios técnicos das reuniões do Grupo de Trabalho Ministerial e do Fórum de Desenvolvimento Industrial		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	5,760	0	5,760
					31 de Dez. de 2021			X		Produzir materiais apropriados e convocar as reuniões do Grupo de Trabalho Ministerial (MTF) e do Comité dos Ministros do Comércio (CMC)	Preparar relatórios técnicos das reuniões do Grupo de Trabalho Ministerial e do Fórum de Desenvolvimento Industrial		Pacote de Conferências	16,650	0	16,650
					31 de Dez. de 2021			X		Produzir materiais apropriados e convocar as reuniões do Grupo de Trabalho Ministerial (MTF) e do Comité dos Ministros do Comércio (CMC)	Preparar relatórios técnicos das reuniões do Grupo de Trabalho Ministerial e do Fórum de Desenvolvimento Industrial		Honorários e despesas de organização do workshop	5,760	0	5,760

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Reforçado e formalizado o diálogo Público-Privado	Elaborada e implementada, até 2030, a estratégia para a parceria e colaboração público-privada	Em Agosto de 2017, o Conselho de Ministros da SADC deu instruções ao Secretariado da SADC para desenvolver um mecanismo para o envolvimento do sector privado de modo a possibilitar o envolvimento do sector privado na implementação da agenda de integração regional da SADC e da Estratégia de Industrialização e do Roteiro 2015-2063, em particular	Finalizado e submetido para assinatura um Memorando de Acordo com o Conselho Empresarial da SADC	Um Memorando de Acordo adoptado Base de Referência: 0 Meta: 1	31 de Março de 2022				X	Desenvolver um Memorando de Entendimento entre o Secretariado e o Conselho de Negócios da SADC	Preparar programa, agenda e relatórios técnicos de compromisso com o Conselho de Negócios da SADC		Custos de Tradução	1	0	1
Processo de implementação da Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC aperfeiçoado	Plataformas de diálogo sobre a Estratégia de Industrialização	Em Agosto de 2015, a Cimeira e o Conselho exortaram os Estados-Membros a divulgar a Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC a nível nacional.	Roteiro e Relatório Técnico sobre as comemorações da 6.ª Semana de Industrialização da SADC desenvolvidos	Roteiro, programas e relatório técnico da 6.ª Semana de Industrialização da SADC adoptados Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	30 de Set. de 2021		X			Fazer Investigação, Desenvolver nota conceptual e documentos de base apropriados nos preparativos para a Semana de Industrialização da SADC 2021	Organizar três reuniões preparatórias		Passagens aéreas para o pessoal	17,100	0	17,100
					30 de Set. de 2021		X			Fazer Investigação, Desenvolver nota conceptual e documentos de base apropriados nos preparativos para a Semana de Industrialização da SADC 2021	Organizar três reuniões preparatórias		Ajudas de custos	7,560	0	7,560
					30 de Set. de 2021		X			Fazer Investigação, Desenvolver nota conceptual e documentos de base apropriados nos preparativos para a Semana de Industrialização da SADC 2021	Preparar programa, material de apresentação, folhetos e material de visibilidade para a semana da industrialização		Custos de Tradução	1	0	1
					30 de Set. de 2021		X			Fazer Investigação, Desenvolver nota conceptual e documentos de base apropriados nos preparativos para a Semana de Industrialização da SADC 2021	Preparar os termos de referência para contratar os prestadores de serviços		Custos de Tradução	1	0	1
					30 de Set. de 2021		X			Comemorar a 6ª semana de industrialização	Identificar e contratar 10 oradores principais		Honorários do Consultor	10,000	0	10,000
					30 de Set. de 2021		X			Comemorar a 6ª semana de industrialização	Identificar e contratar 10 oradores principais		Ajudas de Custos dos Consultores	12,600	0	12,600
					30 de Set. de 2021		X			Comemorar a 6ª semana de industrialização	Contratar empresa de design e marketing		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	6,000	0	6,000
					30 de Set. de 2021		X			Comemorar a 6ª semana de industrialização	Identificar e contratar a empresa para fazer o vídeo e fotografias		Exposições	6,000	0	6,000
					30 de Set. de 2021		X			Comemorar a 6ª semana de industrialização	Contratar a empresa de Gestão de Eventos (Logística)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	17,000	0	17,000
					30 de Set. de 2021		X			Comemorar a 6ª semana de industrialização	Imprimir SISR 2015-2063 e materiais promocionais tais como folhetos, panfletos, faixas, etc.		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	13,015	0	13,015
					30 de Set. de 2021		X			Comemorar a 6ª semana de industrialização	Realizar sessões plenárias e satélites sobre a Industrialização		Ajudas de custos	14,700	0	14,700
					30 de Set. de 2021		X			Comemorar a 6ª semana de industrialização	Realizar sessões plenárias e satélites sobre a Industrialização		Passagens aéreas para o pessoal	9,500	0	9,500
					30 de Set. de 2021		X			Comemorar a 6ª semana de industrialização	Consultas com as Partes Interessadas		Exposições	13,000	0	13,000
					30 de Set. de 2021		X			Comemorar a 6ª semana de industrialização	Convocar um diálogo de alto nível		Pacote de Conferências	9,588	0	9,588

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
			Estratégia e Roteiro para a Industrialização da SADC implementados e relatório apresentado ao Grupo de Trabalho Ministerial	Relatórios semestrais actualizados produzidos por ano sobre os progressos registados na implementação da Estratégia de Industrialização da SADC e na implementação do Roteiro Base de Referência: 0 Meta: pelo menos, 2 por cada ano de planificação:	31 de Março de 2022				X	Pesquisar e compilar informação sobre a competitividade industrial na região da SADC	Facilitar e actualizar o roteiro SISR de 3 anos para o período de 2021 a 2023 em consulta com várias direcções e unidades da SADC e informar sobre os progressos realizados.		Custos de Tradução	35,140	0	35,140
					31 de Março de 2022				X	Pesquisar e compilar informação sobre a competitividade industrial na região da SADC	Acompanhar com outras partes interessadas, tais como o sector privado e os Estados-Membros, para obter actualizações sobre a implementação do SISR		Custos de Tradução	7,074	0	7,074
					31 de Março de 2022				X	Pesquisar e compilar informação sobre a competitividade industrial na região da SADC	Preparar os Termos de Referência e recrutar um Consultor para realizar uma avaliação do impacto de desenvolvimento da implementação do SISR		Custos de Tradução	1	0	1
Competitividade e potencialidade de desenvolvimento das exportações das PME reforçadas	Aumento da competitividade dos Estados-Membros até 2030		Capacidades dos Estados-Membros para participar na industrialização e cadeias de valor regionais melhoradas através do fornecimento de quadros regionais	Formação a nível nacional sobre a competitividade industrial e apoio na formulação de políticas, avaliação da política industrial empreendida com vista ao seu alinhamento com a SISR. Base de referência: 0 Meta: Pelo menos 2	31 de Março de 2022				X	Preparar orientações regionais para o alinhamento e materiais de formação, estabelecer um Grupo de Trabalho Técnico (GTT) e ministrar a formação para reforçar as capacidades dos Estados-Membros para participar em programas de industrialização	Preparar os Termos de Referência para o alinhamento, a Formação e o Trabalho do GTT		Custos de Tradução	1	0	1
					31 de Março de 2022				X	Preparar orientações regionais para o alinhamento e materiais de formação, estabelecer um Grupo de Trabalho Técnico (GTT) e ministrar a formação para reforçar as capacidades dos Estados-Membros para participar em programas de industrialização	Preparar materiais para a formação		Custos de Tradução	1	0	1
					31 de Março de 2022				X	Preparar orientações regionais para o alinhamento e materiais de formação, estabelecer um Grupo de Trabalho Técnico (GTT) e ministrar a formação para reforçar as capacidades dos Estados-Membros para participar em programas de industrialização	Criar grupos de trabalho (GT) sobre estatísticas industriais para se concentrarem na produção de índices prioritários para a construção das bases de dados necessárias		Custos de Tradução	1	0	1
					31 de Março de 2022				X	Preparar orientações regionais para o alinhamento e materiais de formação, estabelecer um Grupo de Trabalho Técnico (GTT) e ministrar a formação para reforçar as capacidades dos Estados-Membros para participar em programas de industrialização	Preparar relatórios de formação sobre competitividade industrial		Custos de Tradução	1	0	1
					31 de Março de 2022				X	Preparar orientações regionais para o alinhamento e materiais de formação, estabelecer um Grupo de Trabalho Técnico (GTT) e ministrar a formação para reforçar as capacidades dos Estados-Membros para participar em programas de industrialização	Envolver o formador no desenvolvimento da capacidade de competitividade industrial		Honorários do Consultor	30,001	0	30,001
					31 de Março de 2022				X	Apoiar os decisores políticos dos Estados-Membros na formulação e revisão das políticas industriais	Contratar um formador para ajudar os Estados-Membros no Aprimoramento da Qualidade das Políticas Industriais usando a metodologia EQUIP		Honorários do Consultor	28,000	0	28,000
	ZCL da SADC ligada à ZCL Tripartida, ZCL Continental Africana e a outros acordos comerciais multilaterais		Pilar Industrial Tripartido ao abrigo da ZCL Tripartida EAC-SADC-COMESA e outro país em desenvolvimento implementado	Pilar Industrial Tripartido operacionalizado Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Preparar e Consultar os Estados-Membros e Parceiros Principais sobre o Quadro e Roteiro do Pilar Industrial Tripartido	Preparar agenda, programa e agenda anónima para o Pilar Industrial Tripartido		Custos de Tradução	1	0	1
					31 de Março de 2022				X	Preparar e Consultar os Estados-Membros e Parceiros Principais sobre o Quadro e Roteiro do Pilar Industrial Tripartido	Organizar três reuniões tripartidas sobre o pilar industrial		Ajudas de custos	6,240	0	6,240
					31 de Março de 2022				X	Preparar e Consultar os Estados-Membros e Parceiros Principais sobre o Quadro e Roteiro do Pilar Industrial Tripartido	Organizar três reuniões tripartidas sobre o pilar industrial		Passagens aéreas para o pessoal	11,400	0	11,400
					31 de Março de 2022				X	Preparar e Consultar os Estados-Membros e Parceiros Principais sobre o Quadro e Roteiro do Pilar Industrial Tripartido	Preparar relatórios sobre o Pilar Industrial Tripartido		Custos de Tradução	1	0	1

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Ciência, Tecnologia e Inovação																
1.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Criar uma economia regional industrializada, baseada num ambiente competitivo e de facilitação, que inclui infra-estruturas e competências, e explora de forma sustentável os seus recursos naturais, alavancando a ciência, tecnologia e inovação																
Maior potencial e capacidade tecnológica regional criados, através da Ciência, Tecnologia e Inovação																
Implementado e monitorizado o Protocolo sobre Ciência, Tecnologia e Inovação			Relatório sobre a implementação do Protocolo sobre CTI e submetido para apreciação pelos Ministros de CTI produzido	Relatório Anual sobre a implementação do Protocolo sobre Ciência, Tecnologia e Inovação Base de Referência: 0 Meta: 1	30 de Junho de 2021	X				Produzir e rever relatórios e instrumentos de política sobre a implementação do Protocolo sobre CTI antes das Reuniões Ministeriais	Organizar a reunião Ministerial para apresentar os documentos de política e os relatórios sobre a implementação de programas.		Ajudas de Custo dos Participantes	18,980	0	18,980
					30 de Junho de 2021	X				Produzir e rever relatórios e instrumentos de política sobre a implementação do Protocolo sobre CTI antes das Reuniões Ministeriais	Organizar a reunião Ministerial para apresentar os documentos de política e os relatórios sobre a implementação de programas.		Passagens Aéreas dos Participantes	12,650	0	12,650
					30 de Junho de 2021	X				Produzir e rever relatórios e instrumentos de política sobre a implementação do Protocolo sobre CTI antes das Reuniões Ministeriais	Organizar a reunião Ministerial para apresentar os documentos de política e os relatórios sobre a implementação de programas.		Honorários e despesas de organização do workshop	9,600	0	9,600
					30 de Junho de 2021	X				Produzir e rever relatórios e instrumentos de política sobre a implementação do Protocolo sobre CTI antes das Reuniões Ministeriais	Organizar a reunião Ministerial para apresentar os documentos de política e os relatórios sobre a implementação de programas.		Aluguer de Equipamento	4,300	0	4,300
					30 de Junho de 2021	X				Produzir e rever relatórios e instrumentos de política sobre a implementação do Protocolo sobre CTI antes das Reuniões Ministeriais	Organizar a reunião Ministerial para apresentar os documentos de política e os relatórios sobre a implementação de programas.		Custos de Tradução	4,200	0	4,200
					30 de Junho de 2021	X				Produzir e rever relatórios e instrumentos de política sobre a implementação do Protocolo sobre CTI antes das Reuniões Ministeriais	Organizar a reunião Ministerial para apresentar os documentos de política e os relatórios sobre a implementação de programas.		Artigos de Papelaria	270	0	270
Revisões da Política de Ciência, Tecnologia e Inovação e reforçada as capacidades dos Estados-Membros realizadas		Junho de 2019, Windhoek, Namíbia Decisão 17 - Os Ministros instruíram o Secretariado no sentido de, em parceria com a Organização das Nações Unidas para a Educação, Ciência e Cultura e o Fórum Parlamentar da SADC, finalizar o programa regional de formação em política e governação da ciência, tecnologia e inovação para os Parlamentares, decisores políticos seniores e peritos	Programa de reforço das capacidades em matéria de política e governação de CTI	Existência de programas de reforço das capacidades em matéria de política e governação B: 0, T: 1	31 de Março de 2022				X	Desenvolver um programa de reforço das capacidades em matéria de política e governação das CTI	Desenhar e desenvolver um programa de reforço das capacidades em matéria de política e governação das CTI		Honorários do Consultor	11,250	0	11,250
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver um programa de reforço das capacidades em matéria de política e governação das CTI	Envolver peritos e partes interessadas no projecto de política de CTI e no programa de reforço das capacidades de governação		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,920	0	1,920
			Desenvolvido o Quadro Modelo e Directrizes para apoiar e incrementar a transferência de inovação e tecnologia	Existência de modelo de Quadro B: 0, T: 1	31 de Dez. de 2021			X		Desenvolver um Quadro modelo e Orientações sobre inovação e mecanismos de transferência de tecnologia	Desenvolver um Quadro modelo e Orientações sobre inovação e mecanismos de transferência de tecnologia		Honorários do Consultor	15,000	0	15,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Dez. de 2021			X		Desenvolver um Quadro modelo e Orientações sobre inovação e mecanismos de transferência de tecnologia	Reunião virtual para discutir o Quadro		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,920	0	1,920
Desenvolvidos e implementados os instrumentos e programas Regionais de Transferência de Tecnologia e Inovação		Junho de 2019, Windhoek, Namíbia Decisão 13 - Os Ministros orientaram o Secretariado no sentido de desenvolver um plano de sensibilização e advocacia, em parceria com os Estados Membros, para promover o valor e o uso do Conhecimento Autóctone em prol do desenvolvimento socioeconómico até Junho de 2020	Estabelecidos e implementados os programas regionais de investigação, inovação e de transferência de tecnologias.	Implementados quatro (4) programas regionais de investigação, inovação e transferência de tecnologia B:3, T:4	31 de Março de 2022				X	Desenvolver e implementar programas regionais de investigação e inovação	Coordenar a implementação de programas regionais de investigação e inovação		Honorários do Consultor	10,000	0	10,000
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver e implementar programas regionais de investigação e inovação	Reuniões virtuais de peritos para apreciar programas regionais de investigação-inovação		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	10,980	0	10,980
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver e implementar programas regionais de investigação e inovação	Reuniões virtuais de peritos para apreciar programas regionais de investigação-inovação		Impressão	3,000	0	3,000
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver e implementar programas regionais de investigação e inovação	Reuniões virtuais de peritos para apreciar programas regionais de investigação-inovação		Custos de Tradução	300	0	300
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver e implementar programas regionais de investigação e inovação	Reuniões virtuais de peritos para apreciar programas regionais de investigação-inovação		Aluguer de Equipamento	5,590	0	5,590
					31 de Março de 2022				X	Realizar avaliação regional de políticas e estratégias de Sistemas de Conhecimento Indígena.	Conduzir uma avaliação regional dos Sistemas de Conhecimento Indígenas na região e desenvolver um Plano de Acção		Honorários do Consultor	12,000	0	12,000
					31 de Março de 2022				X	Elaborar o projecto de Quadro Regional de Ciências Espaciais	Elaborar o Quadro Regional de Ciências Espaciais		Honorários do Consultor	10,000	0	10,000
					31 de Março de 2022				X	Elaborar o projecto de Quadro Regional de Ciências Espaciais	Validar o projecto de quadro através do Grupo de Reflexão e consultas virtuais		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					31 de Março de 2022				X	Elaborar o projecto de Quadro Regional de Ciências Espaciais	Validar o projecto de quadro através do Grupo de Reflexão e consultas virtuais		Custos de Tradução	1,200	0	1,200
					31 de Março de 2022				X	Fornecer subsídios competitivos em cadeias de valor de processamento e produtos farmacêuticos	Atribuição de bolsas competitivas para cadeias de valor agro e farmacêuticas		Honorários do Consultor	0	1,000,000	1,000,000
					31 de Março de 2022				X	Fornecer subsídios competitivos em cadeias de valor de processamento e produtos farmacêuticos	Convocar o Comité Técnico Consultivo sobre Subvenções (peritagem técnica)		Pacote de Conferências	0	10,000	10,000
					31 de Março de 2022				X	Fornecer subsídios competitivos em cadeias de valor de processamento e produtos farmacêuticos	Convocar o Comité Técnico Consultivo sobre Subvenções (peritagem técnica)		Aluguer de Equipamento	0	10,000	10,000
					31 de Março de 2022				X	Fornecer subsídios competitivos em cadeias de valor de processamento e produtos farmacêuticos	Convocar o Comité Técnico Consultivo sobre Subvenções (peritagem técnica)		Honorários e despesas de organização do workshop	0	5,760	5,760
					31 de Março de 2022				X	Fornecer subsídios competitivos em cadeias de valor de processamento e produtos farmacêuticos	Convocar o Comité Técnico Consultivo sobre Subvenções (peritagem técnica)		Custos de Tradução	0	5,000	5,000
					31 de Março de 2022				X	Fornecer subsídios competitivos em cadeias de valor de processamento e produtos farmacêuticos	Convocar o Comité Técnico Consultivo sobre Subvenções (peritagem técnica)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	7,680	7,680
					31 de Março de 2022				X	Fornecer subsídios competitivos em cadeias de valor de processamento e produtos farmacêuticos	Convocar o Comité Técnico Consultivo sobre Subvenções (peritagem técnica)		Honorários do Consultor	0	41,560	41,560
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver o Sistema de Monitorização, Avaliação e Apresentação de Relatórios para o Programa de Subvenções.	Preparar termos de referência para desenvolver o programa de Monitorização, Avaliação e Apresentação de Relatórios para o Programa de Subvenções.		Honorários do Consultor	0	59,600	59,600
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver o Sistema de Monitorização, Avaliação e Apresentação de Relatórios para o Programa de Subvenções.	Validar o Sistema de Monitorização, Avaliação e Elaboração de Relatórios sobre Subvenções		Pacote de Conferências	0	5,550	5,550

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver o Sistema de Monitorização, Avaliação e Apresentação de Relatórios para o Programa de Subvenções.	Validar o Sistema de Monitorização, Avaliação e Elaboração de Relatórios sobre Subvenções		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	5,760	5,760
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver o Sistema de Monitorização, Avaliação e Apresentação de Relatórios para o Programa de Subvenções.	Validar o Sistema de Monitorização, Avaliação e Elaboração de Relatórios sobre Subvenções		Custos de Tradução	0	2,000	2,000
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver o Sistema de Monitorização, Avaliação e Apresentação de Relatórios para o Programa de Subvenções.	Validar o Sistema de Monitorização, Avaliação e Elaboração de Relatórios sobre Subvenções		Ajudas de Custo dos Participantes	0	3,345	3,345
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver o Sistema de Monitorização, Avaliação e Apresentação de Relatórios para o Programa de Subvenções.	Validar o Sistema de Monitorização, Avaliação e Elaboração de Relatórios sobre Subvenções		Passagens Aéreas dos Participantes	0	3,345	3,345
					31 de Março de 2022				X	Apoiar beneficiários de Subvenções através de acções de formação e capacitação virtuais por videoconferência	Prestar capacitação virtual através de abordagem de grupos de reflexão		Honorários do Consultor	0	50,000	50,000
			Desenvolvido o Quadro Modelo Regional para incrementar as capacidades e as competências em tecnologias emergentes e avançadas.	Desenvolvido o Modelo de Quadro B.0, T.1	31 de Março de 2022				X	Desenvolver um projecto de Quadro e Plano de Acção para melhorar as capacidades e competências em tecnologias emergentes e avançadas	Desenvolver um projecto de Quadro e Plano de Acção para melhorar as capacidades e competências em tecnologias emergentes		Honorários do Consultor	8,000	0	8,000
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver um projecto de Quadro e Plano de Acção para melhorar as capacidades e competências em tecnologias emergentes e avançadas	Envolver peritos e partes interessadas no projecto do Quadro		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	5,760	0	5,760
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver um projecto de Quadro e Plano de Acção para melhorar as capacidades e competências em tecnologias emergentes e avançadas	Envolver peritos e partes interessadas no projecto do Quadro		Custos de Tradução	1,240	0	1,240
Centros Regionais de Excelência Industrial reforçados, identificados e estabelecidos em cadeias de valor prioritárias em apoio ao desenvolvimento industrial		Junho de 2019, Windhoek, Namíbia Decisão 2: orientou o Secretariado para imprimir celeridade ao processo de realização de um exercício de mapeamento regional, em parceria com os Estados-Membros, para a identificação de potenciais Centros de Excelência e de Centros de Especialização existentes a serem estabelecidos nas cadeias de valor prioritárias e apresentar o relatório de balanço na próxima reunião, em Junho de 2020	Pelo menos três (3) Centros de Excelência Regionais Industriais em cadeias de valor prioritárias identificadas.	Pelo menos, três (3) Centros de Excelência Industrial regionais identificados nas cadeias de valor prioritárias	31 de Março de 2022				X	Contactar os Estados-Membros para acolherem Centros de Excelência regionais em cadeias de valor prioritárias	Em parceria com os Estados-Membros, desenvolver propostas conceptuais para o estabelecimento de potenciais centros regionais de excelência em cadeias de valor prioritárias		Aluguer de Equipamento	5,080	0	5,080
					31 de Março de 2022				X	Contactar os Estados-Membros para acolherem Centros de Excelência regionais em cadeias de valor prioritárias	Em parceria com os Estados-Membros, desenvolver propostas conceptuais para o estabelecimento de potenciais centros regionais de excelência em cadeias de valor prioritárias		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,920	0	1,920
Implementado o Quadro Regional de Propriedade Intelectual através de programas de apoio regionais		Junho de 2019, Windhoek, Namíbia Decisão 9 - Os Ministros encarregaram o Secretariado de desenvolver um Plano de Implementação para apreciação pelos Ministros, durante a sua reunião, em Junho de 2020	Apoio técnico prestado para a implementação do Quadro da SADC sobre Propriedade Intelectual	Número de Estados-Membros capacitados em matéria de políticas e legislação nacionais e regionais sobre Propriedade Intelectual B.0, T.6	31 de Dez. de 2021			X		Prestado apoio técnico aos Estados-Membros sobre observância de políticas e regulamentos regionais e nacionais de Propriedade Intelectual e TRIPS. Conformidade com os direitos de propriedade (TRIPS)	Recrutar um Perito a Curto Prazo para prestar apoio técnico aos Estados-Membros sobre Aspectos relacionados com o Comércio do cumprimento dos Direitos de Propriedade Intelectual		Honorários do Consultor	0	30,500	30,500

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Interventores Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Dez. de 2021			X		Formação sobre Propriedade Intelectual para os Estados-Membros	Realizar sensibilização e formação sobre Propriedade Intelectual na região		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	7,680	7,680
					31 de Dez. de 2021			X		Formação sobre Propriedade Intelectual para os Estados-Membros	Realizar sensibilização e formação sobre Propriedade Intelectual na região		Impressão	0	5,000	5,000
					31 de Dez. de 2021			X		Formação sobre Propriedade Intelectual para os Estados-Membros	Realizar sensibilização e formação sobre Propriedade Intelectual na região		Ajudas de Custo dos Participantes	0	3,120	3,120
					31 de Dez. de 2021			X		Formação sobre Propriedade Intelectual para os Estados-Membros	Realizar sensibilização e formação sobre Propriedade Intelectual na região		Passagens Aéreas dos Participantes	0	3,450	3,450
					31 de Dez. de 2021			X		Formação sobre Propriedade Intelectual para os Estados-Membros	Realizar sensibilização e formação sobre Propriedade Intelectual na região		Custos de Tradução	0	750	750
					31 de Dez. de 2021			X		Formação sobre Propriedade Intelectual para os Estados-Membros	Envolver Perito de Curto Prazo para realizar formação em PI		Honorários do Consultor	0	60,000	60,000
					31 de Dez. de 2021			X		Desenvolver um Plano de Implementação para o Quadro da Propriedade Intelectual da SADC	Desenvolver um Plano de Implementação para o Quadro de PI		Honorários do Consultor	10,000	0	10,000
					31 de Dez. de 2021			X		Desenvolver um Plano de Implementação para o Quadro da Propriedade Intelectual da SADC	Envolver peritos e partes interessadas no projecto de Plano de Implementação do Quadro de PI		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					31 de Dez. de 2021			X		Desenvolver um Plano de Implementação para o Quadro da Propriedade Intelectual da SADC	Envolver peritos e partes interessadas no projecto de Plano de Implementação do Quadro de PI		Honorários e despesas de organização do workshop	960	0	960
					31 de Dez. de 2021			X		Desenvolver um Plano de Implementação para o Quadro da Propriedade Intelectual da SADC	Envolver peritos e partes interessadas no projecto de Plano de Implementação do Quadro de PI		Custos de Tradução	200	0	200
Organização da Mulher na Ciência, Engenharia e Tecnologia da SADC criada e em funcionamento		(15.7) (ii) Junho 2019, Windhoek, Namíbia Decisão 16: emitiu instruções no sentido de o Secretariado, em conjunto com o Comité de Direcção da Troika sobre a Mulher na Ciência, Engenharia e Tecnologia da SADC, continuar a trabalhar no modelo de financiamento proposto e no quadro das contribuições dos Estados Membros a serem feitas através dos Ministérios responsáveis pela Ciência, Tecnologia e Inovação e desenvolver um projecto de plano de actividades com os respectivos custos para apreciação na próxima reunião, em Junho de 2020; (i) exortou os Estados Membros a assinarem a Carta da SADC sobre a Organização da Mulher na Ciência, Engenharia e Tecnologia, tal como aprovada pelo Conselho de Ministros, em Agosto de 2017; (15.8) exortou os Estados Membros a estabelecerem Representações Nacionais da Mulher na Ciência, Engenharia e Tecnologia até Março de 2020	Elaborado o Plano de Actividades para a operacionalização da Organização da Mulher na Ciência, Engenharia e Tecnologia (WISETO) da SADC	Existência do projecto de Plano de Actividades B: 0, T: 1	30 de Set. de 2021		X			Elaborar a proposta de Plano de Actividades para o estabelecimento da Organização da Mulher na Ciência, Engenharia e Tecnologia (WISETO)	Elaborar a proposta de Plano de Actividades para o estabelecimento da Organização da Mulher na Ciência, Engenharia e Tecnologia (WISETO)		Honorários do Consultor	12,000	0	12,000
					30 de Set. de 2021			X		Elaborar a proposta de Plano de Actividades para o estabelecimento da Organização da Mulher na Ciência, Engenharia e Tecnologia (WISETO)	Validar o projecto de Plano de Negócios da WISETO da SADC		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					30 de Set. de 2021			X		Elaborar a proposta de Plano de Actividades para o estabelecimento da Organização da Mulher na Ciência, Engenharia e Tecnologia (WISETO)	Validar o projecto de Plano de Negócios da WISETO da SADC		Honorários e despesas de organização do workshop	960	0	960
					30 de Set. de 2021			X		Elaborar a proposta de Plano de Actividades para o estabelecimento da Organização da Mulher na Ciência, Engenharia e Tecnologia (WISETO)	Validar o projecto de Plano de Negócios da WISETO da SADC		Custos de Tradução	220	0	220

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					30 de Set. de 2021		X			Carta da SADC sobre a WISETO ratificada	Mobilizar os Estados-Membros a ratificar a Carta		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,920	0	1,920
					30 de Set. de 2021		X			Carta da SADC sobre a WISETO ratificada	Mobilizar os Estados-Membros a ratificar a Carta		Ajudas de Custo dos Participantes	1,560	0	1,560
					30 de Set. de 2021		X			Carta da SADC sobre a WISETO ratificada	Mobilizar os Estados-Membros a ratificar a Carta		Passagens Aéreas dos Participantes	1,500	0	1,500
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver um projecto de Modelo de Orientação para o estabelecimento de Capítulos Nacionais para a Carta da SADC sobre a WISETO	Desenvolver um projecto de Modelo de Orientação para o estabelecimento de Capítulos Nacionais para a Carta da SADC sobre a WISETO		Honorários do Consultor	5,000	0	5,000
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver um projecto de Modelo de Orientação para o estabelecimento de Capítulos Nacionais para a Carta da SADC sobre a WISETO	Mobilizar os Estados-Membros a estabelecerem um Capítulo Nacional para a Carta da SADC sobre a WISETO		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver um projecto de Modelo de Orientação para o estabelecimento de Capítulos Nacionais para a Carta da SADC sobre a WISETO	Mobilizar os Estados-Membros a estabelecerem um Capítulo Nacional para a Carta da SADC sobre a WISETO		Custos de Tradução	720	0	720
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver um projecto de Modelo de Orientação para o estabelecimento de Capítulos Nacionais para a Carta da SADC sobre a WISETO	Mobilizar os Estados-Membros a estabelecerem um Capítulo Nacional para a Carta da SADC sobre a WISETO		Honorários e despesas de organização do workshop	480	0	480
Implementada a Estratégia Regional sobre a Quarta Revolução Industrial		Conceptual da Quarta Revolução Industrial para subsidiar a elaboração de uma Estratégia Regional de Economia Digital anexa ao presente com a referência (SADC/CM/2/2019/4.22); e (ii) a convocação de uma reunião com representantes do sector privado, universidades e parceiros sociais para recolher os seus contributos para a formulação de uma Estratégia Regional de Economia Digital que tire proveito das oportunidades geradas pela Quarta Revolução Industrial.	Desenvolvido o Projecto de Estratégia Regional sobre a Quarta Revolução Industrial	Projecto de documento da Estratégia B: 0, T: 1	31 de Março de 2022				X	Desenvolver um projecto de Estratégia Regional sobre a Quarta Revolução Industrial	Mobilizar os Estados-Membros sobre o Documento de Base		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,920	0	1,920
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver um projecto de Estratégia Regional sobre a Quarta Revolução Industrial	Mobilizar os Estados-Membros sobre o Documento de Base		Custos de Tradução	1,200	0	1,200
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver um projecto de Estratégia Regional sobre a Quarta Revolução Industrial	Mobilizar os Estados-Membros sobre o Documento de Base		Honorários e despesas de organização do workshop	480	0	480
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver um projecto de Estratégia Regional sobre a Quarta Revolução Industrial	Mobilizar os Estados-Membros sobre o Documento de Base		Pacote de Conferências	1,360	0	1,360
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver um projecto de Estratégia Regional sobre a Quarta Revolução Industrial	Desenvolver um projecto de Estratégia Regional sobre a Quarta Revolução Industrial		Honorários do Consultor	98,000	0	98,000
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver um projecto de Estratégia Regional sobre a Quarta Revolução Industrial	Mobilizar os Estados-Membros sobre o projecto da Estratégia		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver um projecto de Estratégia Regional sobre a Quarta Revolução Industrial	Mobilizar os Estados-Membros sobre o projecto da Estratégia		Honorários e despesas de organização do workshop	960	0	960
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver um projecto de Estratégia Regional sobre a Quarta Revolução Industrial	Mobilizar os Estados-Membros sobre o projecto da Estratégia		Custos de Tradução	200	0	200

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Desenvolvido e aprovado o Quadro Modelo e Directrizes Regionais para a realização de Levantamentos de Investigação e Desenvolvimento e Inovação		Windhoek, Namíbia Decisão 12: 11.13 (i) emitiu instruções no sentido de o Secretariado trabalhar com o Grupo de Referência Regional sobre Indicadores de Ciência, Tecnologia e Inovação para produzir o segundo Relatório sobre Investimento em Investigação e Desenvolvimento para apreciação na sua próxima reunião em 2021, a fim de informar as prioridades da Agenda Pós 2020 (ii) orientou o Secretariado a finalizar o desenvolvimento do Quadro Regional de Medição em Ciência, Tecnologia e Inovação até Junho de 2020	Desenvolvido o Quadro Modelo e Directrizes Regionais para a realização de Levantamentos de Investigação e Desenvolvimento e Inovação	Existência do projecto de Modelo do Quadro e Directrizes B: 0, T:	31 de Dez. de 2021			X		Desenvolver um projecto de Modelo do quadro e directrizes regionais para a realização de inquéritos sobre investigação e desenvolvimento e inovação formulado e aprovado	Modelo de quadro e directrizes regionais para a realização de inquéritos sobre investigação e desenvolvimento e inovação formulado e aprovado		Honorários do Consultor	10,000	0	10,000
					31 de Dez. de 2021			X		Desenvolver um projecto de Modelo do quadro e directrizes regionais para a realização de inquéritos sobre investigação e desenvolvimento e inovação formulado e aprovado	Envolver peritos e partes interessadas para validar o projecto de Modelo de Quadro e Directriz		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	5,760	0	5,760
					31 de Dez. de 2021			X		Desenvolver um projecto de Modelo do quadro e directrizes regionais para a realização de inquéritos sobre investigação e desenvolvimento e inovação formulado e aprovado	Envolver peritos e partes interessadas para validar o projecto de Modelo de Quadro e Directriz		Custos de Tradução	240	0	240
					31 de Dez. de 2021			X		Desenvolver o 2º Relatório sobre o Investimento em Investigação e Desenvolvimento na região	Produzir o 2º Relatório sobre o Investimento em Investigação e Desenvolvimento na Região		Honorários do Consultor	7,000	0	7,000
					31 de Dez. de 2021			X		Fornecer capacitação e facilitar revisões pelos pares em inquéritos de investigação e desenvolvimento e inovação	Conduzir o desenvolvimento de capacidades e coordenar a aprendizagem de revisão pelos pares em inquéritos de investigação e desenvolvimento e inovação		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					31 de Dez. de 2021			X		Fornecer capacitação e facilitar revisões pelos pares em inquéritos de investigação e desenvolvimento e inovação	Conduzir o desenvolvimento de capacidades e coordenar a aprendizagem de revisão pelos pares em inquéritos de investigação e desenvolvimento e inovação		Aluguer de Equipamento	2,160	0	2,160
Recursos Humanos - Desenvolvimento Industrial																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Emolumentos do pessoal																
Emolumentos pagos atempadamente	Emolumentos pagos atempadamente	Emolumentos pagos atempadamente	Emolumentos do pessoal	i	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Assistência Médica	15,304	0	15,304
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Despesas e Subsídios de Mudança	47,877	0	47,877
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Telefones	21,005	0	21,005
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Subsídio de Afecção	58,146	0	58,146
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	154,633	0	154,633
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Subsídio de Alojamento	265,966	0	265,966

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Subsídio de Instalação	16,813	0	16,813
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Salário	618,533	0	618,533
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	57,798	0	57,798
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	32,500	0	32,500
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	35,026	0	35,026
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Subsídio de Representação	600	0	600
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Abono Escolar	154,219	0	154,219
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -PAGODA		Salário	40,809	0	40,809
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -PAGODA		Subsídio de Afectação	4,061	0	4,061
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -PAGODA		Abono Escolar	21,000	0	21,000
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -PAGODA		Gratificação de Fim de Contrato	10,202	0	10,202
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -PAGODA		Subsídio de Alojamento	21,505	0	21,505
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -PAGODA		Pagamento de Licença não Gozada	4,637	0	4,637
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -PAGODA		Assistência Médica	2,040	0	2,040
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -PAGODA		Passagens Aéreas dos Funcionários	3,591	0	3,591
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -PAGODA		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	6,154	0	6,154
Desenvolvimento de cadeias de valor regionais																
1.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Criar uma economia regional industrializada, baseada num ambiente competitivo e de facilitação, que inclui infra-estruturas e competências, e explora de forma sustentável os seus recursos naturais, alavancando a ciência, tecnologia e inovação																
Melhor ambiente competitivo e de facilitação, que inclui infra-estrutura, competências e inovação																
Reforçada a preparação da carteira de projectos industriais para apoiar a industrialização			Desenvolvido o quadro modelo regional para utilização na preparação de projectos de cadeias de valor regionais financiáveis até 2022.	Modelo de quadro desenvolvido; Base de Referência: Nenhum modelo de quadro; Meta: Um (1) Modelo de Quadro.	31 de Março de 2022				X	Preparar estratégia e quadro modelos para o desenvolvimento de projectos regionais de cadeias de valor financiáveis para uso pelos Estados-Membros para a preparação de projectos para apreciação por instituições financeiras para cadeias de valor prioritárias como de soja e outras cadeias de valor de processamento agrícola	Preparação do quadro-modelo para o desenvolvimento de projectos de cadeia de valor regional financiáveis		Honorários do Consultor	29,250	0	29,250
					31 de Março de 2022				X	Preparar estratégia e quadro modelos para o desenvolvimento de projectos regionais de cadeias de valor financiáveis para uso pelos Estados-Membros para a preparação de projectos para apreciação por instituições financeiras para cadeias de valor prioritárias como de soja e outras cadeias de valor de processamento agrícola	Validação virtual do modelo de quadro		Custos de Tradução	7,400	0	7,400
					31 de Março de 2022				X	Preparar estratégia e quadro modelos para o desenvolvimento de projectos regionais de cadeias de valor financiáveis para uso pelos Estados-Membros para a preparação de projectos para apreciação por instituições financeiras para cadeias de valor prioritárias como de soja e outras cadeias de valor de processamento agrícola	Validação virtual do modelo de quadro		Artigos de Papelaria	296	0	296
Reforço o desenvolvimento industrial e as cadeias de valor concentrando-se nos sectores de agro-processamento, beneficiação mineral e produtos farmacêuticos, têxteis e vestuário, produtos de couro e o sector de serviços.																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Participação nas cadeias de valor regionais e globais nas seis (6) cadeias de valor prioritárias reforçadas	Estratégia regional/global de desenvolvimento de cadeias de valor e acréscimo de valor para cada uma das 6 áreas (agro-processamento, beneficiação de minerais, produtos farmacêuticos, bens de consumo, bens de capital, clusters de serviços) elaborada e implementada, até 2020		Mapeamento detalhado e análise de cadeias de valor seleccionadas de agro-processamento desenvolvidas e submetidas para validação no Fórum de Desenvolvimento Industrial	Principal Indicador de Desempenho (KPI): Relatórios de Análise e Mapeamento produzidos Base de referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Efectuar mapeamento e análise detalhadas de cadeias de valor de processamento agrícola seleccionadas	Efectuar mapeamento e análise detalhadas de cadeias de valor de soja para, entre outros, determinar o desempenho efectivo em termos de identificação de oportunidades e constrangimentos das cadeias de valor e também de definição de âmbito de potenciais projectos para investimento.		Honorários do Consultor	399,800	0	399,800
					31 de Março de 2022				X	Efectuar mapeamento e análise detalhadas de cadeias de valor de processamento agrícola seleccionadas	Efectuar mapeamento e análise detalhadas de cadeias de valor de soja para, entre outros, determinar o desempenho efectivo em termos de identificação de oportunidades e constrangimentos das cadeias de valor e também de definição de âmbito de potenciais projectos para investimento.		Custos de Tradução	27,000	0	27,000
					31 de Março de 2022				X	Efectuar mapeamento e análise detalhadas de cadeias de valor de processamento agrícola seleccionadas	Submeter relatórios no Fórum de Desenvolvimento Industrial (virtual)		Custos de Tradução	19,674	0	19,674
Minimizados os ambientes regulatório e de política que actua como constrangimento para as cadeias de valor regionais.	Estratégia regional/global de desenvolvimento de cadeias de valor e acréscimo de valor para cada uma das 6 áreas (agro-processamento, beneficiação de minerais, produtos farmacêuticos, bens de consumo, bens de capital, clusters de serviços) elaborada e implementada, até 2030		Desenvolvidos os modelos de enquadramento das cadeias de valor e estratégias sobre Couro e ARV para resolver estrangulamentos no ambiente institucional e regulamentar e submetidos à aprovação do Grupo de Trabalho Ministerial	Número de Estados-Membros com planos concebidos para abordar os entraves/desafios regulamentares identificados e desenvolver cadeias de valor [B:0, M:6]	31 de Março de 2022				X	Coordenar a implementação do programa	Honorários de Consultoria		Honorários do Consultor	0	600,000	600,000
					31 de Março de 2022				X	Coordenar a implementação do programa	Salário do Coordenador do SIPS		Salário	0	143,912	143,912
					31 de Março de 2022				X	Coordenar a implementação do programa	Reunião do Comité Director 2		Custos de Tradução	0	17,397	17,397
					31 de Março de 2022				X	Coordenar a implementação do programa	Apoio financeiro e de aquisições		Salário	0	27,500	27,500
					31 de Março de 2022				X	Coordenar a implementação do programa	Gestão do programa		Encargos financeiros relativos ao Arrendamento	0	192,500	192,500
					31 de Março de 2022				X	Efectuar uma revisão e avaliação abrangente do ambiente regulamentar e de políticas e elaborar planos de trabalho co vista a eliminar os constrangimentos ao desenvolvimento de cadeias de valor regionais	Rever e avaliar o ambiente regulamentar e de políticas e elaborar planos de trabalho com vista a eliminar os constrangimentos ao desenvolvimento de cadeias de valor regionais.		Honorários do Consultor	0	20,000	20,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Monitorizada a implementação da Visão Regional para o Sector Mineiro e Plano de Acção tanto aos níveis regional e nacional (RMVAP)	Níveis mais elevados de beneficiação e industrialização e um sistema melhor para a gestão dos recursos e das receitas auferidas	Visão e Plano de Acção Regional para o Sector Mineiro (iii) orientou o Secretariado no sentido de apresentar o progresso realizado na implementação da Visão e do Plano de Acção para o Sector Mineiro como parte dos seus relatórios regulares ao Grupo de Trabalho Ministerial sobre	Implementação do Plano de Acção da Visão Mineira Regional (RMVAP) monitorizado e Relatório de Balanço apresentado ao Grupo de Trabalho Ministerial	Relatório sobre a implementação do RMVAP elaborado Base de Referência: 0 Meta: 1	31 de Março de 2022				X	Plano de Negócios da Unidade RMV desenvolvido e apresentado ao IDF	Projecto de Nota Conceitual sobre Unidade de Negócios		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,600	0	1,600
					31 de Março de 2022				X	Plano de Negócios da Unidade RMV desenvolvido e apresentado ao IDF	Formular o Plano da Unidade de Negócios RMV e submetê-lo ao IDF		Honorários do Consultor	15,000	0	15,000
					31 de Março de 2022				X	Redigir um relatório sobre a implementação do Plano de Acção da Visão Regional sobre Minas e submetê-lo ao Fórum de Desenvolvimento Industrial	Elaboração coordenada do relatório do RMVAP		Custos de Tradução	5,000	0	5,000
Protocolo do Sector Mineiro revisto para reforçar e servir de suporte na implementação da Visão da SADC para o Sector Mineiro			Protocolo sobre as Actividades Mineiras revisto e submetido ao Fórum de Desenvolvimento Industrial para comentários.	Protocolo sobre o Sector Mineiro Revisto desenvolvido Base de Referência: 0 Meta: 1	31 de Março de 2022				X	Revisão do Protocolo de Minas	Rever o Protocolo		Honorários do Consultor	28,000	0	28,000
					31 de Março de 2022				X	Revisão do Protocolo de Minas	Submeter protocolo revisto sobre mineração ao Fórum de Desenvolvimento Industrial		Custos de Tradução	3,480	0	3,480
					31 de Março de 2022				X	Revisão do Protocolo de Minas	Submeter protocolo revisto sobre mineração ao Fórum de Desenvolvimento Industrial		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,600	0	1,600
Desenvolvimento Industrial e Comércio														3,190,160	4,268,730	7,458,890
Finanças, Investimento e Alfândegas																
Gestão dos recursos humanos do FICO																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Força de trabalho motivada																
			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	Número de folhas de salários atrasadas	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	31,883	0	31,883
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Representação	600	0	600
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	11,424	0	11,424
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Despesas e Subsídios de Mudança	47,877	0	47,877
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	16,851	0	16,851
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afectação	48,325	0	48,325
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	130,082	0	130,082
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	222,956	0	222,956
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Instalação	16,813	0	16,813
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	520,327	0	520,327
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	48,822	0	48,822
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	27,500	0	27,500

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	134,531	0	134,531
Reforço da cooperação financeira e monetária regional e facilitação da mobilização dos fundos do desenvolvimento regional																
5.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Maior integração do mercado financeiro, cooperação monetária e investimento.																
Aprofundada a integração financeiras, alargada a inclusão financeira e incrementada a cooperação monetária.																
Implementada a plataforma de moedas múltiplas do RTGS da SADC e das transacções transfronteiriças de baixo valor a crédito no RTGS da SADC			RTGS da SADC melhorado através da pilotagem da iniciativa de várias moedas e do plano de pagamento TCIB (Transferência Autorizada de Imediato) da SADC	Número de transacções liquidadas através do Sistema de Liquidação por Bruto em Tempo Real da SADC (Sistema RTGS da SADC) Base de Referência: 1,87 milhões de transacções até o final de Agosto de 2020, Meta: 2,43 milhões de transacções 2021	30 de Set. de 2021		X			Migrar a plataforma de liquidação de moeda única para a plataforma de múltiplas moedas	Desenvolver a capacidade dos Estados-Membros nas operações dos sistemas de pagamento, supervisão, supervisão e questões relacionadas com as TIC		Aluguer de Equipamento	0	12,900	12,900
					30 de Set. de 2021		X			Migrar a plataforma de liquidação de moeda única para a plataforma de múltiplas moedas	Desenvolver a capacidade dos Estados-Membros nas operações dos sistemas de pagamento, supervisão, supervisão e questões relacionadas com as TIC		Honorários e despesas de organização do workshop	0	21,120	21,120
					30 de Set. de 2021		X			Migrar a plataforma de liquidação de moeda única para a plataforma de múltiplas moedas	Desenvolver a capacidade dos Estados-Membros nas operações dos sistemas de pagamento, supervisão, supervisão e questões relacionadas com as TIC		Custos de Tradução	0	11,970	11,970
					30 de Set. de 2021		X			Migrar a plataforma de liquidação de moeda única para a plataforma de múltiplas moedas	Mobilizar os Estados-Membros para aumentar a utilização da SADC-RTGS através do Fórum de Diálogo para os Bancos Centrais e o Sector Privado da SADC		Aluguer de Equipamento	0	17,200	17,200
					30 de Set. de 2021		X			Migrar a plataforma de liquidação de moeda única para a plataforma de múltiplas moedas	Mobilizar os Estados-Membros para aumentar a utilização da SADC-RTGS através do Fórum de Diálogo para os Bancos Centrais e o Sector Privado da SADC		Honorários e despesas de organização do workshop	0	23,040	23,040
					30 de Set. de 2021		X			Migrar a plataforma de liquidação de moeda única para a plataforma de múltiplas moedas	Mobilizar os Estados-Membros para aumentar a utilização da SADC-RTGS através do Fórum de Diálogo para os Bancos Centrais e o Sector Privado da SADC		Custos de Tradução	0	6,210	6,210
					30 de Set. de 2021		X			Rever a implementação da SADC-RTGS transferências bancárias transfronteiriças de baixo valor	Desenvolver uma plataforma de baixo valor/remitidas na SADC-RTGS		Honorários e despesas de organização do workshop	0	21,120	21,120
					30 de Set. de 2021		X			Rever a implementação da SADC-RTGS transferências bancárias transfronteiriças de baixo valor	Desenvolver uma plataforma de baixo valor/remitidas na SADC-RTGS		Custos de Tradução	0	11,970	11,970
					30 de Set. de 2021		X			Rever a implementação da SADC-RTGS transferências bancárias transfronteiriças de baixo valor	Desenvolver uma plataforma de baixo valor/remitidas na SADC-RTGS		Aluguer de Equipamento	0	12,900	12,900
					30 de Set. de 2021		X			Rever a implementação da SADC-RTGS transferências bancárias transfronteiriças de baixo valor	Realizar campanhas de conscientização sobre SADC-RTGS para melhorar o uso do Sistema		Aluguer de Equipamento	0	21,500	21,500
					30 de Set. de 2021		X			Rever a implementação da SADC-RTGS transferências bancárias transfronteiriças de baixo valor	Realizar campanhas de conscientização sobre SADC-RTGS para melhorar o uso do Sistema		Honorários e despesas de organização do workshop	0	19,200	19,200
					30 de Set. de 2021		X			Rever a implementação da SADC-RTGS transferências bancárias transfronteiriças de baixo valor	Realizar campanhas de conscientização sobre SADC-RTGS para melhorar o uso do Sistema		Custos de Tradução	0	4,650	4,650
					30 de Set. de 2021		X			Rever a implementação da SADC-RTGS transferências bancárias transfronteiriças de baixo valor	Realizar campanhas de conscientização sobre SADC-RTGS para melhorar o uso do Sistema		Despesas Reembolsáveis do Consultor	0	3,090	3,090
					30 de Set. de 2021		X			Rever a implementação da SADC-RTGS transferências bancárias transfronteiriças de baixo valor	Realizar campanhas de conscientização sobre SADC-RTGS para melhorar o uso do Sistema		Honorários do Consultor	0	22,400	22,400
					30 de Set. de 2021		X			Rever a implementação da SADC-RTGS transferências bancárias transfronteiriças de baixo valor	Realizar campanhas de conscientização sobre SADC-RTGS para melhorar o uso do Sistema		Ajudas de Custos dos Consultores	0	7,020	7,020

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Liberalização das contas correntes e de capital efectuada		8.6 da Comissão de Fiscalização Cambial durante a sua reunião realizada em 27-28 de Junho de 2019, em Pretória, África do Sul. 8.6 O Comité: (i) instruiu o Secretariado para convocar uma reunião de ECLI-SCC durante o exercício financeiro de 2019/20 e a comunicar os progressos na sua próxima reunião, em Abril de 2020; e (ii) ECLI-SCC deve ter em conta os resultados da revisão da ECLI pela CMA no processo de	Revisto o Índice de Liberalização do Controlo Cambial e um relatório submetido ao Comité do Controlo Cambial para aprovação.	Existência do Relatório de Avaliação de ECLI, Base de Referência: Sem Meta: Sim	31 de Dez. de 2021			X		Avaliar o progresso alcançado na implementação das directrizes sobre incentivos fiscais	Realizar uma revisão sobre a implementação do programa de liberalização do controlo cambial		Aluguer de Equipamento	4,300	0	4,300
					31 de Dez. de 2021			X		Avaliar o progresso alcançado na implementação das directrizes sobre incentivos fiscais	Realizar uma revisão sobre a implementação do programa de liberalização do controlo cambial		Honorários e despesas de organização do workshop	5,760	0	5,760
					31 de Dez. de 2021			X		Avaliar o progresso alcançado na implementação das directrizes sobre incentivos fiscais	Realizar uma revisão sobre a implementação do programa de liberalização do controlo cambial		Custos de Tradução	6,090	0	6,090
Regime de garantia da estabilidade financeira da SADC desenvolvido e aprovado		Finanças e Investimento quando da sua reunião virtual realizada em 15 de Julho de 2020. 7.4.5 Os Ministros aprovaram um exercício de sensibilização sobre o quadro de gestão e resolução de crises a ser conduzido numa reunião do Painel de Avaliação pelos Pares da SADC com os Ministros das Finanças e do Investimento e os Governadores dos Bancos	Quadros de Estabilidade financeira da SADC incluindo indicadores macro prudenciais desenvolvidos	Existência de painel de instrumentos de indicadores macroprudenciais, Revisão da Lei Bancária da SADC, Quadro de Resolução de Crises Transfronteiriças e Quadro de Avaliação da Evolução da Fintech, Base de Referência: Sem Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Monitorizar a implementação das áreas de foco estratégico do CCBG	Analisar os progressos na implementação das áreas de enfoque estratégico do CCBG relativas à Estabilidade Financeira		Passagens aéreas para o pessoal	9,000	0	9,000
					31 de Março de 2022				X	Monitorizar a implementação das áreas de foco estratégico do CCBG	Analisar os progressos na implementação das áreas de enfoque estratégico do CCBG relativas à Estabilidade Financeira		Ajudas de custos	9,360	0	9,360
					31 de Março de 2022				X	Monitorizar a implementação das áreas de foco estratégico do CCBG	Reforçar a capacidade dos funcionários do Banco Central em matéria de domesticação do quadro de Gestão e Resolução de Crises Transfronteiriças		Aluguer de Equipamento	0	17,200	17,200

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Monitorizar a implementação das áreas de foco estratégico do CCBG	Reforçar a capacidade dos funcionários do Banco Central em matéria de domesticação do quadro de Gestão e Resolução de Crises Transfronteiriças		Honorários e despesas de organização do workshop	0	23,040	23,040
					31 de Março de 2022				X	Monitorizar a implementação das áreas de foco estratégico do CCBG	Reforçar a capacidade dos funcionários do Banco Central em matéria de domesticação do quadro de Gestão e Resolução de Crises Transfronteiriças		Custos de Tradução	0	9,390	9,390
					31 de Março de 2022				X	Monitorizar a implementação das áreas de foco estratégico do CCBG	Avaliar o grau de preparação e capacidade dos Estados-Membros em matéria de tecnologia financeira, activos criptográficos, tecnologias de livro-razão digital e segurança cibernética		Honorários do Consultor	0	45,500	45,500
					31 de Março de 2022				X	Monitorizar a implementação das áreas de foco estratégico do CCBG	Avaliar o grau de preparação e capacidade dos Estados-Membros em matéria de tecnologia financeira, activos criptográficos, tecnologias de livro-razão digital e segurança cibernética		Despesas Reembolsáveis do Consultor	0	2,120	2,120
					31 de Março de 2022				X	Monitorizar a implementação das áreas de foco estratégico do CCBG	Avaliar o grau de preparação e capacidade dos Estados-Membros em matéria de tecnologia financeira, activos criptográficos, tecnologias de livro-razão digital e segurança cibernética		Ajudas de Custos dos Consultores	0	14,300	14,300
					31 de Março de 2022				X	Monitorizar a implementação das áreas de foco estratégico do CCBG	Avaliar o grau de preparação e capacidade dos Estados-Membros em matéria de tecnologia financeira, activos criptográficos, tecnologias de livro-razão digital e segurança cibernética		Aluguer de Equipamento	0	17,200	17,200
					31 de Março de 2022				X	Monitorizar a implementação das áreas de foco estratégico do CCBG	Avaliar o grau de preparação e capacidade dos Estados-Membros em matéria de tecnologia financeira, activos criptográficos, tecnologias de livro-razão digital e segurança cibernética		Honorários e despesas de organização do workshop	0	23,040	23,040
					31 de Março de 2022				X	Monitorizar a implementação das áreas de foco estratégico do CCBG	Avaliar o grau de preparação e capacidade dos Estados-Membros em matéria de tecnologia financeira, activos criptográficos, tecnologias de livro-razão digital e segurança cibernética		Custos de Tradução	0	7,950	7,950
					31 de Março de 2022				X	Reforçar a capacidade do NBF em matéria de supervisão e supervisão baseada no risco para reforçar a estabilidade dos mercados financeiros	Avaliar e reforçar a capacidade dos reguladores e supervisores do NBF em matéria de supervisão e vigilância baseada em riscos		Honorários do Consultor	0	45,500	45,500
					31 de Março de 2022				X	Reforçar a capacidade do NBF em matéria de supervisão e supervisão baseada no risco para reforçar a estabilidade dos mercados financeiros	Avaliar e reforçar a capacidade dos reguladores e supervisores do NBF em matéria de supervisão e vigilância baseada em riscos		Despesas Reembolsáveis do Consultor	0	2,147	2,147
					31 de Março de 2022				X	Reforçar a capacidade do NBF em matéria de supervisão e supervisão baseada no risco para reforçar a estabilidade dos mercados financeiros	Avaliar e reforçar a capacidade dos reguladores e supervisores do NBF em matéria de supervisão e vigilância baseada em riscos		Ajudas de Custos dos Consultores	0	10,400	10,400
					31 de Março de 2022				X	Reforçar a capacidade do NBF em matéria de supervisão e supervisão baseada no risco para reforçar a estabilidade dos mercados financeiros	Avaliar e reforçar a capacidade dos reguladores e supervisores do NBF em matéria de supervisão e vigilância baseada em riscos		Aluguer de Equipamento	0	17,200	17,200
					31 de Março de 2022				X	Reforçar a capacidade do NBF em matéria de supervisão e supervisão baseada no risco para reforçar a estabilidade dos mercados financeiros	Avaliar e reforçar a capacidade dos reguladores e supervisores do NBF em matéria de supervisão e vigilância baseada em riscos		Honorários e despesas de organização do workshop	0	23,040	23,040
					31 de Março de 2022				X	Reforçar a capacidade do NBF em matéria de supervisão e supervisão baseada no risco para reforçar a estabilidade dos mercados financeiros	Avaliar e reforçar a capacidade dos reguladores e supervisores do NBF em matéria de supervisão e vigilância baseada em riscos		Custos de Tradução	0	3,900	3,900

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Mercados financeiros e de capital desenvolvidos na Região da SADC		do Conselho 6.2.6.7 quando da sua reunião de 13-14 de Agosto de 2018, em Windhoek, Namíbia 6.2.6.7 O Conselho aprovou a criação de um Secretariado permanente da CISNA a ser financiada através das contribuições das Autoridades	Desenvolvido o Plano Estratégico do CISNA para 2021-25 e submetido ao Comité do CISNA para aprovação	Plano Estratégico do CISNA para 2021-25. Base de Referência: Sem Meta: Sim	31 de Dez. de 2021			X		Avaliar a implementação do Anexo 10 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento	Avaliar a implementação do Anexo 10 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento		Passagens aéreas para o pessoal	3,050	0	3,050
					31 de Dez. de 2021			X		Avaliar a implementação do Anexo 10 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento	Avaliar a implementação do Anexo 10 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento		Ajudas de custos	2,080	0	2,080
					31 de Dez. de 2021			X		Elaborar o Plano Estratégico do CISNA para 2021-2025	Envolver as autoridades membros da CISNA no Plano Estratégico para 2021-2025		Aluguer de Equipamento	0	17,200	17,200
					31 de Dez. de 2021			X		Elaborar o Plano Estratégico do CISNA para 2021-2025	Envolver as autoridades membros da CISNA no Plano Estratégico para 2021-2025		Honorários e despesas de organização do workshop	0	23,040	23,040
					31 de Dez. de 2021			X		Elaborar o Plano Estratégico do CISNA para 2021-2025	Envolver as autoridades membros da CISNA no Plano Estratégico para 2021-2025		Custos de Tradução	0	5,790	5,790
Legislações e Regulamentos de Combate ao Branqueamento de Capitais/Combate ao Terrorismo (AML-CFT) aos níveis regional e nacional em conformidade com o Sistema de Grupo de Trabalho sobre Acção Financeira 40+9 (FATF)			Todos os Estados-Membros monitorizados e pelo menos dois Estados-Membros avaliados face ao Grupo de Trabalho sobre Acção Financeira 40+9 (FATF)	Existência de relatórios de monitorização e avaliação Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Harmonizar as Leis de Combate ao Branqueamento de Capitais / Financiamento do Terrorismo (AML/CFT), em harmonia com os Regulamentos 40+9 do Grupo de Trabalho sobre Acção Financeira	Fazer o balanço da implementação do Anexo 12 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento nas Reuniões do Grupo de Combate ao Branqueamento de Capitais da África Oriental e Austral (ESAAMLG)		Passagens aéreas para o pessoal	3,050	0	3,050
					31 de Março de 2022				X	Harmonizar as Leis de Combate ao Branqueamento de Capitais / Financiamento do Terrorismo (AML/CFT), em harmonia com os Regulamentos 40+9 do Grupo de Trabalho sobre Acção Financeira	Fazer o balanço da implementação do Anexo 12 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento nas Reuniões do Grupo de Combate ao Branqueamento de Capitais da África Oriental e Austral (ESAAMLG)		Ajudas de custos	2,820	0	2,820
					31 de Março de 2022				X	Harmonizar as Leis de Combate ao Branqueamento de Capitais / Financiamento do Terrorismo (AML/CFT), em harmonia com os Regulamentos 40+9 do Grupo de Trabalho sobre Acção Financeira	Avaliar e implementar as recomendações do Grupo de Trabalho sobre Acção Financeira (FATF) para garantir medidas efectivas e proporcionais contra o branqueamento de capitais nos Estados-Membros.		Honorários do Consultor	0	80,500	80,500
					31 de Março de 2022				X	Harmonizar as Leis de Combate ao Branqueamento de Capitais / Financiamento do Terrorismo (AML/CFT), em harmonia com os Regulamentos 40+9 do Grupo de Trabalho sobre Acção Financeira	Avaliar e implementar as recomendações do Grupo de Trabalho sobre Acção Financeira (FATF) para garantir medidas efectivas e proporcionais contra o branqueamento de capitais nos Estados-Membros.		Despesas Reembolsáveis do Consultor	0	17,200	17,200
					31 de Março de 2022				X	Harmonizar as Leis de Combate ao Branqueamento de Capitais / Financiamento do Terrorismo (AML/CFT), em harmonia com os Regulamentos 40+9 do Grupo de Trabalho sobre Acção Financeira	Avaliar e implementar as recomendações do Grupo de Trabalho sobre Acção Financeira (FATF) para garantir medidas efectivas e proporcionais contra o branqueamento de capitais nos Estados-Membros.		Ajudas de Custos dos Consultores	0	26,000	26,000
					31 de Março de 2022				X	Harmonizar as Leis de Combate ao Branqueamento de Capitais / Financiamento do Terrorismo (AML/CFT), em harmonia com os Regulamentos 40+9 do Grupo de Trabalho sobre Acção Financeira	Avaliar a capacidade das estruturas de combate ao branqueamento de capitais e ao financiamento de terrorismo nos Estados-Membros		Honorários do Consultor	0	88,200	88,200

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Harmonizar as Leis de Combate ao Branqueamento de Capitais / Financiamento do Terrorismo (AML/CFT), em harmonia com os Regulamentos 40+9 do Grupo de Trabalho sobre Acção Financeira	Avaliar a capacidade das estruturas de combate ao branqueamento de capitais e ao financiamento de terrorismo nos Estados-Membros		Despesas Reembolsáveis do Consultor	0	4,600	4,600
					31 de Março de 2022				X	Harmonizar as Leis de Combate ao Branqueamento de Capitais / Financiamento do Terrorismo (AML/CFT), em harmonia com os Regulamentos 40+9 do Grupo de Trabalho sobre Acção Financeira	Avaliar a capacidade das estruturas de combate ao branqueamento de capitais e ao financiamento de terrorismo nos Estados-Membros		Ajudas de Custos dos Consultores	0	23,400	23,400
Implementado o Roteiro revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional da SADC (RDF)		SADC conforme apresentado na Tabela 4.3 supra; e que os Estados-Membros iriam realizar consultas adicionais, cujo relatório sobre o progresso feito seria apresentado na próxima sessão do Conselho, em Agosto de 2020; (ii) exortou os Estados-Membros que: (a) não assinaram o Acordo para o fazerem; (b) tenham assinado o Acordo para o ratificarem, a fim de que os Estados-Membros efectuar as suas primeiras contribuições estatutárias; e (iii) observou que quando o processo de operacionalizacã	Relatório do balanço da implementação do Roteiro Revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional, submetido aos Ministros das Finanças e Investimento	Relatório de progresso actualizado sobre a implementação do roteiro revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional, Nota Técnica sobre o Fundo, Estrutura de Financiamento do Fundo, Quadro de Participação no Capital dos Bancos Multilaterais de Desenvolvimento, Plano de Migração para o PPDF para o Fundo, Base de Referência: Não Meta: sim	30 de Set. de 2021		X			Implementação do roteiro revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional avaliada	Avaliar o grau de implementação do Roteiro Revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional para apreciação pelos MFI em Junho de 2021		Passagens aéreas para o pessoal	12,650	0	12,650
					30 de Set. de 2021		X			Implementação do roteiro revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional avaliada	Avaliar o grau de implementação do Roteiro Revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional para apreciação pelos MFI em Junho de 2021		Ajudas de custos	17,160	0	17,160
					30 de Set. de 2021		X			Implementação do roteiro revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional avaliada	Avaliar o grau de implementação do Roteiro Revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional para apreciação pelos MFI em Junho de 2021		Pacote de Conferências	5,550	0	5,550
					30 de Set. de 2021		X			Implementação do roteiro revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional avaliada	Avaliar o grau de implementação do Roteiro Revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional para apreciação pelos MFI em Junho de 2021		Aluguer de Equipamento	4,280	0	4,280
					30 de Set. de 2021		X			Implementação do roteiro revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional avaliada	Avaliar o grau de implementação do Roteiro Revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional para apreciação pelos MFI em Junho de 2021		Passagens Aéreas dos Participantes	4,600	0	4,600

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					30 de Set. de 2021		X			Implementação do roteiro revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional avaliada	Avaliar o grau de implementação do Roteiro Revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional para apreciação pelos MFI em Junho de 2021		Ajudas de Custo dos Participantes	6,240	0	6,240
					30 de Set. de 2021		X			Implementação do roteiro revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional avaliada	Avaliar o grau de implementação do Roteiro Revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional para apreciação pelos MFI em Junho de 2021		Honorários e despesas de organização do workshop	9,600	0	9,600
					30 de Set. de 2021		X			Implementação do roteiro revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional avaliada	Avaliar o grau de implementação do Roteiro Revisto para a operacionalização do Fundo de Desenvolvimento Regional para apreciação pelos MFI em Junho de 2021		Custos de Tradução	15,000	0	15,000
Modelo de regime regulador e jurídico para as IFD, desenhado com base em Normas, Directrizes e Sistemas de Notação Prudenciais (PSGRS) em implementação			Avaliadas as Instituições de Financiamento do Desenvolvimento face às Normas Prudenciais, Directrizes e Sistema de Notação e um relatório submetido aos Ministros das Finanças e Investimento, IFD capacitadas em preparação de projectos, governação, PPP e liderança.	i) Pelo menos, 25% das IFDs participantes incluídas no quadro de honra do PSGRS, Base de Referência: 32, Meta: 35, ii) Pelo menos, 12 Programas de Capacitação. Base de referência: 10 Meta: 22	31 de Dez. de 2021			X		Fazer o balanço da implementação do Anexo 9 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento	Balanço da implementação do Anexo 9 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento		Passagens aéreas para o pessoal	1,150	0	1,150
					31 de Dez. de 2021			X		Fazer o balanço da implementação do Anexo 9 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento	Balanço da implementação do Anexo 9 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento		Ajudas de custos	1,040	0	1,040
Revista e implementada a Estratégia da SADC sobre inclusão Financeira das PME e Acesso das PME ao Financiamento	Resultados Esperados no âmbito do Pilar da Competitividade da SISR: Maior acesso ao financiamento por parte das PMEs (II.2.6: Acesso ao Financiamento para a Industrialização)		Estratégia sobre a Inclusão Financeira e o Acesso das Pequenas e Médias Empresas (PME) ao Financiamento revista e relatório submetido aos Ministros das Finanças e Investimento	Revista a Estratégia da SADC sobre a Inclusão Financeira e o Acesso das PMEs ao Financiamento, Adultos incluídos Financeiramente, Base de Referência: 68%, Meta: 70%	31 de Março de 2022				X	Rever a implementação da Estratégia da SADC sobre inclusão Financeira e Acesso de PME a Financiamento	Rever a implementação da Estratégia da SADC sobre inclusão Financeira e Acesso das PME ao Financiamento		Aluguer de Equipamento	4,300	17,200	21,500
					31 de Março de 2022				X	Rever a implementação da Estratégia da SADC sobre inclusão Financeira e Acesso de PME a Financiamento	Rever a implementação da Estratégia da SADC sobre inclusão Financeira e Acesso das PME ao Financiamento		Honorários e despesas de organização do workshop	5,760	23,040	28,800
					31 de Março de 2022				X	Rever a implementação da Estratégia da SADC sobre inclusão Financeira e Acesso de PME a Financiamento	Rever a implementação da Estratégia da SADC sobre inclusão Financeira e Acesso das PME ao Financiamento		Custos de Tradução	6,090	5,790	11,880
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver conduta de mercado e orientações para os consumidores em matéria de inclusão financeira	Desenvolver conduta de mercado e orientações para os consumidores em matéria de inclusão financeira		Honorários do Consultor	0	66,500	66,500
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver conduta de mercado e orientações para os consumidores em matéria de inclusão financeira	Desenvolver conduta de mercado e orientações para os consumidores em matéria de inclusão financeira		Despesas Reembolsáveis do Consultor	0	6,450	6,450
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver conduta de mercado e orientações para os consumidores em matéria de inclusão financeira	Desenvolver conduta de mercado e orientações para os consumidores em matéria de inclusão financeira		Ajudas de Custos dos Consultores	0	20,800	20,800
					31 de Março de 2022				X	Reforçar as capacidades para a implementação efectiva da inclusão financeira nos Estados-Membros.	Identificar prioridades e definir prazos para a harmonização e capacitação para inclusão financeira na região		Honorários do Consultor	0	56,700	56,700
					31 de Março de 2022				X	Reforçar as capacidades para a implementação efectiva da inclusão financeira nos Estados-Membros.	Identificar prioridades e definir prazos para a harmonização e capacitação para inclusão financeira na região		Despesas Reembolsáveis do Consultor	0	10,760	10,760

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Reforçar as capacidades para a implementação efectiva da inclusão financeira nos Estados-Membros.	Identificar prioridades e definir prazos para a harmonização e capacitação para inclusão financeira na região		Ajudas de Custos dos Consultores	0	15,860	15,860
					31 de Março de 2022				X	Reforçar as capacidades para a implementação efectiva da inclusão financeira nos Estados-Membros.	Identificar prioridades e definir prazos para a harmonização e capacitação para inclusão financeira na região		Aluguer de Equipamento	0	51,600	51,600
					31 de Março de 2022				X	Reforçar as capacidades para a implementação efectiva da inclusão financeira nos Estados-Membros.	Identificar prioridades e definir prazos para a harmonização e capacitação para inclusão financeira na região		Honorários e despesas de organização do workshop	0	49,920	49,920
					31 de Março de 2022				X	Reforçar as capacidades para a implementação efectiva da inclusão financeira nos Estados-Membros.	Identificar prioridades e definir prazos para a harmonização e capacitação para inclusão financeira na região		Custos de Tradução	0	25,800	25,800
					31 de Março de 2022				X	Apoiar os Estados-Membros na transposição para os seus ordenamentos jurídicos da Estratégia da SADC de Inclusão Financeira e Acesso a Financiamento pelas PME	Apoiar os Estados-Membros na transposição para os seus ordenamentos jurídicos da Estratégia da SADC de Inclusão Financeira e Acesso a Financiamento pelas PME		Honorários do Consultor	0	121,800	121,800
					31 de Março de 2022				X	Apoiar os Estados-Membros na transposição para os seus ordenamentos jurídicos da Estratégia da SADC de Inclusão Financeira e Acesso a Financiamento pelas PME	Apoiar os Estados-Membros na transposição para os seus ordenamentos jurídicos da Estratégia da SADC de Inclusão Financeira e Acesso a Financiamento pelas PME		Despesas Reembolsáveis do Consultor	0	4,260	4,260
					31 de Março de 2022				X	Apoiar os Estados-Membros na transposição para os seus ordenamentos jurídicos da Estratégia da SADC de Inclusão Financeira e Acesso a Financiamento pelas PME	Apoiar os Estados-Membros na transposição para os seus ordenamentos jurídicos da Estratégia da SADC de Inclusão Financeira e Acesso a Financiamento pelas PME		Ajudas de Custos dos Consultores	0	22,880	22,880
					31 de Março de 2022				X	Apoiar os Estados-Membros na transposição para os seus ordenamentos jurídicos da Estratégia da SADC de Inclusão Financeira e Acesso a Financiamento pelas PME	Apoiar os Estados-Membros na transposição para os seus ordenamentos jurídicos da Estratégia da SADC de Inclusão Financeira e Acesso a Financiamento pelas PME		Aluguer de Equipamento	0	17,200	17,200
					31 de Março de 2022				X	Apoiar os Estados-Membros na transposição para os seus ordenamentos jurídicos da Estratégia da SADC de Inclusão Financeira e Acesso a Financiamento pelas PME	Apoiar os Estados-Membros na transposição para os seus ordenamentos jurídicos da Estratégia da SADC de Inclusão Financeira e Acesso a Financiamento pelas PME		Honorários e despesas de organização do workshop	0	15,360	15,360
					31 de Março de 2022				X	Apoiar os Estados-Membros na transposição para os seus ordenamentos jurídicos da Estratégia da SADC de Inclusão Financeira e Acesso a Financiamento pelas PME	Apoiar os Estados-Membros na transposição para os seus ordenamentos jurídicos da Estratégia da SADC de Inclusão Financeira e Acesso a Financiamento pelas PME		Custos de Tradução	0	11,880	11,880

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Mercados financeiros e de capital desenvolvidos na Região da SADC		reunião realizada a 11 de Julho de 2018, na África do Sul. 9.5.3 Os Ministros: (i) Os Ministros das Finanças aprovaram a proposta do Comité das Bolsas de Valores (COSSE) para a centralização dos mercados de obrigações do tesouro na região da SADC para que as acções/obrigações do tesouro dos governos sejam listadas na bolsa de valores e a sua implementação seja monitorizada pelo Subcomité	Implementação da centralização de transacção secundária de títulos públicos nas bolsas de valor	Número de Bolsas de Valores que atingem 50% de centralização do mercado de obrigações, Base de Referência: 7 Meta: 9	31 de Março de 2022				X	Avaliar o progresso da implementação dos mercados centralizados de obrigações da SADC	Avaliado o progresso alcançado na implementação dos mercados centralizados de obrigações na SADC nas reuniões do Comité das Bolsas de Valores da SADC (COSSE)		Passagens aéreas para o pessoal	1,700	0	1,700
					31 de Março de 2022				X	Avaliar o progresso da implementação dos mercados centralizados de obrigações da SADC	Avaliado o progresso alcançado na implementação dos mercados centralizados de obrigações na SADC nas reuniões do Comité das Bolsas de Valores da SADC (COSSE)		Ajudas de custos	1,560	0	1,560
					31 de Março de 2022				X	Avaliação das regras comerciais e dos tipos de produtos disponíveis na região para desenvolver produtos que permitam às PME participar nos mercados de capitais	Avaliação das regras comerciais e dos tipos de produtos disponíveis na região para desenvolver produtos que permitam às PME participar nos mercados de capitais		Aluguer de Equipamento	0	17,200	17,200
					31 de Março de 2022				X	Avaliação das regras comerciais e dos tipos de produtos disponíveis na região para desenvolver produtos que permitam às PME participar nos mercados de capitais	Avaliação das regras comerciais e dos tipos de produtos disponíveis na região para desenvolver produtos que permitam às PME participar nos mercados de capitais		Honorários e despesas de organização do workshop	0	23,040	23,040
					31 de Março de 2022				X	Avaliação das regras comerciais e dos tipos de produtos disponíveis na região para desenvolver produtos que permitam às PME participar nos mercados de capitais	Avaliação das regras comerciais e dos tipos de produtos disponíveis na região para desenvolver produtos que permitam às PME participar nos mercados de capitais		Custos de Tradução	0	5,790	5,790
Concretização e sustentabilidade da estabilidade e convergência macroeconómicas																
6.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Maior estabilidade e convergência macroeconómicas																
Convergência macroeconómica alcançada																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Desempenho dos Estados-Membros contra as metas de Convergência Macroeconómica (CME) fixadas avaliado	Competitividade da SISR: Ambiente macroeconómico estabilizado e regionalmente convergente dentro de um estado de desenvolvimento (II.1.1: Alcançar o desenvolvimento industrial acelerado e sustentável mediante o aumento da Percentagem do Valor Acrescentado da Indústria Transformadora (MVA) no PIB, em 20%, até 2020 e 30% até	(iv) O Painei: incentivou a República Unida da Tanzânia e a República Democrática do Congo a implementarem as recomendações formuladas pelas equipas de avaliação pelos pares e a apresentarem relatórios de balanço ao Subcomité de Convergência	O desempenho dos Estados-Membros no programa de Convergência Macroeconómica (MEC) para 2021 e a implementação das recomendações da Avaliação pelos Pares (Peer Review) monitorizadas e relatório apresentado ao Painei de Avaliação pelos Pares (P	i. Relatório sobre o desempenho económico dos Estados-Membros Base de Referência: Nenhuma Metas: Sim	30 de Junho de 2021	X				Fazer o balanço da implementação do Anexo 2 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento	Fazer o balanço da implementação do Anexo 2 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento		Aluguer de Equipamento	8,620	0	8,620
					30 de Junho de 2021	X				Fazer o balanço da implementação do Anexo 2 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento	Fazer o balanço da implementação do Anexo 2 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento		Honorários e despesas de organização do workshop	3,840	0	3,840
					30 de Junho de 2021	X				Fazer o balanço da implementação do Anexo 2 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento	Fazer o balanço da implementação do Anexo 2 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento		Custos de Tradução	3,840	0	3,840
Avaliação e fiscalização pelos pares do Programa de Convergência Macroeconómica reforçadas	Dar es Salaam, Tanzânia (Virtual).	5.8 (iv) O Painei: aprovou o calendário Quadrienal Revisto das Avaliações pelos Pares dos Estados-Membros (2019-20 a 2022-23), tal como reflectido no Anexo 1. que	Três (3) Estados-Membros revistos pelos pares no ciclo de 2022 em relação às metas de convergência Macroeconómica (MEC)	i. Número de Estados-Membros que se submeteram ao processo de avaliação pelos pares na segunda ronda Base de Referência: 2 Meta: 5	31 de Março de 2022				X	Analisar o desempenho económico dos Estados-Membros e os progressos na implementação da recomendação da primeira ronda de avaliação pelos pares	Realizar missões de revisão pelos pares para o ciclo de 2022.		Passagens aéreas para o pessoal	11,800	0	11,800
					31 de Março de 2022				X	Analisar o desempenho económico dos Estados-Membros e os progressos na implementação da recomendação da primeira ronda de avaliação pelos pares	Realizar missões de revisão pelos pares para o ciclo de 2022.		Ajudas de custos	15,660	0	15,660
					31 de Março de 2022				X	Avaliar o desempenho económico dos Estados-Membros para 2021	Avaliar o desempenho económico para 2021 e os progressos na implementação das recomendações da avaliação pelos pares		Aluguer de Equipamento	8,600	0	8,600
					31 de Março de 2022				X	Avaliar o desempenho económico dos Estados-Membros para 2021	Avaliar o desempenho económico para 2021 e os progressos na implementação das recomendações da avaliação pelos pares		Honorários e despesas de organização do workshop	3,840	0	3,840
					31 de Março de 2022				X	Avaliar o desempenho económico dos Estados-Membros para 2021	Avaliar o desempenho económico para 2021 e os progressos na implementação das recomendações da avaliação pelos pares		Custos de Tradução	3,720	0	3,720
			Implementado efectivamente o Financiamento Sustentável dos Projectos de Infra-estruturas Regionais e do Projecto Industrial e Relatório Anual submetido ao Comité Directivo	i. Relatório Anual sobre a implementação do Programa de Financiamento Sustentável de Projectos Regionais de Infra-estruturas e Industriais Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Dez. de 2021			X		Elaborar o Relatório Anual de Implementação do Programa de Financiamento Sustentável de Projectos Regionais de Infra-estruturas e Industriais	Pagamento dos emolumentos dos peritos em finanças e contratação de bens, obras e serviços		Salário	0	143,850	143,850
					31 de Dez. de 2021			X		Apreciar relatório do projecto nas reuniões do Comité Director	Organizar a reunião do Comité Director do Projecto		Aluguer de Equipamento	0	6,960	6,960
					31 de Dez. de 2021			X		Apreciar relatório do projecto nas reuniões do Comité Director	Organizar a reunião do Comité Director do Projecto		Honorários e despesas de organização do workshop	0	3,840	3,840

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Dez. de 2021			X		Apreciar relatório do projecto nas reuniões do Comité Director	Organizar a reunião do Comité Director do Projecto		Custos de Tradução	0	3,000	3,000
Promoção de um ambiente conducente de investimento directo intra-SADC e estrangeiro que cubra a coordenação fiscal e matérias conexas																
5.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Maior integração do mercado financeiro, cooperação monetária e investimento.																
Maior investimento nacional, intra-regional e directo estrangeiro																
Implementado do Quadro de Política de Investimento da SADC (IPF)		Conselho - Agosto de 2020 - Reunião Virtual: Operacionalização do Lema da 39.ª Cimeira dos Chefes de Estado e de Governo da SADC O Conselho orientou o Secretariado para (i) incorporar as actividades em curso no Plano Institucional Anual; e (ii) analisar como os Temas anuais da Cimeira podem ser derivados dos programas em curso e propor como podem ser implementados de forma eficaz e	Programa de Acção Nacional sobre Investimento (NAPI) desenvolvido e submetido ao Subcomité de Investimento	Elaborados, pelo menos, 2 Programa de Acção Nacionais sobre Investimento (NAPI). Base de referência: 3 Meta: 5	31 de Março de 2022				X	Apoiar os Estados-Membros na transposição para os seus ordenamentos jurídicos do Quadro de Política de Investimento da SADC	Apoiar pelos menos 2 Estados-Membros na transposição para os seus ordenamentos jurídicos do Quadro de Política de Investimento da SADC		Honorários do Consultor	0	69,300	69,300
					31 de Março de 2022				X	Apoiar os Estados-Membros na transposição para os seus ordenamentos jurídicos do Quadro de Política de Investimento da SADC	Apoiar pelos menos 2 Estados-Membros na transposição para os seus ordenamentos jurídicos do Quadro de Política de Investimento da SADC		Despesas Reembolsáveis do Consultor	0	2,930	2,930
					31 de Março de 2022				X	Apoiar os Estados-Membros na transposição para os seus ordenamentos jurídicos do Quadro de Política de Investimento da SADC	Apoiar pelos menos 2 Estados-Membros na transposição para os seus ordenamentos jurídicos do Quadro de Política de Investimento da SADC		Ajudas de Custos dos Consultores	0	15,600	15,600
					31 de Março de 2022				X	Fazer o balanço da implementação do Anexo 1 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento	Balanço da implementação do Anexo 1 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento		Aluguer de Equipamento	7,300	0	7,300
					31 de Março de 2022				X	Fazer o balanço da implementação do Anexo 1 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento	Balanço da implementação do Anexo 1 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento		Honorários e despesas de organização do workshop	5,860	0	5,860
					31 de Março de 2022				X	Fazer o balanço da implementação do Anexo 1 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento	Balanço da implementação do Anexo 1 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento		Custos de Tradução	3,000	0	3,000
Desenvolvida da Estratégia de Promoção de Negócios e Investimento (BIPS)			Desenvolvida da Estratégia de Promoção de Negócios e Investimento (BIPS) da SADC	Estratégia de Promoção de Negócios e do Investimento da SADC (BIPS) em implementação, Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	30 de Junho de 2021	X				Apresentar os projectos de investimento da SADC em fóruns de investimento regionais e internacionais	Apresentar os projectos de investimento da SADC em fóruns de investimento regionais e internacionais		Honorários do Consultor	0	36,000	36,000
					30 de Junho de 2021	X				Apresentar os projectos de investimento da SADC em fóruns de investimento regionais e internacionais	Apresentar os projectos de investimento da SADC em fóruns de investimento regionais e internacionais		Despesas Reembolsáveis do Consultor	0	3,195	3,195
					30 de Junho de 2021	X				Apresentar os projectos de investimento da SADC em fóruns de investimento regionais e internacionais	Apresentar os projectos de investimento da SADC em fóruns de investimento regionais e internacionais		Ajudas de Custos dos Consultores	0	10,400	10,400
					30 de Junho de 2021	X				Conduzir o reforço das capacidades dos Estados-Membros em matéria de investimento e promoção de negócios	Reforçar a capacidade dos Estados-Membros em matéria de promoção do investimento, cuidados posteriores e advocacia através da aprendizagem entre pares		Honorários e despesas de organização do workshop	0	23,040	23,040

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					30 de Junho de 2021	X				Conduzir o reforço das capacidades dos Estados-Membros em matéria de investimento e promoção de negócios	Reforçar a capacidade dos Estados-Membros em matéria de promoção do investimento, cuidados posteriores e advocacia através da aprendizagem entre pares		Custos de Tradução	0	22,230	22,230
					30 de Junho de 2021	X				Conduzir o reforço das capacidades dos Estados-Membros em matéria de investimento e promoção de negócios	Reforçar a capacidade dos Estados-Membros em matéria de promoção do investimento, cuidados posteriores e advocacia através da aprendizagem entre pares		Honorários do Consultor	0	119,700	119,700
					30 de Junho de 2021	X				Conduzir o reforço das capacidades dos Estados-Membros em matéria de investimento e promoção de negócios	Reforçar a capacidade dos Estados-Membros em matéria de promoção do investimento, cuidados posteriores e advocacia através da aprendizagem entre pares		Despesas Reembolsáveis do Consultor	0	3,900	3,900
					30 de Junho de 2021	X				Conduzir o reforço das capacidades dos Estados-Membros em matéria de investimento e promoção de negócios	Reforçar a capacidade dos Estados-Membros em matéria de promoção do investimento, cuidados posteriores e advocacia através da aprendizagem entre pares		Ajudas de Custos dos Consultores	0	31,200	31,200
					30 de Junho de 2021	X				Conduzir o reforço das capacidades dos Estados-Membros em matéria de investimento e promoção de negócios	Reforçar a capacidade dos Estados-Membros em matéria de promoção do investimento, cuidados posteriores e advocacia através da aprendizagem entre pares		Aluguer de Equipamento	0	51,890	51,890
					30 de Junho de 2021	X				Conduzir o reforço das capacidades dos Estados-Membros em matéria de investimento e promoção de negócios	Capacitar os funcionários dos Estados-Membros de aprendizagem pelos pares, incluindo programas de intercâmbios sobre investimentos e promoção de negócios		Aluguer de Equipamento	0	9,020	9,020
					30 de Junho de 2021	X				Conduzir o reforço das capacidades dos Estados-Membros em matéria de investimento e promoção de negócios	Reforçar a capacidade dos Estados-Membros na actualização remota dos regimes de investimento no Portal de Investimento da SADC		Honorários e despesas de organização do workshop	0	13,840	13,840
					30 de Junho de 2021	X				Conduzir o reforço das capacidades dos Estados-Membros em matéria de investimento e promoção de negócios	Reforçar a capacidade dos Estados-Membros na actualização remota dos regimes de investimento no Portal de Investimento da SADC		Aluguer de Equipamento	0	27,800	27,800
					30 de Junho de 2021	X				Conduzir o reforço das capacidades dos Estados-Membros em matéria de investimento e promoção de negócios	Reforçar a capacidade dos Estados-Membros na actualização remota dos regimes de investimento no Portal de Investimento da SADC		Custos de Tradução	0	4,380	4,380
Tabela de indicadores do ambiente de investimento da SADC definida			Tabela de indicadores do ambiente de investimento da SADC definida	Ficha de Resultados sobre o Ambiente de Investimento da SADC disponível Base de referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Tabela de indicadores do ambiente de investimento da SADC elaborada	Tabela de indicadores do ambiente de investimento da SADC elaborada		Honorários do Consultor	0	266,850	266,850
					31 de Março de 2022				X	Tabela de indicadores do ambiente de investimento da SADC elaborada	Tabela de indicadores do ambiente de investimento da SADC elaborada		Despesas Reembolsáveis do Consultor	0	8,580	8,580
					31 de Março de 2022				X	Tabela de indicadores do ambiente de investimento da SADC elaborada	Tabela de indicadores do ambiente de investimento da SADC elaborada		Ajudas de Custos dos Consultores	0	78,000	78,000
					31 de Março de 2022				X	Tabela de indicadores do ambiente de investimento da SADC elaborada	Tabela de indicadores do ambiente de investimento da SADC elaborada		Honorários e despesas de organização do workshop	0	16,820	16,820
					31 de Março de 2022				X	Tabela de indicadores do ambiente de investimento da SADC elaborada	Tabela de indicadores do ambiente de investimento da SADC elaborada		Custos de Tradução	0	7,650	7,650
					31 de Março de 2022				X	Tabela de indicadores do ambiente de investimento da SADC elaborada	Tabela de indicadores do ambiente de investimento da SADC elaborada		Aluguer de Equipamento	0	31,360	31,360
			Apoio para a melhoria do ambiente de investimento e negócios na região da SADC gerido eficazmente	Relatórios de avaliação do Projecto disponíveis, Base de referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Produzir relatório de avaliação do projecto para o Comité Director sobre o Programa de Facilitação do Comércio.	Organizar reunião do Comité Director do SIBE		Aluguer de Equipamento	0	12,220	12,220
					31 de Março de 2022				X	Produzir relatório de avaliação do projecto para o Comité Director sobre o Programa de Facilitação do Comércio.	Organizar reunião do Comité Director do SIBE		Honorários e despesas de organização do workshop	0	13,240	13,240
					31 de Março de 2022				X	Produzir relatório de avaliação do projecto para o Comité Director sobre o Programa de Facilitação do Comércio.	Organizar reunião do Comité Director do SIBE		Custos de Tradução	0	6,900	6,900
					31 de Março de 2022				X	Emolumentos do Coordenador do Programa, o Técnico de Finanças e Técnico de Contratação Pública	Emolumentos para o Coordenador do Programa, do Perito de Finanças e do Perito de Contratação Pública		Salário	0	255,000	255,000
					31 de Março de 2022				X	Processar o pagamento dos emolumentos do pessoal	Processar o pagamento dos emolumentos do pessoal		Contingência	0	174,652	174,652

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Reforçada a cooperação em tributação e questões conexas		Implementação do Anexo 3 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento	Relatório Anual sobre a situação da assinatura e ratificação do Acordo sobre Assistência em Matéria Fiscal e Rede do Acordo para evitar a Dupla Tributação preparado e submetido aos Ministros das Finanças e do Investimento.	Relatório de balanço sobre a assinatura e ratificação do Acordo sobre Assistência em Matéria Fiscal e rede de acordos de dupla tributação pelos Estados-Membros da SADC. Base de referência: 11 Acordo sobre Assistência em Matéria de Impostos (AATM), Meta: 2 AATM adicionais	31 de Março de 2022				X	Rever a rede de acordos de dupla tributação pelos Estados-Membros da SADC	Rever a rede de acordos de dupla tributação pelos Estados-Membros da SADC		Aluguer de Equipamento	8,420	0	8,420
					31 de Março de 2022				X	Rever a rede de acordos de dupla tributação pelos Estados-Membros da SADC	Rever a rede de acordos de dupla tributação pelos Estados-Membros da SADC		Honorários e despesas de organização do workshop	5,760	0	5,760
					31 de Março de 2022				X	Rever a rede de acordos de dupla tributação pelos Estados-Membros da SADC	Rever a rede de acordos de dupla tributação pelos Estados-Membros da SADC		Custos de Tradução	1,980	0	1,980
					31 de Março de 2022				X	Negociar acordos sobre dupla tributação pelos Estados-Membros da SADC	Negociar acordos sobre dupla tributação pelos Estados-Membros da SADC		Aluguer de Equipamento	0	8,400	8,400
					31 de Março de 2022				X	Negociar acordos sobre dupla tributação pelos Estados-Membros da SADC	Negociar acordos sobre dupla tributação pelos Estados-Membros da SADC		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	3,840	3,840
					31 de Março de 2022				X	Negociar acordos sobre dupla tributação pelos Estados-Membros da SADC	Negociar acordos sobre dupla tributação pelos Estados-Membros da SADC		Honorários do Consultor	0	49,360	49,360
			Revisto o Modelo de Despesa Fiscal da SADC	Modelo de Despesa Fiscal da SADC revisto Base de referência: 1 Meta: 1	31 de Março de 2022				X	Rever o Modelo de Despesa Fiscal da SADC	Rever o Modelo de Despesa Fiscal da SADC		Honorários do Consultor	0	60,040	60,040
					31 de Março de 2022				X	Rever o Modelo de Despesa Fiscal da SADC	Rever o Modelo de Despesa Fiscal da SADC		Custos de Tradução	0	10,140	10,140
					31 de Março de 2022				X	Rever o Modelo de Despesa Fiscal da SADC	Rever o Modelo de Despesa Fiscal da SADC		Aluguer de Equipamento	0	8,400	8,400
					31 de Março de 2022				X	Rever o Modelo de Despesa Fiscal da SADC	Rever o Modelo de Despesa Fiscal da SADC		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	11,520	11,520
			Relatório anual sobre a implementação do Anexo 3 do Protocolo sobre Finanças e Investimento	Pelo menos, 3 Estados-Membros implementam integralmente as Directrizes relativa ao IVA, aos Impostos Especiais de Consumo e aos Incentivos Fiscais Base de Referência: Nenhum; Meta: 3	31 de Março de 2022				X	Fazer o balanço da implementação do Anexo 3 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento	Fazer o balanço da implementação do Anexo 3 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento		Custos de Tradução	24,480	0	24,480
					31 de Março de 2022				X	Fazer o balanço da implementação do Anexo 3 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento	Fazer o balanço da implementação do Anexo 3 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,920	0	1,920
					31 de Março de 2022				X	Fazer o balanço da implementação do Anexo 3 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento	Fazer o balanço da implementação do Anexo 3 ao Protocolo sobre Finanças e Investimento		Aluguer de Equipamento	5,920	0	5,920
Aumento do comércio intra e extra-SADC mediante a integração dos mercados, facilitação do comércio, cooperação aduaneira e celebração e implementação de acordos de cooperação internacional																
4.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Maior integração do mercado regional, ligado aos mercados continental e mundial																
Aumentado o comércio intra-regional e extra-regional de bens e serviços na SADC																
Resultado 1: Operações aduaneiras nos postos fronteiriços melhoradas	ZCL da SADC Consolidada em questões aduaneiras		SADC sobre o Regime de Comércio Simplificado (STR) aplicável aos comerciantes transfronteiriços	i. Quadro do Regime Comercial Simplificado (STR) da SADC. Base de referência: N.º Meta: 1	31 de Dez. de 2021				X	Actividade 1.1: Finalizar a formulação do Quadro Institucional da STR;	Subactividade 1.1.1: Desenvolver o Manual STR e Materiais de Formação		Honorários do Consultor	0	24,500	24,500
					31 de Dez. de 2021				X	Actividade 1.1: Finalizar a formulação do Quadro Institucional da STR;	Subactividade 1.1.1: Desenvolver o Manual STR e Materiais de Formação		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	1,920	1,920
					31 de Dez. de 2021				X	Actividade 1.1: Finalizar a formulação do Quadro Institucional da STR;	Subactividade 1.1.1: Desenvolver o Manual STR e Materiais de Formação		Custos de Tradução	0	8,580	8,580
					31 de Dez. de 2021				X	Actividade 1.1: Finalizar a formulação do Quadro Institucional da STR;	Subactividade 1.1.2: Acções de capacitação e sensibilização aos agentes aduaneiros e actores interessados sobre o esquema do Regime do Comércio Simplificado		Honorários do Consultor	0	16,100	16,100

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Dez. de 2021			X		Actividade 1.1: Finalizar a formulação do Quadro Institucional da STR;	Subactividade 1.1.2: ACÇÕES de capacitação e sensibilização aos agentes aduaneiros e actores interessados sobre o esquema do Regime do Comércio Simplificado		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	1,920	1,920
					31 de Dez. de 2021			X		Actividade 1.1: Finalizar a formulação do Quadro Institucional da STR;	Subactividade 1.1.2: ACÇÕES de capacitação e sensibilização aos agentes aduaneiros e actores interessados sobre o esquema do Regime do Comércio Simplificado		Custos de Tradução	0	1,980	1,980
Resultado 1: Reforçadas as operações nas alfândegas fronteiriças			Resultado 1.2: Desenvolvidas e submetidas às reuniões estatutárias da SADC as Estratégias Coordenadas de Gestão de Fronteiras em pelo menos dois (2) Estados-Membros ao longo do Corredor Norte-Sul	Alinhamento do horário de funcionamento em pelo menos 2 fronteiras adjacentes, revisão dos procedimentos de trânsito, Relatório de Monitorização dos Postos Fronteiriços de Paragem Única, relatório sobre o tempo de retenção	31 de Março de 2022				X	Actividade 2.1: Empreender o desenvolvimento de Estratégias Coordenadas de Gestão das Fronteiras para os Estados-Membros seleccionados ao longo do Norte-Sul	Actividade 2.1.1: Desenvolver Estratégias Coordenadas de Gestão de Fronteiras para Estados-Membros seleccionados ao longo do Corredor Norte-Sul para melhorar a eficácia e a eficiência nos postos fronteiriços		Honorários do Consultor	0	48,300	48,300
					31 de Março de 2022				X	Actividade 2.1: Empreender o desenvolvimento de Estratégias Coordenadas de Gestão das Fronteiras para os Estados-Membros seleccionados ao longo do Norte-Sul	Actividade 2.1.1: Desenvolver Estratégias Coordenadas de Gestão de Fronteiras para Estados-Membros seleccionados ao longo do Corredor Norte-Sul para melhorar a eficácia e a eficiência nos postos fronteiriços		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	1,920	1,920
					31 de Março de 2022				X	Actividade 2.1: Empreender o desenvolvimento de Estratégias Coordenadas de Gestão das Fronteiras para os Estados-Membros seleccionados ao longo do Norte-Sul	Actividade 2.1.1: Desenvolver Estratégias Coordenadas de Gestão de Fronteiras para Estados-Membros seleccionados ao longo do Corredor Norte-Sul para melhorar a eficácia e a eficiência nos postos fronteiriços		Custos de Tradução	0	9,780	9,780
					31 de Março de 2022				X	Actividade 2.1: Empreender o desenvolvimento de Estratégias Coordenadas de Gestão das Fronteiras para os Estados-Membros seleccionados ao longo do Norte-Sul	Subactividade 2.1.2: Harmonizar e normalizar os documentos, processos e procedimentos comerciais e aduaneiros para operações fronteiriças, incluindo o Posto Fronteiriço de Paragem Única (OSPU)		Honorários do Consultor	0	48,300	48,300
					31 de Março de 2022				X	Actividade 2.1: Empreender o desenvolvimento de Estratégias Coordenadas de Gestão das Fronteiras para os Estados-Membros seleccionados ao longo do Norte-Sul	Subactividade 2.1.2: Harmonizar e normalizar os documentos, processos e procedimentos comerciais e aduaneiros para operações fronteiriças, incluindo o Posto Fronteiriço de Paragem Única (OSPU)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	11,700	11,700
					31 de Março de 2022				X	Actividade 2.2: Proceder à identificação dos desafios à gestão das fronteiras em pelo menos dois postos fronteiriços	Subactividade 2.2.1: identificar e abordar lacunas na implementação dos instrumentos de gestão de fronteiras em pelo menos dois postos fronteiriços		Custos de Tradução	3,600	0	3,600
					31 de Março de 2022				X	Actividade 2.2: Proceder à identificação dos desafios à gestão das fronteiras em pelo menos dois postos fronteiriços	Subactividade 2.2.1: identificar e abordar lacunas na implementação dos instrumentos de gestão de fronteiras em pelo menos dois postos fronteiriços		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	6,900	0	6,900
Resultado 1: Operações aduaneiras nos postos fronteiriços melhoradas			Resultado 1.3: Estudo de Desembaraço d Mercadorias (TRS) no corredor principal realizado e relatório de estudo submetido às reuniões estatutárias para consideração	KPI 1.3: Relatório do Estudo do Tempo de Despacho sobre, pelo menos, 1 corredor Base de referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Actividade 1.3: Realizar estudos de desembaraço nos principais portos marítimos e postos fronteiriços ao longo do Corredor Norte-Sul para medir a eficiência no desalfandegamento das mercadorias que atravessam os postos fronteiriços	estudos de tempo de desembaraço nos principais portos marítimos e postos fronteiriços ao longo do Corredor Norte-Sul para medir a eficiência no desembaraço das mercadorias que atravessam os postos		Honorários do Consultor	0	96,600	96,600
					31 de Março de 2022				X	Actividade 1.3: Realizar estudos de desembaraço nos principais portos marítimos e postos fronteiriços ao longo do Corredor Norte-Sul para medir a eficiência no desalfandegamento das mercadorias que atravessam os postos fronteiriços	estudos de tempo de desembaraço nos principais portos marítimos e postos fronteiriços ao longo do Corredor Norte-Sul para medir a eficiência no desembaraço das mercadorias que atravessam os postos		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	3,840	3,840

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Actividade 1.3: Realizar estudos de desembaraço nos principais portos marítimos e postos fronteiriços ao longo do Corredor Norte-Sul para medir a eficiência no desalfandegamento das mercadorias que atravessam os postos fronteiriços	estudos de tempo de desembaraço nos principais portos marítimos e postos fronteiriços ao longo do Corredor Norte-Sul para medir a eficiência no desembaraço das mercadorias que atravessam os postos fronteiriços		Custos de Tradução	0	19,560	19,560
Resultado 2: Sistemas e processos aduaneiros informatizados e integrados			Resultado 2.1: Sistema de Certificado de origem electrónico da SADC (eCoO) operacionalizado em pelo menos quatro (4) Estados-Membros	Certificado de origem electrónico da SADC (eCoO) em pelo menos 4 Estados-Membros Base de referência: Nenhuma	31 de Dez. de 2021			X		Actividade 2.1: Implementar o quadro regional sobre Certificado Electrónico relativo as Regras de Origem	Subactividade 2.1.1: Reforçar a capacidade e a sensibilização dos funcionários aduaneiros e das partes interessadas sobre o Quadro Regional do Certificado E de Regras de Origem		Honorários do Consultor	0	64,750	64,750
					31 de Dez. de 2021			X		Actividade 2.1: Implementar o quadro regional sobre Certificado Electrónico relativo as Regras de Origem	Subactividade 2.1.1: Reforçar a capacidade e a sensibilização dos funcionários aduaneiros e das partes interessadas sobre o Quadro Regional do Certificado E de Regras de Origem		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	2,400	2,400
					31 de Dez. de 2021			X		Actividade 2.1: Implementar o quadro regional sobre Certificado Electrónico relativo as Regras de Origem	Subactividade 2.1.1: Reforçar a capacidade e a sensibilização dos funcionários aduaneiros e das partes interessadas sobre o Quadro Regional do Certificado E de Regras de Origem		Custos de Tradução	0	12,850	12,850
					31 de Dez. de 2021			X		Actividade 2.1: Implementar o quadro regional sobre Certificado Electrónico relativo as Regras de Origem	Subactividade 2.1.2: Operacionalizar o Quadro Regional do Certificado E de Regras de Origem		Honorários do Consultor	0	16,100	16,100
					31 de Dez. de 2021			X		Actividade 2.1: Implementar o quadro regional sobre Certificado Electrónico relativo as Regras de Origem	Subactividade 2.1.2: Operacionalizar o Quadro Regional do Certificado E de Regras de Origem		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	1,920	1,920
					31 de Dez. de 2021			X		Actividade 2.1: Implementar o quadro regional sobre Certificado Electrónico relativo as Regras de Origem	Subactividade 2.1.2: Operacionalizar o Quadro Regional do Certificado E de Regras de Origem		Custos de Tradução	0	1,980	1,980
Resultado 3: Instrumentos aduaneiros harmonizados			Resultado 3.1: Regulamento de Garantia Regional do Trânsito Aduaneiro (RCTG) da SADC elaborado, até 2030	Regional do Sistema de Caução para o Trânsito Aduaneiro da SADC (RCTG) ao longo do Corredor Norte-Sul. Base de referência: N.º	31 de Março de 2022				X	Actividade 3.1: Finalizar o desenvolvimento do Regulamento de Garantia de Trânsito Aduaneiro Regional	Subactividade 3.1.1: 1 Acções de capacitação e sensibilização aos agentes aduaneiros e actores interessados sobre o esquema de RCTBG da SADC		Honorários do Consultor	0	24,500	24,500
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.1: Finalizar o desenvolvimento do Regulamento de Garantia de Trânsito Aduaneiro Regional	Subactividade 3.1.1: 1 Acções de capacitação e sensibilização aos agentes aduaneiros e actores interessados sobre o esquema de RCTBG da SADC		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	2,880	2,880
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.1: Finalizar o desenvolvimento do Regulamento de Garantia de Trânsito Aduaneiro Regional	Subactividade 3.1.1: 1 Acções de capacitação e sensibilização aos agentes aduaneiros e actores interessados sobre o esquema de RCTBG da SADC		Custos de Tradução	0	2,620	2,620
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.1: Finalizar o desenvolvimento do Regulamento de Garantia de Trânsito Aduaneiro Regional	Subactividade 3.1.2: Promover e implementar a Garantia de Trânsito Aduaneiro Regional da SADC ao longo do Corredor Norte-Sul e outros corredores		Honorários do Consultor	0	16,100	16,100
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.1: Finalizar o desenvolvimento do Regulamento de Garantia de Trânsito Aduaneiro Regional	Subactividade 3.1.2: Promover e implementar a Garantia de Trânsito Aduaneiro Regional da SADC ao longo do Corredor Norte-Sul e outros corredores		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	1,920	1,920
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.1: Finalizar o desenvolvimento do Regulamento de Garantia de Trânsito Aduaneiro Regional	Subactividade 3.1.2: Promover e implementar a Garantia de Trânsito Aduaneiro Regional da SADC ao longo do Corredor Norte-Sul e outros corredores		Custos de Tradução	0	1,980	1,980
			Resultado 3.2: Quadro Regional para os operadores económicos autorizados (AEO) desenvolvido	para os Operadores Económicos Autorizados (AEO) Operadores Económicos (AEO) Corredor Norte-Sul. Base de referência: Nenhuma	31 de Março de 2022				X	Actividade 3.2: Desenvolver um Quadro Regional de Operações Económicas Autorizadas	Subactividade 3.3.2: Desenvolver um projecto de Operação Económica Autorizada		Honorários do Consultor	0	16,100	16,100

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervinentes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.2: Desenvolver um Quadro Regional de Operações Económicas Autorizadas	Subactividade 3.3.2: Desenvolver um projecto de Operação Económica Autorizada		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	1,920	1,920
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.2: Desenvolver um Quadro Regional de Operações Económicas Autorizadas	Subactividade 3.3.2: Desenvolver um projecto de Operação Económica Autorizada		Custos de Tradução	0	1,980	1,980
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.2: Desenvolver um Quadro Regional de Operações Económicas Autorizadas	Subactividade 3.3.1: Conduzir uma análise da situação da actual Operação Económica Autorizada nos Estados		Honorários do Consultor	0	16,100	16,100
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.2: Desenvolver um Quadro Regional de Operações Económicas Autorizadas	Subactividade 3.3.1: Conduzir uma análise da situação da actual Operação Económica Autorizada nos Estados		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	1,920	1,920
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.2: Desenvolver um Quadro Regional de Operações Económicas Autorizadas	Subactividade 3.3.1: Conduzir uma análise da situação da actual Operação Económica Autorizada nos Estados		Custos de Tradução	0	1,980	1,980
			Resultado 3.3: Desenvolvido o Quadro de Cooperação entre a Alfândega e o Sector de Negócios.	Cooperação entre a Alfândega e o Sector de Negócios. Base de referência: N.º	31 de Março de 2022				X	Actividade 3.3: Desenvolver um Quadro de Cooperação entre a Alfândega e o Sector de Negócios.	análise da situação dos Fóruns de Alfândega para os Foruns de Negócios existentes nos Estados		Honorários do Consultor	0	16,100	16,100
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.3: Desenvolver um Quadro de Cooperação entre a Alfândega e o Sector de Negócios.	análise da situação dos Fóruns de Alfândega para os Foruns de Negócios existentes nos Estados		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	1,920	1,920
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.3: Desenvolver um Quadro de Cooperação entre a Alfândega e o Sector de Negócios.	análise da situação dos Fóruns de Alfândega para os Foruns de Negócios existentes nos Estados		Custos de Tradução	0	1,980	1,980
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.3: Desenvolver um Quadro de Cooperação entre a Alfândega e o Sector de Negócios.	Subactividade 3.3.2: Desenvolver um projecto de quadro para a cooperação aduaneira regional entre o sector de negócios.		Honorários do Consultor	0	16,100	16,100
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.3: Desenvolver um Quadro de Cooperação entre a Alfândega e o Sector de Negócios.	Subactividade 3.3.2: Desenvolver um projecto de quadro para a cooperação aduaneira regional entre o sector de negócios.		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	1,920	1,920
					31 de Março de 2022				X	Actividade 3.3: Desenvolver um Quadro de Cooperação entre a Alfândega e o Sector de Negócios.	Subactividade 3.3.2: Desenvolver um projecto de quadro para a cooperação aduaneira regional entre o sector de negócios.		Custos de Tradução	0	1,980	1,980
			relativos a Alfândegas do Protocolo sobre Trocas Comerciais revistos e alinhados com a Convenção de Kioto Revisto da OMA e Acordos sobre a Facilitação do Comércio	i. KPI 3.4: Revistos os Anexos ao Protocolo sobre Trocas Comerciais referentes às Alfândegas Base de referência: Nenhuma Meta: Sim	30 de Junho de 2021	X				Actividade 3.4: Fazer o balanço da implementação dos Anexos ao Protocolo sobre Trocas Comerciais referentes a Alfândegas	Subactividade 3.4.1: Fazer o balanço da implementação dos Anexos ao Protocolo sobre Trocas Comerciais referentes a Alfândegas		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	27,440	0	27,440
					30 de Junho de 2021	X				Actividade 3.4: Fazer o balanço da implementação dos Anexos ao Protocolo sobre Trocas Comerciais referentes a Alfândegas	Subactividade 3.4.1: Fazer o balanço da implementação dos Anexos ao Protocolo sobre Trocas Comerciais referentes a Alfândegas		Custos de Tradução	18,100	0	18,100
					30 de Junho de 2021	X				Actividade 3.4: Fazer o balanço da implementação dos Anexos ao Protocolo sobre Trocas Comerciais referentes a Alfândegas	Subactividade 3.4.1: Fazer o balanço da implementação dos Anexos ao Protocolo sobre Trocas Comerciais referentes a Alfândegas		Aluguer de Equipamento	19,100	0	19,100
					30 de Junho de 2021	X				Actividade 3.4: Fazer o balanço da implementação dos Anexos ao Protocolo sobre Trocas Comerciais referentes a Alfândegas	Subactividade 3.4.2: Finalização do Regulamento RCTBG, Quadro Simplificado do Regime Comercial e Operadores Económicos Autorizados		Custos de Tradução	119	0	119
					30 de Junho de 2021	X				Actividade 3.4: Fazer o balanço da implementação dos Anexos ao Protocolo sobre Trocas Comerciais referentes a Alfândegas	Subactividade 3.4.2: Finalização do Regulamento RCTBG, Quadro Simplificado do Regime Comercial e Operadores Económicos Autorizados		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	6,680	0	6,680
					30 de Junho de 2021	X				Actividade 3.6: Coordenar e gerir o programa TFP	Subactividade 3.6.1: Envolvimentos do pessoal afecto aos programas		Salário	0	503,929	503,929
					30 de Junho de 2021	X				Actividade 3.6: Coordenar e gerir o programa TFP	Comissão de Gestão de Programas (CGP/PMC) sobre		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	1,920	1,920
					30 de Junho de 2021	X				Actividade 3.6: Coordenar e gerir o programa TFP	Comissão de Gestão de Programas (CGP/PMC) sobre		Custos de Tradução	0	14,280	14,280

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					30 de Junho de 2021	X				Actividade 3.6: Coordenar e gerir o programa TFP	Subactividade 3.6.3: Processar os custos administrativos de projectos (7% em despesas gerais administrativas)		Contingência	0	180,000	180,000
Finanças, Investimento e Alfândegas														1,606,680	4,204,153	5,810,833
Infra-estruturas																
Fornecimento adequado de energia eléctrica na Região																
1.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Infra-estrutura e redes de qualidade, interligadas, integradas e sem descontinuidades																
Infra-estruturas e redes regionais integradas e interligadas de qualidade que facilitam a circulação de pessoas, bens, serviços e conhecimentos																
Mecanismos de financiamento sustentável para a Geração de Electricidade e Expansão da Transmissão desenvolvidos, aprovados e operacionalizado	Plano do Sector Energético do RIDMP de 2012 implementado até 2027; Plano Director de Geração e Transporte da SAPP (Plano da Rede de Energia Eléctrica - Plano do Pool - da SAPP) 2017	Decisão nº 12 de Maio de 2019, Windhoek, Namíbia Os Ministros aprovaram as seguintes áreas prioritárias identificadas pelo Secretariado da SADC e pelas Organizações Subsidiárias que viabilizariam o desenvolvimento sustentável do sector energético regional com o apoio do Banco Mundial: (ii) proposta de criação do Mecanismo de Financiamento das Infraestruturas Regionais de Transporte de Energia (RTIFF) e sua recomendação para apreciação pelo Conselho, em Agosto de 2019;	Desenvolvido um Quadro sobre o Desenvolvimento do Fundo de Financiamento das Infra-estruturas Regionais de Transmissão (RTIFF) e submetido para apreciação pelos Ministros da Energia e para aprovação pelo Conselho de Ministros.	Relatório sobre o desenvolvimento do RTIFF abrangendo os Serviços Centrais Potenciais e os Mecanismos Institucionais Potenciais Base de Referência = Nenhuma Meta = Sim	31 de Março de 2022				X	Facilitar a criação do Mecanismo Regional de Financiamento de Infra-estruturas de Transmissão (RTIFF) e recomendá-lo para consideração	Desenvolver um quadro para a operacionalização do Mecanismo Regional de Financiamento da Transmissão de Infra-estruturas (RTIFF)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					31 de Março de 2022				X	Facilitar a criação do Mecanismo Regional de Financiamento de Infra-estruturas de Transmissão (RTIFF) e recomendá-lo para consideração	Desenvolver um quadro para a operacionalização do Mecanismo Regional de Financiamento da Transmissão de Infra-estruturas (RTIFF)		Custos de Tradução	4,300	0	4,300
					31 de Março de 2022				X	Facilitar a criação do Mecanismo Regional de Financiamento de Infra-estruturas de Transmissão (RTIFF) e recomendá-lo para consideração	Implementar o Roteiro de Habilitação RTIFF e o Plano de Acção de Engajamento		Custos de Tradução	600	0	600

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Planos regionais de capacitação em matéria de expansão da capacidade de produção e transporte de electricidade formulados e em implementação	Um total de cerca de 3,8 GW de electricidade encontra-se instalado e comercializado a nível regional até 2016; RIDMP: Projectos financiáveis para efeitos de angariação de fundos desenvolvidos; Mobilizados os fundos para o desenvolvimento e implementação de projectos	(i) exortaram os Estados-Membros a se comprometerem com a implementação Projectos Regionais Prioritários do Sector de Energia Eléctrica destinadas a reforçar a segurança do aprovisionamento energético; (ii) orientou o Secretariado para apresentar um relatório exaustivo sobre os projectos de energia que se encontram em preparação e desenvolvimento no âmbito dos processos de	Preparação de projectos de Energia facilitada através do desenvolvimento de capacidades e estudos de viabilidade apoiados e relatório de progresso apresentado para consideração pelos Ministros responsáveis pela Energia	Número de Estados-Membros que desenvolveram capacidade de geração em funcionamento alinhada com o Plano da Rede SAPP de 2017 Base de referência: 03 Meta: 07	31 de Março de 2022				X	Alinhar os projectos nacionais e regionais de geração de energia do Plano da Rede SAPP com o Plano Director continental	Prestar orientação política e apoio ao Centro de Coordenação da SAPP, ao Comité Executivo da SAPP e ao Comité de Gestão da SAPP.		Custos de Tradução	1,930	0	1,930
	Um total de cerca de 3,8 GW de electricidade encontra-se instalado e é comercializado a nível regional até 2016; RIDMP ESP: Projectos qualificáveis para efeitos de angariação de financiamento; Fundos para o desenvolvimento e implementação de projectos	(ii) exortaram a Angola e a Namíbia a considerarem a afectação de recursos para determinar a área do projecto para o interconector de transmissão ANNA no mais breve trecho de tempo possível, a fim de permitir um acompanhamento o rápido dos trabalhos de preparação do projecto, tais como inquéritos em linha e as avaliações de impacto ambiental; (iv) orientou o Secretariado para apoiar os Estados-Membros no reforço da capacidade de	MdE Intergovernamental sobre Interligação e Transmissão Regional preparado para dois (2) Estados-Membros e submetido para apreciação e assinatura	Número de IGMOUs sobre o Interconector Regional elaborados e partilhados com os Estados-Membros e volumes de electricidade comercializados Base de Referência: 0 META: 02	31 de Março de 2022				X	Finalizar os Memorandos de Entendimento Intergovernamentais para os principais projectos de transmissão e de interligação regionais	Preparar o Memorando de Entendimento Intergovernamental para novos projectos de transmissão de energia que conectam Estados-Membros.		Custos de Tradução	600	0	600
					31 de Março de 2022				X	Finalizar os Memorandos de Entendimento Intergovernamentais para os principais projectos de transmissão e de interligação regionais	Dar orientação política aos Comités Directores de projectos de interligação regionais		Custos de Tradução	600	0	600

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Estratégias regionais sobre energia à base de hidrocarbonetos elaboradas e aprovadas	RIDMP ESP: Plano de Petróleo e Gás e sistema de gestão de informação; Acordo Institucional do Petróleo e do Gás; Proposta de rede e capacidade de oleodutos e gasodutos; X dias de instalações de armazenamento para países; RISDP 2015-2020: Subprograma Regional de Gás e Petróleo elaborado e implementado	Os Ministros: (i) aprovaram os Termos de Referência para o desenvolvimento do Plano Director Regional do Gás recomendado pelos Altos Funcionários responsáveis pela Energia; e (ii) exortaram os Estados-Membros que ainda não o fizeram no sentido de designarem funcionários para os representariam no Comité Interestatal (Regional) do Gás no qual, entre outras responsabilidades, irão supervisionar e funcionar como Comité de Direcção responsável pela	Desenvolvida a Fase II do Plano Director Regional do Gás e submetida para aprovação aos Ministros da Energia	Fase II do Plano Director Regional do Gás Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Dez. de 2021			X		Validar o projecto de Relatório sobre a Fase 1 do Plano Director Regional do Gás.	Implementar o plano de trabalho e roteiro para a concepção do Plano Director do Gás Natural		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	7,680	0	7,680
					31 de Dez. de 2021			X		Validar o projecto de Relatório sobre a Fase 1 do Plano Director Regional do Gás.	Implementar o plano de trabalho e roteiro para a concepção do Plano Director do Gás Natural		Custos de Tradução	5,550	0	5,550
	Plano de Petróleo e Gás e sistema de gestão de informação; Acordo Institucional do Petróleo e do Gás; Proposta de rede e capacidade de oleodutos e gasodutos; X dias de instalações de armazenamento para países; RISDP 2015-2020: Subprograma Regional de Gás e Petróleo elaborado e	Decisão 11: Maio de 2019, Windhoek, Namíbia Os Ministros: exortaram os Estados-Membros a considerarem e adoptarem normas e especificações de combustíveis com baixo teor de enxofre para produtos petrolíferos, bem como regulamentos relacionados com a qualidade do ar na região da SADC	Relatório de Balanço do roteiro para migração para normas e especificações de combustível com baixo teor de enxofre submetido para apreciação.	Um relatório sobre os progressos realizados pelos Estados-Membros na eliminação progressiva dos combustíveis com elevado teor de enxofre e sobre o estado de introdução de normas de emissão dos veículos Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Validar a harmonização das especificações dos combustíveis com baixo teor de enxofre e das normas de emissão dos veículos	Promover o conhecimento Sul-Sul e a partilha das melhores práticas sobre a implementação do roteiro para a eliminação gradual dos combustíveis com elevado teor de enxofre		Custos de Tradução	1,930	0	1,930
Alargados os Mercados Regionais Competitivos que são Diversificados e que respondem às necessidades da Região da SADC																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Desenvolvidas as Directrizes da Política Modelo de Energia para Planos Integrados de Energia e Planos Integrados de Recursos	Documentos estratégicos regionais preparados para apreciação e aprovação numa base anual, em conformidade com o Protocolo sobre Energia da SADC de 1996; Plano do Sector Energético RIDMP 2012 implementado até 2027;	Decisão nº 33 de Maio de 2019, Windhoek, Namibia Os Ministros: (i) registaram os progressos realizados na alteração do Protocolo sobre Energia de 1996, em particular: (a) as lacunas identificadas e analisadas no Protocolo da SADC sobre Energia; (b) as cláusulas recomendadas para modificações e revogação; (ii) aprovaram o Roteiro para a finalização da revisão e alteração do Protocolo sobre Energia de 1996	Decisões e recomendações sobre estratégias regionais comuns documentadas e adoptadas pelos Ministros da Energia	Planos de Acção, Estratégias sobre Petróleo e Gás, Electricidade, Regulação Energética e Energias Renováveis apresentados aos Ministros para aprovação. Base de Referência = Nenhuma Meta = Sim	30 de Junho de 2021	X				Apresentar Planos de Acção, políticas regionais, estratégias e programas sobre Petróleo e Gás, Electricidade, Regulação Energética e Energias Renováveis para aprovação pelos Ministros	Organizar reuniões anuais preparatórias e principais para Altos Funcionários e Ministros da Energia em conjunto com a Divisão das Aguas		Passagens aéreas para o pessoal	9,200	0	9,200
					30 de Junho de 2021	X				Apresentar Planos de Acção, políticas regionais, estratégias e programas sobre Petróleo e Gás, Electricidade, Regulação Energética e Energias Renováveis para aprovação pelos Ministros	Organizar reuniões anuais preparatórias e principais para Altos Funcionários e Ministros da Energia em conjunto com a Divisão das Aguas		Ajudas de custos	16,695	0	16,695
					30 de Junho de 2021	X				Apresentar Planos de Acção, políticas regionais, estratégias e programas sobre Petróleo e Gás, Electricidade, Regulação Energética e Energias Renováveis para aprovação pelos Ministros	Organizar reuniões anuais preparatórias e principais para Altos Funcionários e Ministros da Energia em conjunto com a Divisão das Aguas		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	2,880	0	2,880
					30 de Junho de 2021	X				Apresentar Planos de Acção, políticas regionais, estratégias e programas sobre Petróleo e Gás, Electricidade, Regulação Energética e Energias Renováveis para aprovação pelos Ministros	Organizar reuniões anuais preparatórias e principais para Altos Funcionários e Ministros da Energia em conjunto com a Divisão das Aguas		Pacote de Conferências	11,100	0	11,100
					30 de Junho de 2021	X				Apresentar Planos de Acção, políticas regionais, estratégias e programas sobre Petróleo e Gás, Electricidade, Regulação Energética e Energias Renováveis para aprovação pelos Ministros	Organizar reuniões anuais preparatórias e principais para Altos Funcionários e Ministros da Energia em conjunto com a Divisão das Aguas		Aluguer de Equipamento	8,600	0	8,600
					30 de Junho de 2021	X				Apresentar Planos de Acção, políticas regionais, estratégias e programas sobre Petróleo e Gás, Electricidade, Regulação Energética e Energias Renováveis para aprovação pelos Ministros	Organizar reuniões anuais preparatórias e principais para Altos Funcionários e Ministros da Energia em conjunto com a Divisão das Aguas		Custos de Tradução	2,705	0	2,705
					30 de Junho de 2021	X				Apresentar Planos de Acção, políticas regionais, estratégias e programas sobre Petróleo e Gás, Electricidade, Regulação Energética e Energias Renováveis para aprovação pelos Ministros	Organizar reuniões técnicas do Subcomité de Energia (Electricidade, Energias Renováveis, Petróleo e Gás) 3.º T		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	9,600	0	9,600
					30 de Junho de 2021	X				Apresentar Planos de Acção, políticas regionais, estratégias e programas sobre Petróleo e Gás, Electricidade, Regulação Energética e Energias Renováveis para aprovação pelos Ministros	Organizar reuniões técnicas do Subcomité de Energia (Electricidade, Energias Renováveis, Petróleo e Gás) 3.º T		Custos de Tradução	7,930	0	7,930
					30 de Junho de 2021	X				Apresentar Planos de Acção, políticas regionais, estratégias e programas sobre Petróleo e Gás, Electricidade, Regulação Energética e Energias Renováveis para aprovação pelos Ministros	Apresentar ao Conselho um Projecto de Acordo para Emendar o Protocolo da SADC sobre Energia		Custos de Tradução	600	0	600

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
			Programas apoiados por ICP alinhados com os programas estratégicos do sector de energia da SADC	Número de programas e projectos apoiados pelos PCs no sector da energia alinhados com os programas prioritários da SADC. Base de Referência: 01 Meta: 03	31 de Dez. de 2021			X		Rever os ICP e IDE apoiados programas com as Prioridades Energéticas da SADC	Apresentar programas energéticos regionais prioritários aos fóruns bianuais do Grupo Temático de Energia da SADC e dos ICP		Custos de Tradução	600	0	600
2.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Melhoria da capacidade de conceptualização, concepção, construção, manutenção e operação de infra-estruturas e serviços regionais.																
Maior capacidade de desenvolver, operar e manter a infra-estrutura e os serviços regionais para garantir a sua sustentabilidade progressiva																
Organizações subsidiárias regionais nos sectores de TIC, Energia, Meteorologia, Transporte e Águas estabelecidas, capacitadas e reforçadas	RIDMP ESP: Capacitadas as Instituições da SADC; RERA a funcionar como Autoridade e a cobrir todas as fontes de energia	Maio de 2019, Windhoek, Namíbia Os Ministros orientaram o Secretariado para, com assistência da RERA,: (ii) estabelecer estruturas apropriadas no âmbito da RERA para desenvolver e implementar iniciativas reguladoras regionais relativas a outros subsectores energéticos, nomeadamente, petróleo, gás e energias renováveis, no âmbito do seu mandato	Projecto de Carta sobre a Transformação e o reforço de RERA em SARERA desenvolvido e submetido para apreciação.	Projecto de Carta sobre o reforço e a transformação da RERA em SARERA. Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Dez. de 2021			X		Apresentar um projecto de Carta sobre a Operacionalização da SARERA para adopção	Analisar as recomendações e impactos do relatório sobre o Quadro e Roteiro para a Criação de uma Autoridade Reguladora Regional de Energia para a SADC (SARERA)		Custos de Tradução	600	0	600
					31 de Dez. de 2021			X		Apresentar um projecto de Carta sobre a Operacionalização da SARERA para adopção	Projecto de Carta sobre a Operacionalização da SARERA		Custos de Tradução	600	0	600
3.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Maior acesso a infra-estrutura e serviços a custos acessíveis																
Infra-estruturas e serviços regionais diversificados que são financeira e fisicamente acessíveis a todos																
Determinadas e desenvolvidas as tarifas de electricidade regionais com estratégia inovadora de apoio à electrificação a favor dos pobres e mecanismo de subsídios	RISDP 2015-2020: Pelo menos 8 Estados-Membros migram para a aplicação de tarifas que reflectem os custos com um elemento de tarifas pró-pobres	Windhoek, Namíbia Os Ministros: exortaram os Estados-Membros, através das suas entidades reguladoras, a assegurarem que as entidades e os operadores regulados realizem Estudos do Custo dos Serviços (COSS) e que os custos de tais estudos sejam considerados como custos	Roteiro sobre a avaliação da migração para tarifas de electricidade que reflectem os custos para os EM da SADC, desenvolvido e aprovado pelos Ministros da Energia	Um Relatório sobre a situação da migração para tarifas reflectoras dos custos e sobre os progressos alcançados pelos Estados-Membros que realizaram os Estudos do Custo dos Serviços (COSS) Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Promover as melhores práticas para reguladores de energia eléctrica e reformas do sector de energia	Prestar orientação política aos Comités da RERA para a implementação de tarifas que reflectem os custos e promover tarifas de apoio aos pobres até 2023		Custos de Tradução	1,930	0	1,930

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Estratégia e Plano de Acção sobre Energias Renováveis e Eficiência Energética (REEESAP) em implementação	Plano de Acção da SADC sobre Energias Renováveis implementada em todos os Estados-Membros até 2019. RIDMP: aumento da energia limpa no cabaz energético (energia regional); Equipamento de energias renováveis		Estratégia e Plano de Acção para as Energias Renováveis e a Eficiência Energética (REEESAP) divulgados em todos os Estados-Membros e o progresso da implementação das suas principais intervenções estratégicas e Planos de Acção apresentados	Número de Estados-Membros que implementam a Estratégia e o Plano de Acção da SADC sobre Energias Renováveis e Eficiência Energética Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Dez. de 2021			X		Promover a implementação da REEESAP a nível nacional	Compilar actividades de energias renováveis na Região e relatar os progressos na implementação do REEESAP		Custos de Tradução	600	0	600
					31 de Dez. de 2021			X		Promover projectos de acesso a energia, contribuindo para a oferta de serviços hídricos e a produção de alimentos	Promover as actividades do projecto-piloto donexo segurança alimentar-água-energia nos Estados-Membros participantes		Custos de Tradução	600	0	600
Programa de Eficiência Energética Industrial (SIEP) da SADC em implementação	Estratégia e Plano de Acção da SADC sobre Energias Renováveis implementada em todos os Estados-Membros até 2019. RIDMP: aumento da energia limpa no cabaz energético (energia regional); Equipamento de energias renováveis a preços	Maio de 2019, Windhoek, Namíbia Os Ministros: (I) analisado e aprovado o Programa de Eficiência Energética Industrial da SADC (SIEP) como um programa que visa promover a eficiência energética e as práticas de conservação de energia no sector industrial da	Padrões mínimos de desempenho energético a nível regional desenvolvidos	Normas Mínimas de Desempenho Energético desenvolvidas e apresentadas aos Mineiros responsáveis pela Energia para que tomem nota Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	30 de Set. de 2021		X			Desenvolver um roteiro para o desenvolvimento de capacidades e competências em matéria de eficiência energética (EE)	Supervisionar e fornecer orientações ao Secretariado e ao Comité Director do SACREEE		Custos de Tradução	600	0	600
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver padrões mínimos de desempenho energético (MEPS) na região	Supervisionar o projecto de Iluminação e Aparelhos Eficientes em termos Energéticos (EELA) e a implementação da rotulagem de aparelhos e equipamentos		Custos de Tradução	600	0	600
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver padrões mínimos de desempenho energético (MEPS) na região	Desenvolver um roteiro sobre a implantação de laboratórios de ensaio de equipamentos e aparelh		Custos de Tradução	600	0	600
Estratégia e Plano de Acção Regional de Acesso a Energia (REASAP) em implementação	RIDMP ESP: Modelos de melhores práticas de electrificação e de infraestruturas	Questão para tomada de nota n.º 18 Maio de 2019, Windhoek, Namíbia Os Ministros observaram que o Secretariado da SADC solicitou o apoio da União Europeia para assistência técnica na revisão do REASAP 2010	Estratégia e Plano de Acção Regional Revisto de Acesso à Energia (REASAP) 2020 apresentado aos Estados-Membros para adopção e alinhamento	Relatório sobre os Estados-Membros que atingem os objectivos e implementam os Planos de Acção do REASAP 2020-2020. Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	30 de Junho de 2021	X				Promover a implementação do REASAP 2020 revisto a nível nacional	Compilar e divulgar o REASAP 2020 na Região		Custos de Tradução	1,800	0	1,800
					30 de Junho de 2021	X				Promover a implementação do REASAP 2020 revisto a nível nacional	Mobilizar os Estados-Membros na compilação da Ficha Técnica Anual de Acesso à Energia		Custos de Tradução	600	0	600
Promover a provisão de Infra-estruturas e Serviços de Transporte adequados, integrados e eficientes																
Melhoradas e integradas as infra-estruturas regionais																
Estratégias, políticas e quadro regulamentar harmonizados para o desenvolvimento de infra-estruturas e serviços transfronteiriços																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Infra-estruturas e redes regionais integradas e interligadas de qualidade que facilitam a circulação de pessoas, bens, serviços e conhecimentos	Políticas, estratégias e iniciativas em apoio à infra-estrutura e serviços de transporte transfronteiriços harmonizadas		Plano de trabalho TTTFP para 2021/22 implementado	Seis relatórios mensais de progresso Base de Referência: 0, Meta: 2	31 de Março de 2022				X	Implementar estratégia de comunicação e visibilidade	Desenvolver serviços e produtos TTTFP de comunicação e visibilidade		Honorários do Consultor	0	49,460	49,460
					31 de Março de 2022				X	Implementar estratégia de comunicação e visibilidade	implementar o sistema de governação e supervisão TTTFP		Custos de Tradução	0	2,590	2,590
					31 de Março de 2022				X	Implementar estratégia de comunicação e visibilidade	implementar o sistema de governação e supervisão TTTFP		de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	5,760	5,760
					31 de Março de 2022				X	Implementar estratégia de comunicação e visibilidade	implementar o sistema de governação e supervisão TTTFP		Honorários e despesas de organização do workshop	0	7,200	7,200
					31 de Março de 2022				X	Implementar estratégia de comunicação e visibilidade	implementar o sistema de governação e supervisão TTTFP		Honorários do Consultor	0	7,350	7,350
					31 de Março de 2022				X	Implementar estratégia de comunicação e visibilidade	Formar e informar jornalistas sobre as reformas e harmonização do sector dos transportes rodoviários tripartidos		Custos de Tradução	0	11,100	11,100
					31 de Março de 2022				X	Implementar estratégia de comunicação e visibilidade	Formar e informar jornalistas sobre as reformas e harmonização do sector dos transportes rodoviários tripartidos		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	8,640	8,640
					31 de Março de 2022				X	Implementar estratégia de comunicação e visibilidade	Formar e informar jornalistas sobre as reformas e harmonização do sector dos transportes rodoviários tripartidos		Honorários do Consultor	0	9,800	9,800
					31 de Março de 2022				X	Implementar estratégia de comunicação e visibilidade	Formar e informar jornalistas sobre as reformas e harmonização do sector dos transportes rodoviários tripartidos		Aluguer de Equipamento	0	2,150	2,150
					31 de Março de 2022				X	Implementar estratégia de comunicação e visibilidade	Convocar um simpósio sobre reformas, harmonização e liberalização do sector do transporte rodoviário tripartido		Honorários do Consultor	0	12,250	12,250
					31 de Março de 2022				X	Implementar estratégia de comunicação e visibilidade	Convocar um simpósio sobre reformas, harmonização e liberalização do sector do transporte rodoviário tripartido		Despesas Reembolsáveis do Consultor	0	18,700	18,700
					31 de Março de 2022				X	Implementar estratégia de comunicação e visibilidade	Convocar um simpósio sobre reformas, harmonização e liberalização do sector do transporte rodoviário tripartido		Aluguer de Equipamento	0	3,250	3,250
					31 de Março de 2022				X	Implementar estratégia de comunicação e visibilidade	Convocar um simpósio sobre reformas, harmonização e liberalização do sector do transporte rodoviário tripartido		Pacote de Conferências	0	5,550	5,550
					31 de Março de 2022				X	Implementar estratégia de comunicação e visibilidade	Convocar um simpósio sobre reformas, harmonização e liberalização do sector do transporte rodoviário tripartido		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	5,760	5,760
					31 de Março de 2022				X	Implementar estratégia de comunicação e visibilidade	Convocar um simpósio sobre reformas, harmonização e liberalização do sector do transporte rodoviário tripartido		Honorários e despesas de organização do workshop	0	8,640	8,640
					31 de Março de 2022				X	implementar o sistema de governação e supervisão TTTFP	convocar e facilitar reuniões das comissões estatutárias PSC, ISC, TTF e Tripartite		Pacote de Conferências	0	2,800	2,800
					31 de Março de 2022				X	implementar o sistema de governação e supervisão TTTFP	convocar e facilitar reuniões das comissões estatutárias PSC, ISC, TTF e Tripartite		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	4,320	4,320
					31 de Março de 2022				X	implementar o sistema de governação e supervisão TTTFP	convocar e facilitar reuniões das comissões estatutárias PSC, ISC, TTF e Tripartite		Honorários e despesas de organização do workshop	0	1,820	1,820

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Políticas, estratégias e iniciativas em apoio à infra-estrutura e serviços de transporte transfronteiriços harmonizadas			MCBRTA transposto para o nível nacional por pelo menos 3 Estados-Membros adicionais da SADC	Acordos tripartidos no âmbito dos transportes rodoviários domésticos Base de Referência: 0, Meta: 3	31 de Março de 2022				X	Implementar um sistema nacional de informação sobre transportes em conformidade	comissão TRIPS		Honorários do Consultor	0	6,750	6,750
					31 de Março de 2022				X	harmonizar os currículos e normas de formação de motoristas	validar os currículos e normas de formação de motoristas		Custos de Tradução	0	26,550	26,550
					31 de Março de 2022				X	harmonizar os currículos e normas de formação de motoristas	validar os currículos e normas de formação de motoristas		de equipamento e honorários dos serviços	0	480	480
					31 de Março de 2022				X	implementação TTTFP convocar e facilitar as estruturas nacionais do PAI	convocar e facilitar as estruturas nacionais do PAI		de equipamento e honorários dos serviços	0	5,280	5,280
					31 de Março de 2022				X	implementação TTTFP convocar e facilitar as estruturas nacionais do PAI	convocar e facilitar as estruturas nacionais do PAI		Aluguer de Equipamento	0	4,300	4,300
					31 de Março de 2022				X	implementação TTTFP convocar e facilitar as estruturas nacionais do PAI	convocar e facilitar as estruturas nacionais do PAI		Honorários do Consultor	0	11,250	11,250
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver planos de acção nacionais de implementação TTTFP convocar e facilitar as estruturas nacionais do PAI	convocar e facilitar as estruturas nacionais do PAI		Honorários e despesas de organização do workshop	0	14,400	14,400
					31 de Março de 2022				X	validar normas e regulamentos pendentes	convocar reuniões dos organismos reguladores regionais do transporte rodoviário		Honorários do Consultor	0	3,850	3,850
					31 de Março de 2022				X	validar normas e regulamentos pendentes	convocar reuniões dos organismos reguladores regionais do transporte rodoviário		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	5,760	5,760
					31 de Março de 2022				X	Melhorar a capacidade das agências reguladoras e de aplicação da lei dos transportes radicais	Convocar reuniões sobre harmonização de regimes de seguro automóvel contra terceiros		Custos de Tradução	0	5,550	5,550
					31 de Março de 2022				X	Melhorar a capacidade das agências reguladoras e de aplicação da lei dos transportes radicais	Convocar reuniões sobre harmonização de regimes de seguro automóvel contra terceiros		Honorários do Consultor	0	6,750	6,750
					31 de Março de 2022				X	Melhorar a capacidade das agências reguladoras e de aplicação da lei dos transportes radicais	Convocar reuniões sobre harmonização de regimes de seguro automóvel contra terceiros		Pacote de Conferências	0	4,150	4,150
					31 de Março de 2022				X	Melhorar a capacidade das agências reguladoras e de aplicação da lei dos transportes radicais	Convocar reuniões sobre harmonização de regimes de seguro automóvel contra terceiros		Aluguer de Equipamento	0	2,150	2,150
					31 de Março de 2022				X	Melhorar a capacidade das agências reguladoras e de aplicação da lei dos transportes radicais	Convocar reuniões sobre harmonização de regimes de seguro automóvel contra terceiros		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	3,840	3,840
			Acordo de Gestão de Carga de Veículos domesticado por pelo menos 3 Estados-Membros adicionais da SADC	Acordos tripartidos de transporte rodoviário transpostos para o ordenamento jurídico nacional	31 de Março de 2021				X	Acordo Tripartido VLM domesticado	Implementar sistema de gestão de carga de veículos		Honorários do Consultor	0	22,500	22,500
					31 de Março de 2021				X	Acordo Tripartido VLM domesticado	Implementar sistema de gestão de carga de veículos		Aluguer de Equipamento	0	4,300	4,300
			Emolumentos e benefícios do pessoal pagos todos os meses	os salários e as regalias recebidos pelos funcionários	31 de Março de 2022				X	Gerir os emolumentos e as regalias pessoais dos funcionários	Pagar os salários e regalias aos funcionários		Salário	0	225,900	225,900
1.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Infra-estrutura e redes de qualidade, interligadas, integradas e sem descontinuidades																
Infra-estruturas e redes regionais integradas e interligadas de qualidade que facilitam a circulação de pessoas, bens, serviços e conhecimentos																
Infra-estruturas e redes regionais integradas e interligadas de qualidade que facilitam a circulação de pessoas, bens, serviços e conhecimentos	Políticas, estratégias e iniciativas em apoio à infra-estrutura e serviços de transporte transfronteiriços harmonizadas	N/A	Posição da SADC sobre as Normas e Práticas Recomendadas da ICAO produzida e apresentada nas sessões do Conselho da ICAO	Orçamento operacional da Missão Permanente da SADC desembolsado e o escritório em funcionamento; Relatórios do Conselho da ICAO	30 de Junho de 2021	X				1.2 Estabelecimento do Escritório Permanente da SADC Junto da ICAO	Providenciar recursos financeiros e humanos à Missão		Arrendamento de Escritórios	14,080	0	14,080
					30 de Junho de 2021	X				1.2 Estabelecimento do Escritório Permanente da SADC Junto da ICAO	Providenciar recursos financeiros e humanos à Missão		Reparação de Equipamento de Escritório	1,200	0	1,200
					30 de Junho de 2021	X				1.2 Estabelecimento do Escritório Permanente da SADC Junto da ICAO	Providenciar recursos financeiros e humanos à Missão		Manutenção de Viaturas	12,000	0	12,000
					30 de Junho de 2021	X				1.2 Estabelecimento do Escritório Permanente da SADC Junto da ICAO	Providenciar recursos financeiros e humanos à Missão		Pneus e Câmaras de Ar	1,000	0	1,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					30 de Junho de 2021	X				1.2 Estabelecimento do Escritório Permanente da SADC Junto da ICAO	Providenciar recursos financeiros e humanos à Missão		Combustíveis	6,000	0	6,000
					30 de Junho de 2021	X				1.2 Estabelecimento do Escritório Permanente da SADC Junto da ICAO	Providenciar recursos financeiros e humanos à Missão		Veículos Motorizados	1,500	0	1,500
					30 de Junho de 2021	X				1.2 Estabelecimento do Escritório Permanente da SADC Junto da ICAO	Providenciar recursos financeiros e humanos à Missão		Internet	500	0	500
					30 de Junho de 2021	X				1.2 Estabelecimento do Escritório Permanente da SADC Junto da ICAO	Providenciar recursos financeiros e humanos à Missão		Artigos de Papelaria	1,200	0	1,200
					30 de Junho de 2021	X				1.2 Estabelecimento do Escritório Permanente da SADC Junto da ICAO	Providenciar recursos financeiros e humanos à Missão		Consumíveis de Escritório (Café, etc.)	1,200	0	1,200
					30 de Junho de 2021	X				1.2 Estabelecimento do Escritório Permanente da SADC Junto da ICAO	Providenciar recursos financeiros e humanos à Missão		Passagens aéreas para o pessoal	18,800	0	18,800
					30 de Junho de 2021	X				1.2 Estabelecimento do Escritório Permanente da SADC Junto da ICAO	Providenciar recursos financeiros e humanos à Missão		Ajudas de custos	4,640	0	4,640
					30 de Junho de 2021	X				1.2 Estabelecimento do Escritório Permanente da SADC Junto da ICAO	Providenciar recursos financeiros e humanos à Missão		Telefones	2,400	0	2,400
					30 de Junho de 2021	X				1.2 Estabelecimento do Escritório Permanente da SADC Junto da ICAO	Providenciar recursos financeiros e humanos à Missão		Impressão	1,200	0	1,200
					30 de Junho de 2021	X				1.2 Estabelecimento do Escritório Permanente da SADC Junto da ICAO	Providenciar recursos financeiros e humanos à Missão		Licenças de Software	2,000	0	2,000
			Políticas Comuns de Transportes da SADC, Quadros e Programas Regulatórios e Estratégicos desenvolvidos e submetidos aos Ministros responsáveis pelos Transportes da SADC	Aprovadas as políticas em matéria de Aviação, Estradas, Caminhos-de-ferro e Transportes Marítimos: Base de Referência:0, Meta:3	31 de Março de 2022				X	Elaborar, consolidar, adoptar e monitorizar políticas dos transportes (Aviação)	Obter contributos dos EM sobre programas regionais através das reuniões dos Subcomités de Transportes da SADC (CAC)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,920	0	1,920
					31 de Março de 2022				X	Elaborar, consolidar, adoptar e monitorizar políticas dos transportes (Aviação)	Obter contributos dos EM sobre programas regionais através das reuniões dos Subcomités de Transportes da SADC (CAC)		Aluguer de Equipamento	4,300	0	4,300
					31 de Março de 2022				X	Elaborar, consolidar, adoptar e monitorizar políticas dos transportes (Aviação)	Obter contributos dos EM sobre programas regionais através das reuniões dos Subcomités de Transportes da SADC (CAC)		Pacote de Conferências	2,800	0	2,800
					31 de Março de 2022				X	Elaborar, consolidar, adoptar e monitorizar políticas dos transportes (Aviação)	Obter contributos dos EM sobre programas regionais através das reuniões dos Subcomités de Transportes da SADC (CAC)		Custos de Tradução	3,000	0	3,000
					31 de Março de 2022				X	Elaborar, consolidar, adoptar e monitorizar políticas dos transportes (Rodoviário, Ferroviário & Marítimo e Ministros)	Obter contributos dos EM sobre programas regionais através de reuniões dos Subcomités de Transportes (Transportes Rodoviário, Ferroviário e Marítimo) e dos Ministros dos Transportes da SADC		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					31 de Março de 2022				X	Elaborar, consolidar, adoptar e monitorizar políticas dos transportes (Rodoviário, Ferroviário & Marítimo e Ministros)	Obter contributos dos EM sobre programas regionais através de reuniões dos Subcomités de Transportes (Transportes Rodoviário, Ferroviário e Marítimo) e dos Ministros dos Transportes da SADC		Custos de Tradução	5,200	0	5,200
					31 de Março de 2022				X	Elaborar, consolidar, adoptar e monitorizar políticas dos transportes (Rodoviário, Ferroviário & Marítimo e Ministros)	Obter contributos dos EM sobre programas regionais através de reuniões dos Subcomités de Transportes (Transportes Rodoviário, Ferroviário e Marítimo) e dos Ministros dos Transportes da SADC		Aluguer de Equipamento	4,300	0	4,300
					31 de Março de 2022				X	Elaborar, consolidar, adoptar e monitorizar políticas dos transportes (Rodoviário, Ferroviário & Marítimo e Ministros)	Obter contributos dos EM sobre programas regionais através de reuniões dos Subcomités de Transportes (Transportes Rodoviário, Ferroviário e Marítimo) e dos Ministros dos Transportes da SADC		Pacote de Conferências	28,000	0	28,000
					31 de Março de 2022				X	Elaborar, consolidar, adoptar e monitorizar políticas dos transportes (Rodoviário, Ferroviário & Marítimo e Ministros)	Obter contributos dos EM sobre programas regionais através de reuniões dos Subcomités de Transportes (Transportes Rodoviário, Ferroviário e Marítimo) e dos Ministros dos Transportes da SADC		Honorários e despesas de organização do workshop	19,200	0	19,200
					31 de Março de 2022				X	Promover programas de transportes da SADC em fóruns regionais, continentais e internacionais como o mecanismo Tripartido, CUA, SSATP, ICAO)	Representar a SADC em fóruns regionais, continentais e internacionais para fazer avançar a posição da SADC e para efeitos de avaliação comparativa (Organizações Subregionais, CER, CUA, ICAO, mecanismo Tripartido, SSATP)		Honorários e despesas de organização do workshop	4,800	0	4,800
					31 de Março de 2022				X	Promover programas de transportes da SADC em fóruns regionais, continentais e internacionais como o mecanismo Tripartido, CUA, SSATP, ICAO)	Representar a SADC em fóruns regionais, continentais e internacionais para fazer avançar a posição da SADC e para efeitos de avaliação comparativa (Organizações Subregionais, CER, CUA, ICAO, mecanismo Tripartido, SSATP)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Promover programas de transportes da SADC em fóruns regionais, continentais e internacionais como o mecanismo Tripartido, (Organizações Subregionais, CER, CUA, ICAO, SSATP, ICAO)	Representar a SADC em fóruns regionais, continentais e internacionais para fazer avançar a posição da SADC e para efeitos de avaliação comparativa (Organizações Subregionais, CER, CUA, ICAO, mecanismo Tripartido, SSATP)		Custos de Tradução	11,840	0	11,840
	Estruturas Estratégicas de Transportes e Facilitação do Comércio desenvolvidas, aprovadas e implementadas nos Corredores da SADC		Estruturas Estratégicas de Transportes e Facilitação do Comércio desenvolvidas, aprovadas e implementadas nos Corredores da SADC	Dois (2) instrumentos jurídicos adicionais relativos a Corredores formulados e validado & os Sistemas de monitorização do desempenho de Corredores implementados. Base de Referência:0, Meta:3	31 de Dez. de 2021			X		Reforçar os instrumentos, instituições e planos de acção regionais para a governação de corredores de transportes pelos Estados-membros dos Corredores (Cluster de Corredores Ocidental) assim como a sua monitorização	Desenvolver e validar instrumentos legais e estabelecer instituições de corredores de transporte para os Corredores do Lobito e de Maputo		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					31 de Dez. de 2021			X		Reforçar os instrumentos, instituições e planos de acção regionais para a governação de corredores de transportes pelos Estados-membros dos Corredores (Cluster de Corredores Ocidental) assim como a sua monitorização	Desenvolver e validar instrumentos legais e estabelecer instituições de corredores de transporte para os Corredores do Lobito e de Maputo		Custos de Tradução	7,400	0	7,400
					31 de Dez. de 2021			X		Reforçar os instrumentos, instituições e planos de acção regionais para a governação de corredores de transportes pelos Estados-membros dos Corredores (Cluster de Corredores Ocidental) assim como a sua monitorização	Desenvolver e validar instrumentos legais e estabelecer instituições de corredores de transporte para os Corredores do Lobito e de Maputo		Pacote de Conferências	2,800	0	2,800
					31 de Dez. de 2021			X		Reforçar os instrumentos, instituições e planos de acção regionais para a governação de corredores de transportes pelos Estados-membros dos Corredores (Cluster de Corredores Ocidental) assim como a sua monitorização	Desenvolver e validar instrumentos legais e estabelecer instituições de corredores de transporte para os Corredores do Lobito e de Maputo		Honorários e despesas de organização do workshop	1,920	0	1,920
2.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Melhoria da capacidade de conceptualização, concepção, construção, manutenção e operação de infra-estruturas e serviços regionais.																
Maior capacidade de desenvolver, operar e manter a infra-estrutura e os serviços regionais para garantir a sua sustentabilidade progressiva																
Maior capacidade de desenvolver, operar e manter a infra-estrutura e os serviços regionais para garantir a sua sustentabilidade progressiva	Organizações subsidiárias regionais nos sectores de TIC, Energia, Meteorologia, Transporte e Águas estabelecidas, capacitadas e reforçadas		Políticas de recursos humanos e administração da SASO desenvolvidas e submetidas para adopção pelo Comité de Aviação Civil da SADC	Elaboradas e adoptadas Políticas de Recursos Humanos e Administração da SASO Base de Referência:3, Meta:2	30 de Junho de 2021	X				Supervisionar a operacionalização da SASO	Processo de Recrutamento de Apoio ao Pessoal Principal da SASO		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					30 de Junho de 2021	X				Supervisionar a operacionalização da SASO	Processo de Recrutamento de Apoio ao Pessoal Principal da SASO		Honorários e despesas de organização do workshop	3,840	0	3,840
					30 de Junho de 2021	X				Supervisionar a operacionalização da SASO	Processo de Recrutamento de Apoio ao Pessoal Principal da SASO		Transporte Rodoviário	1,000	0	1,000
					30 de Junho de 2021	X				Supervisionar a operacionalização da SASO	Processo de Recrutamento de Apoio ao Pessoal Principal da SASO		Pacote de Conferências	1,260	0	1,260
Acesso universal a Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC) a preços acessíveis																
1.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Infra-estrutura e redes de qualidade, interligadas, integradas e sem discontinuidades																
Infra-estruturas e redes regionais integradas e interligadas de qualidade que facilitam a circulação de pessoas, bens, serviços e conhecimentos																
Operacionalizado o Enquadramento da Equipa Regional da SADC de Resposta a Incidentes Informáticos (CIRT)	Harmonizados e implementados os quadros reguladores de cibersegurança, as Equipas de Resposta a Incidentes Informáticos (CIRT) e as Infraestruturas Públicas Essenciais (PKI)	Decisão 4 dos Ministros das TIC de Setembro de 2018, Windhoek, Namíbia: Quadro que estabelece o CIRT regional da SADC	Quadro que estabelece o CIRT regional da SADC operacionalizado	Organizadas simulações de ataques cibernéticos na SADC Base de referência: Sem Meta: Sim	31 de Dez. de 2021			X		Estabelecer os Grupos de Trabalho para operacionalizar o Quadro para a criação da CIRT Regional da SADC e reforçar a capacidade	Realizar ensaios cibernéticos e formar Oficiais CIRT Regionais da SADC		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	5,760	0	5,760
Revisão e actualizado do Quadro Jurídico de Segurança Cibernética harmonizado			Lei Modelo de Protecção de Dados da SADC revista e submetida para aprovação	Revisão da Lei-Quadro de Protecção de Dados da SADC. Base de referência: Sem Meta: Sim	31 de Dez. de 2021			X		Providenciar orientação técnica para o processo de revisão da Lei Modelo de Protecção de Dados da SADC e reforçar a capacidade	Rever e validar a Lei-Modelo de Protecção de Dados da SADC		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,920	0	1,920

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Dez. de 2021			X		Providenciar orientação técnica para o processo de revisão da Lei Modelo de Protecção de Dados da SADC e reforçar a capacidade	Rever e validar a Lei-Modelo de Protecção de Dados da SADC		Honorários do Consultor	9,000	0	9,000
Plano da SADC de Inclusão Digital para Todos (Conectividade Universal da SADC) desenvolvido	Fortalecida a interligação de banda larga na Região da SADC	Decisão 6 dos Ministros das TIC de Setembro de 2018, Windhoek, Namíbia: Pontos Regionais de Troca de Tráfego de Internet (RIXPs)	Roteiro da SADC para a implementação da Transformação Avançada IXP monitorizada	Relatório de Balanço da Transformação e Interconexão de IXP Avançados da SADC. Base de referência: Sem Meta: Sim Número de RIXPs activos na SADC. Base de referência: 2 Meta: 4	30 de Junho de 2021	X				Monitorizar a implementação da transformação para as RIXP da SADC e as interconexões e reforçar a capacidade	Fornecer apoio técnico e consultivo e criar um fórum anual para o desenvolvimento de capacidades e partilha de experiência técnica sobre IXP		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	5,760	0	5,760
	Programas harmonizados de TIC da SADC implementados e monitorizados		Aprovadas as Políticas, Quadros Reguladores e Estratégicos harmonizados de TIC da SADC	as TICs da SADC. Base de referência: Sem Meta: Sim Elaborada a Matriz de Implementação das Decisões Ministeriais: Base de referência: Sem Meta: Sim Acta da Reunião dos Ministros preparada. Base de referência: Sem	31 de Março de 2022				X	Organizar a reunião do SCOM de TIC da SADC	Preparar políticas, quadros reguladores e programas harmonizados de TIC da SADC para recomendação através do SCOM de TIC da SADC		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	5,760	0	5,760
					31 de Março de 2022				X	Organizar a reunião do SCOM de TIC da SADC	Preparar políticas, quadros reguladores e programas harmonizados de TIC da SADC para recomendação através do SCOM de TIC da SADC		Custos de Tradução	7,480	0	7,480
					31 de Março de 2022				X	Convocar a Reunião dos Ministros da SADC Responsáveis pela TIC	Elaborar políticas, quadros reguladores e programas harmonizados de TIC da SADC para submissão à apreciação da reunião dos Ministros da SADC responsáveis por TIC		Custos de Tradução	9,000	0	9,000
					31 de Março de 2022				X	Convocar a Reunião dos Ministros da SADC Responsáveis pela TIC	Elaborar políticas, quadros reguladores e programas harmonizados de TIC da SADC para submissão à apreciação da reunião dos Ministros da SADC responsáveis por TIC		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					31 de Março de 2022				X	Convocar a Reunião dos Ministros da SADC Responsáveis pela TIC	Elaborar políticas, quadros reguladores e programas harmonizados de TIC da SADC para submissão à apreciação da reunião dos Ministros da SADC responsáveis por TIC		Passagens Aéreas dos Participantes	16,005	0	16,005
					31 de Março de 2022				X	Convocar a Reunião dos Ministros da SADC Responsáveis pela TIC	Elaborar políticas, quadros reguladores e programas harmonizados de TIC da SADC para submissão à apreciação da reunião dos Ministros da SADC responsáveis por TIC		Ajudas de Custo dos Participantes	5,670	0	5,670
	Resultados e Decisões de Conferências Continentais e Internacionais sobre questões das TICs influenciados pelas Posições e Propostas Comuns da SADC		Posições comuns harmonizadas da SADC preparadas e Programa de TIC alinhados com os das agências executoras internacionais e ICP	Elaborado o Documento de Referência sobre as posições harmonizadas comuns da SADC para os fóruns continentais e mundiais. Base de referência: Sem Meta: Sim Número de projectos ou estudos regionais apoiados por Agências de Implementação da SADC. Base de referência: 0 Meta: 2 Número de projectos de âmbito regional apoiados pelos PCIs Base de referência: 0 Meta: Pelo menos 2	31 de Março de 2022				X	Consolidar as posições harmonizadas comuns sobre as prioridades de TIC da SADC e instituir programação conjunta com as agências executoras e ICP	Promover prioridades do Sector de TIC da SADC com os ICP, através do Grupo Temático de TIC da SADC		Pacote de Conferências	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Consolidar as posições harmonizadas comuns sobre as prioridades de TIC da SADC e instituir programação conjunta com as agências executoras e ICP	Promover a adopção do Programa de TIC da SADC nas Assembleias Gerais Anuais das Agências Executoras de TIC da SADC: CRASA, SATA e SAPOA		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,920	0	1,920
					31 de Março de 2022				X	Consolidar as posições harmonizadas comuns sobre as prioridades de TIC da SADC e instituir programação conjunta com as agências executoras e ICP	Elaborar o documento de referência sobre a posição comum harmonizada da SADC para a UIT WRC-23/WTSA-23, através de reuniões preparatórias da SADC		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	7,680	0	7,680

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Alargados os Mercados Regionais Competitivos que são Diversificados e que respondem às necessidades da Região da SADC																
Estabelecido e operacionalizado o Observatório das TIC da SADC	Observatório de TIC da SADC estabelecido e em funcionamento	Decisão 23, Ministros das TIC, Setembro de 2017, África do Sul	Observatório de TIC da SADC estabelecido e em funcionamento	Meta: Sim Número de Estados-Membros com Memorandos de Entendimento firmados entre NSO e NRA/Ministério. Base de referência: 0 Meta: 4 Número de Estados-Membros que colectam dados e submetem-nos ao Observatório das TICs da SADC	30 de Set. de 2021		X			Estabelecido o memorando de entendimento entre o NSO e o NRA/Ministério e reforçada a capacidade	Ajudar os Estados-Membros a pôr em prática o Memorando de Entendimento e a formar o Observatório das TIC da SADC Pessoas em foco na recolha de dados		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	5,760	0	5,760
3.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Maior acesso a infra-estrutura e serviços a custos acessíveis																
Infra-estruturas e serviços regionais diversificados que são financeira e fisicamente acessíveis a todos																
Desenvolvida e operacionalizada a rede de comunicações por satélite da órbita geostacionária regional da SADC (GSO)	Implementados os sistemas integrados de satélite para alargar as redes terrestres, por forma a gerar redundância e proporcionar maior acesso	Decisão 5 dos Ministros das TIC de Setembro de 2018, Windhoek, Namíbia: Quadro do Sistema de Satélites Partilhados da SADC	Conceito de design de Satélite da SADC partilhado para redes de Serviço de Radiodifusão via Satélite (BSS) e Serviço Fixo via Satélite (FSS) desenvolvido e submetido para aprovação	Partilhado da SADC para redes BSS e FSS. Base de referência: Sem Meta: Sim Número de sessões de formação ministradas para grupos de satélite sobre os sistemas FSS e BSS. Base de referência: 0	31 de Março de 2021				X	Conceito de design de Satélite Partilhado da SADC apresentado ao Comité de Direcção da SADC e reforço da capacidade	Prestar apoio técnico e consultivo no desenvolvimento do conceito de concepção de Satélites Partilhados da SADC e formar peritos em Satélites da SADC		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	7,680	0	7,680
Promover a gestão efectiva e eficiente dos cursos de água partilhados e maior desenvolvimento de infra-estruturas hídricas estratégicas																
1.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Infra-estrutura e redes de qualidade, interligadas, integradas e sem descontinuidades																
Infra-estruturas e redes regionais integradas e interligadas de qualidade que facilitam a circulação de pessoas, bens, serviços e conhecimentos																
Implementado o Quinto Plano de Acção Estratégico Regional (RSAP V)	Programas e estratégias de políticas regionais comuns sobre os Recursos Hídricos implementados	Decisão 1: Decisão Ministerial do Cluster, 14.5.3 (ii) da 38.ª Reunião Conjunta dos Ministros responsáveis pela Energia e Água, relativa ao desenvolvimento do Quinto Plano de Acção Estratégico Regional (RSAP V), Windhoek, Namíbia, 24 de Maio de 2019	Desenvolvido o Quinto Plano de Acção Estratégico Regional (RSAP V)	Base de referência: Plano de Acção Estratégico da Quarta Fase (RSAP IV), que termina em Dezembro de 2020 Meta: Quinto Plano de Acção Estratégico Regional (RSAP V) para o período 2021-2025	30 de Junho de 2021	X				Actividade 1.1: Desenvolver o quinto Plano de Acção Estratégico Regional para o sector da água da SADC	Subactividade 1.1.1: Supervisionar e fornecer orientação técnica ao consultor RSAP V, e coordenar os contributos dos EM no desenvolvimento do documento RSAP V.		Custos de Tradução	5,230	0	5,230
			Documentadas e adoptadas as decisões e/ou recomendações dos Ministros responsáveis por Água	Relatório da reunião ministerial produzido	30 de Junho de 2021	X				Actividade 2.1: Organizar a reunião de Ministros do Turismo	Subactividade 2.1.1: Preparar questões para decisões e recomendações dos Ministros da Água, e convocar a reunião dos Ministros.		Passagens aéreas para o pessoal	8,800	0	8,800
					30 de Junho de 2021	X				Actividade 2.1: Organizar a reunião de Ministros do Turismo	Subactividade 2.1.1: Preparar questões para decisões e recomendações dos Ministros da Água, e convocar a reunião dos Ministros.		Ajudas de custos	14,040	0	14,040
					30 de Junho de 2021	X				Actividade 2.1: Organizar a reunião de Ministros do Turismo	Subactividade 2.1.1: Preparar questões para decisões e recomendações dos Ministros da Água, e convocar a reunião dos Ministros.		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	7,680	0	7,680
					30 de Junho de 2021	X				Actividade 2.1: Organizar a reunião de Ministros do Turismo	Subactividade 2.1.1: Preparar questões para decisões e recomendações dos Ministros da Água, e convocar a reunião dos Ministros.		Custos de Tradução	6,000	0	6,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					30 de Junho de 2021	X				Actividade 2.1: Organizar a reunião de Ministros do Turismo	Subactividade 2.1.1: Preparar questões para decisões e recomendações dos Ministros da Água, e convocar a reunião dos Ministros.		Pacote de Conferências	9,580	0	9,580
					30 de Junho de 2021	X				Actividade 2.1: Organizar a reunião de Ministros do Turismo	Subactividade 2.1.1: Preparar questões para decisões e recomendações dos Ministros da Água, e convocar a reunião dos Ministros.		Aluguer de Equipamento	8,400	0	8,400
					30 de Junho de 2021	X				Actividade 2.2: Servir a reunião do Comité Técnico de Recursos Hídricos (WRCT)	Subactividade 2.2.1: Preparar questões para decisões e recomendações do WRCT, e Convocar a reunião do WRCT		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	5,760	0	5,760
					30 de Junho de 2021	X				Actividade 2.2: Servir a reunião do Comité Técnico de Recursos Hídricos (WRCT)	Subactividade 2.2.1: Preparar questões para decisões e recomendações do WRCT, e Convocar a reunião do WRCT		Custos de Tradução	9,000	0	9,000
					30 de Junho de 2021	X				Actividade 2.2: Servir a reunião do Comité Técnico de Recursos Hídricos (WRCT)	Subactividade 2.2.1: Preparar questões para decisões e recomendações do WRCT, e Convocar a reunião do WRCT		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	2,320	0	2,320
					30 de Junho de 2021	X				Actividade 2.3: Prestar apoio técnico consultivo aos parceiros e agências de implementação que apoiam a execução do programa regional da água	Subactividade 2.3.1: Providenciar orientação na implementação de projectos regionais de água apoiados pela Parceria Global para a Água na África Austral		Custos de Tradução	100	0	100
					30 de Junho de 2021	X				Actividade 2.3: Prestar apoio técnico consultivo aos parceiros e agências de implementação que apoiam a execução do programa regional da água	Subactividade 2.3.2: Fornecer orientação na supervisão de iniciativas de desenvolvimento de capacidades entregues através do programa Waterne		Custos de Tradução	100	0	100
Princípios do Protocolo Regional sobre Cursos de Água Compartilhados adoptados nas Organizações Regionais de Gestão de Bacias Hidrográficas (ORGBH)		Decisão do Cluster Ministerial, 16.5.7.1 da 38.ª Reunião Conjunta dos Ministros da Energia e da Água, relativa à adopção e transposição para os ordenamentos jurídicos nacionais das directrizes do Protocolo das Águas a nível das bacias hidrográficas, Windhoek, Namíbia, 24 de Maio de 2019	Acordos de ORGBH revistos e adoptados por EM	Número de RBOs com acordos actualizados para abordar os novos desafios em termos de cooperação no domínio das águas nas bacias hidrográficas Base de Referência: 1 Meta: 2	31 de Dez. de 2021			X		Actividade 3.1: Providenciar orientação técnica na revisão dos Acordos RBOs para adopção pelos Estados da Bacia	Subactividade 3.1.1: Contribuir para a revisão dos projectos de Acordos RBOs para responder aos novos desafios na cooperação transfronteiriça no domínio da água.		Custos de Tradução	100	0	100
			Directrizes Regionais do Protocolo sobre Água transpostas para o nível nacional pelas ORGBH	Directrizes relativas às bacias hidrográficas no âmbito da implementação do Protocolo das Águas da SADC. Base de Referência: 1 Meta: 2	31 de Março de 2022				X	Actividade 4.1: Prestar apoio técnico consultivo na domesticação das Directrizes do Protocolo da Água pelas RBOs	Subactividade 4.1.1: Desenvolvimento coordenado das Directrizes das RBOs para alinhamento com as directrizes do Protocolo da Água da SADC		Custos de Tradução	100	0	100
2.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Melhoria da capacidade de conceptualização, concepção, construção, manutenção e operação de infra-estruturas e serviços regionais.																
Maior capacidade de desenvolver, operar e manter a infra-estrutura e os serviços regionais para garantir a sua sustentabilidade progressiva																
Organizações subsidiárias regionais para os sectores de TIC, Energia, Meteorologia, Transporte e Água estabelecidas, com capacidade necessária e reforçadas.	Programas e estratégias de políticas regionais comuns sobre os Recursos Hídricos implementados		Desenvolvida e operacional da Fase II do Programa de Gestão da Água Subterrânea da SADC	Novo programa de gestão das Águas Subterrâneas desenvolvido e em fase de implementação Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Dez. de 2021			X		Actividade 5.1: Fornecer apoio técnico para a concepção de um novo programa de águas subterrâneas.	Actividade 5.1.1: Fornecer contributos técnicos à SADC-GMI sobre as avaliações de projectos pelo Banco Mundial para o programa de águas subterrâneas da fase II, e fornecer orientações para o desenvolvimento do programa		Custos de Tradução	100	0	100

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Dez. de 2021			X		Actividade 5.2: Supervisionar a implementação do novo programa de gestão das águas subterrâneas	Subactividade 5.2.1: Providenciar apoio técnico consultivo para a implementação da fase II do programa de gestão das águas subterrâneas através do Comité do Projecto e do Comité Director		Custos de Tradução	100	0	100
			Desenvolvimento de um quadro institucional de governação para pelo menos um Secretariado da Organização da Bacia Hidrográfica (RBO)	Número de Organizações de Bacia Hidrográfica com secretariados estabelecidos Base de Referência: 4 Meta: 5	31 de Março de 2022				X	Actividade 6.1: Fornecer supervisão técnica no estabelecimento de pelo menos mais um secretariado entre as novas RBOs.	Subactividade 6.1.1: Fornecer contributos técnicos e orientação aos Estados-Membros na formulação de acordos e desenvolvimento de um quadro institucional para os novos Secretariados das OAB		Custos de Tradução	100	0	100
			Compiladas e divulgadas as melhores práticas relativas a gestão dos cursos de água compartilhados para todos os os Estados-Membros	Relatório sobre as melhores práticas das RBOs preparado e partilhado com os Estados-Membros Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	30 de Set. de 2021		X			Actividade 7.1: Documentar experiências de acção das RBOs e facilitar a troca de conhecimentos entre RBOs através de um fórum regional de RBO	7.1.1 Coordenar a troca de informações sobre melhores práticas entre as RBOs, através do 9º Workshop da RBO		Custos de Tradução	1,500	0	1,500
3.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Maior acesso a infra-estrutura e serviços a custos acessíveis																
Infra-estruturas e serviços regionais diversificados que são financeira e fisicamente acessíveis a todos																
Desenvolvidas e implementadas as Infra-estruturas Transfronteiriças de Abastecimento de Água e Saneamento para uma maior resiliência climática	Conceitos de carteira de projectos e roteiros desenvolvidos para efeitos de mobilização de recursos para projectos prontos		Foi preparada uma carteira actualizada de projectos para apoio financeiro através do Fundo da Água da SADC, e iniciada a implementação	Base de referência: Existe uma carteira de projectos antiga; porém, a mesma carece de actualização Meta: uma carteira actualizada de projectos preparado e encontra-se em implementação	30 de Set. de 2021		X			Actividade 8.1: Avaliar dois novos projectos da carteira do Fundo de Águas Regional	Subactividade 8.1.1: Avaliar mais dois projectos na nova carteira de projectos, definir o âmbito dos mesmos para a realização de estudos de viabilidade completos e promovê-los para angariar apoio financeiro.		Custos de Tradução	100	0	100
					30 de Set. de 2021		X			Actividade 8.2: Fornecer supervisão ao Fundo da Água da SADC na implementação de esquemas prioritários de abastecimento de água na conduta do projecto.	Subactividade 8.2.1: Rever os progressos e prestar aconselhamento técnico na implementação de projectos hídricos Lomahasha>Namaacha e Kazungula através do Conselho de Projectos do Fundo da Água da SADC		Custos de Tradução	100	0	100
	Projectos de infraestruturas hídricas resistentes ao clima implementados e o relatório de progresso apresentado aos Ministros responsáveis pela Água		Infra-estruturas de água resistentes ao clima e projectos transfronteiriços implementados	Implementação de projectos de infraestruturas adicionais resistentes ao clima iniciada (ou retomada após interrupção devido ao surto da Covid-19) Base de Referência: 5 Meta: 7	30 Nov. 2021			X		Actividade 9.1: Coordenar a implementação de infra-estruturas resistentes ao clima e projectos transfronteiriços de água nos Estados-Membros	Subactividade 9.1.1: Analisar os progressos feitos na implementação de projectos resilientes ao clima através do Comité de Gestão de Projectos (PMC), e aconselhar a agência de implementação sobre outras acções		Custos de Tradução	100	0	100
Um sector agrícola altamente produtivo	Quadro da relação entre Água, Energia e Segurança Alimentar (WEF) em implementação nos Estados Membros	6.8.3.9 (iv): O Conselho exortou os Ministros responsáveis pela Água, Energia e Segurança Alimentar a certificarem-se de que a relação é adequadamente abordada durante a sua reunião ordinária enquanto cooptam outros Ministérios relevantes. 13-14 de Agosto, Windhoek,	Estrutura do Nexo da SADC para a Segurança Água-Energia-Alimentar (WEF) implementada	Base de referência: Em vigor o quadro de implementação para o conceito da relação entre WEF Meta: Quadro sobre a relação entre WEF aplicado à triagem de projectos e mobilização de recursos para a implementação	31 de Março de 2022				X	Actividade 10.1: Identificar e avaliar projectos de demonstração do Nexo Água, Energia e Alimentação para a fase II de apoio da UE	Subactividade 10.1.1: Pilotar a aplicação da Estrutura Nexus do WEF e das Ferramentas de Triagem de Projectos do WEF para seleccionar projectos financiáveis para investimento		Custos de Tradução	100	0	100
Fornecimento atempado de informação meteorológica e climática credível.																
1.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Infra-estrutura e redes de qualidade, interligadas, integradas e sem descontinuidades																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Infra-estruturas e redes regionais integradas e interligadas de qualidade que facilitam a circulação de pessoas, bens, serviços e conhecimentos																
Centro de Serviços Climáticos da SADC (CSC) designado como Centro Regional Climático da Organização Meteorológica Mundial (CCR)			Plataforma de Interface do Utilizador para interacção entre utilizador, os investigadores e os prestadores de serviços de clima na região da SADC desenvolvida e operacional	Plataforma de Interface do Utilizador Nacional (do país em foco identificado) e Regional Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	30 de Set. de 2021		X			Promover a utilização da Plataforma de Interface de Utilizador sobre as necessidades de serviços climáticos para sectores prioritários	Supervisionar o desenvolvimento da Plataforma Regional de Interface do Utilizador e adopção das directrizes da WMO/GFCS		Honorários do Consultor	0	69,400	69,400
					30 de Set. de 2021		X			Promover a utilização da Plataforma de Interface de Utilizador sobre as necessidades de serviços climáticos para sectores prioritários	Supervisionar o desenvolvimento da Plataforma Regional de Interface do Utilizador e adopção das directrizes da WMO/GFCS		Pacote de Conferências	0	9,870	9,870
					30 de Set. de 2021		X			Promover a utilização da Plataforma de Interface de Utilizador sobre as necessidades de serviços climáticos para sectores prioritários	Supervisionar o desenvolvimento da Plataforma Regional de Interface do Utilizador e adopção das directrizes da WMO/GFCS		Honorários e despesas de organização do workshop	0	5,760	5,760
					30 de Set. de 2021		X			Promover a utilização da Plataforma de Interface de Utilizador sobre as necessidades de serviços climáticos para sectores prioritários	Supervisionar o desenvolvimento da Plataforma Regional de Interface do Utilizador e adopção das directrizes da WMO/GFCS		Aluguer de Equipamento	0	5,950	5,950
					30 de Set. de 2021		X			Promover a utilização da Plataforma de Interface de Utilizador sobre as necessidades de serviços climáticos para sectores prioritários	Estabelecer plataformas regionais de interface de utilizador para sectores prioritários da SADC no âmbito do projecto Intra-ACP (Nexo Água - Energia - Alimentos)		Honorários do Consultor	0	128,250	128,250
					30 de Set. de 2021		X			Promover a utilização da Plataforma de Interface de Utilizador sobre as necessidades de serviços climáticos para sectores prioritários	Estabelecer plataformas de interface de utilizador nacionais (num só EM) para os seus sectores prioritários		Honorários do Consultor	0	32,600	32,600
					30 de Set. de 2021		X			Promover a utilização da Plataforma de Interface de Utilizador sobre as necessidades de serviços climáticos para sectores prioritários	Estabelecer plataformas de interface de utilizador nacionais (num só EM) para os seus sectores prioritários		Equipamento de Informática	0	40,000	40,000
					30 de Set. de 2021		X			Promover a utilização da Plataforma de Interface de Utilizador sobre as necessidades de serviços climáticos para sectores prioritários	Avaliar o impacto a nível do utilizador e a eficácia da UIP para recolher feedback do utilizador de forma organizada e para alimentar a UIP e o ciclo de desenvolvimento de serviços		Honorários do Consultor	0	88,840	88,840
					30 de Set. de 2021		X			Promover a utilização da Plataforma de Interface de Utilizador sobre as necessidades de serviços climáticos para sectores prioritários	Convocar a SARCOF		Pacote de Conferências	0	17,480	17,480
					30 de Set. de 2021		X			Promover a utilização da Plataforma de Interface de Utilizador sobre as necessidades de serviços climáticos para sectores prioritários	Convocar a SARCOF		Honorários e despesas de organização do workshop	0	11,520	11,520
					30 de Set. de 2021		X			Promover a utilização da Plataforma de Interface de Utilizador sobre as necessidades de serviços climáticos para sectores prioritários	Convocar a SARCOF		Artigos de Papelaria	0	1,000	1,000
			Gerida com sucesso a implementação de Programas de Serviços Climáticos Intra-ACP e Aplicações Relacionadas	Relatórios mensais sobre a implementação do projecto Base de Referência: Não disponível Meta: Submetido	31 de Março de 2022				X	Programas de Serviços Climáticos Intra-ACP e Aplicações Relacionadas	Coordenar o Programa previsto para o ano		Honorários do Consultor	0	300,000	300,000
					31 de Março de 2022				X	Programas de Serviços Climáticos Intra-ACP e Aplicações Relacionadas	Produzir materiais de comunicação e imagem do TRF		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	0	43,750	43,750
					31 de Março de 2022				X	Programas de Serviços Climáticos Intra-ACP e Aplicações Relacionadas	Conduzir a avaliação do Programa		Custos da Auditoria	0	20,000	20,000
					31 de Março de 2022				X	Programas de Serviços Climáticos Intra-ACP e Aplicações Relacionadas	Gerir as despesas gerais de administração		Manutenção de Viaturas	0	25,000	25,000
					31 de Março de 2022				X	Programas de Serviços Climáticos Intra-ACP e Aplicações Relacionadas	Gerir as despesas gerais de administração		Combustíveis	0	12,000	12,000
					31 de Março de 2022				X	Programas de Serviços Climáticos Intra-ACP e Aplicações Relacionadas	Gerir as despesas gerais de administração		Reparações e Despesas Informáticas	0	10,000	10,000
					31 de Março de 2022				X	Programas de Serviços Climáticos Intra-ACP e Aplicações Relacionadas	Gerir as despesas gerais de administração		Artigos de Papelaria	0	4,500	4,500
					31 de Março de 2022				X	Programas de Serviços Climáticos Intra-ACP e Aplicações Relacionadas	Gerir as despesas gerais de administração		Equipamento de Informática	0	25,000	25,000
					31 de Março de 2022				X	Programas de Serviços Climáticos Intra-ACP e Aplicações Relacionadas	Gerir as despesas gerais de administração		Mobiliário e Acessórios	0	10,000	10,000

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
			Incrementada a capacidade dos Estados-Membros da SADC para gerar e aplicar a informação e produtos climáticos pertinentes às suas preocupações particulares,	Relatórios sobre formação para os Peritos sobre o Clima de 16 EMs Base de Referência: Não existem relatórios sobre o Reforço de Capacidades Meta: Relatórios sobre o Reforço de Capacidades submetidos	31 de Dez. de 2021			X		Formar os Estados-Membros sobre a geração e aplicação de informações e produtos climáticos	Elaborar e implementar o Plano de Reforço de Capacidades, em conformidade com o Quadro de Competências para Serviços Climáticos		Honorários do Consultor	0	53,000	53,000
					31 de Dez. de 2021			X		Formar os Estados-Membros sobre a geração e aplicação de informações e produtos climáticos	Organizar e participar no fórum anual ACP - Serviços Climáticos na região da SADC		Ajudas de custos	0	1,820	1,820
					31 de Dez. de 2021			X		Formar os Estados-Membros sobre a geração e aplicação de informações e produtos climáticos	Organizar e participar no fórum anual ACP - Serviços Climáticos na região da SADC		Passagens aéreas para o pessoal	0	1,900	1,900
					31 de Dez. de 2021			X		Formar os Estados-Membros sobre a geração e aplicação de informações e produtos climáticos	Criar uma plataforma/portal de informação dedicada ao intercâmbio das melhores práticas, disponibilizar informação para necessidades específicas e incentivar a cooperação entre as regiões		Honorários do Consultor	0	26,200	26,200
					31 de Dez. de 2021			X		Formar os Estados-Membros sobre a geração e aplicação de informações e produtos climáticos	Estabelecer um programa de bolsas de mestrado para estudantes da SADC		Honorários do Consultor	0	51,200	51,200
Modelo de políticas e regulamentos regionais desenvolvido, para apoiar a criação de capacidade institucional e humana, em conformidade com a avaliação de competências da OMM			Política Modelo Regional sobre Meteorologia e Programa Regional de Meteorologia desenvolvidos de acordo com as normas e as práticas internacionais	1. Aprovada a Política-Quadro Regional sobre Meteorologia Base de Referência: Nenhuma Política-Quadro Meta: Política-Quadro KPI 2 para o Resultado Intermédio 4: Desenvolvido o Programa Regional de Meteorologia Aprovado Base de Referência: Nenhum Programa	31 de Dez. de 2021			X		Validar a Política Modelo regional para alinhar o Programa de Meteorologia da SADC com quadros regionais, continentais e internacionais	Elaborar um modelo de política regional sobre as posições da SADC em meteorologia e apresentar a quadros e plataformas regionais, continentais e internacionais.		Honorários do Consultor	15,000	0	15,000
					31 de Dez. de 2021			X		Solicitar aprovação do Programa Meteorológico da SADC pelos Ministros responsáveis por Meteorologia	Preparar questões para decisões/recomendações sobre programas meteorológicos regionais e Convocar a SCOM sobre Meteorologia		Custos de Tradução	1,110	0	1,110
					31 de Dez. de 2021			X		Solicitar aprovação do Programa Meteorológico da SADC pelos Ministros responsáveis por Meteorologia	Preparar questões para decisões/recomendações sobre programas meteorológicos regionais e Convocar a SCOM sobre Meteorologia		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					31 de Dez. de 2021			X		Solicitar aprovação do Programa Meteorológico da SADC pelos Ministros responsáveis por Meteorologia	Preparar questões para decisões/recomendações sobre programas meteorológicos regionais e Convocar a SCOM sobre Meteorologia		Aluguer de Equipamento	2,150	0	2,150
					31 de Dez. de 2021			X		Solicitar aprovação do Programa Meteorológico da SADC pelos Ministros responsáveis por Meteorologia	Preparar questões para decisões/recomendações sobre programas meteorológicos regionais e Convocar a SCOM sobre Meteorologia		Pacote de Conferências	900	0	900
					31 de Dez. de 2021			X		Solicitar aprovação do Programa Meteorológico da SADC pelos Ministros responsáveis por Meteorologia	Preparar questões para decisões/recomendações sobre programas meteorológicos regionais e convocar reuniões ministeriais		Ajudas de Custo dos Participantes	5,460	0	5,460
					31 de Dez. de 2021			X		Solicitar aprovação do Programa Meteorológico da SADC pelos Ministros responsáveis por Meteorologia	Preparar questões para decisões/recomendações sobre programas meteorológicos regionais e convocar reuniões ministeriais		Passagens Aéreas dos Participantes	9,000	0	9,000
					31 de Dez. de 2021			X		Solicitar aprovação do Programa Meteorológico da SADC pelos Ministros responsáveis por Meteorologia	Preparar questões para decisões/recomendações sobre programas meteorológicos regionais e convocar reuniões ministeriais		Custos de Tradução	2,520	0	2,520
2.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Melhoria da capacidade de conceptualização, concepção, construção, manutenção e operação de infra-estruturas e serviços regionais.																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)	
Maior capacidade de desenvolver, operar e manter a infra-estrutura e os serviços regionais para garantir a sua sustentabilidade progressiva																	
Produtos regionais de monitorização meteorológica e climática gerados para abraçar soluções a longo prazo para fenómenos climáticos e meteorológicos adversos recorrentes			Os Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) estão operacionais no CSC da SADC e num país específico	Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) em funcionamento no CSC da SADC e num país de foco Base de Referência: parcialmente Meta: Integralmente	31 de Março de 2022				X	Operacionalizar os Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) na SADC	Aquisição de equipamento para melhorar a capacidade da SADC CSC de produzir, fornecer e melhorar o Serviço Climático, através do Sistema de Informação do Serviço Climático (CSIS)		Equipamento de Informática	0	600,000	600,000	
					31 de Março de 2022				X	Operacionalizar os Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) na SADC	Aquisição de equipamento para melhorar a capacidade da SADC CSC de produzir, fornecer e melhorar o Serviço Climático, através do Sistema de Informação do Serviço Climático (CSIS)		Honorários do Consultor	0	68,700	68,700	
					31 de Março de 2022				X	Operacionalizar os Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) na SADC	Facilitar a Implementação e Coordenação do Sistema de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS)		Equipamento de Informática	0	50,000	50,000	
					31 de Março de 2022				X	Operacionalizar os Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) na SADC	Facilitar a Implementação e Coordenação do Sistema de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS)		Honorários do Consultor	0	32,600	32,600	
					31 de Março de 2022				X	Operacionalizar os Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) na SADC	Aquisição de equipamento para assegurar a adaptação da eStation 2.0 e a formação relevante para a recepção, processamento e visualização de dados, a nível regional e nacional		Equipamento de Informática	0	400,000	400,000	
					31 de Março de 2022				X	Operacionalizar os Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) na SADC	Aquisição de equipamento para assegurar a adaptação da eStation 2.0 e a formação relevante para a recepção, processamento e visualização de dados, a nível regional e nacional		Ajudas de Custo dos Participantes	0	54,600	54,600	
					31 de Março de 2022				X	Operacionalizar os Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) na SADC	Aquisição de equipamento para assegurar a adaptação da eStation 2.0 e a formação relevante para a recepção, processamento e visualização de dados, a nível regional e nacional		Passagens Aéreas dos Participantes	0	19,250	19,250	
					31 de Março de 2022				X	Operacionalizar os Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) na SADC	Aquisição de equipamento para assegurar a adaptação da eStation 2.0 e a formação relevante para a recepção, processamento e visualização de dados, a nível regional e nacional		Honorários e despesas de organização do workshop	0	5,760	5,760	
					31 de Março de 2022				X	Operacionalizar os Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) na SADC	Aquisição de equipamento para assegurar a adaptação da eStation 2.0 e a formação relevante para a recepção, processamento e visualização de dados, a nível regional e nacional		Pacote de Conferências	0	5,550	5,550	
					31 de Março de 2022				X	Operacionalizar os Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) na SADC	Aquisição de equipamento para assegurar a adaptação da eStation 2.0 e a formação relevante para a recepção, processamento e visualização de dados, a nível regional e nacional		Aluguer de Equipamento	0	4,300	4,300	
					31 de Março de 2022				X	Operacionalizar os Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) na SADC	Aquisição de equipamento para assegurar a adaptação da eStation 2.0 e a formação relevante para a recepção, processamento e visualização de dados, a nível regional e nacional		Honorários do Consultor	0	42,340	42,340	
					31 de Março de 2022				X	Operacionalizar os Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) na SADC	Desenvolver e demonstrar uma cadeia de produção dos Serviços Nacionais de Clima		Honorários do Consultor	0	134,820	134,820	
					31 de Março de 2022				X	Operacionalizar os Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) na SADC	Definir e desenvolver os produtos temáticos regionais para os Serviços Climáticos		Honorários do Consultor	0	14,475	14,475	
					31 de Março de 2022				X	Operacionalizar os Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) na SADC	Definir e desenvolver os produtos temáticos regionais para os Serviços Climáticos		Pacote de Conferências	0	6,725	6,725	

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Operacionalizar os Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) na SADC	Desenvolver e demonstrar uma cadeia de produção dos Serviços Nacionais de Clima		Pacote de Conferências	0	5,550	5,550
					31 de Março de 2022				X	Operacionalizar os Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) na SADC	Desenvolver e demonstrar uma cadeia de produção dos Serviços Nacionais de Clima		Honorários do Consultor	0	15,650	15,650
					31 de Março de 2022				X	Operacionalizar os Sistemas de Informação dos Serviços Climáticos (CSIS) na SADC	Estabelecer um mecanismo de garantia de qualidade (com base científica) para toda a cadeia de produção de serviços		Honorários do Consultor	0	11,900	11,900
			Rede de observação, tecnologia de comunicação, sistemas de monitorização climática reforçados e Investigação, Modelação Climática e Previsão Climática conduzidas para melhorar o acesso à informação climática	CSC da SADC e EMS têm acesso à informação climática a partir de Centros Globais Base de Referência: Acesso parcial à informação climática a partir de Centros Globais Meta: Acesso pleno à informação climática a partir de Centros Globais	31 de Março de 2022				X	Melhorar o acesso operacional a informação sobre o clima a nível mundial	Centro de Produção Global Avaliar o impacto das lacunas existentes nas redes de observação climática sobre os serviços climáticos produzidos e adquirir infra-estruturas terrestres para melhorar esses serviços		Equipamento de Informática	0	600,000	600,000
					31 de Março de 2022				X	Melhorar o acesso operacional a informação sobre o clima a nível mundial	Centro de Produção Global Avaliar o impacto das lacunas existentes nas redes de observação climática sobre os serviços climáticos produzidos e adquirir infra-estruturas terrestres para melhorar esses serviços		Honorários do Consultor	0	45,750	45,750
					31 de Março de 2022				X	Melhorar o acesso operacional a informação sobre o clima a nível mundial	Melhorar o acesso operacional da SADC CSC e do NMHS à informação climática gerada pelo Centro Global		Honorários do Consultor	0	13,250	13,250
					31 de Março de 2022				X	Melhorar o acesso operacional a informação sobre o clima a nível mundial	Definir e consolidar os requisitos para serviços dirigidos pelos utilizadores e fornecer feedback aos fornecedores de dados internacionais (por exemplo, CCI da UE)		Honorários do Consultor	0	23,850	23,850
					31 de Março de 2022				X	Melhorar o acesso operacional a informação sobre o clima a nível mundial	Fornecer acesso operacional à informação climática existente produzida a nível nacional através dos NMHS, incluindo o salvamento de dados (recuperação e digitalização)		Equipamento de Informática	0	320,000	320,000
					31 de Março de 2022				X	Melhorar o acesso operacional a informação sobre o clima a nível mundial	Fornecer acesso operacional à informação climática existente produzida a nível nacional através dos NMHS, incluindo o salvamento de dados (recuperação e digitalização)		Honorários do Consultor	0	36,800	36,800
					31 de Março de 2022				X	Melhorar o acesso operacional a informação sobre o clima a nível mundial	Fornecer métodos e ferramentas para conjuntos de dados de observação e intercomparação de modelos à escala regional à CSC da SADC para avaliar que conjuntos de dados são adequados para fins na região da SADC		Honorários do Consultor	0	44,300	44,300
Sistema de aviso prévio nacional e regional melhorado com o apoio de tecnologias modernas de comunicação e novas infra-estruturas de teledeteção			Quadro regulamentar para serviços meteorológicos desenvolvido em linha com as normas e práticas da OMM e aprovado	Relatório sobre o Quadro Regulamentar desenvolvido e partilhado com os EMS Base de Referência: Quadro regulamentar não disponível Meta: Quadro Regulamentar desenvolvido	30 de Junho de 2021	X				Harmonizar o Programa Regional de Meteorologia da SADC estratégias continentais e globais	Rever e recomendar a posição da SADC sobre o Plano Estratégico da CUA em Meteorologia, Declaração de Abidjan e Plano Estratégico da OMM		Honorários do Consultor	10,000	0	10,000
					30 de Junho de 2021	X				Desenvolver um quadro regulador regional sobre Meteorologia	Realizar análises de lacunas e estudos de viabilidade; Desenvolver um quadro institucional e político e Finalizar um quadro jurídico e regulamentar		Honorários do Consultor	26,000	0	26,000
3.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Maior acesso a infra-estrutura e serviços a custos acessíveis																
Infra-estruturas e serviços regionais diversificados que são financeira e fisicamente acessíveis a todos																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Tomada de decisões informada sobre o clima e serviços climáticos integrados em sectores socioeconómicos e processos políticos			Sistema de Apoio à Decisão desenvolvido para a tomada de decisão informada sobre o clima e integração dos serviços climáticos nos processos políticos a nível regional e nacional.	Aprovado o Sistema Interativo de Auxílio para os decisores políticos Base de Referência: Sistema Interativo de Auxílio não disponível Meta: Sistema Interativo de Auxílio desenvolvido	30 de Set. de 2021		X			Desenvolver um Sistema de Apoio à Decisão para integrar os serviços climáticos nas políticas e programas nacionais e regionais	Desenvolver um Sistema de Apoio à Tomada de Decisões (DSS) para os decisores políticos e divulgação junto dos utilizadores finais		Honorários do Consultor	0	15,900	15,900
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver um Sistema de Apoio à Decisão para integrar os serviços climáticos nas políticas e programas nacionais e regionais	Integrar os serviços climáticos nas políticas e programas nacionais e regionais		Pacote de Conferências	0	15,000	15,000
			Relatórios de diagnóstico e monitorização do clima produzidos	Relatórios carregados na página de internet da SADC CSC e partilhados com os EMs Base de Referência: Não existem relatórios de monitorização Meta: Semanalmente, Cada período de dez anos, Quinzenalmente & Mensalmente	31 de Março de 2022				X	Melhorar o acesso à informação climática global, regional e nacional	Descarregar dados e produtos climáticos dos Centros de Produção Global e adoptar Produtos Nacionais de Monitorização Climática		Licenças de Software	6,020	80,250	86,270
					31 de Março de 2022				X	Melhorar o acesso à informação climática global, regional e nacional	Integrar a Estação Climática na CSC e nos Estados Membros		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	1	0	1
					31 de Março de 2022				X	Melhorar o acesso à informação climática global, regional e nacional	Integrar a Estação Climática na CSC e nos Estados Membros		Honorários do Consultor	0	1	1
					31 de Março de 2022				X	Gerar e divulgar relatórios de Diagnóstico Climático e Monitorização Climática	Integrar a Estação Climática na CSC e nos Estados Membros		Honorários do Consultor	2,999	28,347	31,346
Promover o investimento no desenvolvimento de infra-estruturas regionais																
1.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Infra-estrutura e redes de qualidade, interligadas, integradas e sem descontinuidades																
Infra-estruturas e redes regionais integradas e interligadas de qualidade que facilitam a circulação de pessoas, bens, serviços e conhecimentos																
Desenvolvida uma carteira de projectos de infra-estruturas abrangente com estudos de viabilidade completos	Implementação do Plano de Acção de Médio Prazo do RIDMP até 2018		Produzida uma carteira de projectos de infra-estruturas regionais com estudos de viabilidade completos para financiamento	Preparada uma carteira de, pelo menos, 4 projectos susceptíveis de atrair financiamento; Base de Referência: 0, Meta: 4	31 de Dez. de 2021			X		Reforço das operações e da capacidade de supervisão do PPDF	Desembolso de fundos de apoio da UE para as contas geridas pelo Fundo de Preparação e Desenvolvimento de Projectos (PPDF)		Honorários do Consultor	0	1,234,193	1,234,193

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Interventores Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Dez. de 2021			X		Reforço das operações e da capacidade de supervisão do PPDF	Promover Projectos de RIDMP no Comité director do PPDF incluindo o IIPSA e conferências de Investimento		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	3,840	3,840
					31 de Dez. de 2021			X		Reforço das operações e da capacidade de supervisão do PPDF	Promover Projectos de RIDMP no Comité director do PPDF incluindo o IIPSA e conferências de Investimento		Custos de Tradução	0	8,760	8,760
					31 de Dez. de 2021			X		Reforço das operações e da capacidade de supervisão do PPDF	Elaborar um plano de sustentabilidade do PPDF		Honorários do Consultor	0	50,000	50,000
					31 de Dez. de 2021			X		Reforço das operações e da capacidade de supervisão do PPDF	Elaborar directrizes para a concepção de projectos pelas IFD dos Estados-Membros		Honorários do Consultor	0	40,000	40,000
			Plano de Acção de Curto Prazo II (STAP II) do RIDMP de 2021 a 2027 desenvolvido e submetido para aprovação aos Ministros responsáveis pelas Infra-estruturas	Projectos prioritários do Plano de Acção de Curto Prazo do RIDMP (STAP II) compilados e submetidos para aprovação. Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Manter a base de dados e o portal electrónico dos projectos de infra-estruturas da SADC.	Produzir projectos de infra-estrutura prioritários, com KPI claros, incluindo um quadro de MA (RIDMP STAP II), para efeitos de preparação e implementação		Honorários do Consultor	0	150,000	150,000
					31 de Março de 2022				X	Manter a base de dados e o portal electrónico dos projectos de infra-estruturas da SADC.	Promover projectos previstos no RIDMP durante as reuniões de financiamento e programação de parceiros [NEPAD-IIPF; AU-NEPAD-PIDA; ICA; FIA; IIPSA; WB, etc.]		Custos de Tradução	600	0	600
					31 de Março de 2022				X	Manter a base de dados e o portal electrónico dos projectos de infra-estruturas da SADC.	Promover o Programa de Infra-estruturas da SADC em mesas redondas, conferências e fóruns de investimento afins aos níveis regional, continental e internacional		Custos de Tradução	600	0	600
					31 de Março de 2022				X	Manter a base de dados e o portal electrónico dos projectos de infra-estruturas da SADC.	Actualização da base de dados de infra-estruturas da SADC Online portal web		Custos de Tradução	3,600	0	3,600
			Secretariado da SADC e programa de reforço das capacidades dos Estados-Membros para a preparação e desenvolvimento de projectos de infra-estruturas implementado.	qualificados em matéria de preparação e desenvolvimento de projectos Base de referência: 0 Meta: Formados 32 peritos dos Estados-Membros e do Secretariado da SADC	31 de Março de 2022				X	Reforçar a capacidade do Secretariado e dos Estados-Membros da SADC de coordenação e facilitação da implementação do programa de infra-estruturas do RIDMP	Capacitar o Secretariado e os Estados-Membros da SADC em matéria de actividades de projectos de infra-estruturas e desenvolvimento no âmbito do reforço de capacidades no quadro do PPDF.		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	7,680	0	7,680
					31 de Março de 2022				X	Reforçar a capacidade do Secretariado e dos Estados-Membros da SADC de coordenação e facilitação da implementação do programa de infra-estruturas do RIDMP	Capacitar o Secretariado e os Estados-Membros da SADC em matéria de actividades de projectos de infra-estruturas e desenvolvimento no âmbito do reforço de capacidades no quadro do PPDF.		Custos de Tradução	9,330	0	9,330
Acordos institucionais entre países para coordenação, desenvolvimento e implementação de projectos de infra-estruturas transfronteiriças estabelecidos e operacionalizados	Operacionalizados os mecanismos institucionais inter-países de coordenação e implementação do Plano de Acção a Curto Prazo (STAP) e do Plano de Acção a Médio Prazo (MTAP) do RIDMP até 2020		Criados Comités Conjuntos de Supervisão de Projectos Regionais ou de Gestão de Projectos	Pelo menos, 1 mecanismo institucional bilateral/multilateral estabelecido até 2022 Base de referência: 0 Meta: 1	31 de Março de 2022				X	Mobilizar os Estados-Membros no estabelecimento de Infra-estruturas Comités de Direcção de Projectos Regionais a nível dos Estados-Membros	Fornecer aos Estados-Membros guias de aprendizagem sobre a criação de Comités de Direcção de Projectos Regionais de Infra-estruturas a nível nacional		Custos de Tradução	3,120	0	3,120
					31 de Março de 2022				X	Mobilizar os Estados-Membros no estabelecimento de Infra-estruturas Comités de Direcção de Projectos Regionais a nível dos Estados-Membros	Fornecer aos Estados-Membros guias de aprendizagem sobre a criação de Comités de Direcção de Projectos Regionais de Infra-estruturas a nível nacional		Pacote de Conferências	11,100	0	11,100
					31 de Março de 2022				X	Mobilizar os Estados-Membros no estabelecimento de Infra-estruturas Comités de Direcção de Projectos Regionais a nível dos Estados-Membros	Fornecer aos Estados-Membros guias de aprendizagem sobre a criação de Comités de Direcção de Projectos Regionais de Infra-estruturas a nível nacional		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	11,520	0	11,520
					31 de Março de 2022				X	Mobilizar os Estados-Membros no estabelecimento de Infra-estruturas Comités de Direcção de Projectos Regionais a nível dos Estados-Membros	Fornecer aos Estados-Membros guias de aprendizagem sobre a criação de Comités de Direcção de Projectos Regionais de Infra-estruturas a nível nacional		Aluguer de Equipamento	6,500	0	6,500
Gestão dos recursos humanos de Infra-estruturas																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Força de trabalho motivada																
			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	Número de folhas de salários atrasadas	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	615,604	0	615,604
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	54,432	0	54,432
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	34,232	0	34,232
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	34,742	0	34,742
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Representação	600	0	600
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	15,593	0	15,593
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Despesas e Subsídios de Mudança	95,753	0	95,753
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	18,906	0	18,906
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afectação	54,118	0	54,118
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	153,901	0	153,901
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	249,838	0	249,838
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Instalação	35,022	0	35,022
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	147,656	0	147,656
Infra-estruturas														2,115,221	5,698,401	7,813,622
Centro de Serviços Climáticos																
Gestão dos Recursos Humanos do Centro de Serviços Climáticos																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Força de trabalho motivada																
				i	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Salário	142,832	0	142,832
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	35,708	0	35,708
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Subsídio de Alojamento	75,846	0	75,846
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Subsídio de Instalação	11,209	0	11,209
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	15,708	0	15,708
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	10,000	0	10,000
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	8,115	0	8,115
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Subsídio de Afectação	14,283	0	14,283
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Assistência Médica	4,043	0	4,043
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Despesas e Subsídios de Mudança	31,918	0	31,918
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Telefones	5,754	0	5,754
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Abono Escolar	39,375	0	39,375
Centro de Serviços Climáticos														394,789	0	394,789
Desenvolvimento Humano e Social																

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
VIH e SIDA																
7.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Maior acesso a serviços de atendimento de qualidade no combate ao HIV e SIDA, para assegurar a existência de uma geração livre do SIDA na região																
Melhoria da qualidade de vida das pessoas que vivem com VIH e SIDA																
Estratégia Regional de Prevenção, Tratamento e Atendimento de Pessoas Vivendo com o HIV e Estratégia Regional de Saúde Sexual e Reprodutiva das Populações-Chave em implementação		Os Ministros aprovaram a Actualização sobre o Progresso na Implementação da Estratégia relativa à População-chave e orientaram o Secretariado no sentido de apresentar o relatório dos progressos alcançados durante a sua próxima reunião a ter lugar em Dar es Salaam.	Grau de implementação da Estratégia da SADC para a População-chave determinado e submetido à apreciação dos Ministros da Saúde e dos Ministros responsáveis pelo VIH e SIDA	Número de Estados-Membros com políticas alinhadas com a Estratégia Regional da SADC para a Prevenção, Tratamento e Cuidados com o VIH e Saúde e Direitos Sexuais e Reprodutivos entre os grupos das Populações-chave: Base de referência: 10, Meta: 16	30 de Set. de 2021		X			Desenvolver e validar o Projecto de Relatório sobre o estado de Implementação da Estratégia de KP	Relatório sobre o Grau de Implementação da Estratégia do PK da SADC		Honorários do Consultor	700	0	700
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver e validar o Projecto de Relatório sobre o estado de Implementação da Estratégia de KP	Disseminar o Projecto do Relatório sobre o Grau de Implementação da Estratégia PK da SADC		Impressão	200	0	200
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver e validar o Projecto de Relatório sobre o estado de Implementação da Estratégia de KP	Convocar uma reunião de Directores e Altos Funcionários do CNA para validar o relatório de implementação da Estratégia do PK da SADC		Custos de Tradução	6,870	0	6,870
Implementado o Guia da SADC para Programas de Prevenção do VIH para Meninas Adolescentes e Mulheres Jovens e seus Parceiros Sexuais		Os Ministros aprovaram o Guia da SADC para a Prevenção do VIH entre Raparigas Adolescentes, Jovens Mulheres e seus Parceiros Sexuais, em anexo, e exortou os Estados Membros a agilizar a sua implementação, Windhoek, 2018	Situação da implementação do Guia da SADC sobre Prevenção do VIH para Meninas Adolescentes, Mulheres Jovens (AGYW) e seus parceiros sexuais desenvolvido e submetido aos Ministros da Saúde e Ministros responsáveis pelo VIH e SIDA para sua consideração	Número de Estados-Membros com políticas alinhadas ao Guia de Prevenção do HIV no seio de Raparigas Adolescentes, Jovens Mulheres (AGYW) e seus Parceiros Sexuais. Base de Referência: 12 Meta: 16	30 de Set. de 2021		X			Desenvolver o Relatório de Progresso da SADC 2021 sobre o VIH	Envolver um perito para desenvolver o relatório de implementação do guia de prevenção do VIH para a AGYW e o seu parceiro sexual		Honorários do Consultor	700	0	700
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver o Relatório de Progresso da SADC 2021 sobre o VIH	Divulgar o projecto do relatório sobre a implementação do guia da SADC sobre a prevenção do VIH para a AGYW e os seus parceiros sexuais		Impressão	200	0	200
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver o Relatório de Progresso da SADC 2021 sobre o VIH	Convocar uma reunião de Directores e Altos Funcionários do CNS para validar o relatório de implementação do guia da SADC sobre a Prevenção do VIH para a AGYW e os seus parceiros sexu		Custos de Tradução	9,120	0	9,120
			Aplicação AGYW da SADC e manual da SADC para os meios de comunicação social desenvolvido e submetido aos Ministros da Saúde e Ministros responsáveis pelo VIH e SIDA para sua consideração	Aplicativo de AGYW da SADC e Manual para os Meios de Comunicação Social disponíveis	30 de Set. de 2021		X			Desenvolver a aplicação AGYW da SADC e o Manual de Meios de Comunicação Social da SADC	Envolver um perito para desenvolver a aplicação AGYW da SADC e o Manual de Meios de Comunicação Social da SADC		Honorários do Consultor	900	0	900
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver a aplicação AGYW da SADC e o Manual de Meios de Comunicação Social da SADC	Enviar o resultado do exercício piloto e nota técnica aos Estados-Membros		Custos de Tradução	1,020	0	1,020
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver a aplicação AGYW da SADC e o Manual de Meios de Comunicação Social da SADC	Convocar uma reunião de Directores e Altos Funcionários do CNS para validar a aplicação da AGYW da SADC e o Manual de Meios de Comunicação Social da SADC a implementação da Estratégia do PK da SADC		Honorários e despesas de organização do workshop	5,760	0	5,760

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Compromissos e instrumentos regionais, continentais e globais em matéria de saúde e VIH e SIDA implementados até 2030			Relatório sobre o grau de implementação dos compromissos regionais, continentais e mundiais desenvolvido e submetido à apreciação dos Ministros da Saúde e dos Ministros responsáveis pelo VIH e SIDA.	Disponível o Relatório sobre os compromissos assumidos na área da saúde.	30 de Set. de 2021		X			Desenvolver e validar o Relatório de Actividades da SADC 2021 sobre o VIH	Envolver um perito para desenvolver o relatório de progresso da SADC 2021 sobre o VIH		Honorários do Consultor	900	0	900
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver e validar o Relatório de Actividades da SADC 2021 sobre o VIH	Divulgar o projecto de documento do relatório de progresso do VIH da SADC 2021.		Custos de Tradução	600	0	600
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver e validar o Relatório de Actividades da SADC 2021 sobre o VIH	Organizar uma reunião do Comité Técnico da NAC sobre Actividades Florestais para validar o relatório de balanço		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	5,760	0	5,760
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver e validar o Relatório de Actividades da SADC 2021 sobre o VIH	Organizar uma reunião do Comité Técnico da NAC sobre Actividades Florestais para validar o relatório de balanço		Custos de Tradução	3,000	0	3,000
					30 de Set. de 2021		X			Informar sobre os progressos na implementação dos compromissos regionais, continentais e globais .	Convocar a Reunião Conjunta dos Ministros da Saúde e os Ministros de Tutela do Combate ao HIV e SIDA		Ajudas de custos	10,080	0	10,080
					30 de Set. de 2021		X			Informar sobre os progressos na implementação dos compromissos regionais, continentais e globais .	Convocar a Reunião Conjunta dos Ministros da Saúde e os Ministros de Tutela do Combate ao HIV e SIDA		Passagens aéreas para o pessoal	21,640	0	21,640
					30 de Set. de 2021		X			Informar sobre os progressos na implementação dos compromissos regionais, continentais e globais .	Convocar a Reunião Conjunta dos Ministros da Saúde e os Ministros de Tutela do Combate ao HIV e SIDA		Custos de Tradução	6,450	0	6,450
					30 de Set. de 2021		X			Partilhar as experiências da SADC em reuniões regionais, continentais e globais	Participar na Assembleia Mundial da Saúde		Custos de Tradução	240	0	240
			Quadro estratégico para a programação transfronteiriça e regional em VIH e SIDA desenvolvido e submetido aos Ministros da Saúde e Ministros responsáveis pelo VIH e SIDA para a sua consideração	Quadro Estratégico da SADC para a Programação Transfronteiriça e Regional do Combate ao VIH e SIDA	30 de Set. de 2021		X			Formulação do Quadro Estratégico da SADC para a Programação Transfronteiriça e Regional para o Combate ao HIV e SIDA	Formulação do Quadro Estratégico da SADC para a Programação Transfronteiriça e Regional para o Combate ao HIV e SIDA		Honorários do Consultor	30,000	0	30,000
					30 de Set. de 2021		X			Formulação do Quadro Estratégico da SADC para a Programação Transfronteiriça e Regional para o Combate ao HIV e SIDA	Formulação do Quadro Estratégico da SADC para a Programação Transfronteiriça e Regional para o Combate ao HIV e SIDA		Impressão	10	0	10
					30 de Set. de 2021		X			Formulação do Quadro Estratégico da SADC para a Programação Transfronteiriça e Regional para o Combate ao HIV e SIDA	convocar uma reunião de directores e altos funcionários do CNS para validar o Quadro Estratégico da SADC para a Programação Transfronteiriça e Regional em VIH e SIDA		Custos de Tradução	180	0	180
Educação e Desenvolvimento de Competências																
3.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Maior acesso dos cidadãos da SADC à educação e desenvolvimento de competências de qualidade e relevantes, incluindo em ciências e tecnologia																
Incrementado o acesso equitativo a educação de qualidade e pertinente																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Implementado e monitorizado o Quadro de Qualificações da SADC	Formuladas as directrizes regionais para o estabelecimento de equivalências de qualificações	Decisão n.º 21 de 2019 - Decisão do Cluster Ministerial: Os Ministros exortaram os Estados-Membros a implementarem o alinhamento dos Quadros Nacionais de Qualificações com o Quadro de Qualificações da SADC até Março de 2020 (Windhoek, República da Namíbia)	Relatório sobre a implementação dos elementos do Quadro de Qualificação da SADC (QF) produzido e submetido à aprovação da Reunião Conjunta de Ministros de Educação e Formação e Ciência, Tecnologia e Inovação	Relatório sobre o grau de implementação dos elementos do Quadro de Qualificação da SADC (QF) Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Dez. de 2021			X		Validar o relatório regional sobre o alinhamento de quadros de qualificações nacionais com o Quadros de Qualificações da SADC	Convocar reunião do Comité Técnico sobre Acreditação e Certificação para validar o Projecto de Relatório sobre o Alinhamento de Qualificações Regionais		Honorários e despesas de organização do workshop	5,760	0	5,760
					31 de Dez. de 2021			X		Validar o relatório regional sobre o alinhamento de quadros de qualificações nacionais com o Quadros de Qualificações da SADC	Convocar reunião do Comité Técnico sobre Acreditação e Certificação para validar o Projecto de Relatório sobre o Alinhamento de Qualificações Regionais		Custos de Tradução	9,250	0	9,250
					31 de Dez. de 2021			X		Validar o relatório regional sobre o alinhamento de quadros de qualificações nacionais com o Quadros de Qualificações da SADC	Convocar reunião do Comité Técnico sobre Acreditação e Certificação para validar o Projecto de Relatório sobre o Alinhamento de Qualificações Regionais		Artigos de Papelaria	230	0	230
					31 de Dez. de 2021			X		Actualizar a brochura da Rede de Verificação de Qualificações e Habilitações Literárias da SADC e verificadas as estatísticas sobre qualificações para o período 2019-2020	Recolher e compilar informação actualizada para a Rede de Verificação de Qualificação da SADC (brochura)		Honorários e despesas de organização do workshop	1,920	0	1,920
		Durante o lançamento do QF da SADC, tomando nota das limitações que o Secretariado da SADC enfrenta em termos de capacidade humana, ficou acordado que os organismos nacionais de qualificações deviam destacar quadros e peritos técnicos a seu nível institucional por um período de um ano cada um numa base rotativa a fim de reforçar a capacidade do Secretariado da SADC para a coordenação do QF da SADC, enquanto está a ser avaliada uma proposta a longo prazo para o estabelecimento	Reforçada a capacidade de coordenação do Secretariado para a implementação do SADCQF	Relatório sobre os quadros e peritos técnicos destacados pelos EMs para apoiar o Secretariado na Coordenação do SADCQF Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	30 de Set. de 2021		X			Validar o Relatório apresentado pelos EM sobre Recursos Humanos e Perícias Técnicas fornecido ao Secretariado para a coordenação da SADCQF	Processo de reembolso aos EM que providenciaram recursos humanos em 2020-2021 (ZIMCHE)		Despesas Reembolsáveis do Consultor	10,000	0	10,000
Estratégias de Ensino Aberto à Distância para promover um maior acesso à educação a todos os níveis desenvolvidas e implementadas.			Relatório sobre a Análise Situacional da implantação do ODL nos Estados-Membros produzido	Relatório sobre a Análise Situacional Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Dez. de 2021			X		Validar o Projecto de Relatório de Análise Situacional	Convocar o Comité Técnico ODL para validar o Relatório de Análise Situacional		Custos de Tradução	5,920	0	5,920

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Dez. de 2021			X		Validar o Projecto de Relatório de Análise Situacional	Convocar o Comité Técnico ODL para validar o Relatório de Análise Situacional		Artigos de Papelaria	80	0	80
Sistema Regional de Gestão da Informação da Educação estabelecido		Decisão n.º 25 de 2019 da Reunião Conjunta dos Ministros da Educação e Formação e da Ciência, Tecnologia e Inovação: Os Ministros encarregaram o Secretariado de apresentar uma actualização regional sobre as metas do Objectivo de Desenvolvimento Sustentável 4 (ODS 4) e apresentar um relatório na próxima reunião, em Junho de 2020.	Estado de Implementação das Metas do SDG 4 por MS Avaliado e apresentado na Reunião Conjunta de Ministros da Educação e Formação e Ciência, Tecnologia e Inovação	Relatório sobre as Metas do ODS 4 Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Dez. de 2021			X		Validar a implementação do Relatório de Metas do SDG 4	Convocar o Comité Técnico da EMIS para validar o relatório		Honorários e despesas de organização do workshop	1,920	0	1,920
					31 de Dez. de 2021			X		Validar a implementação do Relatório de Metas do SDG 4	Convocar o Comité Técnico da EMIS para validar o relatório		Custos de Tradução	5,920	0	5,920
					31 de Dez. de 2021			X		Validar a implementação do Relatório de Metas do SDG 4	Convocar o Comité Técnico da EMIS para validar o relatório		Artigos de Papelaria	80	0	80
Maior desenvolvimento profissional em prol da industrialização regional																
Universidade Virtual de Transformação da SADC estabelecida e em funcionamento		Implementação da auditoria global de competências, do roteiro de custos e prazos para a operacionalização da Universidade Virtual de Transformação da SADC e apresentar um relatório de balanço ao Conselho, em Março de 2020; e o Conselho de Ministros de Sector de 2018 recomendou que a Universidade de Transformação da SADC fosse operacionalizada como uma universidade virtual baseada no conceito de uma rede de instituições e universidades parceiras que serão designadas como Centros de	Identificadas as Instituições a serem possíveis centros de especialização e centros de excelência para a Universidade de Transformação da SADC (SUT)	Potenciais instituições para servirem de centros de excelência e centros de especialização da Universidade de Transformação da SADC (SUT) Base de Referência: 0 Meta: 1	31 de Dez. de 2021			X		Identificar as Instituições e Programas Propostos em uma cadeia de valores para serem Centros de Excelência e Centros de Especialização para a Universidade de Transformação da SUT	Convocar o Comité Técnico do Ensino Superior e Formação e Ciência e Tecnologia para identificar Instituições e Programas académicos		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,920	0	1,920
					31 de Dez. de 2021			X		Identificar as Instituições e Programas Propostos em uma cadeia de valores para serem Centros de Excelência e Centros de Especialização para a Universidade de Transformação da SUT	Convocar o Comité Técnico do Ensino Superior e Formação e Ciência e Tecnologia para identificar Instituições e Programas académicos		Custos de Tradução	9,990	0	9,990

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Dez. de 2021			X		Identificar as Instituições e Programas Propostos em uma cadeia de valores para serem Centros de Excelência e Centros de Especialização para a Universidade de Transformação da SUT	Convocar o Comité Técnico do Ensino Superior e Formação e Ciência e Tecnologia para identificar Instituições e Programas académicos		Artigos de Papelaria	100	0	100
Quadro de Políticas de Ensino e Formação Técnica e Profissional (TVET) da SADC implementado e monitorizado		Decisão 23 do Reunido Conjunta dos Ministros da Educação e Formação e da Ciência, Tecnologia e Inovação de 2019: Os Ministros encarregaram o Secretariado de monitorizar a implementação do Quadro Estratégico do Ensino e Formação Técnico-Profissional através do sistema de Monitorização e Avaliação com Base nos Resultados da SADC, a fim de ajudar os Estados-Membros na avaliação e reforço dos seus programas de Ensino e Formação Técnico-Profissional	Ferramenta de Monitorização e Avaliação do Quadro de Implementação TVET da SADC Revisto	Ferramenta de monitorização dos indicadores de TVET da SADC Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Dez. de 2021			X		Rever a ferramenta de M&E do Quadro de Implementação da TVET	Convocar um Comité Técnico TVET para validar a ferramenta de MA revista		Honorários e despesas de organização do workshop	1,920	0	1,920
					31 de Dez. de 2021			X		Rever a ferramenta de M&E do Quadro de Implementação da TVET	Convocar um Comité Técnico TVET para validar a ferramenta de MA revista		Custos de Tradução	6,660	0	6,660
					31 de Dez. de 2021			X		Rever a ferramenta de M&E do Quadro de Implementação da TVET	Convocar um Comité Técnico TVET para validar a ferramenta de MA revista		Artigos de Papelaria	340	0	340
	Protocolo da SADC sobre a Educação e Formação, compromissos globais, tais como a Segunda Década da Educação da UA, EFA e Pós-2015 e a política regional, bem como os quadros estratégicos incorporados no ordenamento interno e implementados até 2020		Relatório de balanço da implementação dos compromissos assumidos nos planos regional, continental e internacional na área de Educação e Desenvolvimento de Competências elaborado e reportado aos relevantes órgãos de tomada de decisões sobre políticas da SADC	Relatório de Balanço da Implementação dos Compromissos assumidos nos Planos Regional, Continental e Internacional na área de Educação e Desenvolvimento de Competências Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	30 de Junho de 2021	X				Produzido o Relatório de Balanço da Implementação dos Compromissos regionais, continentais e internacionais em Educação e do desenvolvimento de competências	Organizar reuniões ministeriais conjuntas dos Ministros responsáveis por Educação e Formação, Ciência, Tecnologia e Inovação		Passagens aéreas para o pessoal	10,700	0	10,700
					30 de Junho de 2021	X				Produzido o Relatório de Balanço da Implementação dos Compromissos regionais, continentais e internacionais em Educação e do desenvolvimento de competências	Organizar reuniões ministeriais conjuntas dos Ministros responsáveis por Educação e Formação, Ciência, Tecnologia e Inovação		Passagens Aéreas dos Participantes	4,600	0	4,600
					30 de Junho de 2021	X				Produzido o Relatório de Balanço da Implementação dos Compromissos regionais, continentais e internacionais em Educação e do desenvolvimento de competências	Organizar reuniões ministeriais conjuntas dos Ministros responsáveis por Educação e Formação, Ciência, Tecnologia e Inovação		Ajudas de custos	14,560	0	14,560
					30 de Junho de 2021	X				Produzido o Relatório de Balanço da Implementação dos Compromissos regionais, continentais e internacionais em Educação e do desenvolvimento de competências	Organizar reuniões ministeriais conjuntas dos Ministros responsáveis por Educação e Formação, Ciência, Tecnologia e Inovação		Ajudas de Custo dos Participantes	5,200	0	5,200

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					30 de Junho de 2021	X				Produzido o Relatório de Balanço da Implementação dos Compromissos regionais, continentais e internacionais em Educação e do desenvolvimento de competências	Organizar reuniões ministeriais conjuntas dos Ministros responsáveis por Educação e Formação, Ciência, Tecnologia e Inovação		Custos de Tradução	4,440	0	4,440
					30 de Junho de 2021	X				Produzido o Relatório de Balanço da Implementação dos Compromissos regionais, continentais e internacionais em Educação e do desenvolvimento de competências	Organizar reuniões ministeriais conjuntas dos Ministros responsáveis por Educação e Formação, Ciência, Tecnologia e Inovação		Artigos de Papelaria	175	0	175
Emprego e Trabalho																
4.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Assegurar maior criação de oportunidades de emprego decente para assegurar o emprego pleno e produtivo na região																
Maior criação de postos de trabalho e acesso a oportunidades de trabalho decente																
Ratificado o Protocolo da SADC sobre Emprego e Trabalho e os principais compromissos globais sobre protecção laboral e trabalho digno para todos ratificados		Decisão 1: Decisão n.º 29 da Cimeira, Agosto de 2020, Reunião Virtual (Moçambique)	Roteiro para o desenvolvimento do Protocolo da SADC sobre Emprego e Trabalho desenvolvido e apresentado aos Ministros do Trabalho	Relatório e roteiro sobre o desenvolvimento do Protocolo (Base de Referência: 0, Meta: 1)	31 de Março de 2022				X	Produzir relatórios técnicos e roteiro para o desenvolvimento do Protocolo sobre Emprego e Trabalho	Recolha de dados dos Estados-Membros sobre as suas prioridades em matéria de emprego e trabalho para o Protocolo		Honorários do Consultor	18,000	0	18,000
					31 de Março de 2022				X	Produzir relatórios técnicos e roteiro para o desenvolvimento do Protocolo sobre Emprego e Trabalho	Recolha de dados dos Estados-Membros sobre as suas prioridades em matéria de emprego e trabalho para o Protocolo		Custos de Tradução	1,980	0	1,980
			Reunião dos Ministros do Emprego, do Trabalho e dos Parceiros Sociais convocada e decisões apropriadas apresentadas para adopção	Registo da reunião dos Ministros do Trabalho (Base de Referência: Registo de 2020, Sim, Meta Registo de 2020)	31 de Março de 2022				X	Elaborar relatório de progresso sobre a implementação dos compromissos do sector laboral	Convocar e servir a reunião dos Ministros do Trabalho		Ajudas de custos	19,110	0	19,110
					31 de Março de 2022				X	Elaborar relatório de progresso sobre a implementação dos compromissos do sector laboral	Convocar e servir a reunião dos Ministros do Trabalho		Passagens aéreas para o pessoal	24,905	0	24,905
					31 de Março de 2022				X	Elaborar relatório de progresso sobre a implementação dos compromissos do sector laboral	Convocar e servir a reunião dos Ministros do Trabalho		Honorários e despesas de organização do workshop	13,300	0	13,300
					31 de Março de 2022				X	Elaborar relatório de progresso sobre a implementação dos compromissos do sector laboral	Convocar e servir a reunião dos Ministros do Trabalho		Aluguer de Equipamento	4,300	0	4,300
					31 de Março de 2022				X	Elaborar relatório de progresso sobre a implementação dos compromissos do sector laboral	Convocar e servir a reunião dos Ministros do Trabalho		Custos de Tradução	4,800	0	4,800
Desenvolvido e monitorizado a Estrutura Modelo para Instituições Nacionais de Diálogo Social na SADC			Desenvolvido o Projecto de Quadro Estrutura sobre o Diálogo Social da SADC	Projecto de Quadro-Modelo do Diálogo Social (Base de Referência: 0, Meta: 1)	31 de Dez. de 2021			X		Validar o projecto de Modelo de Quadro do Diálogo Social na SADC	Convocar reunião dos Subcomités Tripartidos Conjuntos para o Emprego da SADC		Honorários e despesas de organização do workshop	3,840	0	3,840
					31 de Dez. de 2021			X		Validar o projecto de Modelo de Quadro do Diálogo Social na SADC	Convocar reunião dos Subcomités Tripartidos Conjuntos para o Emprego da SADC		Custos de Tradução	2,400	0	2,400
		Decisão n.º 41 do Conselho, Agosto de 2019, República Unida da Tanzânia	Produzido o Relatório sobre a criação de emprego na SADC e submetido à Reunião Sectorial Conjunta de Ministros do Trabalho, Finanças e Comércio	Relatório sobre a criação de emprego na SADC produzido (Base de Referência: 0, Meta: 1)	30 de Set. de 2021		X			Rever o estado da criação de emprego na SADC	Convocar e servir reunião conjunta do sector para os Ministros do Trabalho, Finanças e Comércio		Ajudas de custos	19,240	0	19,240
					30 de Set. de 2021		X			Rever o estado da criação de emprego na SADC	Convocar e servir reunião conjunta do sector para os Ministros do Trabalho, Finanças e Comércio		Passagens aéreas para o pessoal	18,750	0	18,750
					30 de Set. de 2021		X			Rever o estado da criação de emprego na SADC	Convocar e servir reunião conjunta do sector para os Ministros do Trabalho, Finanças e Comércio		Honorários e despesas de organização do workshop	7,980	0	7,980
					30 de Set. de 2021		X			Rever o estado da criação de emprego na SADC	Convocar e servir reunião conjunta do sector para os Ministros do Trabalho, Finanças e Comércio		Aluguer de Equipamento	4,800	0	4,800
					30 de Set. de 2021		X			Rever o estado da criação de emprego na SADC	Convocar e servir reunião conjunta do sector para os Ministros do Trabalho, Finanças e Comércio		Custos de Tradução	6,000	0	6,000

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					30 de Set. de 2021		X			Rever o estado da criação de emprego na SADC	Convocar e servir reunião conjunta do sector para os Ministros do Trabalho, Finanças e Comércio		Pacote de Conferências	13,500	0	13,500
					30 de Set. de 2021		X			Rever o estado da criação de emprego na SADC	Convocar e servir reunião conjunta do sector para os Ministros do Trabalho, Finanças e Comércio		Artigos de Papelaria	1,755	0	1,755
Directrizes da SADC sobre a resolução e prevenção de litígios laborais elaboradas e em implementação		Decisão 8: Decisão dos Ministros do Trabalho, 2-6 de Março de 2020, República Unida da Tanzânia	Sistemas de prevenção e resolução de conflitos laborais na SADC avaliados	Projecto de relatório de avaliação da prevenção e resolução de conflitos laborais na SADC	31 de Dez. de 2021			X		Produzir relatório técnico sobre os sistemas de prevenção e resolução de conflitos laborais nos Estados-Membros	Convocar um seminário de validação para o relatório sobre a prevenção e resolução de disputas laborais na SADC		Honorários e despesas de organização do workshop	1,920	0	1,920
					31 de Dez. de 2021			X		Produzir relatório técnico sobre os sistemas de prevenção e resolução de conflitos laborais nos Estados-Membros	Convocar um seminário de validação para o relatório sobre a prevenção e resolução de disputas laborais na SADC		Custos de Tradução	900	0	900
Plano de Acção da SADC para a Migração Laboral implementado e monitorizado		Decisão 6: Decisão dos Ministros do Trabalho, 2-6 de Março de 2020, República Unida da Tanzânia	Desenvolvido o Relatório sobre Implementação do Plano de Acção para a Migração da Mão-de-Obra da SADC	Relatório sobre o Plano de Acção da SADC Relativo à Migração da Força de Trabalho (Base de Referência: Relatório de 2019, Sim Meta Relatório de 2021)	30 de Set. de 2021		X			Desenvolver projectos de relatório sobre políticas e estratégias dos Estados-Membros em matéria de migração laboral	Convocar um seminário de validação para a elaboração de relatórios sobre políticas e estratégias de migração laboral		Honorários e despesas de organização do workshop	1,920	0	1,920
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver projectos de relatório sobre políticas e estratégias dos Estados-Membros em matéria de migração laboral	Convocar um seminário de validação para a elaboração de relatórios sobre políticas e estratégias de migração laboral		Custos de Tradução	450	0	450
Desenvolvimento e Empoderamento/Capacitação dos Jovens																
3.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Maior empoderamento e participação da juventude e das pessoas portadoras de deficiência em todos os aspectos de desenvolvimento social e económico e maior bem-estar social dos idosos																
Jovens qualificados a participar na condução do processo de desenvolvimento socioeconómico																
Programa da Juventude da SADC desenvolvido, implementado e monitorizado			Reunião de Ministros da Juventude convocada e decisões apropriadas apresentadas para adopção	Registo da reunião dos Ministros da Juventude produzido (Base de Referência: Registo de 2019, Sim, Meta Registo de 2021)	30 de Junho de 2021	X				Produzir relatório de progresso sobre a implementação dos compromissos do sector da juventude	Convocar e servir a reunião dos Ministros da Juventude		Passagens aéreas para o pessoal	13,000	0	13,000
					30 de Junho de 2021	X				Produzir relatório de progresso sobre a implementação dos compromissos do sector da juventude	Convocar e servir a reunião dos Ministros da Juventude		Ajudas de custos	18,200	0	18,200
					30 de Junho de 2021	X				Produzir relatório de progresso sobre a implementação dos compromissos do sector da juventude	Convocar e servir a reunião dos Ministros da Juventude		Honorários e despesas de organização do workshop	13,300	0	13,300
					30 de Junho de 2021	X				Produzir relatório de progresso sobre a implementação dos compromissos do sector da juventude	Convocar e servir a reunião dos Ministros da Juventude		Aluguer de Equipamento	4,300	0	4,300
					30 de Junho de 2021	X				Produzir relatório de progresso sobre a implementação dos compromissos do sector da juventude	Convocar e servir a reunião dos Ministros da Juventude		Custos de Tradução	6,900	0	6,900
					30 de Junho de 2021	X				Produzir relatório de progresso sobre a implementação dos compromissos do sector da juventude	Convocar e servir a reunião dos Ministros da Juventude		Artigos de Papelaria	1,730	0	1,730
		Reunião dos Ministros da Juventude da SADC, 20-24 de Maio de 2019, Windhoek, Namíbia	Produzido o Relatório sobre o reforço dos Conselhos Nacionais de Juventude	Relatório sobre o reforço dos Conselhos Nacionais de Juventude (Base de Referência: 0, Meta: 1)	30 de Set. de 2021		X			Elaborar relatório sobre o reforço dos Conselhos Nacionais de Juventude	Convocar uma reunião de peritos da SADC para validar o relatório dos Conselhos Nacionais de Juventude		Honorários e despesas de organização do workshop	3,840	0	3,840
					30 de Set. de 2021		X			Elaborar relatório sobre o reforço dos Conselhos Nacionais de Juventude	Convocar uma reunião de peritos da SADC para validar o relatório dos Conselhos Nacionais de Juventude		Custos de Tradução	3,000	0	3,000
Protocolo sobre a Juventude da SADC formulado, ratificado e sua implementação monitorizada			Roteiro para o desenvolvimento do Protocolo da SADC sobre Juventude desenvolvido e apresentado aos Ministros da Juventude	Roteiro para o desenvolvimento do Protocolo da Juventude (Base de Referência: 0, Meta 1)	31 de Março de 2022				X	Produzir relatórios técnicos e roteiro para o desenvolvimento do Protocolo sobre a Juventude	Recolha de dados dos Estados-Membros sobre as suas prioridades juvenis para o Protocolo		Honorários do Consultor	18,000	0	18,000
					31 de Março de 2022				X	Produzir relatórios técnicos e roteiro para o desenvolvimento do Protocolo sobre a Juventude	Recolha de dados dos Estados-Membros sobre as suas prioridades juvenis para o Protocolo		Custos de Tradução	1,980	0	1,980
Gestão de recursos humanos de Desenvolvimento Social e Humano																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Força de trabalho motivada																
			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	Número de folhas de salários atrasadas	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afectação	29,754	0	29,754
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	83,654	0	83,654
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	126,473	0	126,473
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Instalação	6,302	0	6,302
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	334,615	0	334,615
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	28,626	0	28,626
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	15,000	0	15,000
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	18,895	0	18,895
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Representação	600	0	600
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	7,796	0	7,796
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Despesas e Subsídios de Mudança	15,959	0	15,959
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	9,453	0	9,453
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	75,469	0	75,469
Saúde e Nutrição																
1.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Sistemas de saúde regionais reforçados e harmonizados para a prestação de serviços de saúde normalizados e acessíveis a todos os cidadãos e para enfrentar as ameaças causadas por pandemias de saúde																
Sistemas de saúde regionais melhorados, acessíveis e interventivos																
Sistema regional de informação sanitária para recolha de dados e elaboração de relatórios sobre indicadores de compromisso regional e continental estabelecido RISDP 2020-2030	Relatório de balanço do desenvolvimento do Sistema Regional de Informação Sanitária desenvolvido	Ministros da Saúde 2019, Decisão 6 (ii) Dar Es Salaam, RUT	Relatório de progresso sobre o estabelecimento do Sistema Regional de Informação Sanitária, produzido e aprovado pelos Ministros da Saúde	RHIS implementado numa fase piloto em, pelo menos, 6 Estados Membros até Dezembro de 2021 Base de Referência: 0 Meta: 6	31 de Dez. de 2021				X	Relatório da fase-piloto sobre o estabelecimento do sistema regional de informação sanitária produzido.	Convocar uma Reunião de Gestores de Informação Sanitária		Custos de Tradução	11,100	0	11,100
					31 de Dez. de 2021				X	Relatório da fase-piloto sobre o estabelecimento do sistema regional de informação sanitária produzido.	Convocar uma Reunião de Gestores de Informação Sanitária		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	5,760	0	5,760
					31 de Dez. de 2021				X	Relatório da fase-piloto sobre o estabelecimento do sistema regional de informação sanitária produzido.	Convocar uma Reunião de Gestores de Informação Sanitária		Ajudas de custos	3,120	0	3,120
Estratégias regionais de erradicação da malária e de combate à TB desenvolvidas e em implementação	Relatório de balanço da implementação da declaração dos chefes de Estado da SADC sobre a Malária elaborado.	Decisão (iv) Os Ministros exortaram os Estados-Membros a implementar a declaração sobre a erradicação da malária. Swakopmund, Namíbia, 2018	Plano Estratégico Regional de Controlo e Eliminação da Malária desenvolvido	Oito (8) novos Estados-Membros migram do controlo para a programação da erradicação da Malária. Base de referência: 8 Meta 16:	31 -Out -2021				X	Validar o relatório de situação sobre a implementação da declaração dos Chefes de Estado da SADC sobre a eliminação da malária	Convocar uma reunião dos Gestores Nacionais do Programa de Paludismo para validar o relatório de situação		Custos de Tradução	12,000	0	12,000
					31 -Out -2021				X	Validar o relatório de situação sobre a implementação da declaração dos Chefes de Estado da SADC sobre a eliminação da malária	Convocar uma reunião dos Gestores Nacionais do Programa de Paludismo para validar o relatório de situação		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	9,600	0	9,600
					31 -Out -2021				X	Validar o relatório de situação sobre a implementação da declaração dos Chefes de Estado da SADC sobre a eliminação da malária	Convocar uma reunião dos Gestores Nacionais do Programa de Paludismo para validar o relatório de situação		Contingência	4,070	0	4,070
					31 -Out -2021				X	Produzir o relatório de situação sobre a implementação da Declaração dos Chefes de Estado da SADC sobre a eliminação da malária	Recrutar um consultor para redigir o relatório de situação		Honorários do Consultor	10,850	0	10,850

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
	Estratégias regionais de erradicação da malária e de combate à TB desenvolvidas e em implementação	Declaração dos Chefes de Estado da SADC sobre a erradicação da TB no Sector Mineiro. Joanesburgo, África do Sul, 2012;	Elaborado o relatório anual sobre a situação da implementação da estratégia da SADC 2020-2024 para a tuberculose d	Seis (6) Novos Estados-Membros implementam a estratégia de controlo da TB no Sector Mineiro Base de Referência: 10 Meta: 16	30 de Set. de 2021		X			Produzir o relatório de situação sobre a implementação da estratégia da SADC em matéria de tuberculose	Convocar uma reunião técnica para 5 novos membros do End-TIMS		Custos de Tradução	7,400	0	7,400
					30 de Set. de 2021		X			Produzir o relatório de situação sobre a implementação da estratégia da SADC em matéria de tuberculose	Convocar uma reunião técnica para 5 novos membros do End-TIMS		Ajudas de custos	780	0	780
					30 de Set. de 2021		X			Produzir o relatório de situação sobre a implementação da estratégia da SADC em matéria de tuberculose	Convocar uma reunião técnica para 5 novos membros do End-TIMS		Passagens aéreas para o pessoal	3,000	0	3,000
Coordenação da implementação de compromissos de alto nível pelos líderes regionais	Relatório de balanço anual da implementação dos compromissos Regionais e Internacionais.		Convocada a Reunião anual dos Ministros da Saúde da SADC e dos responsáveis pelo VIH e SIDA convocada	Ministros da Saúde se reúnem, pelo menos, uma vez por ano Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	15 Nov. 2021			X		Participar em reuniões mundiais e regionais de alto nível sobre o progresso da situação da saúde	Convocar a Reunião Anual do Comité Ministerial da SADC sobre Saúde		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	7,680	0	7,680
					15 Nov. 2021			X		Participar em reuniões mundiais e regionais de alto nível sobre o progresso da situação da saúde	Convocar a Reunião Anual do Comité Ministerial da SADC sobre Saúde		Custos de Tradução	3,700	0	3,700
					15 Nov. 2021			X		Participar em reuniões mundiais e regionais de alto nível sobre o progresso da situação da saúde	Convocar a Reunião Anual do Comité Ministerial da SADC sobre Saúde		Ajudas de custos	4,160	0	4,160
					15 Nov. 2021			X		Participar em reuniões mundiais e regionais de alto nível sobre o progresso da situação da saúde	Convocar a Reunião Anual do Comité Ministerial da SADC sobre Saúde		Passagens aéreas para o pessoal	15,200	0	15,200
Maior investimento na nutrição para eliminar todas as formas de malnutrição																
		Decisão 8: da reunião dos Ministros da Saúde e dos Ministros responsáveis pelo combate ao VIH e SIDA, Novembro de 2019, Dar es Salaam, Tanzânia. (i) Os Ministros exortaram os Estados-Membros a adoptar e usar a Tabela de Desempenho da SADC para monitorizar e produzir relatórios sobre o progresso feito.	Relatório anual sobre nutrição produzido	Relatório anual sobre nutrição disponível Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	30 de Set. de 2021		X			Convocar a Reunião Anual do Comité Técnico de Segurança Alimentar e Nutricional	Convocar a Reunião Anual do Comité Técnico de Segurança Alimentar e Nutricional		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					30 de Set. de 2021		X			Convocar a Reunião Anual do Comité Técnico de Segurança Alimentar e Nutricional	Convocar a Reunião Anual do Comité Técnico de Segurança Alimentar e Nutricional		Custos de Tradução	2,220	0	2,220
					30 de Set. de 2021		X			Convocar a Reunião Anual do Comité Técnico de Segurança Alimentar e Nutricional	Convocar a Reunião Anual do Comité Técnico de Segurança Alimentar e Nutricional		Aluguer de Equipamento	4,300	0	4,300

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Documento de orientação sobre o Sistema Regional de Informação Nutricional elaborado e enquadrado pelos Estados-Membros		Decisão 4: Reunião dos Ministros da Saúde e do Pelouro de Combate pelo VIH e SIDA, Novembro de 2017, Polokwane, África do Sul: os Ministros orientaram o Secretariado para desenvolver directrizes regionais sobre sistemas de informação nutricional, para reforçar a capacidade dos Estados Membros na monitorização do progresso feito na materialização das metas da Assembleia Mundial da Saúde.	Documento de orientação sobre o sistema de informação nutricional validado	Documento de orientação sobre o Sistema de Informação Nutricional disponível Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	30 Jul. 2021		X			Validar o documento de orientação sobre o sistema de Informação Nutricional	Convocar a reunião virtual para validar o documento de orientação		Honorários e despesas de organização do workshop	3,840	0	3,840
					30 Jul. 2021		X			Validar o documento de orientação sobre o sistema de Informação Nutricional	Convocar a reunião virtual para validar o documento de orientação		Custos de Tradução	1,020	0	1,020
Estados-Membros capacitados em matéria de prontidão e resposta no domínio da nutrição em situações de emergência			Estados-Membros capacitados em Nutrição na preparação e resposta a emergências	Número de seminários de capacitação sobre Nutrição em situações de Emergências Base de Referência: Zero Meta: Um (1) Workshop Regional	29-Out-2021			X		Dezasseis (16) Estados-Membros capacitados em matéria de prontidão e resposta no domínio da nutrição em situações de emergência	Convocar Seminário de reforço de capacidades em Colaboração com a UNICEF		Custos de Tradução	740	0	740
					29-Out-2021			X		Dezasseis (16) Estados-Membros capacitados em matéria de prontidão e resposta no domínio da nutrição em situações de emergência	Convocar Seminário de reforço de capacidades em Colaboração com a UNICEF		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,920	0	1,920
	âmbito da Estratégia de Segurança Alimentar e Nutricional: Promover um estilo de vida saudável nas famílias		Desenvolvidas as Directrizes da SADC para a Saúde e Nutrição Escolar	Directrizes para a Saúde e Nutrição Escolar disponíveis Base de Referência: Nenhuma Meta: Sim	30 de Junho de 2021	X				Validar as orientações da SADC em matéria de Saúde e Nutrição Escolar	Convocar um seminário de validação em colaboração com a FAO		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					30 de Junho de 2021	X				Validar as orientações da SADC em matéria de Saúde e Nutrição Escolar	Convocar um seminário de validação em colaboração com a FAO		Custos de Tradução	2,460	0	2,460
5.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Melhor gestão do risco de desastres em apoio ao reforço da capacidade de resiliência regional																
Resposta e esforços de recuperação coordenados e eficazes para fazer face ao impacto das alterações climáticas e das calamidades naturais, a pandemias e a pragas migratórias																
			Apoio institucional à Pandemia da COVID-19 para os Estados-Membros Reforçado	Número de Estados-Membros apoiados na resposta à crise causada pela pandemia da COVID-19 Linha base: 0 Meta 6	31 de Março de 2022				X	Realizar missões de diligência devida aos Estados-Membros elegíveis	Organizar missões de avaliação a 5 Estados-Membros seleccionados		Ajudas de custos	0	9,360	9,360
					31 de Março de 2022				X	Realizar missões de diligência devida aos Estados-Membros elegíveis	Organizar missões de avaliação a 5 Estados-Membros seleccionados		Passagens aéreas para o pessoal	0	34,200	34,200
					31 de Março de 2022				X	Formar os Estados-Membros no uso do Equipamento da COVID-19.	Capacitação dos Estados-Membros em equipamento COVID-19		Passagens aéreas para o pessoal	0	22,800	22,800
					31 de Março de 2022				X	Formar os Estados-Membros no uso do Equipamento da COVID-19.	Capacitação dos Estados-Membros em equipamento COVID-19		Ajudas de custos	0	18,720	18,720
					31 de Março de 2022				X	Monitorizar a implementação das actividades do projecto COVID-19 de resposta a crises pandémicas	Conduzir o acompanhamento e avaliação da implementação das actividades do projecto		Ajudas de custos	0	9,360	9,360
					31 de Março de 2022				X	Monitorizar a implementação das actividades do projecto COVID-19 de resposta a crises pandémicas	Conduzir o acompanhamento e avaliação da implementação das actividades do projecto		Passagens aéreas para o pessoal	0	22,800	22,800
					31 de Março de 2022				X	Facilitar o recrutamento de Peritos para coordenar e acompanhar o projecto	Recrutar o Coordenador do Projecto, especialista em MA e Assistente Financeiro para apoiar o projecto		Salário	0	335,404	335,404
					31 de Março de 2022				X	Facilitar a Avaliação de Projectos a Médio Prazo	Organizar uma reunião de parceiros		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços	0	3,840	3,840

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Facilitar a Avaliação de Projectos a Médio Prazo	Organizar uma reunião de parceiros		Pacote de Conferências	0	33,300	33,300
					31 de Março de 2022				X	Facilitar a Avaliação de Projectos a Médio Prazo	Organizar uma reunião de parceiros		Passagens Aéreas dos Participantes	0	38,000	38,000
					31 de Março de 2022				X	Facilitar a Avaliação de Projectos a Médio Prazo	Organizar uma reunião de parceiros		Ajudas de Custo dos Participantes	0	15,600	15,600
					31 de Março de 2022				X	Gerir as operações e a logística do projecto	Fornecer logística, operações e auditoria do projecto		Custos da Auditoria	0	29,036	29,036
					31 de Março de 2022				X	Gerir as operações e a logística do projecto	Fornecer logística, operações e auditoria do projecto		Contingência	0	109,980	109,980
Desenvolvimento Humano e Social														1,335,311	682,400	2,017,711
GSHD-VIH/SIDA																
Fundo Especial para o Combate ao HIV e SIDA																
Maior capacidade humana para o desenvolvimento socioeconómico																
Maior disponibilidade e acesso aos serviços de saúde e de combate ao VIH e SIDA e produtos sanitários essenciais para a prevenção e controlo de doenças que constituem preocupações na área de saúde pública																
			Financiamento desembolsado a todos os 13 Candidatos principais do Fundo Especial da SADC para o VIH e a SIDA.	Fundos desembolsados aos 13 Beneficiários Principais: Linha base: 0 Meta: 13	30 de Junho de 2021	X				Desembolso de fundos a 13 Candidatos Principais para implementar projectos no âmbito da Ronda 3 do FUNDO Especial sobre VIH e SIDA da SADC	Desembolso de fundos a todos os 13 implementadores		Despesas Reembolsáveis do Consultor	1,344,780	0	1,344,780
			Implementados todos os 13 projectos da ronda 3 do Fundo Especial para o VIH da SADC	Número de Beneficiários Principais para os quais a capacidade financeira e operacional foi verificadas Linha de base: 0 Meta :6	31 de Março de 2022				X	Verificar a despesa financeira e o desempenho programático dos projectos da Ronda 3	Realizar visitas de acompanhamento do projecto para verificar as despesas financeiras e o desempenho programático dos implementadores		Ajudas de custos	14,175	0	14,175
					31 de Março de 2022				X	Verificar a despesa financeira e o desempenho programático dos projectos da Ronda 3	Realizar visitas de acompanhamento do projecto para verificar as despesas financeiras e o desempenho programático dos implementadores		Passagens aéreas para o pessoal	24,345	0	24,345
					31 de Março de 2022				X	Recrutar o Técnico Financeiro para a gestão de subvenções	Recrutar um Técnico Auxiliar de Finanças		Salário	43,200	0	43,200
					31 de Março de 2022				X	Relatório de Balanco sobre a Implementação da Ronda 3 do Fundo Especial da SADC para o Combate ao VIH e SIDA	Convocar a reunião do Comité Director do Fundo Especial sobre VIH e SIDA para avaliar os progressos feitos na implementação da 3ª Ronda do FUNDO Especial da SADC sobre VIH e SIDA		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	7,680	0	7,680
					31 de Março de 2022				X	Relatório de Balanco sobre a Implementação da Ronda 3 do Fundo Especial da SADC para o Combate ao VIH e SIDA	Convocar a reunião do Comité Director do Fundo Especial sobre VIH e SIDA para avaliar os progressos feitos na implementação da 3ª Ronda do FUNDO Especial da SADC sobre VIH e SIDA		Custos de Tradução	4,020	0	4,020
					31 de Março de 2022				X	Relatório de Balanco sobre a Implementação da Ronda 3 do Fundo Especial da SADC para o Combate ao VIH e SIDA	Convocar a reunião do Comité Director do Fundo Especial sobre VIH e SIDA para avaliar os progressos feitos na implementação da 3ª Ronda do FUNDO Especial da SADC sobre VIH e SIDA		Aluguer de Equipamento	3,300	0	3,300
			Melhoria da visibilidade da Ronda 3 do Fundo Especial para o VIH da SADC	Documentário e publicações científicas produzidos	31 de Março de 2022				X	iniciar a operacionalização da Terceira Ronda do Fundo Especial para o Combate ao VIH e SIDA;	Produzir um documentário sobre a implementação do Fundo Especial para o VIH da SADC		Honorários do Consultor	58,500	0	58,500
					31 de Março de 2022				X	iniciar a operacionalização da Terceira Ronda do Fundo Especial para o Combate ao VIH e SIDA;	Publicar um artigo numa revista científica		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	20,000	0	20,000
GSHD-VIH/SIDA														1,520,000	0	1,520,000
Género																
Violência Baseada nas Relações de Género (VBG)																
1.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Maior igualdade entre homens e mulheres, empoderamento e desenvolvimento da mulher e eliminação da violência baseada nas relações de género																

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Reforçadas as acções para prevenir e eliminar a violência baseada nas relações de Género																
Ponto de situação, tendências e questões emergentes sobre a Violência Baseada no Género estabelecidas.	Melhorar a gestão da informação e do conhecimento, a partilha das melhores práticas e da inovação em matéria de violência baseada no género para fins de planeamento e implementação de políticas e serviços baseados em dados concretos.		Relatório de estado da GBV com dados dos Estados-Membros compilados.	Relatório anual sobre a VBG contendo dados de todos os Estados-Membros. Base de referência: Nenhuma Meta: Sim (relatório sobre a situação da VBZ)	30 de Junho de 2021	X				Coordenar os relatórios anuais sobre GBV submetidos pelos Estados-Membros	Desenvolver um quadro de pontuação GBV e um modelo de relatório anual GBV para utilização pelos Estados-Membros		Custos de Tradução	2,000	0	2,000
					30 de Junho de 2021	X				Coordenar os relatórios anuais sobre GBV submetidos pelos Estados-Membros	Consolidar o relatório anual regional de incidência da VBG para apresentação na reunião ministerial		Custos de Tradução	2,000	0	2,000
Estratégia e plano de acção regional para o combate à violência baseada nas relações de género harmonizada com sistema de Monitorização e Avaliação da SADC e sua implementação monitorizada			Monitorizada a implementação da Estratégia Regional e Plano de Acção para lidar com a VBG.	Indicadores sobre VBG incluídos no Sistema de Monitorização, Avaliação e Apresentação de Relatórios da SADC. Base de referência: Nenhuma Meta: Sim	30 de Set. de 2021		X			Rever o Sistema de Monitorização, Avaliação e Relatórios da SADC para incluir indicadores de VBG.	Consultar no Secretariado sobre a inclusão de indicadores de VBG no Sistema de Monitorização, Avaliação e Relatórios da SADC.		Custos de Tradução	2,000	0	2,000
Coordenação, redes e parcerias criados para a implementação da Estratégia de Combate à VBG da SADC nível nacional e regional reforçados	Garantir uma gestão, coordenação e criação de parcerias eficientes e eficazes para assegurar uma resposta regional e nacional à violência baseada no género. Melhorar a gestão da informação e do conhecimento, a partilha das melhores práticas e a inovação em matéria de combate à violência baseada no género	Decisão 5, dos Ministros do Género, Maio de 2019, Windhoek, Namíbia: Os Ministros instruíram o Secretariado para submeter um relatório sobre a elaboração e implantação de ferramentas de orientação da resposta regional contra a violência baseada no género na sua próxima reunião em 2020.	Redes com parceiros técnicos regionais reforçadas e áreas de colaboração na resposta da GBV identificadas.	Relatório da reunião regional dos parceiros técnicos no combate à VBG. Base de referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Dez. de 2021			X		Envolver parceiros regionais para identificar áreas de colaboração, incluindo na gestão de dados e informações sobre a GBV.	Realizar uma reunião regional de parceiros da GBV.		Impressão	2,000	0	2,000
Intervenções eficazes de prevenção da violência baseada no género reforçadas.	Melhorar a gestão da informação e do conhecimento, a partilha das melhores práticas e a inovação em matéria de combate à violência baseada no género		Desenvolvida a lei modelo da SADC sobre a violência baseada no género.	Existência do modelo de lei da SADC sobre o combate à GBV. Base de referência: Nenhuma Meta: Sim	30 Nov. 2021			X		Fornecer apoio técnico para o desenvolvimento da Lei Modelo da GBV regional.	Apoiar a elaboração da Lei Modelo Regional sobre VBG com o FP da SADC		Ajudas de custos	1,040	0	1,040
					30 Nov. 2021			X		Fornecer apoio técnico para o desenvolvimento da Lei Modelo da GBV regional.	Apoiar a elaboração da Lei Modelo Regional sobre VBG com o FP da SADC		Passagens aéreas para o pessoal	1,960	0	1,960

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Coordenação, redes e parcerias criados para a implementação da Estratégia de Combate à VBG da SADC nível nacional e regional reforçados Intervenções eficazes de prevenção da violência baseada no género reforçadas.	Garantir uma gestão, coordenação e criação de parcerias eficientes e eficazes para assegurar uma resposta regional e nacional à violência baseada no género. Melhorar a gestão da informação e do conhecimento, a partilha das melhores práticas e da inovação em matéria de violência baseada no género para fins de planeamento e implementação de políticas e serviços baseados em dados concretos.		Informação e Estratégia da SADC sobre GBV popularizada através de plataformas estratégicas para a criação de redes e mobilização de recursos.	Número de plataformas criadas para divulgar a resposta da SADC à VBG. Base de referência: 0 Meta: 3 plataformas	31 de Março de 2022				X	Divulgar a Estratégia da SADC de Combate à VBG e outro material sobre VBG em plataformas nacionais, regionais e internacionais relevantes.	Divulgar a Estratégia da SADC de Combate à VBG e outro material sobre VBG em plataformas nacionais, regionais e internacionais relevantes.		Ajudas de custos	1,200	0	1,200
					31 de Março de 2022				X	Divulgar a Estratégia da SADC de Combate à VBG e outro material sobre VBG em plataformas nacionais, regionais e internacionais relevantes.	Divulgar a Estratégia da SADC de Combate à VBG e outro material sobre VBG em plataformas nacionais, regionais e internacionais relevantes.		Passagens aéreas para o pessoal	3,800	0	3,800
					31 de Março de 2022				X	Divulgar a Estratégia da SADC de Combate à VBG e outro material sobre VBG em plataformas nacionais, regionais e internacionais relevantes.	Divulgar informação e mensagens chave sobre prevenção e resposta eficaz contra a VBG ao pessoal da SADC e aos EM, incluindo durante os 16 Dias de Activismo contra a VBG.		Impressão	1,999	0	1,999
Reforçadas as instituições de aplicação da lei, justiça e outros sectores para um melhor acesso à justiça e serviços eficazes para as vítimas e sobreviventes de violência baseada no género.	Reforçar a prestação de serviços de protecção, atendimento e assistência eficazes, acessíveis e actuantes às pessoas afectadas pela violência baseada no género. Reforçar a capacidade regional e nacional de responder de forma eficiente e eficaz à violência baseada no género.	Decisão 5, dos Ministros do Género, Maio de 2019, Windhoek, Namíbia: Os Ministros instruíram o Secretariado para submeter um relatório sobre a elaboração e implantação de ferramentas de orientação da resposta regional contra a violência baseada no género na sua próxima reunião em 2020.	A capacidade dos Estados-membros da SADC para coordenar e responder eficazmente à GBV foi reforçada.	Dois (2) Estados-Membros apoiados no domínio da formação das partes interessadas e revisão/formulação de planos, políticas e leis nacionais em matéria de VBG. Base de referência: 0 Meta: Dois (2) Estados-Membros	31 de Março de 2022				X	Realizar Seminários e consultas com os Estados-membros para a revisão/desenvolvimento dos planos nacionais de combate à violência baseada no género e para a formação dos interessados em ferramentas de resposta à violência baseada no género.	Realizar seminários com os Estados-membros para apoiar a revisão/desenvolvimento das políticas e planos nacionais em matéria de VBG e para sensibilizar as partes interessadas sobre as ferramentas de resposta à VBG.		Ajudas de custos	1	0	1
Igualdade de Género e Desenvolvimento																
1.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Maior igualdade entre homens e mulheres, empoderamento e desenvolvimento da mulher e eliminação da violência baseada nas relações de género																
Maior acesso e participação das mulheres nos recursos, serviços e oportunidades de liderança a todos os níveis, assegurando uma representação igual de homens e mulheres na vida política, económica e pública para a realização da Paridade de Género.																

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Desenvolvida a capacidade dos Estados-Membros da SADC para a ratificação, transposição para o nível nacional e implementação do Protocolo da SADC sobre Género e Desenvolvimento.		Decisão 12 - 9.7 (i), Cimeira de Agosto de 2019, e Decisão 33 - 4.25.12 (i), da reunião do Conselho de Ministros de Agosto de 2019 - Dar es Salaam, Tanzânia, e Decisão 7 - 2.1.7.11(i) dos Ministros do Género, Maio de 2019, Windhoek, Namíbia: A Cimeira/o Conselho/os Ministros exortaram os Estados-Membros a traduzir as leis e as políticas em acções concretas, tais como a fixação de quotas legislativas para assegurar a representação das mulheres no domínio da política, incluindo a aplicação do artigo 5.º do Protocolo sobre Género e Desenvolvimento da SADC que preconiza Medidas Especiais e a sua implementação.	Relatório de desempenho regional da SADC sobre a implementação do Protocolo da SADC sobre Género consolidado e apresentado aos Ministros de Género.	Acta e matriz de implementação das decisões dos Ministros do Género. Base de referência: Nenhuma Meta: Sim	30 de Junho de 2021	X				Consolidar o relatório regional de género e apresentar aos Ministros de Género da SADC.	Convocar a reunião dos Ministros de Género.		Custos de Tradução	2,600	0	2,600
					30 de Junho de 2021	X				Consolidar o relatório regional de género e apresentar aos Ministros de Género da SADC.	Convocar a reunião dos Ministros de Género.		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	4,800	0	4,800
					30 de Junho de 2021	X				Consolidar o relatório regional de género e apresentar aos Ministros de Género da SADC.	Convocar a reunião dos Ministros de Género.		Aluguer de Equipamento	12,900	0	12,900
					30 de Junho de 2021	X				Consolidar o relatório regional de género e apresentar aos Ministros de Género da SADC.	Convocar a reunião dos Ministros de Género.		Ajudas de custos	15,600	0	15,600
					30 de Junho de 2021	X				Consolidar o relatório regional de género e apresentar aos Ministros de Género da SADC.	Convocar a reunião dos Ministros de Género.		Passagens aéreas para o pessoal	13,800	0	13,800
Desenvolvida a capacidade dos Estados-Membros da SADC para a ratificação, transposição para o nível nacional e implementação do Protocolo da SADC sobre Género e Desenvolvimento.		Decisão 35 - 4.27.6 (iii), Conselho de Ministros de Agosto de 2019 - Dar es Salam, Tanzânia: O Conselho exortou os Estados-Membros a participar nos eventos de comemoração do 25.º Aniversário da Declaração de Pequim, em todos os níveis.	Relatório e declaração da SADC sobre a implementação das prioridades regionais, continentais e internacionais de género apresentadas à Comissão das Nações Unidas sobre o Estatuto da Mulher.	Relatório da SADC sobre a implementação dos compromissos regionais, continentais e internacionais em matéria de género. Base de referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Apresentar as prioridades da SADC na Comissão das Nações Unidas sobre o Estatuto da Mulher e plataformas afins.	Preparar o relatório de posição da SADC e facilitar a participação da SADC na CSW		Ajudas de custos	10,200	0	10,200
					31 de Março de 2022				X	Apresentar as prioridades da SADC na Comissão das Nações Unidas sobre o Estatuto da Mulher e plataformas afins.	Preparar o relatório de posição da SADC e facilitar a participação da SADC na CSW		Passagens aéreas para o pessoal	8,200	0	8,200
Desenvolvida a capacidade dos Estados-Membros da SADC para a ratificação, transposição para o nível nacional e implementação do Protocolo da SADC sobre Género e Desenvolvimento.			Contactar os EM e as partes interessadas para comunicação e partilha de informação sobre os principais recursos e informação de género da SADC.	Número de recursos sobre o género partilhados com os Estados-Membros. Base de referência: 0 Meta: 2	31 de Dez. de 2021			X		Divulgar os principais recursos e informação sobre género aos EM e partes interessadas.	Empacotar e imprimir recursos chave em matéria de género e divulgar aos EM e partes interessadas		Custos de Tradução	3,000	0	3,000
					31 de Dez. de 2021			X		Divulgar os principais recursos e informação sobre género aos EM e partes interessadas.	Empacotar e imprimir recursos chave em matéria de género e divulgar aos EM e partes interessadas		Impressão	5,999	0	5,999

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Avaliação do estatuto da SADC das mulheres na política e tomada de decisão empreendida.		Decisão 12 - 9.7 (i), Cimeira de Agosto de 2019, e Decisão 33 - 4.25.12 (i), da reunião do Conselho de Ministros de Agosto de 2019 - Dar es Salaam, Tanzânia, e Decisão 7 - 2.1.7.11(i) dos Ministros do Género, Maio de 2019, Windhoek, Namíbia: A Cimeira/o Conselho/os Ministros exortaram os Estados-Membros a traduzir as leis e as políticas em acções concretas, tais como a fixação de quotas legislativas para assegurar a representação das mulheres no domínio da política, incluindo a aplicação do artigo 5.º do Protocolo sobre Género e Desenvolvimento da SADC que preconiza Medidas Especiais e a sua implementação.	Relatório sobre o estatuto das mulheres na política e na tomada de decisões na SADC compilado.	Publicação <i>Gender Monitor da SADC (SGM)</i> de 2022 produzida. Base de referência: 0 Meta: 1 (SGM).	31 de Março de 2022				X	Produzir o Monitor de Género da SADC referente a 2022 (SGM)	Recolher informação dos Estados-Membros para o Monitor de Género da SADC de 2022 sobre as mulheres na política e na tomada de decisões.		Honorários do Consultor	35,000	0	35,000
Desenvolvimento e implementação de políticas de capacitação económica, comércio e serviços financeiros que respondam às questões de género e sejam sensíveis ao género. Reforçada a defesa do empoderamento económico das mulheres	3.º Objectivo Estratégico do RMD-WEEP: Garantir que todos os Estados Membros tenham efectuado reformas políticas e legislativas e que estão a implementar as estratégias segundo o conceito de género para que todas as mulheres tenham acesso equitativo a oportunidades de comércio e de empreendedorismo e que beneficiem igualmente dessas oportunidades.	es Salam, Tanzânia: O Conselho exortou os Estados Membros a implementar o Programa Regional Multidimensional de Empoderamento Económico da Mulher (RMDWEEEP) para promover o empoderamento económico da mulher e o desenvolvimento sensível às questões do género. Decisão 35 - 4.27.6 (ii), Conselho de Ministros de Agosto de 2019 - Dar es Salaam, Tanzânia: O Conselho exortou os Estados Membros a abordar as questões levantadas na Publicação <i>Gender</i>	Projecto de Industrialização e Empoderamento Económico das Mulheres implementado	- Recursos do <i>Challenge Fund</i> disponíveis para prestar apoio financeiro às associações da mulher empresária. Base de referência: Nenhuma Meta: Sim - Relatório sobre o progresso do Projecto Base de referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Dez. de 2021			X		Estabelecer e gerir um Fundo de Desafio para fornecer apoio financeiro às Mulheres nas Associações Empresariais para desenvolver as capacidades empresariais das mulheres empresárias	Fundo de Desafio anunciado, propostas revistas, e Associações Empresariais premiadas.		Pacote de Conferências	1	0	1
Maior integração da perspectiva de género a nível nacional e regional																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Kit regional de ferramentas de integração da perspectiva de género revisito e divulgado	Rever o kit de ferramentas de integração da perspectiva de género de 2008 para desenvolver um conjunto de ferramentas de fácil aplicação e específicas ao sector, para orientar a formação dos pontos focais do género.	dos Ministros do Género, Maio de 2019, Windhoek, Namíbia: Os Ministros instruíram o Secretariado no sentido de rever o Kit de Ferramentas para a Integração da Perspectiva de Género e submetê-lo à apreciação do Comité Ministerial na sua próxima	Kit regional de ferramentas de integração da perspectiva de género revisito e aprovado	Existência do kit de ferramentas de integração da perspectiva de género. Base de referência: Nenhuma Meta: Sim	30 de Set. de 2021		X			Revisão completa do conjunto de ferramentas de integração da perspectiva de género e apresentação aos Ministros do Género para aprovação.	Finalizar e imprimir o conjunto de ferramentas para a integração da perspectiva de género.		Custos de Tradução	2,000	0	2,000
					30 de Set. de 2021		X			Revisão completa do conjunto de ferramentas de integração da perspectiva de género e apresentação aos Ministros do Género para aprovação.	Finalizar e imprimir o conjunto de ferramentas para a integração da perspectiva de género.		Impressão	3,000	0	3,000
					30 de Set. de 2021		X			Facilitar o estabelecimento de pontos focais de género nas direcções e unidades da SADC.	Preparar os ToR e orientar os Pontos Focais de Género sobre o seu papel e sobre o conjunto de ferramentas de integração da perspectiva de género.		Pacote de Conferências	996	0	996
Instrumento do Selo de Igualdade de Género (GES) para avaliar a prática da integração da perspectiva de género no Secretariado e nos Estados-Membros implementados.			Selo de Igualdade de Género (GES) como instrumento de avaliação da integração da perspectiva de género e de reforço das capacidades das instituições e estruturas da SADC, desenvolvido e aprovado.	Ferramenta de Selo de Igualdade de Género (GES) para as instituições da SADC aprovada. Base de referência: Nenhuma Meta: Sim	30 de Junho de 2021	X				Desenvolver e adaptar o instrumento de avaliação do Selo de Igualdade de Género para as instituições da SADC.	Desenvolver o Selo de Igualdade de Género para as instituições da SADC.		Pacote de Conferências	1	0	1
					30 de Junho de 2021	X				Desenvolver e adaptar o instrumento de avaliação do Selo de Igualdade de Género para as instituições da SADC.	Lançar o Selo de Igualdade de Género no seio das estruturas e instituições da SADC		Custos de Tradução	1	0	1
Integração da perspectiva de género nas estruturas e processos de promoção da paz e segurança da SADC promovida e processo monitorizado			Elaboração de planos nacionais para a implementação da Estratégia de Mulheres, Paz e Segurança da SADC em vigor.	Existência de projectos de planos sobre a Mulher, Paz e Segurança em três Estados-Membros. Base de referência: 4 Meta: 7 (mais 3 Estados-Membros)	31 de Março de 2022				X	Mobilizar os Estados-Membros no desenvolvimento dos Planos de Acção Nacionais da SADC	Consultar os Estados-Membros no desenvolvimento dos planos nacionais WPS.		Pacote de Conferências	1	0	1
Recursos Humanos da Unidade de Género																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Força de trabalho motivada																
			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	i	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	136,249	0	136,249
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	34,062	0	34,062
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	64,515	0	64,515
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	4,932	0	4,932
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	13,464	0	13,464
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	7,500	0	7,500
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	7,741	0	7,741
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afectação	8,438	0	8,438
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	3,465	0	3,465
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Despesas e Subsídios de Mudança	1	0	1
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	36,094	0	36,094

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Género														452,561	0	452,561
Direcção de Alimentação, Agricultura e Recursos Naturais																
Promoção da Região como destino turístico único.																
4.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Maior integração do mercado regional, ligado aos mercados continental e mundial																
Reforçada a cooperação e a coordenação regionais em matéria relativa ao turismo																
Reforçada a cooperação e a coordenação regionais em matéria relativa ao turismo	Organização Regional de Turismo da África Austral liquidada	Decisão 8.3, de 25/10/19. Os Ministros orientaram o Secretariado da SADC para assumir o controlo de todos os processos de gestão executiva da RETOSA, incluindo os activos e os passivos da RETOSA, porquanto o Secretariado da RETOSA foi encerrado, a fim de auxiliar o Comité dos Altos Funcionários no processo de liquidação da RETOSA.	Implementadas as decisões do Conselho de Ministros	Relatórios sobre o progresso feito no processo de liquidação da RETOSA produzidos (i) Processo de Liquidação da RETOSA; (ii) Auditoria da RETOSA; (iii) Negociação do pacote final com os antigos funcionários da RETOSA. (iv) Assunção do controlo das contas bancárias da RETOSA, todas elas ainda a ser assinadas pelo antigo pessoal da RETOSA Linha de base: Não Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Convocar a Reunião dos Altos Funcionários	Preparar relatório de actividades sobre a RETOSA		Aluguer de Equipamento	10,000	0	10,000
		Decisão 8.3, de 25/10/19. Os Ministros orientaram o Secretariado para organizar, em Novembro de 2019, uma reunião do Comité dos Altos Funcionários dos Estados-Membros que fazem parte da RETOSA para avaliar o progresso feito e chegar a consenso sobre o caminho a seguir para acelerar o processo de liquidação da RETOSA.	Processo de encerramento da RETOSA monitorizado com sucesso pelo Comité de Altos Funcionários	Relatórios intercalares sobre a dissolução da RETOSA Linha de base: Não Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Fazer o acompanhamento dos Estados-Membros com atrasos pendentes	Preparar relatório de actividades sobre a RETOSA		Internet	10	0	10
	Programa de Turismo da SADC (2020-2030) em implementação	A Decisão 8.4, de 25/10/19. Os Ministros orientaram o Secretariado para elaborar um plano de implementação orçamentado, incluindo o levantamento das necessidades em recursos humanos para o Programa de Turismo da SADC e apresentar o respectivo relatório aos Ministros do Turismo, para aprovação.	Plano de Implementação orçamentado e Necessidades Propostas de Capacidades de Recursos Humanos para o Programa de Turismo desenvolvidos e relatório apresentado aos Ministros responsáveis pelo Turismo para aprovação.	Plano de Implementação orçamentado e Necessidades Propostas de Capacidades de Recursos Humanos para o Programa de Turismo desenvolvidos e relatório apresentado aos Ministros responsáveis pelo Turismo para aprovação.	30 de Junho de 2021	X				Organizar a reunião de Ministros do Turismo	Monitorizar a Implementação do Programa de Turismo 2020-2030		Internet	10	0	10

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
	Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estrutura da SADC, Plano Sectorial de Turismo (ACTF) em implementação.	Decisão 8.5, de 25/10/19. Os Ministros orientaram o Secretariado no sentido de encomendar um Estudo de Viabilidade sobre a sustentabilidade e o papel potencial do Programa de "África Austral sem Fronteiras" na implementação do Programa de Turismo da SADC para apoiar eficazmente o desenvolvimento do turismo, particularmente nas ACTF da SADC, até Dezembro de 2020.	Desenvolvido o estudo sobre a viabilidade do programa "África Austral sem fronteiras"	Relatório do estudo de viabilidade do programa "África Austral sem Fronteiras" partilhado e distribuído às partes interessadas Linha de base: Não Meta: Sim	30 de Junho de 2021	X				Implementar Actividades Turísticas do Programa da África Austral sem Fronteiras	Envolver as partes interessadas na implementação do Programa de Turismo Regional da SADC, conforme planeado		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,200	0	3,200
					30 de Junho de 2021	X				Implementar Actividades Turísticas do Programa da África Austral sem Fronteiras	Envolver as partes interessadas na implementação do Programa de Turismo Regional da SADC, conforme planeado		Custos de Tradução	1,920	0	1,920
					30 de Junho de 2021	X				Implementar Actividades Turísticas do Programa da África Austral sem Fronteiras	Envolver as partes interessadas na implementação do Programa de Turismo Regional da SADC, conforme planeado		Aluguer de Equipamento	800	0	800
	Programa de Turismo da SADC (2020-2030) em implementação	Decisão 8.4, de 25/10/19. Os Ministros orientaram o Secretariado para apresentar ao Conselho de Ministros o organograma e os custos projectados do Programa de Turismo, para aprovação	Desenvolvido um Organograma do Programa de Turismo Orçamentado e submetido aos Ministros responsáveis pelo Turismo para aprovação	Existência do Organograma do Programa de Turismo Linha de base: Não Meta: Sim	31 de Dez. de 2021			X		Organizar a reunião de Ministros do Turismo	Relatório-síntese de Balanço		Internet	10	0	10
			Actividades do Programa Regional de Turismo da SADC implementadas conforme planeado	Número de actividades do Programa executadas Linha base: Não Meta: Sim	30 de Junho de 2021	X				Envolver as partes interessadas na implementação do Programa de Turismo Regional da SADC, conforme planeado	Convocar reuniões consultivas com as partes interessadas do turismo		Passagens aéreas para o pessoal	2,000	0	2,000
					30 de Junho de 2021	X				Envolver as partes interessadas na implementação do Programa de Turismo Regional da SADC, conforme planeado	Convocar reuniões consultivas com as partes interessadas do turismo		Ajudas de custos	2,700	0	2,700
					30 de Junho de 2021	X				Envolver as partes interessadas na implementação do Programa de Turismo Regional da SADC, conforme planeado	Convocar reuniões consultivas com as partes interessadas do turismo		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,600	0	1,600
					30 de Junho de 2021	X				Envolver as partes interessadas na implementação do Programa de Turismo Regional da SADC, conforme planeado	Convocar reuniões consultivas com as partes interessadas do turismo		Pacote de Conferências	1,600	0	1,600
	Novo Protocolo sobre o Desenvolvimento do Turismo ratificado		Projecto de Protocolo Emendado sobre o Desenvolvimento do Turismo revisto e submetido à reunião do Comité Conjunto dos Ministros responsáveis pelo Ambiente, Recursos Naturais e Turismo para aprovação	Existência do Protocolo Revisto sobre o Desenvolvimento do Turismo Linha base: Não Meta: Sim Linha base: Nenhuma Meta: Sim	30 de Set. de 2021		X			Validar o Projecto de Emenda ao Protocolo sobre o Desenvolvimento do Turismo	Organizar uma reunião regional para validar o projecto		Passagens aéreas para o pessoal	2,000	0	2,000
					30 de Set. de 2021		X			Validar o Projecto de Emenda ao Protocolo sobre o Desenvolvimento do Turismo	Organizar uma reunião regional para validar o projecto		Ajudas de custos	3,600	0	3,600
	Programa de Turismo da SADC (2020-2030) em implementação		Implementação do Programa Regional de Turismo da SADC revista e relatório anual de progresso apresentado ao Comité Técnico de Turismo	Relatórios de balanço do progresso feito Linha base: Não Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Convocar a Reunião do Comité Técnico sobre Fauna.	Preparar o relatório de actividades do Programa Regional de Turismo da SADC para o Comité Técnico de Turismo		Passagens aéreas para o pessoal	2,000	0	2,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Convocar a Reunião do Comité Técnico sobre Fauna.	Preparar o relatório de actividades do Programa Regional de Turismo da SADC para o Comité Técnico de Turismo		Ajudas de custos	2,700	0	2,700
					31 de Março de 2022				X	Convocar a Reunião do Comité Técnico sobre Fauna.	Preparar o relatório de actividades do Programa Regional de Turismo da SADC para o Comité Técnico de Turismo		Pacote de Conferências	1,600	0	1,600
					31 de Março de 2022				X	Convocar a Reunião do Comité Técnico sobre Fauna.	Preparar o relatório de actividades do Programa Regional de Turismo da SADC para o Comité Técnico de Turismo		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,600	0	1,600
	Plano Director Regional de Desenvolvimento de Infra-estrutura da SADC, Plano Sectorial de Turismo (ACTF) em implementação.		Desenvolvidas e implementadas as TFCA, incluindo as componentes costeiras e marítimas, para impulsionar o turismo transfronteiriço de TFCA	Número de ACTF com actividades executadas no âmbito do Programa África Austral sem Fronteiras Linha de base: 6 Meta: 9 Linha de base: 6 Meta: 9"	31 de Dez. de 2021				X	Implementar Actividades Turísticas do Programa da África Austral sem Fronteiras"	Convocar Reunião Consultiva sobre a Implementação do Programa de Turismo Regional da SADC nas ZCTA		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,600	0	1,600
					31 de Dez. de 2021				X	Implementar Actividades Turísticas do Programa da África Austral sem Fronteiras"	Convocar Reunião Consultiva sobre a Implementação do Programa de Turismo Regional da SADC nas ZCTA		Custos de Tradução	1,920	0	1,920
					31 de Dez. de 2021				X	Implementar Actividades Turísticas do Programa da África Austral sem Fronteiras"	Convocar Reunião Consultiva sobre a Implementação do Programa de Turismo Regional da SADC nas ZCTA		Aluguer de Equipamento	1,500	0	1,500
	Programa de Turismo da SADC (2020-2030) em implementação		Estabelecida a plataforma regional que facilita a cooperação regional em assuntos relacionados com o turismo	Plataforma liderada pelo Sector Privado do Turismo criada Linha de base: Não Meta: Sim	30 de Set. de 2021		X			Estabelecer uma Plataforma Regional do Sector Privado do Turismo	Envolver os intervenientes do sector privado no estabelecimento de uma Plataforma Regional do Sector do Turismo		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,600	0	1,600
					30 de Set. de 2021		X			Estabelecer uma Plataforma Regional do Sector Privado do Turismo	Envolver os intervenientes do sector privado no estabelecimento de uma Plataforma Regional do Sector do Turismo		Custos de Tradução	1,920	0	1,920
					30 de Set. de 2021		X			Estabelecer uma Plataforma Regional do Sector Privado do Turismo	Envolver os intervenientes do sector privado no estabelecimento de uma Plataforma Regional do Sector do Turismo		Aluguer de Equipamento	1,500	0	1,500
			Estratégia de Gestão de Catástrofes da Indústria Turística desenvolvida	Existência da Estratégia de Gestão de Desastres da Indústria do Turismo Linha base: Nenhuma Meta: Sim	30 de Dez. de 2021				X	Desenvolver a Estratégia de Gestão de Catástrofes da Indústria Turística	Validar a estratégia de gestão de catástrofes		Honorários do Consultor	5,610	0	5,610
					30 de Dez. de 2021				X	Desenvolver a Estratégia de Gestão de Catástrofes da Indústria Turística	Validar a estratégia de gestão de catástrofes		Custos de Tradução	2,500	0	2,500
					30 de Dez. de 2021				X	Desenvolver a Estratégia de Gestão de Catástrofes da Indústria Turística	Validar a estratégia de gestão de catástrofes		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	2,500	0	2,500
Vulnerabilidade social e económica no contexto da segurança alimentar e nutricional																
Maior capacidade humana para o desenvolvimento socioeconómico																
Reduzida a vulnerabilidade social e económica no contexto de segurança alimentar e nutricional																
A Política Agrícola Regional (PAR) e o Plano Regional de Investimento Agrícola (PRIA) implementados e monitorizados	Estratégia de Segurança Alimentar e Nutricional (FNSS) da SADC implementada por todos os Estados-Membros	Decisão 1 (iii): sancionar e implementar as directrizes (SADC/FANR/2020/2) sobre a recolha virtual de dados pela secção de alimentação e nutrição, em face das restrições impostas à recolha presencial de dados devido à pandemia de COVID-19. (05/2020/Virtual TZN.)	Estratégias Nacionais de Segurança Alimentar e Nutricional (FNSS) desenvolvidas/implementadas de acordo com o FNSS Regional	Relatório do ponto da situação da implementação da FNSS a nível nacional e regional Linha de base: Nenhuma Meta: Sim Número de Estados-Membros com planos de implementação da FNSS Linha de base: Nenhuma Meta: 6	31 de Dez. de 2021				X	Implementação da Segurança Alimentar e Nutricional Regional nos Estados-Membros controlada	Implementar a estratégia de M&E da FNSS através do Projecto RAP e Comitês Técnicos Directores		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Dez. de 2021			X		Implementação da Segurança Alimentar e Nutricional Regional nos Estados-Membros controlada	Implementar a estratégia de M&E da FNSS através do Projecto RAP e Comitês Técnicos Directores		Custos de Tradução	1,020	0	1,020
					31 de Dez. de 2021			X		Implementação da Segurança Alimentar e Nutricional Regional nos Estados-Membros controlada	Implementar a estratégia de M&E da FNSS através do Projecto RAP e Comitês Técnicos Directores		Internet	10	0	10
					31 de Dez. de 2021			X		Alinhar o FNSS regional com o FNSS nacional	Sensibilizar os membros do FNSS Regional e apoiar o alinhamento com o FNSS Nacional		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					31 de Dez. de 2021			X		Comemoração do Dia Mundial da Alimentação	Comemorar o Dia Mundial da Alimentação no País da Cátedra da SADC		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	480	0	480
					31 de Dez. de 2021			X		Interagir com os Estados-Membros para a elaboração de Balanço Alimentar abrangente e detalhado e padronizar metodologias para sistemas nacionais de alerta prévio	Alinhar e padronizar as metodologias de avaliação de segurança alimentar para as Unidades de Aviso Prévio de Eswatini, Maurícias e Angola		Passagens aéreas para o pessoal	550	0	550
					31 de Dez. de 2021			X		Interagir com os Estados-Membros para a elaboração de Balanço Alimentar abrangente e detalhado e padronizar metodologias para sistemas nacionais de alerta prévio	Capacitar os Estados-Membros (Angola, Namíbia) em matéria de recolha e geração de dados e análise aplicando Protocolos sobre Classificação Integrada por Fases		Passagens aéreas para o pessoal	550	0	550
					31 de Dez. de 2021			X		Apoiar os Estados-Membros nas Avaliações e Análises nacionais de vulnerabilidade.	Envolver e participar nos fóruns regionais e nacionais de Avaliação e Análise da Vulnerabilidade		Custos de Tradução	30	0	30
Sistemas regionais e nacionais de alerta prévio (SRAP/SNAP) para a segurança alimentar reforçados	Unidades nacionais de alerta prévia sobre a segurança alimentar e nutricional institucionalizadas e em funcionamento em todos os Estados-Membros.	Decisão 1 (j). Os Ministros instaram os Estados-Membros a adoptar e implementar os compromissos assumidos na Reunião Ministerial da Comissão da União Africana e a Organização para a Alimentação e Agricultura em resposta à COVID-19.	Sistemas Nacionais de Aviso Prévio para Segurança Alimentar e Nutricional operacionais e apoiados principalmente pelos Estados-Membros	Estados-Membros da SADC dotados de sistemas nacionais de alerta rápido para a segurança alimentar financiados principalmente pelos orçamentos nacionais. Base de referência: 5 Meta: 8	31 de Março de 2022				X	Documentar a situação de insegurança alimentar na região da SADC	Representar a SADC no Comité Mundial de Segurança Alimentar e Nutrição (CFS), Roma, Itália		Ajudas de custos	1,170	0	1,170
					31 de Março de 2022				X	Documentar a situação de insegurança alimentar na região da SADC	Representar a SADC no Comité Mundial de Segurança Alimentar e Nutrição (CFS), Roma, Itália		Passagens aéreas para o pessoal	3,200	0	3,200
					31 de Março de 2022				X	Documentar a situação de insegurança alimentar na região da SADC	Apresentar/contribuir para o ponto de situação da segurança alimentar da SADC na elaboração do Relatório da Situação da Segurança Alimentar Mundial na reunião anual da Rede de Informação sobre Segurança Alimentar (FSIN), em Roma, Itália.		Ajudas de custos	1,170	0	1,170
					31 de Março de 2022				X	Documentar a situação de insegurança alimentar na região da SADC	Apresentar/contribuir para o ponto de situação da segurança alimentar da SADC na elaboração do Relatório da Situação da Segurança Alimentar Mundial na reunião anual da Rede de Informação sobre Segurança Alimentar (FSIN), em Roma, Itália.		Passagens aéreas para o pessoal	3,200	0	3,200
Gestão e conservação sustentáveis da vida selvagem e recursos naturais transfronteiriços																
Maior capacidade humana para o desenvolvimento socioeconómico																
Reforçada a gestão sustentável dos recursos naturais (pescas, recursos florestais e vida selvagem) na Região																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Promovida a harmonização dos quadros jurídicos relativos a recursos naturais	Posições regionais sobre a Convenção sobre o Comércio Internacional das Espécies Ameaçadas de Extinção (CITES) e RAMSAR (RAIP 2017-2022) definidas	Decisão 13 do Conselho de Ministros: Relatório regional da SADC sobre o estado das florestas produzido de cinco em cinco anos	Implementação do Protocolo sobre Actividades Florestais monitorizada e apoiada em todos os Estados-Membros	Número de Estados-Membros que implementam o Protocolo sobre Florestas Linha base: 8 Meta: 11	30 de Set. de 2021		X			Compilar o relatório de balanço da implementação do Protocolo sobre Actividades Florestais	Convocar Reunião de Validação sobre a linha de base do Estado das Florestas da SADC		Contingência	580	0	580
					30 de Set. de 2021		X			Compilar o relatório de balanço da implementação do Protocolo sobre Actividades Florestais	Convocar Reunião de Validação sobre a linha de base do Estado das Florestas da SADC		Honorários e despesas de organização do workshop	1,920	0	1,920
					30 de Set. de 2021		X			Compilar o relatório de balanço da implementação do Protocolo sobre Actividades Florestais	Convocar Reunião de Validação sobre a linha de base do Estado das Florestas da SADC		Custos de Tradução	7,500	0	7,500
Promovida a harmonização dos quadros jurídicos relativos a recursos naturais	Posição comum regional sobre as convenções multilaterais sobre o ambiente	Decisões da reunião ministerial de 2019 sobre o plano de implementação no período pós-COP18 da CITES e opções estratégicas no futuro; decisão sobre a mobilização de recursos para a implementação da Estratégia LEAP	Implementação do Protocolo sobre a Vida Selvagem e Aplicação da Lei monitorizada e apoiada em todos os Estados-Membros	o Protocolo sobre Fauna e Flora Selvagens Linha base: 11 Meta: 13 Estratégia de lobby desenvolvida Linha de base: 0 Meta 1 Estratégia de Economia da Fauna e Flora Selvagens formulada Linha de base: 0 Meta: 1 Recursos mobilizados para apoiar a execução da Estratégia LEAP: Linha base: 613 000 USD Meta: 1 500 000 USD	31 de Março de 2022				X	Mobilizar recursos para a coordenação da implementação da Estratégia LEAP	Workshop de envolvimento dos interessados no LEAP		Custos de Tradução	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Mobilizar recursos para a coordenação da implementação da Estratégia LEAP	Workshop de envolvimento dos interessados no LEAP		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,920	0	1,920
					31 de Março de 2022				X	Mobilizar recursos para a coordenação da implementação da Estratégia LEAP	Workshop de envolvimento dos interessados no LEAP		Contingência	1,080	0	1,080
					31 de Março de 2022				X	Apoiar os Estados-Membros a implementar as Convenções CBD e CITES	Reunião preparatória para desenvolver uma posição comum		Custos de Tradução	5,000	0	5,000
					31 de Março de 2022				X	Apoiar os Estados-Membros a implementar as Convenções CBD e CITES	Reunião preparatória para desenvolver uma posição comum		Honorários e despesas de organização do workshop	1,920	0	1,920
					31 de Março de 2022				X	Apoiar os Estados-Membros a implementar as Convenções CBD e CITES	Reunião preparatória para desenvolver uma posição comum		Contingência	1,040	0	1,040
					31 de Março de 2022				X	Apoiar os Estados-Membros a implementar as Convenções CBD e CITES	Participar no CITES COP19 e no CBD COP15		Custos de Tradução	10,000	0	10,000
					31 de Março de 2022				X	Apoiar os Estados-Membros a implementar as Convenções CBD e CITES	Participar no CITES COP19 e no CBD COP15		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					31 de Março de 2022				X	Apoiar os Estados-Membros a implementar as Convenções CBD e CITES	Desenvolver a Estratégia de Lobbying da CITES		Contingência	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Apoiar os Estados-Membros a implementar as Convenções CBD e CITES	Desenvolver a Estratégia de Economia da Fauna Bravia		Contingência	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Apoiar os Estados-Membros a implementar as Convenções CBD e CITES	Convocar a Reunião do Comité Técnico sobre Fauna Bravia		Custos de Tradução	6,920	0	6,920
					31 de Março de 2022				X	Apoiar os Estados-Membros a implementar as Convenções CBD e CITES	Convocar a Reunião do Comité Técnico sobre Fauna Bravia		Contingência	1,080	0	1,080
Promovida a harmonização dos quadros jurídicos dos recursos naturais	Programa de ACTF em implementação e monitorização efectuada; estratégias para combater a captura e a colheita ilegal e ilícita de fauna e flora selvagens em implementação; capacidade dos guardas florestais e gestores de parques desenvolvida	2019: Assegurar a participação dos centros de excelência da SADC na formação em domínios da fauna e flora selvagens	Reforço de Capacidades para a gestão da vida selvagem e aplicação da lei apoiada em nove Estados-Membros	Número de guardas florestais e gestores de campo capacitados Linha base: 0 Meta: 90 Número de EM participantes Linha de base: 0 Meta: 11 Número de ACTF participantes Linha de base: 0 Meta: 3	31 de Março de 2022				X	Implementação de programa de formação no terreno para rangers e gestores no terreno	Convocar reunião do Centro de Excelência em Formação de Vida Selvagem no terreno		Custos de Tradução	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Implementação de programa de formação no terreno para rangers e gestores no terreno	Convocar reunião do Centro de Excelência em Formação de Vida Selvagem no terreno		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,920	0	1,920

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Implementação de programa de formação no terreno para rangers e gestores no terreno	Convocar reunião do Centro de Excelência em Formação de Vida Selvagem no terreno		Contingência	1,080	0	1,080
					31 de Março de 2022				X	Implementação de programa de formação no terreno para rangers e gestores no terreno	Estabelecer unidades móveis de formação em três ZCTA piloto		Contingência	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Implementação de programa de formação no terreno para rangers e gestores no terreno	Criar um fundo de bolsas de estudo para gestores de campo e guardas-florestais		Contingência	1,000	0	1,000
Harmonização dos quadros jurídicos regionais para os recursos naturais	Programa de ACTF da SADC em implementação e monitorização efectuada	Programa de formação para gestores e guardas florestais; participação de centros de excelência	Implementação do programa TFCAP da SADC monitorizado e apoiado em nove ZCTA envolvendo 11 Estados-Membros	Número de ACTF apoiadas Linha de base: 6 Meta: 11	31 de Março de 2022				X	Prestar apoio técnico ao estabelecimento e desenvolvimento de ZCTA.	Convocar uma reunião anual da rede de ZCTA		Honorários e despesas de organização do workshop	1,920	0	1,920
					31 de Março de 2022				X	Prestar apoio técnico ao estabelecimento e desenvolvimento de ZCTA.	Convocar uma reunião anual da rede de ZCTA		Custos de Tradução	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Prestar apoio técnico ao estabelecimento e desenvolvimento de ZCTA.	Convocar uma reunião anual da rede de ZCTA		Contingência	480	0	480
					31 de Março de 2022				X	Prestar apoio técnico ao estabelecimento e desenvolvimento de ZCTA.	Participar no planeamento e revisão de projectos para três ZCTA (GLTFCA, KAZA e Malawi-Zâmbia)		Contingência	300	0	300
					31 de Março de 2022				X	Prestar apoio técnico ao estabelecimento e desenvolvimento de ZCTA.	Apoio técnico e de secretariado ao Mecanismo de Financiamento das ZCTA		Contingência	1,000	0	1,000
6.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Aproveitamento e conservação sustentáveis dos recursos naturais e gestão efectiva do ambiente																
Melhor gestão do ambiente e aproveitamento sustentável dos recursos naturais																
Promovida a harmonização dos quadros jurídicos que contemplam os recursos naturais	Capacidade em aquicultura reforçada; Programa de Desenvolvimento da Aquicultura em implementação nos Estados-Membros (RAIP 2017-2022), Estratégia Regional de Aquicultura da SADC (2016-2026) e Estratégia de Saúde Animal Aquática da SADC (2016-2026)	Instaram os Estados-Membros a reforçar a implementação das intervenções na área da aquicultura identificadas no âmbito da Estratégia e Plano de Acção Regional da Aquicultura da SADC (2016 - 2026) (RASAP), que incluem o reforço da capacidade e a investigação em sementes, alimentos para animais, e desenvolvimento da cadeia de valor regional da aquicultura; e a desenvolver e implementar estratégias nacionais de saúde de animais aquáticos, em conformidade com a Estratégia Regional de Saúde de		Dois documentos de programas de capacitação aprovados Linha de base: 0 Meta: Sim Relatórios sobre a implementação do programa de capacitação Linha de base: Sem Meta: Sim	30 de Set. de 2021		X			Existência de programas regionais de capacitação em aquicultura e saúde animal aquática, até 2025	Rever os mapas de doenças dos peixes da SADC e desenvolver um plano/programa de formação "AquaVet"		Honorários do Consultor	9,000	0	9,000
					30 de Set. de 2021		X			Existência de programas regionais de capacitação em aquicultura e saúde animal aquática, até 2025	Rever os mapas de doenças dos peixes da SADC e desenvolver um plano/programa de formação "AquaVet"		Custos de Tradução	1,800	0	1,800
					30 de Set. de 2021		X			Existência de programas regionais de capacitação em aquicultura e saúde animal aquática, até 2025	Rever os mapas de doenças dos peixes da SADC e desenvolver um plano/programa de formação "AquaVet"		Impressão	300	0	300

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervinentes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					30 de Set. de 2021		X			Existência de programas regionais de capacitação em aquicultura e saúde animal aquática, até 2025	Formar os Estados-Membros em preparação de emergência em matéria de doenças dos peixes (planeamento e implementação da vigilância EUS)		Honorários do Consultor	4,500	0	4,500
					30 de Set. de 2021		X			Existência de programas regionais de capacitação em aquicultura e saúde animal aquática, até 2025	Formar os Estados-Membros na gestão e controlo das doenças dos animais aquáticos		Honorários do Consultor	4,500	0	4,500
					30 de Set. de 2021		X			Existência de programas regionais de capacitação em aquicultura e saúde animal aquática, até 2025	Formar os Estados-Membros na gestão e controlo das doenças dos animais aquáticos		Impressão	640	0	640
					30 de Set. de 2021		X			Existência de programas regionais de capacitação em aquicultura e saúde animal aquática, até 2025	Desenvolver directrizes harmonizadas para a gestão de incubadoras e reprodutoras, banco de genes e melhoramento de stocks		Honorários do Consultor	9,000	0	9,000
					30 de Set. de 2021		X			Existência de programas regionais de capacitação em aquicultura e saúde animal aquática, até 2025	Desenvolver directrizes harmonizadas para a gestão de incubadoras e reprodutoras, banco de genes e melhoramento de stocks		Custos de Tradução	1,800	0	1,800
					30 de Set. de 2021		X			Existência de programas regionais de capacitação em aquicultura e saúde animal aquática, até 2025	Desenvolver directrizes harmonizadas para a gestão de incubadoras e reprodutoras, banco de genes e melhoramento de stocks		Impressão	300	0	300
	Implementação do Protocolo sobre as Pescas monitorizada (RAIP 2017-2022)	Ministros instaram os Estados-Membros que ainda não ratificaram ou aderiram ao Protocolo sobre as Pescas e a outros instrumentos regionais, continentais e internacionais relacionados com a pesca a acelerar a ratificação e a adesão e a continuar a enquadrar no ordenamento jurídico-regulador interno e a implementar o	Desenvolvidas e implementadas as intervenções de defesa e monitorização para a implementação do Protocolo sobre Pescas	Número de materiais concebidos e eventos de advocacia realizados Linha de base: 0 Meta: 2 Relatórios de monitorização produzidos Linha de base: Sem Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Promover a implementação do Protocolo da SADC sobre Pescas nos Estados-Membros	Desenvolver materiais de promoção (dossiers de política) para domesticação e implementação do Protocolo de Pesca		Honorários do Consultor	4,500	0	4,500
					31 de Março de 2022				X	Promover a implementação do Protocolo da SADC sobre Pescas nos Estados-Membros	Desenvolver materiais de promoção (dossiers de política) para domesticação e implementação do Protocolo de Pesca		Custos de Tradução	600	0	600
					31 de Março de 2022				X	Promover a implementação do Protocolo da SADC sobre Pescas nos Estados-Membros	Desenvolver materiais de promoção (dossiers de política) para domesticação e implementação do Protocolo de Pesca		Impressão	300	0	300
					31 de Março de 2022				X	Promover a implementação do Protocolo da SADC sobre Pescas em recursos hídricos partilhados e transfronteiriços	Desenvolver directrizes regionais harmonizadas para o estabelecimento e gestão de reservas/parques de pesca/zonas protegidas		Honorários do Consultor	7,000	0	7,000
					31 de Março de 2022				X	Promover a implementação do Protocolo da SADC sobre Pescas em recursos hídricos partilhados e transfronteiriços	Desenvolver directrizes regionais harmonizadas para o estabelecimento e gestão de reservas/parques de pesca/zonas protegidas		Custos de Tradução	1,200	0	1,200
					31 de Março de 2022				X	Promover a implementação do Protocolo da SADC sobre Pescas em recursos hídricos partilhados e transfronteiriços	Desenvolver directrizes regionais harmonizadas para o estabelecimento e gestão de reservas/parques de pesca/zonas protegidas		Impressão	300	0	300

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Monitorizar a implementação do Protocolo sobre as Pescas	Coleccionar, analisar e preparar relatório final sobre os progressos na domesticação e implementação do Protocolo sobre Pescas		Honorários do Consultor	7,000	0	7,000
					31 de Março de 2022				X	Monitorizar a implementação do Protocolo sobre as Pescas	Coleccionar, analisar e preparar relatório final sobre os progressos na domesticação e implementação do Protocolo sobre Pescas		Custos de Tradução	1,800	0	1,800
					31 de Março de 2022				X	Monitorizar a implementação do Protocolo sobre as Pescas	Convocação de uma reunião do Comité Técnico de Pescas da SADC para rever a implementação do Protocolo sobre Pescas e programa de pesca regional		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	960	0	960
Gestão sustentável do ambiente para o desenvolvimento socioeconómico da Região;																
Maior capacidade humana para o desenvolvimento socioeconómico																
Melhorada a gestão sustentável do meio ambiente para o desenvolvimento socioeconómico da Região																
Intervenções de Gestão Ambiental ao abrigo do Protocolo sobre o Ambiente transposto para o direito até 2019	Assinatura e ratificação do Protocolo sobre a Gestão do Ambiente para o Desenvolvimento Sustentável coordenadas	N/A	Processo para a aceleração da assinatura e ratificação do Protocolo sobre a Gestão Ambiental para o Desenvolvimento Sustentável	Número de Estados-Membros que assinaram/ratificaram o Protocolo sobre Gestão Ambiental para o Desenvolvimento Sustentável	31 Mar. 2020				X	Mobilizar os EM para ratificar o Protocolo	Lobby parlamentares para acelerar a ratificação do protocolo do Ambiente		Passagens aéreas para o pessoal	9,200	0	9,200
					31 Mar. 2020				X	Mobilizar os EM para ratificar o Protocolo	Lobby parlamentares para acelerar a ratificação do protocolo do Ambiente		Ajudas de custos	5,420	0	5,420
Aproveitamento e gestão sustentáveis do ambiente e dos recursos naturais promovidos	Programas ambientais da SADC aprovados para apreciação ministerial	Nenhum	Programas ambientais da SADC aprovados para apreciação ministerial	Programas ambientais da SADC sancionados	31-Mai. 2021	X				Relatar os progressos feitos no endosso do programa ambiental aos Directores da SADC para o Ambiente através da Convocação do Comité Técnico da SADC para o Ambiente	Convocar a reunião do TCE com EM/outras Partes interessadas		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					31-Mai. 2021	X				Relatar os progressos feitos no endosso do programa ambiental aos Directores da SADC para o Ambiente através da Convocação do Comité Técnico da SADC para o Ambiente	Convocar a reunião do TCE com EM/outras Partes interessadas		Custos de Tradução	6,160	0	6,160
3.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Desenvolver economias Azul, Verde e Circular competitivas, interligadas e integradas de forma sustentável, em benefício de todos os cidadãos da SADC																
Economias Azul, Verde e Circular da SADC desenvolvidas de uma maneira sustentável																
Promovida a utilização e exploração sustentáveis dos recursos da economia azul	Estratégia Regional sobre a Economia Azul da SADC formulada, até 2020	Decisão 3 (l) (a): mobilizar recursos para acelerar a formulação da Estratégia sobre a Economia Azul da SADC até ao final de 2020 e apresentar um relatório sobre o progresso feito na próxima reunião dos Ministros; (b) convocar uma reunião consultiva regional para colher subsídios para fundamentar a formulação da Estratégia sobre a Economia Azul da SADC, até Março de 2021	Desenvolvida a Estratégia da Economia Azul da SADC	Existência da Estratégia sobre a Economia Azul da SADC Linha de base: Nenhuma Existência da Estratégia sobre a Economia Azul da SADC	31 de Março de 2022				X	Elaborado o Projecto da Estratégia sobre a Economia Azul da SADC	Subactividade 1. Elaborar a Estratégia Económica Azul e validar a Estratégia através da Convocação da Reunião Consultiva com os EM/outras partes interessadas.		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,920	0	1,920

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Elaborado o Projecto da Estratégia sobre a Economia Azul da SADC	Subactividade 1. Elaborar a Estratégia Económica Azul e validar a Estratégia através da Convocação da Reunião Consultiva com os EM/outras partes interessadas.		Custos de Tradução	8,080	0	8,080
4.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Reforçar a capacidade de adaptação e mitigação dos efeitos das alterações climáticas																
Reforçadas as abordagens sectoriais para o desenvolvimento da resiliência às alterações climáticas.																
Adaptação e alívio dos efeitos das alterações climáticas promovidos na região	Programa GCCA+ intra-ACP executado	7.ª reunião Global contra as Alterações Climáticas Mais (AGAC+)] Os Ministros: (i) exortaram os Estados-Membros a implementar o programa Aliança Global contra as Alterações Climáticas Mais (GCCA+); e (ii) orientaram o Secretariado da SADC para apresentar um relatório sobre o progresso feito durante a próxima reunião	Desenvolvida e apresentada uma posição comum regional, incluindo o diálogo com as organizações regionais ACP	Melhor diálogo estratégico com as organizações regionais de ACP e existência de uma posição comum regional Linha de base: 0 Meta: 1	31 de Março de 2022				X	Reforçar o diálogo com as organizações regionais dos ACP e fortalecer as capacidades de negociação dos Estados-Membros da SADC	Reforçar a importância da SADC nos Diálogos e Conferências Estratégicas, Regionais e Internacionais		Passagens aéreas para o pessoal	0	51,200	51,200
					31 de Março de 2022				X	Reforçar o diálogo com as organizações regionais dos ACP e fortalecer as capacidades de negociação dos Estados-Membros da SADC	Reforçar a importância da SADC nos Diálogos e Conferências Estratégicas, Regionais e Internacionais		Ajudas de custos	0	62,400	62,400
					31 de Março de 2022				X	Reforçar o diálogo com as organizações regionais dos ACP e fortalecer as capacidades de negociação dos Estados-Membros da SADC	Reforçar a importância da SADC nos Diálogos e Conferências Estratégicas, Regionais e Internacionais		Pacote de Conferências	0	5,550	5,550
					31 de Março de 2022				X	Reforçar o diálogo com as organizações regionais dos ACP e fortalecer as capacidades de negociação dos Estados-Membros da SADC	Reforçar a importância da SADC nos Diálogos e Conferências Estratégicas, Regionais e Internacionais		Contingência	0	12,910	12,910
					31 de Março de 2022				X	Reforçar o diálogo com as organizações regionais dos ACP e fortalecer as capacidades de negociação dos Estados-Membros da SADC	Desenvolver as habilidades dos Negociadores da SADC em matérias de Alterações Climáticas		Ajudas de Custo dos Participantes	0	34,320	34,320
					31 de Março de 2022				X	Reforçar o diálogo com as organizações regionais dos ACP e fortalecer as capacidades de negociação dos Estados-Membros da SADC	Desenvolver as habilidades dos Negociadores da SADC em matérias de Alterações Climáticas		Passagens Aéreas dos Participantes	0	38,000	38,000
					31 de Março de 2022				X	Reforçar o diálogo com as organizações regionais dos ACP e fortalecer as capacidades de negociação dos Estados-Membros da SADC	Desenvolver as habilidades dos Negociadores da SADC em matérias de Alterações Climáticas		Ajudas de custos	0	7,280	7,280
					31 de Março de 2022				X	Reforçar o diálogo com as organizações regionais dos ACP e fortalecer as capacidades de negociação dos Estados-Membros da SADC	Desenvolver as habilidades dos Negociadores da SADC em matérias de Alterações Climáticas		Passagens aéreas para o pessoal	0	7,600	7,600
					31 de Março de 2022				X	Reforçar o diálogo com as organizações regionais dos ACP e fortalecer as capacidades de negociação dos Estados-Membros da SADC	Desenvolver as habilidades dos Negociadores da SADC em matérias de Alterações Climáticas		Pacote de Conferências	0	5,550	5,550
					31 de Março de 2022				X	Reforçar o diálogo com as organizações regionais dos ACP e fortalecer as capacidades de negociação dos Estados-Membros da SADC	Desenvolver as habilidades dos Negociadores da SADC em matérias de Alterações Climáticas		Honorários e despesas de organização do workshop	0	9,600	9,600
					31 de Março de 2022				X	Reforçar o diálogo com as organizações regionais dos ACP e fortalecer as capacidades de negociação dos Estados-Membros da SADC	Desenvolver as habilidades dos Negociadores da SADC em matérias de Alterações Climáticas		Aluguer de Equipamento	0	4,300	4,300
					31 de Março de 2022				X	Reforçar o diálogo com as organizações regionais dos ACP e fortalecer as capacidades de negociação dos Estados-Membros da SADC	Desenvolver as habilidades dos Negociadores da SADC em matérias de Alterações Climáticas		Contingência	0	6,090	6,090

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Interventores Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
			Reforçada a Capacidade das Universidades da SADC em Prestar Serviços de Investigação e Educação em Apoio à Adaptação às Alterações Climáticas e às Mitigações	Relatório sobre as actividades de formação das universidades capacitadas em investigação sobre adaptação e mitigação das alterações climáticas nas Universidades da SADC	30 de Junho de 2021	X				Reforçar a capacidade das Universidades, Estudantes e Cientistas Jovens da SADC em apoio à adaptação e mitigação das alterações climáticas	Reforçar a capacidade das Universidades, Estudantes e Cientistas Jovens da SADC em apoio à adaptação e mitigação das alterações climáticas		Honorários do Consultor	0	150,000	150,000
			Desenvolver a capacidade operacional e institucional das OR para implementar os programas especializados em Alterações climáticas nos Estados-Membros da SADC	Número de organizações regionais dotadas de capacidade operacional e institucional para apoiar na satisfação das necessidades dos Estados-Membros da SADC no domínio das alterações climáticas	01 Abr. 2021	X				Desenvolver a capacidade operacional e institucional das organizações regionais para a satisfação das necessidades dos Estados-Membros da SADC	Implementar programas Especializados sobre Alterações Climáticas		Honorários do Consultor	0	1,260,000	1,260,000
			Financiamento climático de fontes públicas e privadas mobilizado e acedido por 16 Estados-Membros e 4 Instituições Regionais	Número de EM e instituições regionais com acesso a financiamento para o sector do clima	01 Abr. 2021	X				Mobilizar os Estados-Membros e Instituições Regionais da SADC no Acesso à, e Mobilização de Financiamento Climático	Estimular o investimento do sector privado na adaptação e mitigação das alterações climáticas		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	28,800	28,800
					01 Abr. 2021	X				Mobilizar os Estados-Membros e Instituições Regionais da SADC no Acesso à, e Mobilização de Financiamento Climático	Estimular o investimento do sector privado na adaptação e mitigação das alterações climáticas		Custos de Tradução	0	22,200	22,200
					01 Abr. 2021	X				Mobilizar os Estados-Membros e Instituições Regionais da SADC no Acesso à, e Mobilização de Financiamento Climático	Estimular o investimento do sector privado na adaptação e mitigação das alterações climáticas		Honorários e despesas de organização do workshop	0	26,880	26,880
					01 Abr. 2021	X				Mobilizar os Estados-Membros e Instituições Regionais da SADC no Acesso à, e Mobilização de Financiamento Climático	Apoiar os Estados-Membros e instituições para terem acesso a financiamento direccionado à área de alterações climáticas		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	28,800	28,800
					01 Abr. 2021	X				Mobilizar os Estados-Membros e Instituições Regionais da SADC no Acesso à, e Mobilização de Financiamento Climático	Apoiar os Estados-Membros e instituições para terem acesso a financiamento direccionado à área de alterações climáticas		Custos de Tradução	0	25,900	25,900
					01 Abr. 2021	X				Mobilizar os Estados-Membros e Instituições Regionais da SADC no Acesso à, e Mobilização de Financiamento Climático	Apoiar os Estados-Membros e instituições para terem acesso a financiamento direccionado à área de alterações climáticas		Honorários e despesas de organização do workshop	0	19,200	19,200
					01 Abr. 2021	X				Mobilizar os Estados-Membros e Instituições Regionais da SADC no Acesso à, e Mobilização de Financiamento Climático	Apoiar os Estados-Membros e instituições para terem acesso a financiamento direccionado à área de alterações climáticas		Contingência	0	1,480	1,480
					01 Abr. 2021	X				Mobilizar os Estados-Membros e Instituições Regionais da SADC no Acesso à, e Mobilização de Financiamento Climático	Apoiar os Estados-Membros e instituições para terem acesso a financiamento direccionado à área de alterações climáticas		Aluguer de Equipamento	0	10,000	10,000
			As prioridades do Acordo de Paris, incluindo as contribuições determinadas a nível nacional, são implementadas pelos Estados-Membros da SADC e a nível regional	Prioridades do Acordo de Paris implementadas pelos Estados-Membros da SADC, incluindo as contribuições determinadas a nível nacional	31 de Março de 2022				X	Apoiar a implementação das prioridades e estratégias regionais relativas às alterações climáticas	Apoiar a implementação das prioridades e estratégias regionais em matéria de alterações climáticas, incluindo a revisão das estratégias nacionais para as alterações climáticas		Custos de Tradução	0	48,000	48,000
					31 de Março de 2022				X	Apoiar a implementação das prioridades e estratégias regionais relativas às alterações climáticas	Apoiar a implementação das prioridades e estratégias regionais em matéria de alterações climáticas, incluindo a revisão das estratégias nacionais para as alterações climáticas		Impressão	0	20,000	20,000
					31 de Março de 2022				X	Apoiar a implementação das prioridades e estratégias regionais relativas às alterações climáticas	Apoiar a implementação das prioridades e estratégias regionais em matéria de alterações climáticas, incluindo a revisão das estratégias nacionais para as alterações climáticas		Contingência	0	20,000	20,000
					31 de Março de 2022				X	Apoiar a implementação das prioridades e estratégias regionais relativas às alterações climáticas	Apoiar a implementação das prioridades e estratégias regionais em matéria de alterações climáticas, incluindo a revisão das estratégias nacionais para as alterações climáticas		Honorários do Consultor	0	112,000	112,000
			Contrato de Programa e Serviços GCCA+, gestão de projectos de comunicação e visibilidade e relatórios de progresso produzidos	Relatórios sobre o progresso atingido	31 de Março de 2022				X	Produzir o estado de implementação do Programa GCCA+	Processar os salários dos funcionários do projecto		Salário	0	154,342	154,342
					31 de Março de 2022				X	Produzir o estado de implementação do Programa GCCA+	Publicar contractos de prestação de serviços		Honorários do Consultor	0	540,000	540,000
Gestão dos recursos humanos do FANR																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Força de trabalho motivada																
			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	Número de folhas de salários atrasadas	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	11,549	0	11,549
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Despesas e Subsídios de Mudança	15,959	0	15,959
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	14,385	0	14,385
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afectação	37,570	0	37,570
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	114,087	0	114,087
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	190,699	0	190,699
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Instalação	5,604	0	5,604
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	456,350	0	456,350
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	42,090	0	42,090
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	22,500	0	22,500
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	25,811	0	25,811
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Representação	600	0	600
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	111,563	0	111,563
Produção, produtividade e competitividade sustentáveis de culturas agrícolas, pecuária, florestas, fauna e pesca para apoiar a indústria, comércio e segurança alimentar na Região																
2.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Sector Agrícola Transformado que Pratica a Gestão Sustentável do Ambiente e dos seus Recursos Naturais.																
Sector produtivo agrícola melhorado																
A Política Agrícola Regional (PÁR) e o Plano Regional de Investimento Agrícola (PRIA) implementados e monitorizados	Programas / projectos no quadro da PÁR dotados de recursos e em implementação	Os Ministros exortaram os Estados-Membros a garantir a recolha, validação e apresentação atempada do segundo relatório bienal, através do Secretariado da SADC, para compilação do relatório regional e remessa à CUA. (06/2019)	Tendências de produção para as culturas, pescas e gado. Incluindo a agricultura inteligente em matéria de clima reportada em conformidade com os compromissos regionais RAP/CAADP	Relatório sobre CAADP Relatório de sectorial conjunto de avaliação	30 de Set. de 2021		X			Produzir o Terceiro Relatório Bienal do CAADP para a região da África Austral	Monitorizar os objectivos do CAADP e compilar o terceiro Relatório de Revisão Bienal.		Custos de Tradução	30	0	30
					30 de Set. de 2021		X			Proceder a Revisão da Avaliação Conjunta do Sector para a África Austral	Convocar uma revisão conjunta do sector para a África Austral.		Custos de Tradução	30	0	30

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
		agricola aplicáveis à região; (iv) orientou o Secretariado para desenvolver um mecanismo de avaliação pelos pares para acompanhar a materialização dos compromissos regionais, e apresentar um relatório intercalar na próxima reunião; (v) exortaram os Estados-Membros a apoiar a realização de seminários consultivos nacionais para se debruçarem sobre o Regulamento de Funcionamento do Fundo de Fomento Agrícola; (vi) exortaram os Estados-Membros a	Desenvolvidos e operacionalizados os instrumentos institucionais, organizativos, jurídicos e estruturas de gestão do Fundo de Desenvolvimento Agrícola	Instrumento jurídico sobre o estatuto do Fundo de Fomento Agrícola desenvolvido Linha de base: Nenhuma Meta: Sim	30 de Set. de 2021		X			Documento jurídico sobre o estatuto do Fundo de Desenvolvimento Agrícola em relação ao Fundo de Desenvolvimento Regional da ADF	Desenvolver o documento sobre o estatuto jurídico do ADF		Honorários do Consultor	13,500	0	13,500
					30 de Set. de 2021		X			Documento jurídico sobre o estatuto do Fundo de Desenvolvimento Agrícola em relação ao Fundo de Desenvolvimento Regional da ADF	Desenvolver o documento sobre o estatuto jurídico do ADF		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
	Arranque da implementação das cadeias de valor agrícolas regionais	da Política Agrícola Regional. Os Ministros: (ii) exortaram os Estados-Membros a apoiar a implementação da Política Agrícola Regional (PAR); (iii) exortaram os Estados-Membros a garantir a concretização de todos os compromissos assumidos em matéria de transformação agrícola da região; (iv) orientaram o Secretariado para desenvolver um mecanismo de avaliação pelos pares para acompanhar a materializa dos compromissos regionais e apresentar um relatório	Desenvolvidas as cadeias regionais de valor agrícola e estratégias de adição de valor em sectores seleccionados	Formular estratégias de desenvolvimento das cadeias de valor de produtos agrícolas Linha de base: NÃO Meta: pelo menos 2.	30 de Set. de 2021		X			Conceber, em coordenação com a IDT, pelo menos 2 cadeias de valor de processamento de produtos agrícolas	Validar com os Estados-Membros, em coordenação com a IDT, pelo menos 2 cadeias de valor de processamento de produtos agrícolas		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					30 de Set. de 2021		X			Conceber, em coordenação com a IDT, pelo menos 2 cadeias de valor de processamento de produtos agrícolas	Apresentar a agenda da SADC nas reuniões do Comité Director da Coligação para o Desenvolvimento do Arroz Africano		Passagens aéreas para o pessoal	2,350	0	2,350

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					30 de Set. de 2021		X			Conceber, em coordenação com a IDT, pelo menos 2 cadeias de valor de processamento de produtos agrícolas	Apresentar a agenda da SADC nas reuniões do Comité Director da Coligação para o Desenvolvimento do Arroz Africano		Ajudas de custos	690	0	690
Produção e produtividade agrícola na região incrementada	Existência de melhores insumos para o aumento da produção e da produtividade agrícola, até 2027	(f) exortaram os Estados-Membros (a) que não assinaram a Carta que cria o Centro de Sementes da SADC para o fazer (SADC/FANR/1/2 020/8); (b) que não assinaram o Protocolo sobre a Protecção das Variedades de Plantas (PVP) (Direitos dos Obtentores de Plantas) na Comunidade de Desenvolvimento da África Austral (SADC) para o fazer; (c) que assinaram o Protocolo sobre a Protecção de Variedades de Plantas (PVP) (Direitos dos Obtentores de Plantas) (SADC/FANR/1/2 020/9) para o fazer;	Carta e Protocolo de Variedade Vegetal (PVV) assinados e ratificados	Número de Estados-Membros que assinaram e ratificaram a Carta e Protocolo PVP. Linha de base sobre a Carta = 1 e Protocolo PVP = 9; meta para a Carta = 5 e PVP = 3 Relatório sobre a situação da disponibilidade e acesso a sementes de qualidade para as principais culturas na região produzida. Linha de base: 84 variedades de culturas registadas. Meta: 20 variedades adicionais.	31 de Março de 2022				X	Monitorizar o estado de domesticação e implementação do Sistema.	Convocar o Comité Técnico Semente da SADC para monitorizar o progresso e desenvolver o roteiro para a operacionalização acelerada da domesticação		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
	Melhoria do ambiente político para apoiar a implementação do Programa de Desenvolvimento das Culturas da SADC até 2026	c. exortaram a todos os Estados-Membros a considerar e celebrar o ano de 2020 como o Ano Internacional da Fitossanidade (IYPH 2020), a elevar o nível de sensibilização sobre as pragas e doenças das plantas e a reforçar a implementação de estratégias de gestão	Relatório sobre o ponto de situação de implementação do Programa de Desenvolvimento Agrícola produzido e apresentado ao Comité Técnico de Directores de Agricultura	Relatório sobre a implementação do Programa de Fomento Agrícola elaborado	31 de Dez. de 2021			X		Monitorizar a implementação e domesticação do Programa de Desenvolvimento Regional de Culturas	Convocar o Comité Técnico de Directores de Culturas da SADC.		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Utilização da informação e das tecnologias de investigação para aumentar a produção, a produtividade e a competitividade promovida	Estratégia de Investigação e Desenvolvimento Agrícola elaborada e supervisionada a nível regional, até 2025	anualmente, em paralelo com as celebrações nacionais, do Dia Mundial da Alimentação, no país que assume a presidência da SADC; (ii) exortaram os Estados-Membros a apoiar a implementação da Política Agrícola Regional (PAR); (iii) exortaram os Estados-Membros a garantir a concretização de todos os compromissos assumidos em matéria de transformação agrícola da região; (iv) orientaram o Secretariado para desenvolver um mecanismo de avaliação pelos pares para acompanhar a materialização dos	Novas e existentes inovações tecnológicas e práticas de gestão desenvolvidas e promovidas pelas instituições de Agricultura e Investigação para o Desenvolvimento (AR&D) para aumentar a produção e produtividade e agricultura sensível à nutrição até 2025	Número de fóruns de divulgação dos resultados da investigação em que se participou. Linha de base: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Divulgar as novas tecnologias e as melhores práticas geradas pelas instituições de Investigação e Desenvolvimento Agrícola	Gerar dossiers políticos sobre novas tecnologias e melhores práticas na agricultura		Custos de Tradução	720	0	720
					31 de Março de 2022				X	Divulgar as novas tecnologias e as melhores práticas geradas pelas instituições de Investigação e Desenvolvimento Agrícola	Gerar dossiers políticos sobre novas tecnologias e melhores práticas na agricultura		Passagens aéreas para o pessoal	1,900	0	1,900
					31 de Março de 2022				X	Divulgar as novas tecnologias e as melhores práticas geradas pelas instituições de Investigação e Desenvolvimento Agrícola	Gerar dossiers políticos sobre novas tecnologias e melhores práticas na agricultura		Ajudas de custos	1,050	0	1,050
					31 de Março de 2022				X	Divulgar as novas tecnologias e as melhores práticas geradas pelas instituições de Investigação e Desenvolvimento Agrícola	Gerar dossiers políticos sobre novas tecnologias e melhores práticas na agricultura		Internet	20	0	20

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Implementação de programas regionais de desenvolvimento de culturas e gado monitorizados, incluindo estratégias/orientações regionais para abordar factores de produção, pragas e doenças transfronteiriças de culturas/animais e o Quadro da UA sobre Política de Terras	Carta que Cria o Centro de Sementes da SADC e Protocolo sobre a Protecção de Variedades de Plantas (PVP) (Direitos dos Obtentores de Plantas) na Comunidade de Desenvolvimento da África Austral (SADC) para o fazer;	(i) exortaram os Estados-Membros (a) que não assinaram a Carta que cria o Centro de Sementes da SADC para o fazer (SADC/FANR/1/2 020/8); (b) que não assinaram o Protocolo sobre a Protecção das Variedades de Plantas (PVP) (Direitos dos Obtentores de Plantas) na Comunidade de Desenvolvimento da África Austral (SADC) para o fazer;	Número de Estados-Membros que assinaram tanto a Carta como o protocolo PVP para implementar o HSRS .	Relatório actualizados sobre o enquadramento no ordenamento jurídico-regulador interno do Sistema Harmonizado de Regulação de Sementes (SHRS) produzidos pelos Estados-Membros	31 de Dez. de 2021			X		Mobilizar os Estados-Membros a assinar e ratificar a Carta e o protocolo de PVV	Visitar pelo menos três (3) Estados-Membros para melhorar a sensibilização sobre a importância dos dois instrumentos jurídicos.		Passagens aéreas para o pessoal	2,200	0	2,200
					31 de Dez. de 2021			X		Mobilizar os Estados-Membros a assinar e ratificar a Carta e o protocolo de PVV	Visitar pelo menos três (3) Estados-Membros para melhorar a sensibilização sobre a importância dos dois instrumentos jurídicos.		Ajudas de custos	2,080	0	2,080
					31 de Dez. de 2021			X		Actualizar o catálogo regional de variedades de culturas de libertação de variedades	Em colaboração com as TIC da SADC visite o Centro de Sementes da SADC para desenvolver e actualizar o catálogo do centro de sementes		Custos de Tradução	30	0	30

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
As Directrizes foram implementadas e implementadas por todos os Estados-Membros da SADC.	Directrizes sobre o aproveitamento e eliminação correctos de adubos e produtos químicos em implementação em, pelo menos, 4 Estados-Membros até 2023	Membros a enquadrar no ordenamento jurídico-regulador interno e implementar o Programa de Fomento Agrícola, a Estratégia Fitossanitária Regional e as Directrizes para a Gestão de Pesticidas na promoção da Gestão Integrada de Pragas; Decisão 2: Pragas e doenças vegetais transfronteiriças Os Ministros: a. aprovaram: 1) Programa de Fomento Agrícola (SADC/FANR/1/2 019/3); 2) Estratégia Fitossanitária Regional (SADC/FANR/1/2 019/3.1); e 3) Directrizes para a Gestão de Pesticidas	As componentes das Directrizes implementadas e monitorizadas e o relatório sobre a avaliação das tendências dos fertilizantes produzido e o trabalho regional de fertilização desenvolvido	As Directrizes foram implementadas e implementadas por todos os Estados-Membros da SADC.	31 de Março de 2022				X	Identificar as componentes prioritárias das Directrizes a implementar	Convocar o SAPReF para desenvolver o roteiro para a implementação das Directrizes.		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,600	0	1,600
					31 de Março de 2022				X	Identificar as componentes prioritárias das Directrizes a implementar	Convocar o SAPReF para desenvolver o roteiro para a implementação das Directrizes.		Aluguer de Equipamento	2,240	0	2,240
Implementação de programas regionais de desenvolvimento de culturas e gado monitorizados, incluindo estratégias/orientações regionais para abordar factores de produção, pragas e doenças transfronteiriças de culturas/animais e o Quadro da UA sobre Política de Terras	Estratégias de vigilância e controlo de pragas e doenças transfronteiriças de plantas e animais implementadas por todos os Estados-Membros	Regional (SADC/FANR/1/2 019/3.1); e 3) as Directrizes para a Gestão de Pesticidas (SADC/FANR/1/2 019/3.2); b. exortaram os Estados-Membros a enquadrar no ordenamento jurídico-regulador interno e implementar o Programa de Fomento Agrícola, a Estratégia Fitossanitária Regional e as Directrizes para a Gestão de Pesticidas na promoção da Gestão Integrada de Pragas; c. exortaram a todos os Estados-Membros a considerar e celebrar o ano de 2020 como o Ano	Relatório sobre a preparação da região para gerir as pragas e doenças vegetais transfronteiriças produzidas e apresentadas ao Comité Técnico Fitossanitário	Relatório da situação das pragas e doenças vegetais na região produzido	30 de Set. de 2021		X			Monitorizar a implementação da Estratégia Regional sobre Fitossanidade e a Estratégia sobre Pestes Migrantes.	Convocar a reunião do Comité Técnico Fitossanitário da SADC para acompanhar a implementação da Estratégia na gestão das pragas e doenças das plantas		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
	Estratégia/política regional de irrigação desenvolvida e operacionalizada, até 2027	N/A	Desenvolvidas as directrizes regionais para irrigação	Estratégia regional de irrigação aprovada	30 de Set. de 2021		X			Desenvolver a estratégia/ política de irrigação	convocar um grupo das principais intervenientes para identificar os componentes da política		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	5,760	0	5,760
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver a estratégia/ política de irrigação	convocar um grupo das principais intervenientes para identificar os componentes da política		Custos de Tradução	3,600	0	3,600
					30 de Set. de 2021		X			Desenvolver a estratégia/ política de irrigação	convocar um grupo das principais intervenientes para identificar os componentes da política		Aluguer de Equipamento	5,640	0	5,640
Implementada a Estratégia de Sustentabilidade para os Centros Regionais de Recursos Genéticos Animais	Estratégia de conservação e aproveitamento dos recursos genéticos animais em implementação e monitorização efectuada em todos os Estados-Membros, até 2026	Na reunião de Maio de 2020, os Ministros (i) aprovaram a Estratégia de Conservação e Aproveitamento dos Recursos Genéticos Animais da SADC (SADC/FANR/1/2020/3) e exortaram os Estados-Membros a enquadrar no ordenamento jurídico-regulador interno e implementar a Estratégia; (ii) aprovaram o colhimento pelo Botswana do banco de recursos genéticos da SADC para a conservação dos recursos genéticos dos animais; (iii) orientaram o Secretariado para, em colaboração com os Estados-Membros, elaborar acordos de transferência de materiais genéticos e os procedimentos operacionais normalizados para o funcionamento banco regional de recursos genéticos	Implementada a Estratégia de Sustentabilidade para os Centros Regionais de Recursos Genéticos Animais	Plano de acção para a execução da estratégia de conservação e aproveitamento sustentáveis dos recursos genéticos animais	31 de Março de 2022				X	Desenvolver um plano operacional para o Banco de Genes	Envolver o Comité Técnico Pecuário para desenvolver o plano operacional do banco de genes		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					31 de Março de 2022				X	Projecto de Acordos legais para o banco de genes	Mobilizar conhecimentos especializados para a elaboração de instrumentos jurídicos		Honorários do Consultor	13,840	0	13,840
					31 de Março de 2022				X	Projecto de Acordos legais para o banco de genes	Mobilizar conhecimentos especializados para a elaboração de instrumentos jurídicos		Ajudas de Custos dos Consultores	3,000	0	3,000
					31 de Março de 2022				X	Projecto de Acordos legais para o banco de genes	Subcomissão de Produção Animal Anfitriã para validação dos instrumentos legais		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
Maior produção e produtividade da pecuária na região	Programa de Desenvolvimento da Pecuária	Em Maio de 2020, os Ministros (i) aprovaram a Estratégia da SADC para a Eliminação da Raiva Humana Transmitida pelos Cães (SADC/FANR/1/2020/4) e exortaram os Estados-Membros a enquadrar no ordenamento jurídico interno e implementar a Estratégia.	Relatório de implementação de estratégias regionais de vigilância e controlo de pragas e doenças animais transfronteiriças monitorizadas	Relatório sobre a situação da implementação das estratégias de luta contra a raiva, febre aftosa, PPR e GAAP elaborado	31 de Dez. de 2021			X		Monitorizar a implementação de estratégias de Raiva, Febre Aftosa, PPR e HPAI de doenças animais transfronteiriças	Convocar uma reunião do Comité Técnico da Pecuária para rever a implementação das estratégias de Raiva, Febre Aftosa, PPR e HPAI de doenças animais transfronteiriças,		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
Acesso aos mercados de produtos agrícolas (culturas agrícolas, pecuária e recursos naturais)																
Maior capacidade humana para o desenvolvimento socioeconómico																
Aumentado o acesso dos produtos agrícolas (culturas, gado e recursos naturais) ao mercado																

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Competitividade dos produtos agrícolas melhorada para responder às normas regionais e internacionais	Informação sobre o mercado agrícola disponível tanto a nível regional como nacional através dos AIMS da SADC até 2026	enquadrar no ordenamento jurídico-regulador interno e implementar o Programa de Fomento Agrícola, a Estratégia Fitossanitária Regional e as Directrizes para a Gestão de Pesticidas na promoção da Gestão Integrada de Pragas; c. exortaram a todos os Estados-Membros a considerar e celebrar o ano de 2020 como o Ano Internacional da Fitossanidade (YPH 2020), a elevar o nível de sensibilização sobre as pragas e doenças das plantas e a reforçar a implementação de estratégias de gestão	Sistemas de Gestão da Informação Agrícola dos Estados-Membros desenvolvidos	Número de Estados-Membros dotados de Sistemas de Gestão de Informação Agrícola (SGIA) 8 Meta: 16 Estados-Membros da SADC a produzir boletins trimestrais sobre informação agrícola, através do SGIA	31 de Março de 2022				X	Desenvolver o AIMS Nacional	Implementar o AIMS nos Estados-Membros da SADC		Custos de Tradução	30	0	30
					31 de Março de 2022				X	Relatório sobre as tendências dos produtos agrícolas	Produzir boletins trimestrais sobre informação agrícola e de mercados para a agricultura, segurança alimentar e nutricional.		Impressão	30	0	30
Competitividade dos produtos agrícolas e industriais melhorados de acordo com as normas internacionais	Medidas Sanitárias e Fitossanitárias (SPS) e normas e regulamentos sobre a segurança dos alimentos em implementação e monitorização efectuada em todos os Estados-Membros, até 2026	Nenhuma	Posição regional sobre medidas sanitárias e fitossanitárias desenvolvida e aprovada pelos Ministros	Existência de posições regionais comuns sobre domínios prioritários identificados com base na agenda prevista, para efeitos de cumprimento na implementação das normas e regulamentos fitossanitários	31 de Março de 2022				X	Identificar as questões fitossanitárias prioritárias para desenvolver uma posição comum sobre medidas fitossanitárias	Convocar a Reunião Pré-CPM para abordar questões fitossanitárias regionais e desenvolver uma posição comum		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	3,840	0	3,840
					31 de Março de 2022				X	Apresentação da posição regional sobre medidas fitossanitárias na Sessão CPM	Participar na Décima Sexta Sessão da Comissão de Medidas Fitossanitárias (CPM15) para coordenar a participação e a contribuição dos Estados-Membros.		Ajudas de custos	2,340	0	2,340
					31 de Março de 2022				X	Apresentação da posição regional sobre medidas fitossanitárias na Sessão CPM	Participar na Décima Sexta Sessão da Comissão de Medidas Fitossanitárias (CPM15) para coordenar a participação e a contribuição dos Estados-Membros.		Passagens aéreas para o pessoal	3,250	0	3,250
A Política Agrícola Regional (PAR) e o Plano Regional de Investimento Agrícola (PRIA) implementados e monitorizados	Programa de Desenvolvimento da Pecuária 2017-2022 aprovado pelos Ministros		Cumprimento das normas e requisitos SPS	Número de EM que se conformam com as normas sanitárias	30 de Set. de 2021		X			Projecto de posição comum para apresentação na Sessão Geral da OIE	Apresentação da Posição Comum na 88.ª Sessão Geral da OIE		Passagens aéreas para o pessoal	2,400	0	2,400
					30 de Set. de 2021		X			Projecto de posição comum para apresentação na Sessão Geral da OIE	Apresentação da Posição Comum na 88.ª Sessão Geral da OIE		Ajudas de custos	2,350	0	2,350
Reforçar os quadros e as capacidades institucionais.																
Maior capacidade humana para o desenvolvimento socioeconómico																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Reforçada a capacidade das instituições envolvidas no desenvolvimento agrícola																
	Reforçar os quadros e as capacidades institucionais.	Decisão 1: Os Ministros exortaram os Estados-Membros a apoiar na operacionalização da Política Agrícola Regional (PAR); e, exortaram os Estados-Membros a assegurar a implementação de todos os compromissos assumidos sobre a transformação agrícola regional; (Decisão #5. (7.5.6) (ii & iii), 06/2019, Windhoek, Namíbia	Reuniões Estratégicas Regionais na área de Alimentação Agricultura e Recursos Naturais	Relatório sobre o progresso feito na execução de decisões ministeriais, do Conselho e da Cimeira sobre o Sector de Agricultura, Segurança Alimentar e Recursos Naturais. Linha de base: Nenhuma Meta: Sim	30 de Set. de 2021		X			Relatório de balanço da implementação do Programa do Sector de Agricultura e Segurança Alimentar	Coordenar a reunião dos Ministros responsáveis pela Agricultura e Segurança Alimentar.		Passagens Aéreas dos Participantes	13,500	0	13,500
					30 de Set. de 2021		X			Relatório de balanço da implementação do Programa do Sector de Agricultura e Segurança Alimentar	Coordenar a reunião dos Ministros responsáveis pela Agricultura e Segurança Alimentar.		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	9,600	0	9,600
					30 de Set. de 2021		X			Relatório de balanço da implementação do Programa do Sector de Agricultura e Segurança Alimentar	Coordenar a reunião dos Ministros responsáveis pela Agricultura e Segurança Alimentar.		Custos de Tradução	12,600	0	12,600
					30 de Set. de 2021		X			Relatório de balanço da implementação do Programa do Sector de Agricultura e Segurança Alimentar	Coordenar a reunião dos Ministros responsáveis pela Agricultura e Segurança Alimentar.		Aluguer de Equipamento	8,600	0	8,600
					30 de Set. de 2021		X			Relatório de balanço da implementação do Programa do Sector de Agricultura e Segurança Alimentar	Coordenar a reunião dos Ministros responsáveis pela Agricultura e Segurança Alimentar.		Pacote de Conferências	19,845	0	19,845
					30 de Set. de 2021		X			Relatório de balanço da implementação do Programa do Sector de Agricultura e Segurança Alimentar	Projecto de acta da reunião dos Ministros responsáveis pelo Ambiente, NT e Turismo		Passagens Aéreas dos Participantes	13,500	0	13,500
					30 de Set. de 2021		X			Relatório de balanço da implementação do Programa do Sector de Agricultura e Segurança Alimentar	Projecto de acta da reunião dos Ministros responsáveis pelo Ambiente, NT e Turismo		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	9,600	0	9,600
					30 de Set. de 2021		X			Relatório de balanço da implementação do Programa do Sector de Agricultura e Segurança Alimentar	Projecto de acta da reunião dos Ministros responsáveis pelo Ambiente, NT e Turismo		Custos de Tradução	9,150	0	9,150
					30 de Set. de 2021		X			Relatório de balanço da implementação do Programa do Sector de Agricultura e Segurança Alimentar	Projecto de acta da reunião dos Ministros responsáveis pelo Ambiente, NT e Turismo		Aluguer de Equipamento	8,600	0	8,600
					30 de Set. de 2021		X			Relatório de balanço da implementação do Programa do Sector de Agricultura e Segurança Alimentar	Projecto de acta da reunião dos Ministros responsáveis pelo Ambiente, NT e Turismo		Pacote de Conferências	17,010	0	17,010
					30 de Set. de 2021		X			Efectuar a análise e avaliação do desempenho da Direcção de FANR para melhorar a planificação	Rever e produzir o Plano Operacional e Orçamento Anual da FANR		Custos de Tradução	30	0	30
Utilização da informação e das tecnologias de investigação para aumentar a produção, a produtividade e a competitividade promovida			A posição da SADC sobre assuntos relevantes produzida para apreciação/adopção em fóruns regionais/continentais/internacionais relevantes	Relatório sobre a posição comum da SADC: Linha base: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Determinar a posição da SADC sobre assuntos relevantes para apreciação/adopção em fóruns regionais/continentais/internacionais relevantes	Produzir registos das reuniões regionais e continentais		Custos de Tradução	60	0	60
					31 de Março de 2022				X	Determinar a posição da SADC sobre assuntos relevantes para apreciação/adopção em fóruns regionais/continentais/internacionais relevantes	Produzir registos das reuniões regionais e continentais		Passagens aéreas para o pessoal	1,100	0	1,100

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Determinar a posição da SADC sobre assuntos relevantes para apreciação/adopção em fóruns regionais/continentais/internacionais relevantes	Produzir registos das reuniões regionais e continentais		Ajudas de custos	1,050	0	1,050
					31 de Março de 2022				X	Determinar a posição da SADC sobre assuntos relevantes para apreciação/adopção em fóruns regionais/continentais/internacionais relevantes	Produzir registos das reuniões regionais e continentais		Internet	55	0	55
Direcção de Alimentação, Agricultura e Recursos Naturais														1,504,988	2,712,402	4,217,390
Centro de Recursos Fitogenéticos da SADC																
Conservação e aproveitamento dos recursos genéticos de plantas e animais para melhorar a produção agrícola e manter a diversidade das espécies para as gerações presentes e vindouras.																
Maior capacidade humana para o desenvolvimento socioeconómico																
Aumento da conservação e aproveitamento dos recursos genéticos de plantas e animais para a melhoria da produção agrícola e manutenção da diversidade das espécies para as gerações presentes e vindouras																
			Reforçada a capacidade dos Estados-Membros em matéria de conservação e utilização sustentável dos recursos genéticos vegetais	<p>Linha de base: 0 Meta: 20. Número de germoplasmas (espécimes) caracterizados nos Estados-Membros</p> <p>Linha base: 0 Meta: 700. Número de germoplasmas (espécimes) regenerados nos Estados-Membros</p> <p>Linha base: 0 Meta: 700. Número de germoplasmas (espécimes) dos Estados-Membros multiplicados no SPGRC</p> <p>Linha de base:Número de ensaios de viabilidade de espécimes efectuados no SPGRC</p> <p>Linha de base: 0 Meta: 1.500. Número de germoplasmas (espécimes) dos Estados-Membros depositados no banco de recursos genético do SPGRC</p> <p>Linha de base: 0 Meta: 700: Número de espécimes enviados ao conservatório <i>Svalbard Global Seed Vault</i></p>	30 de Junho de 2021	X				Formar e prestar aconselhamento técnico NPGRC sobre processamento, caracterização, regeneração e armazenamento de sementes	Actividade de Formação Laboratorial		Passagens aéreas para o pessoal	3,450	0	3,450
					30 de Junho de 2021	X				Formar e prestar aconselhamento técnico NPGRC sobre processamento, caracterização, regeneração e armazenamento de sementes	Actividade de Formação Laboratorial		Ajudas de custos	4,160	0	4,160
					30 de Junho de 2021	X				Formar e prestar aconselhamento técnico NPGRC sobre processamento, caracterização, regeneração e armazenamento de sementes	Actividade de Formação Laboratorial		Passagens Aéreas dos Participantes	23,000	0	23,000
					30 de Junho de 2021	X				Formar e prestar aconselhamento técnico NPGRC sobre processamento, caracterização, regeneração e armazenamento de sementes	Actividade de Formação Laboratorial		Ajudas de Custo dos Participantes	20,800	0	20,800

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					30 de Junho de 2021	X				Formar e prestar aconselhamento técnico NPGRC sobre processamento, caracterização, regeneração e armazenamento de sementes	Conservar adesões usando a Cultura de Tecido		Honorários do Consultor	1,800	0	1,800
					30 de Junho de 2021	X				Formar e prestar aconselhamento técnico NPGRC sobre processamento, caracterização, regeneração e armazenamento de sementes	Conservar adesões usando a Cultura de Tecido		Pacote de Conferências	5,550	0	5,550
					30 de Junho de 2021	X				Caraterizar e armazenar 700 espécimes de germoplasma nos Estados-Membros	Preparar a terra e começar a plantação		Salários do Pessoal Eventual	3,900	0	3,900
					30 de Junho de 2021	X				Caraterizar e armazenar 700 espécimes de germoplasma nos Estados-Membros	Conduzir a caracterização do campo		Salários do Pessoal Eventual	450	0	450
					30 de Junho de 2021	X				Caraterizar e armazenar 700 espécimes de germoplasma nos Estados-Membros	Documento em Web SDIS		Salários do Pessoal Eventual	1,350	0	1,350
					30 de Junho de 2021	X				Regenerar 700 adesões dentro dos Estados-Membros.	Preparar a terra e começar a plantação		Artigos de Papelaria	1,000	0	1,000
					30 de Junho de 2021	X				Regenerar 700 adesões dentro dos Estados-Membros.	Efectuar a colheita no campo		Artigos de Papelaria	675	0	675
					30 de Junho de 2021	X				Enviar 700 espécimes de recursos fitogenéticos dos Estados-Membros ao SPGRC	Preparar a consignação		Serviços de Correio Expresso	600	0	600
					30 de Junho de 2021	X				Enviar 700 espécimes de recursos fitogenéticos dos Estados-Membros ao SPGRC	Preparar a expedição com o correio Preparar a consignação		Serviços de Correio Expresso	200	0	200
					30 de Junho de 2021	X				Enviar 700 espécimes de recursos fitogenéticos dos Estados-Membros ao SPGRC	Efectuar verificações e depósito no SPGRC		Serviços de Correio Expresso	1,000	0	1,000
					30 de Junho de 2021	X				Teste de viabilidade de pelo menos 1500 adesões	Recuperar as adesões do banco de genes ou Estados-Membros		Artigos de Papelaria	500	0	500
					30 de Junho de 2021	X				Teste de viabilidade de pelo menos 1500 adesões	Testagem		Serviços de Correio Expresso	500	0	500
					30 de Junho de 2021	X				Expedir 3000 adesões do SPGRC para ao Silo Global de Semente Svalbard	Empacotar as adesões e contratar uma empresa de correio para expedição de acordo com as Normas do Silo Global de Sementes Svalbard		Assinaturas	2,000	0	2,000
			Melhorada a conservação in situ dos recursos genéticos vegetais e o estabelecimento de bancos genéticos comunitários nos Estados-Membros	<p>Elaborar e manter as estratégias nacionais</p> <p>Linha de base: Nenhuma Meta: Sim. Listas de prioridades dos Estados-Membros e existência de estratégias nacionais</p> <p>Linha de base: Nenhuma Meta: Sim. Bancos de genes comunitários criados nos Estados-Membros Linha de base: 0 Meta: 2 Estados-Membros. Registos assinados da participação dos agricultores</p> <p>Linha de base: Nenhuma Meta: Sim. Bancos de genes comunitários criados nos Estados-Membros Linha de base: 0 Meta: Sim (Comores). Número de espécimes adesões recolhidos em cada Estado-Membro</p> <p>Linha de base: (...) Meta: (...); Terras preparadas e cultivadas</p> <p>Linha de base: Nenhuma</p>	30 de Set. de 2021		X			Elaborar listas prioritárias nacionais para Espécies Silvestres Aparentadas em três Estados-Membros	Consolidar listas de prioridades para os Estados-Membros		Passagens aéreas para o pessoal	1,150	0	1,150
					30 de Set. de 2021		X			Elaborar listas prioritárias nacionais para Espécies Silvestres Aparentadas em três Estados-Membros	Consolidar listas de prioridades para os Estados-Membros		Ajudas de custos	1,040	0	1,040

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					30 de Set. de 2021		X			Mobilizar os Estados-Membros no projecto de Estratégia regional para a conservação dos Parentes Selvagens	Compilar os contributos dos Estados-Membros		Passagens aéreas para o pessoal	1,150	0	1,150
					30 de Set. de 2021		X			Mobilizar os Estados-Membros no projecto de Estratégia regional para a conservação dos Parentes Selvagens	Compilar os contributos dos Estados-Membros		Ajudas de custos	1,040	0	1,040
					30 de Set. de 2021		X			Estabelecer bancos de genes comunitários em dois Estados-Membros	Validar os processos de conservação de todos os Estados-Membros com actividades de Bancos de Sementes Comunitários		Passagens aéreas para o pessoal	1,150	0	1,150
					30 de Set. de 2021		X			Estabelecer bancos de genes comunitários em dois Estados-Membros	Validar os processos de conservação de todos os Estados-Membros com actividades de Bancos de Sementes Comunitários		Ajudas de custos	520	0	520
					30 de Set. de 2021		X			Ensinar os agricultores em Angola sobre agricultura inteligente	Preparar materiais de formação de agricultores nacionais		Passagens aéreas para o pessoal	2,300	0	2,300
					30 de Set. de 2021		X			Ensinar os agricultores em Angola sobre agricultura inteligente	Preparar materiais de formação de agricultores nacionais		Ajudas de custos	1,560	0	1,560
					30 de Set. de 2021		X			Estabelecer 1 banco de gene de campo (Comores) e coordenar a manutenção das culturas de raízes e tubérculos	Actualizar o inventário das culturas de raízes e tubérculos conservados e promover a conservação e utilização do banco de gene/in vitro pelos Estados-Membros		Passagens aéreas para o pessoal	2,300	0	2,300
					30 de Set. de 2021		X			Estabelecer 1 banco de gene de campo (Comores) e coordenar a manutenção das culturas de raízes e tubérculos	Actualizar o inventário das culturas de raízes e tubérculos conservados e promover a conservação e utilização do banco de gene/in vitro pelos Estados-Membros		Ajudas de custos	2,080	0	2,080
					30 de Set. de 2021		X			Capacitar os Estados-Membros na planificação e realização de missões de recolha de germoplasma	Mobilizar os Estados-Membros para capacitá-los na recolha de germoplasma		Passagens aéreas para o pessoal	2,300	0	2,300
					30 de Set. de 2021		X			Capacitar os Estados-Membros na planificação e realização de missões de recolha de germoplasma	Mobilizar os Estados-Membros para capacitá-los na recolha de germoplasma		Ajudas de custos	1,040	0	1,040
					30 de Set. de 2021		X			Plantar 5ha de culturas arvenses e gerir as culturas	Plantar 5ha de culturas arvenses e gerir as culturas		Consumíveis de Escritório (Café, etc.)	6,866	0	6,866
					30 de Set. de 2021		X			Plantar 5ha de culturas arvenses e gerir as culturas	Plantar 5ha de culturas arvenses e gerir as culturas		Combustíveis	2,560	0	2,560
					30 de Set. de 2021		X			Plantar 5ha de culturas arvenses e gerir as culturas	Plantar 5ha de culturas arvenses e gerir as culturas		Salários do Pessoal Eventual	2,568	0	2,568

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
			Documentação e publicação de informação sobre recursos genéticos vegetais dos Estados-Membros melhorada	Região da SADC efectuada nos boletins informativos e relatórios anuais do SPGRC Linha de base: 0 Meta: 3. Palestra pública realizada Linha de base: 0 Meta: 2. Dois vídeos publicitários actualizados do SPGRC; participação do SPGRC na feira comercial da Zâmbia e na exposição agrícola nacional; material com a marca do SPGRC. 1. Cópias de contratos-programa 2. Boa conectividade de Internet para facilitar o trabalho no domínio dos recursos fitogenéticos na Região da SADC. 1. Equipamento de comunicação adquirido; equipamento de comunicação adquirido (no âmbito da reposição de activos); SDIS instalado nos Estados-Membros; SDIS instalado nos Estados-Membros; quadros dos	31 de Dez. de 2021			X		Escrever e publicar relatório anual, panfletos, boletins informativos e artigos de jornal ou de jornal	Envolver potenciais editoras		Impressão	1,500	0	1,500
					31 de Dez. de 2021			X		Escrever e publicar relatório anual, panfletos, boletins informativos e artigos de jornal ou de jornal	Solicitações de artigos		Impressão	1,500	0	1,500
					31 de Dez. de 2021			X		Escrever e publicar relatório anual, panfletos, boletins informativos e artigos de jornal ou de jornal	Compilar, editar, traduzir e distribuir artigos		Impressão	1,500	0	1,500
					31 de Dez. de 2021			X		Escrever e publicar relatório anual, panfletos, boletins informativos e artigos de jornal ou de jornal	Reforço da domesticação e harmonização das políticas globais de conservação dos recursos fitogenéticos nos Estados-Membros		Impressão	1,500	0	1,500
					31 de Dez. de 2021			X		Realizar uma palestra pública sobre a conservação do PGR	Preparar apresentações e exibir material		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	2,000	0	2,000
					31 de Dez. de 2021			X		Actualizar vídeo publicitário	Envolver o produtor de vídeo e concordar com os termos		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	4,000	0	4,000
					31 de Dez. de 2021			X		Participar em eventos publicitários anuais	Participar e expor na Feira da Zâmbia		Exposições	1,000	0	1,000
					31 de Dez. de 2021			X		Participar em eventos publicitários anuais	Participar e expor na Feira da Zâmbia		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	300	0	300
					31 de Dez. de 2021			X		Participar em eventos publicitários anuais	Participar e expor na Feira da Zâmbia		Impressão	1,000	0	1,000
					31 de Dez. de 2021			X		Participar em eventos publicitários anuais	Participar e expor na Feira da Zâmbia		Transporte Rodoviário	600	0	600
					31 de Dez. de 2021			X		Participar em eventos publicitários anuais	Participar e expor na Feira Comercial da Zâmbia		Exposições	1,000	0	1,000
					31 de Dez. de 2021			X		Participar em eventos publicitários anuais	Participar e expor na Feira Comercial da Zâmbia		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	300	0	300
					31 de Dez. de 2021			X		Participar em eventos publicitários anuais	Participar e expor na Feira Comercial da Zâmbia		Impressão	500	0	500
					31 de Dez. de 2021			X		Participar em eventos publicitários anuais	Participar e expor na Feira Comercial da Zâmbia		Transporte Rodoviário	1,000	0	1,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Dez. de 2021			X		Obter material de marca (bonés, T-Shirts, canetas, discos flash, sacos, etc.)	Cotações de origem, avaliação e adjudicação de propostas a fornecedores		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	2,500	0	2,500
					31 de Dez. de 2021			X		Suporte de dados fora do local	Identificar prestador de serviços (ii) Desenvolver e assinar SLAs		Licenças de Software	4,050	0	4,050
					31 de Dez. de 2021			X		Suporte de dados fora do local	Identificar prestador de serviços (ii) Desenvolver e assinar SLAs		Internet	1,350	0	1,350
					31 de Dez. de 2021			X		Envolver um Provedor de Serviços de Internet	Identificar o prestador de serviços e assinar acordo para a prestação de serviços		Internet	33,600	0	33,600
					31 de Dez. de 2021			X		Actualização do software e hardware	Renovar a firewall e as licenças Cisco smart-care e antivirus (iii) Adquirir diversos gadgets informáticos		Licenças de Software	12,000	0	12,000
					31 de Dez. de 2021			X		Actualização e serviço de software e hardware de equipamento	Identificar prestador de serviços (ii) Desenvolver e assinar SLAs		Internet	3,000	0	3,000
					31 de Dez. de 2021			X		Actualização e serviço de software e hardware de equipamento	Identificar prestador de serviços (ii) Desenvolver e assinar SLAs		Licenças de Software	1,900	0	1,900
					31 de Dez. de 2021			X		Instalar a última versão do Web SDIS em 5 Estados-Membros e formar os utilizadores sobre as suas novas funcionalidades	Instalar e capacitar utilizadores em matéria de SDIS via Internet		Ajudas de custos	5,200	0	5,200
					31 de Dez. de 2021			X		Instalar a última versão do Web SDIS em 5 Estados-Membros e formar os utilizadores sobre as suas novas funcionalidades	Instalar e capacitar utilizadores em matéria de SDIS via Internet		Passagens aéreas para o pessoal	3,450	0	3,450
					31 de Dez. de 2021			X		Instalar a última versão do Web SDIS em 5 Estados-Membros e formar os utilizadores sobre as suas novas funcionalidades	Actualizar a base de dados sobre conservação e aproveitamento de PGR.		Ajudas de custos	2,600	0	2,600
					31 de Dez. de 2021			X		Instalar a última versão do Web SDIS em 5 Estados-Membros e formar os utilizadores sobre as suas novas funcionalidades	Actualizar a base de dados sobre conservação e aproveitamento de PGR.		Passagens aéreas para o pessoal	6,900	0	6,900
					31 de Dez. de 2021			X		Realizar Seminário sobre Documentação - GIS	Formar os Estados-Membros sobre o uso do GIS na conservação de PGR		Ajudas de Custo dos Participantes	8,320	0	8,320
					31 de Dez. de 2021			X		Realizar Seminário sobre Documentação - GIS	Formar os Estados-Membros sobre o uso do GIS na conservação de PGR		Passagens Aéreas dos Participantes	9,200	0	9,200
					31 de Dez. de 2021			X		Realizar Seminário sobre Documentação - GIS	Formar os Estados-Membros sobre o uso do GIS na conservação de PGR		Custos de Tradução	3,960	0	3,960
					31 de Dez. de 2021			X		Consultoria em TIC (desenvolvimento de webSDIS, infra-estrutura de rede)	Desenvolvimento de ToRs (ii) Identificação e recrutamento do consultor/empresa		Honorários do Consultor	2,100	0	2,100
					31 de Dez. de 2021			X		Consultoria em TIC (desenvolvimento de webSDIS, infra-estrutura de rede)	Início, relatório e revisão do trabalho de consultoria (iv) Processo de pagamento		Honorários do Consultor	2,100	0	2,100
			Reforço da domesticção e harmonização das políticas globais de conservação dos recursos fitogenéticos nos Estados-Membros	Relatórios trimestrais; número de políticas mundiais de conservação dos recursos fitogenéticos reforçadas nos Estados-Membros	31 de Março de 2022				X	Promoção da harmonização das políticas de PGR na região	Facilitar a realização de Grandes Conferências		Passagens aéreas para o pessoal	6,900	0	6,900
					31 de Março de 2022				X	Promoção da harmonização das políticas de PGR na região	Facilitar a realização de Grandes Conferências		Ajudas de custos	9,360	0	9,360
					31 de Março de 2022				X	Promoção da harmonização das políticas de PGR na região	Facilitar a realização de Grandes Conferências		Passagens Aéreas dos Participantes	2,300	0	2,300
					31 de Março de 2022				X	Promoção da harmonização das políticas de PGR na região	Facilitar a realização de Grandes Conferências		Ajudas de Custo dos Participantes	2,080	0	2,080
					31 de Março de 2022				X	Promoção da harmonização das políticas de PGR na região	Serviços de transporte providenciados		Passagens aéreas para o pessoal	6,900	0	6,900
					31 de Março de 2022				X	Promoção da harmonização das políticas de PGR na região	Serviços de transporte providenciados		Ajudas de custos	6,240	0	6,240
			Prestado o apoio administrativo e operacional ao SPGRC prestado	Operações de gestão de recursos fitogenéticos no SPGRC devidamente apoiadas	31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (Serviço, combustível e reparações)	Serviço, combustível e reparações		Manutenção de Viaturas	21,740	0	21,740
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (Serviço, combustível e reparações)	Restauração de edifícios		Manutenção de Escritórios	12,500	0	12,500
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (Despesas Gerais e Papelaria)	Gastos gerais e compras de artigos de papelaria		Artigos de Papelaria	7,000	0	7,000
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (Materiais de limpeza)	Adquirido material de limpeza		Material de Limpeza	11,500	0	11,500
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (Materiais de limpeza)	Serviços de Limpeza		Material de Limpeza	5,020	0	5,020
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (Pessoal das categorias GPA / GLA)	Aquisição de Uniformes para o pessoal		Material de Limpeza	1,500	0	1,500

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (Segurança)	Aluguer de Instalações do Gabinete de Segurança		Segurança	33,000	0	33,000
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (Consumíveis)	Aquisição de Consumíveis de Escritório (Café, etc.)		Consumíveis de Escritório (Café, etc.)	1,500	0	1,500
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (Utilidades)	Pagamento de Serviços Públicos (Aquecimento e Iluminação)		Aquecimento e Iluminação	10,000	0	10,000
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (Comunicação)	Pagamento de serviços de comunicação (Correio)		Telefones	12,500	0	12,500
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (publicidade / promoção)	Pagamento de Serviços Promocionais / Anúncios		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	1,500	0	1,500
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (Custos de funcionamento do veículo)	Pagamento dos custos de circulação do veículo (consumíveis)		Manutenção de Viaturas	14,000	0	14,000
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (Custos de funcionamento do veículo)	Pagamento dos custos de circulação do veículo (consumíveis)		Combustíveis	14,000	0	14,000
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (papelaria do banco de Genes)	Despesas Gerais e Papelaria (Artigos relacionados directamente com produtos químicos de limpeza do Laboratório do Banco de Gene)		Artigos de Papelaria	6,000	0	6,000
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (Seguros)	Pagamento de seguros (Edifício)		Veículos Motorizados	5,000	0	5,000
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (Seguros)	Pagamento de seguros (Edifício)		Mobiliário	2,500	0	2,500
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (Seguros)	Pagamento de seguros (Edifício)		Computadores	2,500	0	2,500
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (Seguros)	Pagamento de seguros (Edifício)		Edifício	9,000	0	9,000
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (Seguros)	Pagar os custos de pessoal das categorias GPA/GLA		Seguro de Vida Colectivo	31,136	0	31,136
					31 de Março de 2022				X	Gerir e coordenar as operações do SPGRC (Construção de capacidades)	Construir capacidades e proporcionar cursos de reciclagem para aperfeiçoar as competências do pessoal		Assinaturas	5,100	0	5,100
			Providenciada a gestão de recursos financeiros no SPGRC	1. Relatórios e demonstrações financeiras trimestrais. 2 Relatórios anuais de auditoria interna e externa. Operações de gestão de recursos fitogenéticos no SPGRC devidamente apoiadas	31 de Março de 2022				X	Gerir recursos financeiros no SPGRC	Despesas financeiras		Encargos Bancários	6,000	0	6,000
					31 de Março de 2022				X	Coordenar os processos de auditoria no SPGRC	Despesas de auditoria:		Custos da Auditoria	7,500	0	7,500
Gestão dos recursos humanos do SPGRC																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Força de trabalho motivada																
			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	Número de funcionários pagos pontualmente Número de reclamações sobre pagamento de salários	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	28,565	0	28,565
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	17,408	0	17,408
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	14,438	0	14,438
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Despesas e Subsídios de Mudança	31,918	0	31,918
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	6,165	0	6,165
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afectação	18,517	0	18,517
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	130,366	0	130,366
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	80,644	0	80,644
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Instalação	5,953	0	5,953
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	521,464	0	521,464

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Horas Extras do Pessoal	17,028	0	17,028
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	10,000	0	10,000
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	49,219	0	49,219
Aquisição e substituição de activos do SPGRC																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Melhor apoio administrativo e em termos de instalações do SPGRC																
			Os activos do antigo SPGRC foram substituídos	Activos mantidos em bom estado de funcionamento	31 de Março de 2022				X	Reparar e manter a infra-estrutura do SPGRC	Reabilitar os edifícios do SPGRC		Manutenção de Escritórios	45,000	0	45,000
					31 de Março de 2022				X	Reparar e manter a infra-estrutura do SPGRC	Reparação da vedação do SPGRC		Manutenção de Escritórios	20,000	0	20,000
					31 de Março de 2022				X	Substituir o equipamento informático obsoleto	Equipamento de TIC funcional		Equipamento de Informática	15,400	0	15,400
					31 de Março de 2022				X	Substituir mobiliário e acessórios obsoletos	♦ Equipamento e apetrechos de escritório		Mobiliário e Acessórios	1,500	0	1,500
					31 de Março de 2022				X	Reposição do equipamento obsoleto	Adquirir equipamento de laboratório		Equipamento de escritório e residencial	7,800	0	7,800
					31 de Março de 2022				X	Reposição do equipamento obsoleto	Comprar implementos agrícolas		Equipamento de escritório e residencial	65,000	0	65,000
Centro de Recursos Fitogenéticos da SADC														1,561,148	0	1,561,148
Políticas, Planeamento e Mobilização de Recursos																
Planeamento e Programação																
2.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Financiamento sustentável da execução da agenda de integração regional																
Aumento do potencial inovador das vias de financiamento																
			Planos Operacionais e Orçamentos Anuais para 2022/23 elaborados e submetidos à aprovação do Conselho	Proposta de Plano Institucional Anual para o Exercício de 2022/23 Base de referência: Nenhuma Meta: Sim	31 de Dez. de 2021				X	Produzir o Plano Operacional e Orçamento para 2022/23 para submissão na reunião do Subcomité de Finanças	Consultar as Direcções e Unidades sobre a elaboração do Plano Operacional Anual e do Orçamento para 2022/23		Custos de Tradução	9,990	0	9,990
					31 de Dez. de 2021				X	Produzir o Plano Operacional e Orçamento para 2022/23 para submissão na reunião do Subcomité de Finanças	Organizar uma reunião de planeamento dedicada à discussão e acordo sobre a abordagem para a elaboração dos Planos Operacionais e Orçamentos para o exercício de 2022/23		Honorários do Consultor	5,010	0	5,010
			Actualização da Estratégia Anual da Estratégia a Médio Prazo (MTS) produzida para 2022/23	Proposta de Actualização Anual da Estratégia MTS para o Exercício de 2022/23 Linha base: Nenhuma	30 Jul. 2021			X		Produzir a actualização da Estratégia Anual de 2022/23 da MTS	Elaborar a informação actualizada anual sobre a Estratégia de 2022/23 para apreciação pelo Comité de Planeamento e Orçamento		Custos de Tradução	2,000	0	2,000
			Acordos de Cooperação assinados com Parceiros Cooperantes Internacionais (PIC) em conformidade com o Quadro de Mobilização de Recursos da SADC	Pelo menos dois (2) acordos de cooperação assinados com Parceiros de Cooperação Internacionais (ICP). Linha base (2021/22): 0 Meta (2021/22): 2	31 de Março de 2022				X	Envolver parceiros estratégicos para mobilizar recursos e reforçar a cooperação em conformidade com o Quadro de Mobilização de Recursos da SADC	Consultar com parceiros estratégicos para reforçar a cooperação e mobilizar recursos em conformidade com o Quadro Regional de Mobilização de Recursos da SADC		Passagens aéreas para o pessoal	12,980	0	12,980
					31 de Março de 2022				X	Envolver parceiros estratégicos para mobilizar recursos e reforçar a cooperação em conformidade com o Quadro de Mobilização de Recursos da SADC	Consultar com parceiros estratégicos para reforçar a cooperação e mobilizar recursos em conformidade com o Quadro Regional de Mobilização de Recursos da SADC		Ajudas de custos	7,020	0	7,020
					31 de Março de 2022				X	Proceder à consolidação do quadro para a implementação de políticas	Coordenar actividades de consolidação do quadro para a implementação de políticas		Honorários do Consultor	0	78,400	78,400
					31 de Março de 2022				X	Proceder à consolidação do quadro para a implementação de políticas	Coordenar actividades de consolidação do quadro para a implementação de políticas		Custos de Tradução	0	8,000	8,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Proceder à consolidação do quadro para a implementação de políticas	Coordenar actividades de consolidação do quadro para a implementação de políticas		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	9,600	9,600
					31 de Março de 2022				X	Proceder à consolidação do quadro para a implementação de políticas	Coordenar actividades de consolidação do quadro para a implementação de políticas		Impressão	0	4,000	4,000
Investigação e Estatística																
2.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Existência de um sistema estatístico regional sólido e interventivo para apoiar os processos de integração regional, incluindo a medição do progresso e do impacto																
Infra-estruturas, sistemas e capacidade estatística melhorados em toda a região para a produção e utilização eficaz de estatísticas regionais harmonizadas																
Normas e procedimentos estatísticos harmonizados		Africanas, o UNSD e o Banco Mundial para garantir que os métodos e cálculos dos dados agregados da SADC estejam em conformidade com as melhores práticas internacionais Decisão 2.15.4: A 26.ª Sessão do Comité de Estatística, realizada na Namíbia, de 29 a 31 de Maio de 2019, saudou os esforços contínuos envidados pelas Instituições Pan-Africanas no do desenvolvimento da capacidade em estatística dos Estados-Membros da SADC e solicitou ao Secretariado no sentido de participar activamente nas actividades de	Relatório sobre a harmonização das estatísticas apresentadas para validação pelo Comité de Estatística	Número de relatórios produzidos (Linha base: 0 Meta 3:	31 de Março de 2022				X	Analisar a relevância, rigorosidade metodológica, coerência e governação do Programa de Estatística da SADC, em linha com os quadros regional, continental e internacional	Convocar a 27.ª Reunião do Comité de Estatística e reportar ao mesmo o progresso registado a nível regional no domínio de estatística		Passagens Aéreas dos Participantes	7,500	0	7,500
					31 de Março de 2022				X	Analisar a relevância, rigorosidade metodológica, coerência e governação do Programa de Estatística da SADC, em linha com os quadros regional, continental e internacional	Convocar a 27.ª Reunião do Comité de Estatística e reportar ao mesmo o progresso registado a nível regional no domínio de estatística		Ajudas de Custo dos Participantes	8,000	0	8,000
					31 de Março de 2022				X	Analisar a relevância, rigorosidade metodológica, coerência e governação do Programa de Estatística da SADC, em linha com os quadros regional, continental e internacional	Convocar a 27.ª Reunião do Comité de Estatística e reportar ao mesmo o progresso registado a nível regional no domínio de estatística		Honorários e despesas de organização do workshop	8,000	0	8,000
					31 de Março de 2022				X	Analisar a relevância, rigorosidade metodológica, coerência e governação do Programa de Estatística da SADC, em linha com os quadros regional, continental e internacional	Convocar a 27.ª Reunião do Comité de Estatística e reportar ao mesmo o progresso registado a nível regional no domínio de estatística		Custos de Tradução	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Analisar a relevância, rigorosidade metodológica, coerência e governação do Programa de Estatística da SADC, em linha com os quadros regional, continental e internacional	Convocar a 27.ª Reunião do Comité de Estatística e reportar ao mesmo o progresso registado a nível regional no domínio de estatística		Aluguer de Equipamento	6,000	0	6,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Analisar a relevância, rigorosidade metodológica, coerência e governação do Programa de Estatística da SADC, em linha com os quadros regional, continental e internacional	Convocar a 27.ª Reunião do Comité de Estatística e reportar ao mesmo o progresso registado a nível regional no domínio de estatística		Pacote de Conferências	7,000	0	7,000
					31 de Março de 2022				X	Analisar a relevância, rigorosidade metodológica, coerência e governação do Programa de Estatística da SADC, em linha com os quadros regional, continental e internacional	Alinhar o programa de estatística da SADC com a agenda continental em matéria de estatística		Passagens aéreas para o pessoal	5,500	0	5,500
					31 de Março de 2022				X	Analisar a relevância, rigorosidade metodológica, coerência e governação do Programa de Estatística da SADC, em linha com os quadros regional, continental e internacional	Alinhar o programa de estatística da SADC com a agenda continental em matéria de estatística		Ajudas de custos	4,000	0	4,000
					31 de Março de 2022				X	Analisar a relevância, rigorosidade metodológica, coerência e governação do Programa de Estatística da SADC, em linha com os quadros regional, continental e internacional	Analisar e recomendar a posição da SADC sobre metodologias e normas estatísticas comuns aos Estados-Membros na Comissão Internacional de Estatística		Passagens aéreas para o pessoal	7,000	0	7,000
					31 de Março de 2022				X	Analisar a relevância, rigorosidade metodológica, coerência e governação do Programa de Estatística da SADC, em linha com os quadros regional, continental e internacional	Analisar e recomendar a posição da SADC sobre metodologias e normas estatísticas comuns aos Estados-Membros na Comissão Internacional de Estatística		Ajudas de custos	6,000	0	6,000
Política-quadro r de estatística elaborada		realizada na Namíbia, de 29 a 31 de Maio de 2019, orientou o Secretariado para manter contactos efectivamente com a CUA e o BAD na elaboração de um relatório de avaliação e actualização da RSDS 2015-2020 de uma maneira estritamente harmonizada com o actual processo de revisão do RSDS	Projecto de Estratégia Regional para o Desenvolvimento das Estatísticas (2020 - 30) validado pelos Estados-Membros	Projecto de estratégia validado pelos peritos dos Estados-Membros	30 de Junho de 2021	X				a aprovar a Estratégia Regional de Desenvolvimento de Estatística para 2020-30;	Validar o Projecto de Estratégia junto dos Estados-Membros		Custos de Tradução	1,000	0	1,000
					30 de Junho de 2021	X				a aprovar a Estratégia Regional de Desenvolvimento de Estatística para 2020-30;	Validar o Projecto de Estratégia junto dos Estados-Membros		Passagens Aéreas dos Participantes	500	0	500
					30 de Junho de 2021	X				a aprovar a Estratégia Regional de Desenvolvimento de Estatística para 2020-30;	Validar o Projecto de Estratégia junto dos Estados-Membros		Ajudas de Custo dos Participantes	500	0	500

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Ferramentas regionais de produção e divulgação de dados estatísticos baseadas em TIC desenvolvidas	Alargar o âmbito e a gama de dados e indicadores estatísticos regionais disponíveis	Comité de Estatística, realizada na Namíbia, de 29 a 31 de Maio de 2019, orientou o Secretariado para adoptar práticas de validação de dados de organizações internacionais para a criação de bases de dados estatísticos e manter contactos permanentes com as Instituições Pan-Africanas e o UNSD sobre a harmonização da recolha e	Boletins Regionais de Estatística produzidos e divulgados a todos os Estados-Membros	Número de boletins produzidos (Linha de base: 0 Meta: 14)	31 de Março de 2022				X	Produzir e divulgar estatísticas regionais de alta qualidade	Recolher e validar dados dos Estados-Membros		Passagens Aéreas dos Participantes	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Produzir e divulgar estatísticas regionais de alta qualidade	Recolher e validar dados dos Estados-Membros		Ajudas de Custo dos Participantes	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Produzir e divulgar estatísticas regionais de alta qualidade	Implementar actualizações metodológicas de estatísticas do sector real		Ajudas de Custo dos Participantes	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Produzir e divulgar estatísticas regionais de alta qualidade	Capacitar o pessoal sobre metodologia e normas para produzir estatísticas sociais agregadas		Ajudas de Custo dos Participantes	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Produzir e divulgar estatísticas regionais de alta qualidade	Capacitar o pessoal sobre metodologia e normas para produzir estatísticas económicas agregadas		Ajudas de Custo dos Participantes	2,000	0	2,000
			Sistema de informação estatística do comércio Requisitos dos utilizadores empresariais produzidos e aprovados pela Direcção Executiva	Necessidades de estatísticas comerciais dos utilizadores empresariais aprovadas (Linha de base: 0 Meta:1)	31 de Março de 2022				X	Recolher e analisar as necessidades dos utilizadores do sistema de informação estatística do comércio	Rever e documentar os processos e procedimentos de gestão de dados estatísticos do comércio, comparados com as normas continentais e internacionais		Passagens aéreas para o pessoal	12,000	0	12,000
					31 de Março de 2022				X	Recolher e analisar as necessidades dos utilizadores do sistema de informação estatística do comércio	Rever e documentar os processos e procedimentos de gestão de dados estatísticos do comércio, comparados com as normas continentais e internacionais		Ajudas de custos	12,000	0	12,000
Quadros de avaliação da qualidade dos dados estatísticos do sector real desenvolvidos		Sessão do Comité de Estatística, realizada na Namíbia, de 29 a 31 de Maio de 2019, orientou o Secretariado para desenvolver um quadro com orientações específicas para facilitar a realização da avaliação pelos pares das metodologias de produção de IHPC a nível	Relatórios de revisão do Índice Harmonizado de Preços no Consumidor (HCPI) práticas metodológicas nacionais validadas pelos Estados-Membros	Número de relatórios de avaliação produzidos (Linha de base: 0 Meta: 2)	31 de Dez. de 2021			X	Elaborar directrizes para aumentar a capacidade dos Estados-Membros de produzir estatísticas harmonizadas e em tempo oportuno	Coordenar e realizar Missões de Avaliação pelos Pares a 1 Estados-Membros		Honorários do Consultor	6,000	0	6,000	
Programas de capacitação em estatística para a integração regional concebidos			Orientações metodológicas para o cálculo das estatísticas sobre a pobreza desenvolvidas e validadas pelos Estados-Membros	Linhas de orientação elaboradas e validadas pelos Estados-Membros (Linha de base: 0 Meta: 1)	31 de Dez. de 2021			X	Elaborar directrizes para aumentar a capacidade dos Estados-Membros de produzir estatísticas harmonizadas e em tempo oportuno	Desenvolver projectos de directrizes para melhorar a capacidade de produção de estatísticas harmonizadas sobre a pobreza		Honorários do Consultor	12,000	0	12,000	
					31 de Dez. de 2021			X	Elaborar directrizes para aumentar a capacidade dos Estados-Membros de produzir estatísticas harmonizadas e em tempo oportuno	Implementar actualizações metodológicas sobre o Índice de Pobreza Pluridimensional (MPI), e estatística sobre pobreza monetária para medir o nível da pobreza na SADC		Passagens Aéreas dos Participantes	4,000	0	4,000	

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervinentes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Dez. de 2021			X		Elaborar directrizes para aumentar a capacidade dos Estados-Membros de produzir estatísticas harmonizadas e em tempo oportuno	Validar as orientações estatísticas sobre a pobreza		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	2,000	0	2,000
					31 de Dez. de 2021			X		Elaborar directrizes para aumentar a capacidade dos Estados-Membros de produzir estatísticas harmonizadas e em tempo oportuno	Validar as orientações estatísticas sobre a pobreza		Custos de Tradução	2,000	0	2,000
Gestão dos recursos humanos do PPRM																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Força de trabalho motivada																
			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	Número de folhas de salários atrasadas	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	922,162	0	922,162
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	104,922	0	104,922
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	57,789	0	57,789
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	54,754	0	54,754
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Representação	600	0	600
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	27,431	0	27,431
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Despesas e Subsídios de Mudança	15,959	0	15,959
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	37,401	0	37,401
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afectação	89,598	0	89,598
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	241,434	0	241,434
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	433,705	0	433,705
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Instalação	5,604	0	5,604
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	252,656	0	252,656
Monitorização, Avaliação e Apresentação de Relatórios																
Desenvolvimento industrial, integração dos mercados e cooperação financeira sustentáveis																
Execução célere do mecanismo de monitorização e avaliação pelos pares da Convergência Macroeconómica (CME)																
Avaliação e fiscalização pelos pares do Programa de Convergência Macroeconómica reforçadas			Relatórios de implementação do Mecanismo de Revisão pelos Pares produzidos e submetidos ao Painel de Revisão pelos Pares	Número de relatórios sobre a implementação do MAPP	21 de Julho de 2022			X		Conduzir missões de avaliação a pelo menos três Estados-Membros	Realização de Curso de Actualização para Peritos de Revisão por Pares dos Estados-Membros		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	14,360	0	14,360
					21 de Julho de 2022			X		Conduzir missões de avaliação a pelo menos três Estados-Membros	Realizar Missões de Avaliação pelos Pares a 4 Estados-Membros		Passagens aéreas para o pessoal	1	0	1
					21 de Julho de 2022			X		Conduzir missões de avaliação a pelo menos três Estados-Membros	Projectos de Relatórios de Revisão para a Reunião do Painel de Revisão pelos Pares de Julho de 2021		Honorários e despesas de organização do workshop	12,820	0	12,820
					21 de Julho de 2022			X		Conduzir missões de avaliação a pelo menos três Estados-Membros	Fornecer contributos para as reuniões do Subcomité Macroeconómico do CCBG		Ajudas de Custo dos Participantes	1	0	1
					21 de Julho de 2022			X		Conduzir missões de avaliação a pelo menos três Estados-Membros	Fornecer contributos para as reuniões do Subcomité Macroeconómico do SADC		Ajudas de Custo dos Participantes	1	0	1
					21 de Julho de 2022			X		Monitorizar o estágio da integração regional	Elaborar um relatório sobre os resultados da implementação na região de programas e projectos para o alcance da integração regional		Honorários do Consultor	50,000	0	50,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					21 de Julho de 2022		X			Monitorizar o estágio da integração regional	Elaborar um relatório sobre os resultados da implementação na região de programas e projectos para o alcance da integração regional		Impressão	10,000	0	10,000
					21 de Julho de 2022		X			Monitorizar o estágio da integração regional	Elaborar um relatório sobre os resultados da implementação na região de programas e projectos para o alcance da integração regional		Custos de Tradução	2,613	0	2,613
3.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Melhor monitorização, avaliação e produção de relatórios sobre a implementação do RISDP 2020-2030																
Reforçados os mecanismos institucionais de monitorização e avaliação																
Sistema de M&E Online da SADC implementado em todos os Estados-Membros		Decisão 5.11.10 (i): o Conselho orientou o Secretariado para (a) implantar e capacitar os Estados-Membros na utilização do Sistema Online de Monitorização e Avaliação Baseadas nos Resultados da SADC, a partir de Abril de 2017. (Reunião do Conselho de Ministros, 26-27 de Março de 2018, Pretória, África do Sul)	Elaborado o Quadro de Monitorização e Avaliação do RISDP 2020-2030	Plano de Monitorização e Avaliação da SADC formulado, até 30 de Abril de 2021. Linha base: Nenhuma Meta: Sim. Plano de Monitorização e Avaliação da SADC formulado, até 30 de Abril de 2021. Linha base: Nenhuma Meta: Sim	30 Abr. 2021		X			Desenvolver documentos para orientar a monitorização, avaliação e produção de relatórios sobre a implementação do RISDP 2020-30	Coordenar uma revisão regional e a implementação do projecto do Plano de MA e do Quadro de MA		Honorários do Consultor	14,896	0	14,896
					30 Abr. 2021		X			Desenvolver documentos para orientar a monitorização, avaliação e produção de relatórios sobre a implementação do RISDP 2020-30	Coordenar uma revisão regional e a implementação do projecto do Plano de MA e do Quadro de MA a nível do Secretariado		Impressão	1	0	1
		Decisão 4.1.8.1.27 (iii) (c): o Conselho orientou o Secretariado para continuar a capacitar os Estados-Membros em matéria de uso do Sistema de Monitorização e Avaliação (Reunião do Conselho de Ministros, 26-27 de Março de 2018, Pretória, África do Sul).	Sistema de MA Online da SADC implementado em todos os Estados-Membros	Dois (2) Estados-Membros capacitados no Sistema Online de M&A até Março de 2022. Linha de base: 10 Meta: 12 Doze (12) Estados-Membros que apresentam relatórios no Sistema Online de M&A da SADC, até 31 de Março de 2022. Linha de base: 3 Meta: 12 Relatórios de duas (2) acções de formação elaborados, até 31 de Março de 2022. Linha de base: 0 Meta: 2	31 de Março de 2022				X	Formar os Estados-Membros no uso do Sistema Electrónico de MA.	Prestar apoio técnico aos funcionários formados como formadores durante a implantação do sistema de MA em linha ao nível dos Estados-Membros		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	20,000	0	20,000
Sistema Online de MA da SADC implantado em todos os Estados-Membros			Sistema de MA Online da SADC implementado em todos os Estados-Membros	50% de todo o pessoal do Secretariado da SADC capacitado em matéria de uso do Sistema Online de M&A, até 2022. Linha de base: 35% Meta: 50% Relatórios de todas as acções de capacitação elaborados.	30 Nov. 2021				X	Capacitar funcionários do Secretariado da SADC no uso do sistema de MA	Realizar curso de reciclagem sobre o Sistema de MA On-line ao pessoal do Secretariado		Custos de Tradução	1	0	1
Monitorizada a implementação do RISDP 2020-2030			Monitorizada a implementação do RISDP 2020-2030	Relatório Anual do Secretário Executivo produzido até 30 de Junho de 2021; Relatório Anual produzido até 31 de Maio de 2021; Relatório Semestral produzido até 30 de Novembro de 2021; Relatório de Nove Meses produzido até 31 de Janeiro de 2022.	31 de Março de 2022				X	Desenvolver relatórios de desempenho periódicos sobre a implementação do RISDP 2020-2030	Coordenar a apresentação periódica de relatórios de desempenho no Sistema Electrónico de M&E		Impressão	1	0	1
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver relatórios de desempenho periódicos sobre a implementação do RISDP 2020-2030	Realizar uma análise de qualidade das actualizações no Sistema Electrónico de MA		Impressão	1	0	1
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver relatórios de desempenho periódicos sobre a implementação do RISDP 2020-2030	Conduzir uma avaliação de rotina da qualidade dos dados a nível de Secretariado		Impressão	1	0	1

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver relatórios de desempenho periódicos sobre a implementação do RISDP 2020-2030	Rever o Sistema de MA Online para aprimorar a sua funcionalidade técnica e facilidade de uso		Honorários do Consultor	19,763	0	19,763
RISDP Revisto 2015-2020:			Revisão e avaliação da implementação do RISDP 2020-2030 efectuadas	Avaliação final da implementação do RISDP Revisto efectuada até ao exercício de 21/22. Linha de base: 0 Meta: 2	31 de Março de 2022				X	Monitorizar a implementação de Protocolos e de outros instrumentos jurídicos	Elaborar estratégias, ferramentas e directrizes para melhorar a monitorização e apresentação de relatórios sobre a implementação de Protocolos e de outros instrumentos jurídicos nos Estados-Membros		Honorários do Consultor	109,300	0	109,300
					31 de Março de 2022				X	Conduzir a Avaliação Final do Programa do RISDP Revisto 2015-2020	Coordenar a avaliação final do RISDP para 2015-2020;		Honorários do Consultor	30,000	0	30,000
Gestão de Projectos																
Maior capacidade humana para o desenvolvimento socioeconómico																
Gestão eficaz e eficiente de projectos e programas dentro da SADC																
		Decisão 1: Na reunião realizada em Windhoek, na Namíbia, de 15 a 19 de Março de 2019, o Conselho de Ministros orientou o Secretariado para reforçar os mecanismos de controlo interno para a gestão de projectos	Concepção do Sistema de Gestão de Projectos da SADC (SPMS) e sua implantação em todo o Secretariado	Proporção de projectos e programas geridos pelo Secretariado que aplicam ferramentas do SPMS no seu ciclo de vida	31 de Março de 2022				X	Reforçar a capacidade do pessoal e dos gestores de projecto sobre SPMS e o Módulo Internet de PM	Formar formadores de formadores na área de SPMS e do Módulo Internet		Honorários do Consultor	11,500	0	11,500
		Na reunião realizada em Windhoek, na Namíbia, de 15 a 19 de Março de 2019, o Conselho de Ministros orientou o Secretariado para reforçar os mecanismos de controlo interno para a gestão de projectos	Desenvolvidos os Procedimentos Operacionais Normativos de Gestão de Projectos da SADC	Número de PON da SADC sobre gestão de projectos produzidos	31 de Dez. de 2021			X		Elaborar Procedimentos Operacionais Normalizados de Gestão de Projectos da SADC	Desenvolver e formar quadros na área de Procedimentos Operacionais Normalizados de Gestão de Projectos da SADC		Honorários do Consultor	41,200	0	41,200
		Em Dar es Salaam, República Unida da Tanzânia, a 13 e 14 de Agosto de 2019, o Conselho de Ministros orientou o Secretariado para que incluisse os projectos implementados pelos Estados-Membros no âmbito do 2.º Canal de Recursos nos Planos Anuais de Avaliação da Gestão de Projectos por forma a monitorizar sempre o seu desempenho e desenvolver capacidades sobre projectos	Plano Anual (2021-2022) de Revisão da Gestão de Projectos desenvolvido e implementado	Plano e Relatórios de Avaliação da Gestão de Projectos	31 de Março de 2022				X	Processar Emolumentos de 4 Técnicos de Gestão de Projectos (PMO), 2 Técnicos de Finanças (FO) e 2 Técnicos de Contratação Pública (PO)	Pagar emolumentos às 4 PMO		Salário	0	157,500	157,500
					31 de Março de 2022				X	Processar Emolumentos de 4 Técnicos de Gestão de Projectos (PMO), 2 Técnicos de Finanças (FO) e 2 Técnicos de Contratação Pública (PO)	Pagar Emolumentos a 2 Técnicos de Finanças (FO) e 2 Técnicos de Contratação Pública (PO)		Salário	0	157,500	157,500
Políticas e Estratégia																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
1.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Garantia de uma maior eficácia e eficiência institucional																
Reforço do quadro jurídico, político e institucional para facilitar a implementação da agenda de integração regional da SADC																
			Indicadores regionais para rastrear a pobreza e as condições de vida adoptados	Pelo menos 4 Estados-Membros a apresentar relatórios sobre a pobreza e as condições de vida utilizando os indicadores regionais	30 de Março de 2022				X	Finalizar Estudo sobre Indicadores Regionais de Pobreza	Efectuar trabalho analítico sobre a pobreza na região		Honorários do Consultor	19,950	0	19,950
					30 de Março de 2022				X	Finalizar Estudo sobre Indicadores Regionais de Pobreza	Efectuar trabalho analítico sobre a pobreza na região		Contingência	50	0	50
					30 de Março de 2022				X	Finalizar Estudo sobre Indicadores Regionais de Pobreza	Convocar seminário de validação dos Indicadores Regionais de Pobreza		Custos de Tradução	7,400	0	7,400
					30 de Março de 2022				X	Finalizar Estudo sobre Indicadores Regionais de Pobreza	Convocar seminário de validação dos Indicadores Regionais de Pobreza		de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	2,400	0	2,400
					30 de Março de 2022				X	Finalizar Estudo sobre Indicadores Regionais de Pobreza	Convocar seminário de validação dos Indicadores Regionais de Pobreza		Contingência	200	0	200
			As posições estratégicas da SADC avançaram a nível Continental e Global	Quatro (4) relatórios contendo as posições comuns da SADC	30 de Dez. de 2021			X		Preparar e apresentar documentos sobre a posição comum da SADC sobre agendas de desenvolvimento continentais e mundiais	Efectuar um trabalho analítico sobre as posições comuns relativas às agendas de desenvolvimento continentais e mundiais		Custos de Tradução	19,980	0	19,980
					30 de Dez. de 2021			X		Preparar e apresentar documentos sobre a posição comum da SADC sobre agendas de desenvolvimento continentais e mundiais	Efectuar um trabalho analítico sobre as posições comuns relativas às agendas de desenvolvimento continentais e mundiais		Contingência	20	0	20
					30 de Dez. de 2021			X		Preparar e apresentar documentos sobre a posição comum da SADC sobre agendas de desenvolvimento continentais e mundiais	Rever e adoptar os documentos com a posição comum da SADC relativa às agendas de desenvolvimento regionais, continentais e mundiais.		Passagens aéreas para o pessoal	11,400	0	11,400
					30 de Dez. de 2021			X		Preparar e apresentar documentos sobre a posição comum da SADC sobre agendas de desenvolvimento continentais e mundiais	Rever e adoptar os documentos com a posição comum da SADC relativa às agendas de desenvolvimento regionais, continentais e mundiais.		Ajudas de custos	7,875	0	7,875
					30 de Dez. de 2021			X		Preparar e apresentar documentos sobre a posição comum da SADC sobre agendas de desenvolvimento continentais e mundiais	Rever e adoptar os documentos com a posição comum da SADC relativa às agendas de desenvolvimento regionais, continentais e mundiais.		Contingência	725	0	725
					30 de Dez. de 2021			X		Preparar e apresentar documentos sobre a posição comum da SADC sobre agendas de desenvolvimento continentais e mundiais	Apresentar documentos sobre a posição comum da SADC sobre agendas de desenvolvimento regionais, continentais e mundiais		Passagens aéreas para o pessoal	16,700	0	16,700
					30 de Dez. de 2021			X		Preparar e apresentar documentos sobre a posição comum da SADC sobre agendas de desenvolvimento continentais e mundiais	Apresentar documentos sobre a posição comum da SADC sobre agendas de desenvolvimento regionais, continentais e mundiais		Ajudas de custos	13,250	0	13,250
					30 de Dez. de 2021			X		Preparar e apresentar documentos sobre a posição comum da SADC sobre agendas de desenvolvimento continentais e mundiais	Apresentar documentos sobre a posição comum da SADC sobre agendas de desenvolvimento regionais, continentais e mundiais		Contingência	50	0	50
			Estruturas Nacionais de Coordenação da SADC operacionais em Estados-Membros	Número de Estados-Membros visados dotados de Comissões Nacionais da SADC em funcionamento Linha base (2020/21): 6 Meta: (2021/22): 3	30 de Dez. de 2021			X		Reforçar a capacidade das estruturas de coordenação em 3 Estados-Membros	Realizar acções de formação em 3 Estados-Membros sobre o Sistema de MA da SADC; reuniões da estrutura directiva e outras actividades de coordenação nos EM relacionadas com SO1		Contingência	0	158	158
					30 de Dez. de 2021			X		Reforçar a capacidade das estruturas de coordenação em 3 Estados-Membros	Realizar acções de formação em 3 Estados-Membros sobre o Sistema de MA da SADC; reuniões da estrutura directiva e outras actividades de coordenação nos EM relacionadas com SO1		Honorários do Consultor	0	63,700	63,700
					30 de Dez. de 2021			X		Pagar os emolumentos pessoais e custos afins ao Coordenador do Projecto de IICB inserido no quadro do Programa da SNRL	Preparar o pagamento de emolumentos e custos afins ao Coordenador do Projecto de IICB		Salário	0	120,000	120,000
					30 de Dez. de 2021			X		Realizar Planeamento de Cenários sobre a COVID-19	Empreender trabalho analítico sobre planeamento de cenários		Honorários do Consultor	0	131,250	131,250
					30 de Dez. de 2021			X		Realizar Planeamento de Cenários sobre a COVID-19	Empreender trabalho analítico sobre planeamento de cenários		Custos de Tradução	0	16,650	16,650
					30 de Dez. de 2021			X		Realizar Planeamento de Cenários sobre a COVID-19	Empreender trabalho analítico sobre planeamento de cenários		de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	0	1,920	1,920
					30 de Dez. de 2021			X		Realizar Planeamento de Cenários sobre a COVID-19	Empreender trabalho analítico sobre planeamento de cenários		Contingência	0	180	180
			Políticas de Integração Regional informadas por Diálogos	(i) dois (2) documentos de pesquisa elaborados para servirem de base para o Diálogo; (ii) dois (2) documentos de política elaborados depois do Diálogo	30 de Março de 2022				X	Apoiar o diálogo sobre políticas com base em evidências e orientadas para os resultados	Realizar investigação sobre os Temas Prioritários identificados a administrar através de Subvenções de SDF		Honorários do Consultor	0	260,400	260,400

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					30 de Março de 2022				X	Apoiar o diálogo sobre políticas com base em evidências e orientadas para os resultados	Realizar investigação sobre os Temas Prioritários identificados a administrar através de Subvenções de SDF		Contingência	0	100	100
					30 de Março de 2022				X	Apoiar o diálogo sobre políticas com base em evidências e orientadas para os resultados	Organizar as sessões de Diálogo virtualmente		Custos de Tradução	0	19,980	19,980
					30 de Março de 2022				X	Apoiar o diálogo sobre políticas com base em evidências e orientadas para os resultados	Organizar as sessões de Diálogo virtualmente		Contingência	0	20	20
					30 de Março de 2022				X	Inserir as conclusões do diálogo político nas estruturas da SADC	Preparar relatórios e notas de informação sobre políticas com recomendações emanadas dos diálogos sobre políticas		Honorários do Consultor	0	201,250	201,250
					30 de Março de 2022				X	Melhorar a qualidade e a eficácia do diálogo SADC-UE	Organizar um dialogo entre a SADC-UE		Custos de Tradução	0	31,080	31,080
					30 de Março de 2022				X	Melhorar a qualidade e a eficácia do diálogo SADC-UE	Organizar um dialogo entre a SADC-UE		Contingência	0	160	160
					30 de Março de 2022				X	Envolver os PIC no diálogo através de várias plataformas	Organizar um dialogo entre a SADC-ICP		Custos de Tradução	0	34,780	34,780
					30 de Março de 2022				X	Envolver os PIC no diálogo através de várias plataformas	Organizar um dialogo entre a SADC-ICP		Contingência	0	10	10
					30 de Março de 2022				X	Dialogar com grupos de reflexão sobre o processo de integração regional, através de diálogo regular	Convocar Diálogos SADC- Sociedade Civil		Honorários do Consultor	0	210,000	210,000
					30 de Março de 2022				X	Partilhar e aprender experiências e melhores práticas com instituições europeias seleccionadas e outras organizações regionais e internacionais	Coordenar iniciativas de aprendizagem entre pares e desenvolver relações institucionais fortes entre pares		Honorários do Consultor	0	9,800	9,800
					30 de Março de 2022				X	Partilhar e aprender experiências e melhores práticas com instituições europeias seleccionadas e outras organizações regionais e internacionais	Coordenar iniciativas de aprendizagem entre pares e desenvolver relações institucionais fortes entre pares		Contingência	0	328	328
					30 de Março de 2022				X	Implementar funções administrativas no âmbito do Mecanismo de Diálogo	Actividades administrativas no âmbito do Mecanismo de Diálogo		Salário	0	90,000	90,000
					30 de Março de 2022				X	Coordenação Programática - Plataforma de Diálogo	Realizar reuniões virtuais da Estrutura Directora do Programa		Custos de Tradução	0	22,570	22,570
					30 de Março de 2022				X	Coordenação Programática - Plataforma de Diálogo	Realizar reuniões virtuais da Estrutura Directora do Programa		Contingência	0	330	330
			Sistemas e processos internos revistos e actualizados	(i) Contratos-programa celebrados e sistemas operacionais estabelecidos. Linha base: (2020 21): 0 Meta: (2021 22): 2. (ii) Processos de planeamento, elaboração de orçamentos, monitorização, avaliação e elaboração de relatórios harmonizados	30 de Março de 2022				X	Estabelecer acordos internos a nível de serviços e sistemas operacionais	Realizar actividades para o estabelecimento de acordos e sistemas operacionais a nível de serviços internos		Honorários do Consultor	0	307,300	307,300
					30 de Março de 2022				X	Harmonizar o planeamento, orçamentação, monitorização, avaliação e elaboração de relatórios	Realizar actividades para harmonizar o planeamento, orçamentação, monitorização, avaliação e elaboração de relatórios		Honorários do Consultor	0	308,000	308,000
					30 de Março de 2022				X	Implementar funções administrativas no âmbito do IICB	Administrar as actividades do projecto IICB		Honorários do Consultor	0	72,100	72,100
					30 de Março de 2022				X	Implementar funções administrativas no âmbito do IICB	Administrar as actividades do projecto IICB		Salário	0	153,800	153,800

Políticas, Planeamento e Mobilização de Recursos

2,837,476 2,470,866 5,308,342

Secretário Executivo Adjunto – Integração Regional

Gestão dos Recursos Humanos do Gabinete do DES-RI

Serviços de Apoio Institucional e Outros

Força de trabalho motivada

			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	Número de folhas de salários atrasadas	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afectação	7,399	0	7,399
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	26,280	0	26,280

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	27,324	0	27,324
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	1,644	0	1,644
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	114,744	0	114,744
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	10,200	0	10,200
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	5,973	0	5,973
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Representação	1,200	0	1,200
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	2,310	0	2,310
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Despesas e Subsídios de Mudança	15,959	0	15,959
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	13,125	0	13,125
Secretário Executivo Adjunto - Integração Regional														226,157	0	226,157
Redução dos Riscos de Desastres																
Gestão Regional do Risco de Calamidades																
5.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Melhor gestão do risco de desastres em apoio ao reforço da capacidade de resiliência regional																
Maior capacidade de gestão e governação do risco de desastres na região																
	Desenvolver instrumentos e ferramentas para facilitar a redução do risco de desastres e a governação do risco nos sectores de desenvolvimento.	dos Ministros do pelouro da Gestão do Risco de Desastres, 21 de Fevereiro de 2020, Zanzibar, República Unida da Tanzânia Decisão 2.1.1.3.3: os Ministros orientaram o Secretariado para reactivar o funcionamento do Comité Técnico de Gestão do Risco de Desastres para fazer o acompanhamento e facilitar a aplicação das decisões	Reunião do Comité Técnico DRM e do Comité de Ministros Responsáveis pelas Reuniões DRM realizadas	Actas das reuniões do Comité Técnico e dos Ministros	31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias para orientar a agenda regional de GDD	Convocar uma reunião virtual do Comité Técnico Responsável pela Gestão dos Riscos de Catástrofes		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	15,360	0	15,360
					31 de Março de 2022				X	Convocar reuniões estatutárias para orientar a agenda regional de GDD	Convocar uma reunião presencial dos Ministros responsáveis pela Gestão de Riscos de Catástrofes		Despesas de organização do workshop	90,000	0	90,000

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
		Ministros do Pelouro de Gestão do Risco de Desastres, 21 de Fevereiro de 2020, Zanzibar, República Unida da Tanzânia Decisão 3.10: os Ministros (ii) exortaram os Estados-Membros a participar activamente e contribuir na avaliação da implementação da Estratégia e Fundo de Preparação e Resposta em	Estratégia Regional de Redução de Riscos de Calamidades e Plano de Acção 2022-2030 desenvolvidos e submetidos para aprovação ao Comité Técnico de Gestão de Riscos de Calamidades	Existência da Estratégia e Plano de Acção Regional de Redução do Risco de Desastres (2022-2030) da SADC	31 de Março de 2022				X	Revisão da Estratégia e Fundo de Prontidão e Resposta a Desastres da SADC (2016-2030) para o seu alinhamento com o Quadro de Sendai para a Redução de Riscos de Desastres (SFDRR) (2015-2030), os Objectivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS 2030), o Acordo de Paris sobre as Alterações Climáticas, a Agenda 2063 da União Africana, o Programa de Acção (PdA) da União Africana e outras questões emergentes, em linha com a decisão dos Ministros sobre RRD	Elaborar a Estratégia e Plano de Acção Regional de Redução do Risco de Desastres (2022-2030) com base na revisão da Estratégia e Fundo de Prontidão e Resposta a Desastres da SADC (2016-2030)		Honorários do Consultor	60,000	0	60,000
					31 de Março de 2022				X	Validar a Estratégia e Plano de Acção Regional de Gestão do Risco de Desastres.	Organizar um workshop virtual para a validação da Estratégia e Plano de Acção de Gestão do Risco de Desastres da SADC (2022-2030)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	10,000	0	10,000
			Melhorada a participação em fóruns e plataformas regionais e globais de DRR	Relatórios dos fóruns e plataformas regionais e mundiais de RRD	31 de Março de 2022				X	Participar em Fóruns e Plataformas regionais, continentais e globais relevantes	Participar em reuniões e conferências virtuais da SADC, UA, ONU e outras reuniões e conferências globais		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	20,000	0	20,000
			Implementadas as recomendações do Relatório de Auditoria sobre o Projecto de Reforço de Capacidades em matéria de Desastres (SDCEP)	Auditoria do Projecto de Reforço da Capacidade de Resposta a Desastres (SDCEP) do período de Junho de 2020-Maio de 2021	30 de Junho de 2021	X				Apoiar a Gestão e Administração de Projectos de SDCEP de DRR da SADC	Recrutar e manter pessoal do Projecto		Salários do Pessoal Eventual	0	22,000	22,000
					30 de Junho de 2021	X				Apoiar a Gestão e Administração de Projectos de SDCEP de DRR da SADC	Realizar auditoria de projectos com base nos procedimentos da SADC e em conformidade com as regras e regulamentos do PIC		Honorários do Consultor	0	28,000	28,000
Reforço o Planeamento da Preparação e Avaliação dos Riscos de Calamidades																
	Abordagens de planeamento envolvendo múltiplos perigos e ferramentas para a avaliação regional de riscos de desastres concebidas e implementadas.	Decisão 17.3.17 (i) (a): na sessão realizada a 13-14 de Agosto de 2019, em Dar-es-Salaam, na Tanzânia, o Conselho orientou o Secretariado para finalizar rapidamente, até Agosto de 2020, o processo de operacionalização do Mecanismo de Preparação e Resposta a Situações de Desastres da SADC, o que devia incluir operacionalização do Fundo Regional de Preparação para Situações de Desastres da SADC e a elaboração de uma estratégia de mobilização de recursos e de um plano de sustentabilidade.	Planos anuais sazonais de preparação para catástrofes e planos de contingência desenvolvidos e implementados pelos Estados-Membros.	Planos anuais de preparação e de contingência para fazer face a situações de catástrofe aprovados	31 de Março de 2022				X	Desenvolver quadros para os mecanismos regionais de preparação e resposta em situações de calamidades	Organizar workshop anual de planificação sazonal para preparação e contingência face a situações de calamidades		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	9,640	0	9,640
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver quadros para os mecanismos regionais de preparação e resposta em situações de calamidades	Elaborar um Plano Regional de Contingência para Múltiplos Riscos		Honorários do Consultor	50,000	0	50,000
Gestão dos Recursos Humanos da Direcção de DRR																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Força de trabalho motivada																
			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	i	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Subsídio de Alojamento	43,010	0	43,010
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Telefones	3,288	0	3,288
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	8,976	0	8,976
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	5,000	0	5,000
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	5,423	0	5,423
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Subsídio de Afecção	9,544	0	9,544
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Assistência Médica	2,310	0	2,310
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Salário	95,440	0	95,440
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	23,860	0	23,860
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos e regalias de funcionários		Abono Escolar	26,250	0	26,250
Redução dos Riscos de Desastres														478,101	50,000	528,101
Gabinete do Secretário Executivo																
Gestão dos Recursos Humanos do Gabinete do ES																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Força de trabalho motivada																
				Número de folhas de salários atrasadas	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Representação	1,200	0	1,200
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	58,294	0	58,294
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	21,505	0	21,505
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	1,644	0	1,644
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afecção	8,687	0	8,687
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Horas Extras do Pessoal	3,184	0	3,184
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	2,500	0	2,500
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	12,869	0	12,869
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	233,177	0	233,177
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	4,488	0	4,488
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	5,775	0	5,775
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Despesas e Subsídios de Mudança	15,959	0	15,959
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	26,250	0	26,250
					31 de Março de 2021				X	Pagamentos de emolumentos do pessoal de PAGODA	Emolumentos para os oficiais em regime de destacamento		Salário	147,309	0	147,309
					31 de Março de 2021				X	Pagamentos de emolumentos do pessoal de PAGODA	Emolumentos para os oficiais em regime de destacamento		Subsídio de Afecção	14,731	0	14,731
					31 de Março de 2021				X	Pagamentos de emolumentos do pessoal de PAGODA	Emolumentos para os oficiais em regime de destacamento		Abono Escolar	63,000	0	63,000
					31 de Março de 2021				X	Pagamentos de emolumentos do pessoal de PAGODA	Emolumentos para os oficiais em regime de destacamento		Gratificação de Fim de Contrato	36,827	0	36,827
					31 de Março de 2021				X	Pagamentos de emolumentos do pessoal de PAGODA	Emolumentos para os oficiais em regime de destacamento		Subsídio de Alojamento	64,515	0	64,515
					31 de Março de 2021				X	Pagamentos de emolumentos do pessoal de PAGODA	Emolumentos para os oficiais em regime de destacamento		Pagamento de Licença não Gozada	15,216	0	15,216
					31 de Março de 2021				X	Pagamentos de emolumentos do pessoal de PAGODA	Emolumentos para os oficiais em regime de destacamento		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	18,402	0	18,402

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Apoio Técnico ao Gabinete da Secretária Executiva (ES)																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Incrementadas as actividades do Gabinete do ES																
			Informação técnica analisada para identificar lacunas e questões emergentes de acordo com as prioridades da SADC para informar a tomada de decisões	Informes, intervenções e relatórios técnicos de qualidade, elaborados e apresentados ao ES. Linha de base: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Providenciar orientação e assessoria à ES na elaboração de notas informativas, discursos e relatórios técnicos	Preparar e analisar notas informativas, observações e relatórios técnicos para a ES (GIZ e UA)		Salário	0	49,103	49,103
					31 de Março de 2022				X	Providenciar orientação e assessoria à ES na elaboração de notas informativas, discursos e relatórios técnicos	Preparar e analisar notas informativas, observações e relatórios técnicos para a ES (GIZ e UA)		Subsídio de Afecção	0	4,910	4,910
					31 de Março de 2022				X	Providenciar orientação e assessoria à ES na elaboração de notas informativas, discursos e relatórios técnicos	Preparar e analisar notas informativas, observações e relatórios técnicos para a ES (GIZ e UA)		Subsídio de Alojamento	0	21,505	21,505
					31 de Março de 2022				X	Providenciar orientação e assessoria à ES na elaboração de notas informativas, discursos e relatórios técnicos	Preparar e analisar notas informativas, observações e relatórios técnicos para a ES (GIZ e UA)		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	0	6,134	6,134
					31 de Março de 2022				X	Providenciar orientação e assessoria à ES na elaboração de notas informativas, discursos e relatórios técnicos	Preparar e analisar notas informativas, observações e relatórios técnicos para a ES (GIZ e UA)		Pagamento de Licença não Gozada	0	5,672	5,672
					31 de Março de 2022				X	Providenciar orientação e assessoria à ES na elaboração de notas informativas, discursos e relatórios técnicos	Preparar e analisar notas informativas, observações e relatórios técnicos para a ES (GIZ e UA)		Gratificação de Fim de Contrato	0	12,276	12,276
					31 de Março de 2022				X	Providenciar orientação e assessoria à ES na elaboração de notas informativas, discursos e relatórios técnicos	Preparar e analisar notas informativas, observações e relatórios técnicos para a ES (GIZ e UA)		Assistência Médica	0	3,600	3,600
					31 de Março de 2022				X	Providenciar orientação e assessoria à ES na elaboração de notas informativas, discursos e relatórios técnicos	Preparar e analisar notas informativas, observações e relatórios técnicos para a ES (GIZ e UA)		Abono Escolar	0	21,000	21,000
Colaboração com os Estados-Membros da SADC, parceiros bilaterais e multilaterais, assim como com outras partes interessadas																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Colaboração e parcerias bilaterais e multilaterais favoráveis																
			Prioridades e Posições da SADC promovidas para informar a cooperação com parceiros bilaterais e multilaterais	Documentos de trabalho de alta qualidade produzidos e apresentados em 2021/22. Linha de base: Nenhuma Meta: Sim	30 de Junho de 2021	X				Apresentar e salvaguardar as prioridades e as áreas de relacionamento da SADC com os parceiros	Preparar documentos de compromisso e posição de alta qualidade sobre as prioridades da SADC para compromissos bilaterais e multilaterais.		Passagens Aéreas dos Participantes	71,750	0	71,750
					30 de Junho de 2021	X				Apresentar e salvaguardar as prioridades e as áreas de relacionamento da SADC com os parceiros	Preparar documentos de compromisso e posição de alta qualidade sobre as prioridades da SADC para compromissos bilaterais e multilaterais.		Ajudas de custos	46,560	0	46,560
			Informação política estratégica produzida para informar a tomada de decisões pelos Estados-Membros	Informes de alta qualidade sobre assuntos estratégicos produzidos e apresentados em 2020/21. Linha de base: Nenhuma Meta: Sim	30 de Set. de 2021			X		Interagir com e informar a Cimeira, os Chefes de Estado, o Conselho, os Estados-Membros e os principais parceiros regionais sobre questões estratégicas e de política da SADC	Produzir notas de informação estratégica e sobre políticas para os Estados-Membros e principais parceiros regionais		Passagens Aéreas dos Participantes	54,250	0	54,250
					30 de Set. de 2021			X		Interagir com e informar a Cimeira, os Chefes de Estado, o Conselho, os Estados-Membros e os principais parceiros regionais sobre questões estratégicas e de política da SADC	Produzir notas de informação estratégica e sobre políticas para os Estados-Membros e principais parceiros regionais		Ajudas de custos	26,440	0	26,440
Melhorado o Planeamento, a Conformidade e Boa Governação																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Gestão sólida e atempada da instituição, bem como aconselhamento de qualidade ao Conselho																
			Planos Institucionais e Orçamentos anuais aprovados e implementados de acordo com as prioridades da SADC	Plano Institucional da SADC para o exercício de 2022/23 elaborado. Linha base: 0 Meta: 1	31 de Dez. de 2021			X		Rever e aprovar tectos orçamentais	Emitir orientação estratégica sobre conformidade, contabilidade e boa governação empresarial para alcançar um Plano Empresarial Anual de Qualidade para 2022/23 Exercício		Ajudas de Custo dos Participantes	1,000	0	1,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Gabinete do Secretário Executivo														955,533	124,200	1,079,733
Unidade de Auditoria Interna e Gestão de Riscos																
Gestão de Riscos																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Melhorada a governação e a gestão e o grau de realização dos objectivos preconizados a nível do Secretariado																
			Abertura de uma Linha Directa para as Fraudes	Linha directa para a denúncia de casos de fraude e corrupção em funcionamento	31 de Março de 2022				X	Resultado actual das avaliações sobre o estabelecimento da linha directa à Direcção	Produzir uma proposta para o estabelecimento de uma linha directa.		Honorários do Consultor	5,770	0	5,770
			Incrementada a capacidade do Secretariado da SADC em matéria de Gestão de Riscos	Seminários de formação e sensibilização realizados para o pessoal e os defensores da causa na gestão de riscos	31 de Dez. de 2021			X		Formar pessoal e campeões em gestão de risco.	Preparar materiais de formação e conduzir treinamentos no local para organizações de subsidiariedade		Ajudas de Custo dos Participantes	2,875	0	2,875
					31 de Dez. de 2021			X		Formar pessoal e campeões em gestão de risco.	Preparar materiais de formação e conduzir treinamentos no local para organizações de subsidiariedade		Passagens aéreas para o pessoal	2,300	0	2,300
Serviços de Auditoria Interna																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Melhorado o Sistema de Controlos, Governação e a Gestão de Riscos																
		Maputo: O Conselho orientou o Secretariado para que implemente, com celeridade, todas as recomendações de auditoria pendentes, a fim de assegurar a melhoria dos mecanismos de controlo interno	Sistemas de Governação, Controlo e Gestão de Riscos do Secretariado da SADC melhorados para mitigar os riscos e permitir a realização dos objectivos estabelecidos no T4	Relatórios da auditoria efectuada e recomendações feitas apresentados à Direcção e ao Comité de Auditoria. Base de referência: 0 Meta: 10	30 de Junho de 2021	X				Elaborar um relatório de auditoria de acompanhamento sobre a implementação das recomendações de auditoria	Conduzir o acompanhamento da implementação das recomendações de auditoria por parte das Direcções e Unidades		Artigos de Papelaria	1	0	1
			Plano Estratégico de Auditoria Trienal e Plano Anual para o IARM desenvolvidos	Riscos importantes que afectam as operações do Secretariado identificados e avaliados. Linha base (2021/22): Nenhuma Meta (2021/22): Sim	31 de Março de 2022				X	Seminário anual de avaliação de risco e planificação em preparação do Plano Evolutivo Trienal de Auditoria; Desenvolver o Plano trienal de Auditoria Contínua	Realizar uma Avaliação Anual de Riscos e Planeamento independente		Ajudas de Custo dos Participantes	18,720	0	18,720
					31 de Março de 2022				X	Seminário anual de avaliação de risco e planificação em preparação do Plano Evolutivo Trienal de Auditoria; Desenvolver o Plano trienal de Auditoria Contínua	Realizar uma Avaliação Anual de Riscos e Planeamento independente		Pacote de Conferências	4,150	0	4,150
					31 de Março de 2022				X	Seminário anual de avaliação de risco e planificação em preparação do Plano Evolutivo Trienal de Auditoria; Desenvolver o Plano trienal de Auditoria Contínua	Realizar uma Avaliação Anual de Riscos e Planeamento independente		Passagens aéreas para o pessoal	6,600	0	6,600
		28.ª Reunião Virtual do Comité de Auditoria, Julho de 2020, Gaborone. Decisão 10.2.10: Orientou o Secretariado para melhorar a implementação das recomendações de auditoria, a fim de assegurar a melhoria dos mecanismos de controlo interno em todas as áreas de operações.	Decisões do Comité de Auditoria implementadas para melhorar o desempenho do Secretariado no T1	Número de reuniões do Comité de Auditoria realizadas. Base de referência: 0 Meta: 2	30 de Junho de 2021	X				Realizar reuniões do Comité de Auditoria	Organizar a reunião do Comité de Auditoria de Novembro		Ajudas de Custo dos Participantes	10,400	0	10,400

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					30 de Junho de 2021	X				Realizar reuniões do Comité de Auditoria	Organizar a reunião do Comité de Auditoria de Novembro		Passagens Aéreas dos Participantes	12,850	0	12,850
					30 de Junho de 2021	X				Realizar reuniões do Comité de Auditoria	Organizar a reunião do Comité de Auditoria de Novembro		Custos de Tradução	14,400	0	14,400
					30 de Junho de 2021	X				Realizar reuniões do Comité de Auditoria	Organizar a reunião do Comité de Auditoria de Novembro		Honorários e despesas de organização do workshop	5,400	0	5,400
					30 de Junho de 2021	X				Realizar reuniões do Comité de Auditoria	Organizar a reunião do Comité de Auditoria de Novembro		de equipamento e honorários dos serviços	3,000	0	3,000
					30 de Junho de 2021	X				Realizar reuniões do Comité de Auditoria	Organizar a reunião do Comité de Auditoria de Novembro		Pacote de Conferências	3,000	0	3,000
			Decisões do Comité de Auditoria implementadas para melhorar o desempenho do Secretariado no T2		30 de Set. de 2021		X			Realizar reuniões do Comité de Auditoria	Organizar a reunião do Comité de Auditoria de Novembro		Ajudas de Custo dos Participantes	10,400	0	10,400
					30 de Set. de 2021		X			Realizar reuniões do Comité de Auditoria	Organizar a reunião do Comité de Auditoria de Novembro		Passagens Aéreas dos Participantes	12,850	0	12,850
					30 de Set. de 2021		X			Realizar reuniões do Comité de Auditoria	Organizar a reunião do Comité de Auditoria de Novembro		Custos de Tradução	14,400	0	14,400
					30 de Set. de 2021		X			Realizar reuniões do Comité de Auditoria	Organizar a reunião do Comité de Auditoria de Novembro		Honorários e despesas de organização do workshop	5,400	0	5,400
					30 de Set. de 2021		X			Realizar reuniões do Comité de Auditoria	Organizar a reunião do Comité de Auditoria de Novembro		de equipamento e honorários dos serviços	3,000	0	3,000
					30 de Set. de 2021		X			Realizar reuniões do Comité de Auditoria	Organizar a reunião do Comité de Auditoria de Novembro		Pacote de Conferências	3,000	0	3,000
			Decisões do Comité de Auditoria implementadas para melhorar o desempenho do Secretariado no T4		31 de Março de 2022				X	Realizar reuniões do Comité de Auditoria	Organizar a reunião do Comité de Auditoria de Novembro		Ajudas de Custo dos Participantes	8,320	0	8,320
					31 de Março de 2022				X	Realizar reuniões do Comité de Auditoria	Organizar a reunião do Comité de Auditoria de Novembro		Passagens Aéreas dos Participantes	12,850	0	12,850
					31 de Março de 2022				X	Realizar reuniões do Comité de Auditoria	Organizar a reunião do Comité de Auditoria de Novembro		Custos de Tradução	14,400	0	14,400
					31 de Março de 2022				X	Realizar reuniões do Comité de Auditoria	Organizar a reunião do Comité de Auditoria de Novembro		Honorários e despesas de organização do workshop	5,400	0	5,400
					31 de Março de 2022				X	Realizar reuniões do Comité de Auditoria	Organizar a reunião do Comité de Auditoria de Novembro		de equipamento e honorários dos serviços	3,000	0	3,000
					31 de Março de 2022				X	Realizar reuniões do Comité de Auditoria	Organizar a reunião do Comité de Auditoria de Novembro		Pacote de Conferências	3,000	0	3,000
		Maputo: O Conselho orientou o Secretariado para que implemente, com celeridade, todas as recomendações de auditoria pendentes, a fim de assegurar a melhoria dos mecanismos de controlo interno	Sistemas de Governação, Controlo e Gestão de Riscos do Secretariado da SADC melhorados para mitigar os riscos e permitir a realização dos objectivos estabelecidos no T2	Relatórios da auditoria efectuada e recomendações feitas apresentados à Direcção e ao Comité de Auditoria. Base de referência: 0 Meta: 10	30 de Set. de 2021		X			Elaborar o Relatório	Realizar o Exercício de Auditoria 1		Artigos de Papelaria	3	0	3
					30 de Set. de 2021		X			Gerar relatórios de auditoria usando software e ferramentas de auditoria.	Pagar taxas anuais de licença para o software e ferramentas em uso		Licenças de Software	22,100	0	22,100
			Sistemas de Governação, Controlo e Gestão de Riscos do Secretariado da SADC melhorados para mitigar os riscos e permitir a realização dos objectivos estabelecidos no T3		31 de Dez. de 2021			X		Elaborar o Relatório	Realizar o Exercício de Auditoria 1		Artigos de Papelaria	3	0	3
			Sistemas de Governação, Controlo e Gestão de Riscos do Secretariado da SADC melhorados para mitigar os riscos e permitir a realização dos objectivos estabelecidos no T4		31 de Março de 2022				X	Elaborar o Relatório	Realizar o Exercício de Auditoria 1		Ajudas de custos	9,360	0	9,360
					31 de Março de 2022				X	Elaborar o Relatório	Realizar o Exercício de Auditoria 1		Passagens aéreas para o pessoal	8,199	0	8,199
Gestão dos recursos humanos de Auditoria																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Força de trabalho motivada																
			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	Número de folhas de salários atrasadas	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	369,732	0	369,732
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	34,236	0	34,236
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	15,000	0	15,000
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	20,890	0	20,890
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Representação	600	0	600
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	9,240	0	9,240
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Despesas e Subsídios de Mudança	15,959	0	15,959
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afectação	28,909	0	28,909
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	92,433	0	92,433
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	153,065	0	153,065
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	11,508	0	11,508
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	85,313	0	85,313
Unidade de Auditoria Interna e Gestão de Riscos														1,062,035	0	1,062,035
Unidade dos Serviços Jurídicos																
Serviços de assessoria jurídica																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Reforçados os serviços jurídicos às Instituições, aos Estados-Membros da SADC e aos Intervenientes Regionais																
			Produzidos os relatórios para a harmonização de políticas e legislação nacionais e elaboração de instrumentos regionais	Número de relatórios elaborados para a harmonização de políticas e da legislação nacionais e de instrumentos regionais elaborados em conformidade com o Plano de Acção dos Ministros da Justiça/Procuradores-Gerais. Linha de base: 2 Meta: pelo menos 2 relatórios produzidos.	1 de Março de 2022				X	Preparar notas conceptuais e questionários para facilitar a implementação do Plano de Acção do Comité dos Ministros da Justiça/Procuradores-Gerais	Contratar tradutores para prestarem serviços de tradução		Custos de Tradução	6,000	0	6,000
					1 de Março de 2022				X	Preparar notas conceptuais e questionários para facilitar a implementação do Plano de Acção do Comité dos Ministros da Justiça/Procuradores-Gerais	Organizar e prestar os serviços necessários à reunião do Comité dos Ministros da Justiça/Procuradores-Gerais para a aprovação do relatório sobre a implementação do Plano de Acção		Passagens aéreas para o pessoal	18,750	0	18,750
					1 de Março de 2022				X	Preparar notas conceptuais e questionários para facilitar a implementação do Plano de Acção do Comité dos Ministros da Justiça/Procuradores-Gerais	Organizar e prestar os serviços necessários à reunião do Comité dos Ministros da Justiça/Procuradores-Gerais para a aprovação do relatório sobre a implementação do Plano de Acção		Ajudas de custos	12,480	0	12,480
					1 de Março de 2022				X	Preparar notas conceptuais e questionários para facilitar a implementação do Plano de Acção do Comité dos Ministros da Justiça/Procuradores-Gerais	Organizar e prestar os serviços necessários à reunião do Comité dos Ministros da Justiça/Procuradores-Gerais para a aprovação do relatório sobre a implementação do Plano de Acção		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	5,760	0	5,760

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					1 de Março de 2022				X	Preparar notas conceptuais e questionários para facilitar a implementação do Plano de Acção do Comité dos Ministros da Justiça/Procuradores-Gerais	Organizar e prestar os serviços necessários à reunião do Comité dos Ministros da Justiça/Procuradores-Gerais para a aprovação do relatório sobre a implementação do Plano de Acção		Aluguer de Equipamento	8,600	0	8,600
					1 de Março de 2022				X	Preparar notas conceptuais e questionários para facilitar a implementação do Plano de Acção do Comité dos Ministros da Justiça/Procuradores-Gerais	Organizar e prestar os serviços necessários à reunião do Comité dos Ministros da Justiça/Procuradores-Gerais para a aprovação do relatório sobre a implementação do Plano de Acção		Custos de Tradução	3,001	0	3,001
			Instrumentos jurídicos regionais desenvolvidos em conformidade com o Plano de Acção dos Ministros da Justiça/Procuradores Gerais e desenvolvidas as recomendações de outros Comités Ministeriais Sectoriais.	Instrumentos jurídicos regionais aprovados Linha de base: Nenhuma Meta: Sim	30 de Junho de 2021	X				Projecto de instrumentos jurídicos regionais em conformidade com o Plano de Acção dos Ministros da Justiça/Presidentes Gerais e recomendações de outros Comités Ministeriais Sectoriais	Organizar a realização da reunião dos Ministros da Justiça / Procuradores-Gerais para sancionamento jurídico dos instrumentos jurídicos regionais		Custos de Tradução	3,000	0	3,000
					30 de Junho de 2021	X				Projecto de instrumentos jurídicos regionais em conformidade com o Plano de Acção dos Ministros da Justiça/Presidentes Gerais e recomendações de outros Comités Ministeriais Sectoriais	Organizar a realização da reunião dos Ministros da Justiça / Procuradores-Gerais para sancionamento jurídico dos instrumentos jurídicos regionais		Honorários e despesas de organização do workshop	5,760	0	5,760
					30 de Junho de 2021	X				Projecto de instrumentos jurídicos regionais em conformidade com o Plano de Acção dos Ministros da Justiça/Presidentes Gerais e recomendações de outros Comités Ministeriais Sectoriais	Organizar a realização da reunião dos Ministros da Justiça / Procuradores-Gerais para sancionamento jurídico dos instrumentos jurídicos regionais		Aluguer de Equipamento	8,600	0	8,600
			Prestados os pareceres jurídicos às Instituições SADC e aos Estados-Membros.	Assessoria / pareceres jurídicos Linha base: N/A Meta: N/A	31 de Março de 2022				X	Reforçar os recursos legais e materiais de referência da LAU	Subscrever a publicações e livros e revistas de natureza jurídica		Assinaturas	1,674	0	1,674
			Resumos produzidos e consultas realizadas para facilitar a representação da SADC em litígio/arbitragem para salvaguardar a reputação e os recursos da SADC	Encontros consultivas/de informação com advogados externos Linha base: Nenhuma Meta: Sim Relatórios de ponto da situação apresentados pelos advogados externos sobre processos de arbitragem e contencioso Linha base: Nenhuma Meta: Sim	30 de Junho de 2021	X				Participar em processos judiciais para a resolução de litígios	Nomear e consultar advogados externos para representarem a SADC em processos judiciais		Honorários do Consultor	28,700	0	28,700
					30 de Junho de 2021	X				Participar em processos judiciais para a resolução de litígios	Facilitar a comparência de advogados externos que representam a SADC em processos de resolução de litígios		Honorários do Consultor	25,200	0	25,200
					30 de Junho de 2021	X				Participar em processos arbitrais para a resolução de litígios	Nomear os árbitros e organizar a elaboração dos respectivos regulamentos internos		Honorários do Consultor	12,250	0	12,250
					30 de Junho de 2021	X				Participar em processos arbitrais para a resolução de litígios	Facilitar a comparência de advogados externos que representam a SADC em processo de arbitragem para a resolução de litígios		Honorários do Consultor	25,200	0	25,200
					30 de Junho de 2021	X				Participar em processos arbitrais para a resolução de litígios	Efectuar consultas com advogados externos que representem a SADC em matérias anteriores ao processo arbitral envolvendo a SADC		Honorários do Consultor	12,250	0	12,250
					30 de Junho de 2021	X				Participar em processos arbitrais para a resolução de litígios	Organizar os procedimentos arbitrais para a resolução de litígios sobre matérias que envolvam a SADC		Honorários do Consultor	12,250	0	12,250
			Elaborado o Relatório sobre as razões e as implicações para o lento passo da assinatura de ratificação e adesão aos Instrumentos Jurídicos da SADC desenvolvidos pelos Estados-Membros da SADC.	Relatório elaborado sobre as razões e as implicações do ritmo lento de assinatura, ratificação e adesão aos instrumentos jurídicos da SADC pelos Estados-Membros da SADC. Linha base: Nenhuma Sim	31 de Março de 2022				X	Realizar um estudo sobre as razões da lentidão na assinatura, ratificação e adesão aos Instrumentos Jurídicos da SADC pelos Estados-Membros da SADC	Recolher informação junto dos Estados-Membros		Honorários do Consultor	33,750	0	33,750

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Realizar um estudo sobre as razões da lentidão na assinatura, ratificação e adesão aos Instrumentos Jurídicos da SADC pelos Estados-Membros da SADC	Analisar a informação recolhida dos Estados-Membros e preparação do Relatório		Honorários do Consultor	29,250	0	29,250
Gestão dos recursos humanos dos Assuntos Jurídicos																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Força de trabalho motivada																
			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	Número de folhas de salários atrasadas	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	12,500	0	12,500
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	14,210	0	14,210
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afectação	21,510	0	21,510
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	6,930	0	6,930
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	252,174	0	252,174
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	63,044	0	63,044
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	107,525	0	107,525
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	8,220	0	8,220
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	22,440	0	22,440
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	62,344	0	62,344
Unidade dos Serviços Jurídicos														823,371	0	823,371
Tribunal Administrativo da SADC																
Gestão dos Recursos Humanos da Direcção de SADCAT																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Força de trabalho motivada																
				i	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Assistência Médica	1,155	0	1,155
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Subsídio de Afectação	6,154	0	6,154
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	15,385	0	15,385
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Subsídio de Alojamento	24,035	0	24,035
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Telefones	1,644	0	1,644
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Salário	61,541	0	61,541
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	7,308	0	7,308
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	2,500	0	2,500
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	3,497	0	3,497
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Subsídio de Representação	600	0	600
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagar os emolumentos pessoais aos funcionários		Abono Escolar	13,125	0	13,125
Resolução de litígios laborais entre a SADC e os seus funcionários																
Acesso à justiça na resolução de litígios laborais entre a SADC e os seus funcionários e os de outras instituições da SADC melhorados.																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
			Incrementado o acesso à justiça na resolução de litígios laborais entre a SADC e os seus funcionários e os de outras instituições concedidos SADC	Número de litígios resolvidos Linha de base: 2 Meta: 4	30 de Set. de 2021		X			Prestar assessoria/pareceres jurídicos sobre questões legais levantadas pelos Juizes do SADCAT e promover o SADCAT através de publicações e promoção do website.	Realizada investigação local/regional/internacionalmente dependendo do objecto da assessoria ou do parecer jurídico		Honorários do Consultor	4,500	0	4,500
			Juizes de SADCAT e o Secretariado Capacitados na área especializada de direito e princípios "laborais internacionais e administrativos"	Número de Juizes do SADCAT e de quadros do Secretariado capacitados Linha base: 5 Meta: 10	30 de Junho de 2021	X				Workshop e acções de formação para reforçar e actualizar o conhecimento judicial sobre o direito e os princípios administrativos internacionais	Formação em áreas específicas do direito importantes para os juizes, finanças e gestão da SADCAT, incluindo gestão de registos para o Secretário da SADCAT e para o pessoal assistente da SADCAT		Honorários e despesas de organização do workshop	9,600	0	9,600
			Duas reuniões plenárias obrigatórias da SADCAT convocadas	Número de sessões plenárias Linha de base: 0 Meta: 2	31 de Março de 2022				X	Realizar duas sessões plenárias do SADCAT	Prestar serviços às Sessões Plenárias do SADCAT		Honorários e despesas de organização do workshop	46,080	0	46,080
					31 de Março de 2022				X	Realizar duas sessões plenárias do SADCAT	Prestar serviços às Sessões Plenárias do SADCAT		Contingência	600	0	600
			Pelo menos duas sessões extraordinárias do SADCAT convocadas para tratar e resolver disputas laborais e reclamações convocadas	Número de sessões extraordinárias Linha de base: 0 Meta: pelo menos 2.	31 de Março de 2022				X	Organizar sessões extraordinárias do SADCAT	Conhecer e dirimir litígios laborais		Honorários e despesas de organização do workshop	67,200	0	67,200
			Pelo menos duas disputas e reclamações trabalhistas tratadas e resolvidas por sessões ordinárias da SADCAT	Número de sessões ordinárias Linha de base: 0 Meta: pelo menos 2.	31 de Dez. de 2021			X		Organizar sessão extraordinária do SADCAT	Conhecer e dirimir litígios laborais		Honorários e despesas de organização do workshop	17,280	0	17,280
Tribunal Administrativo da SADC														282,204	0	282,204
Comunicações e Relações Públicas																
Comunicação Institucional																
4.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Maior visibilidade e sensibilização sobre a SADC, as suas actividades e o impacto pretendido, em todos os Estados-Membros e a nível global																
Capacidade de comunicação da SADC a nível estratégico reforçada, para realizar actividades de comunicação e promoção eficazes das actividades da SADC e do impacto pretendido																
Reforçada a capacidade de comunicação estratégica da SADC para empreender uma comunicação e promoção eficazes das actividades e impacto da SADC			Pelo menos 1 Estado-Membro com implementação de uma intervenção de comunicação e promoção efectivamente apoiada (T1)	Pelo menos um Estado-Membro apoiado na implementação de uma intervenção de comunicação e promoção Linha de base: 0 Meta: pelo menos 1 EM.	31 de Dez. de 2021			X		Reforçar as capacidades dos Comités Nacionais da SADC em matéria de comunicação eficaz para facilitar e coordenar a implementação da agenda regional a nível dos Estados-Membros (T3)	Realizar uma (1) sessão de sensibilização com Comités Nacionais (T1)		Honorários e despesas de organização do workshop	1,920	0	1,920
					31 de Dez. de 2021			X		Reforçar as capacidades dos Comités Nacionais da SADC em matéria de comunicação eficaz para facilitar e coordenar a implementação da agenda regional a nível dos Estados-Membros (T3)	Produzir e divulgar materiais de informação, educação e comunicação sobre a SADC (T1)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	1,000	0	1,000
Capacidade regional e nacional de comunicação sobre a SADC a nível estratégico reforçada, para realizar intervenções eficazes de comunicação e promoção da imagem da SADC			Pelo menos uma (1) actividade de formação ou apoio para melhorar a capacidade dos meios de comunicação e intermediários de comunicação conduzida.	Capacitar ou prestar apoio para reforçar a capacidade dos órgãos de comunicação social e dos agentes de comunicação intermediários Base de referência: 0 Meta: pelo menos 1 actividade de capacitação realizada.	31 de Dez. de 2021			X		Realizar Webinar de sensibilização para intermediários de informação (funcionários e editores de comunicação do Ministério)	Convocar (1) um Webinar para intermediários de informação		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	4,000	0	4,000
					31 de Dez. de 2021			X		Realizar Webinar de sensibilização para intermediários de informação (funcionários e editores de comunicação do Ministério)	Estabelecer e manter uma plataforma de partilha de informação (WhatsApp, e-mail de grupo, etc.) entre o Secretariado e os intermediários de informação nos EM		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	100	0	100

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Dez. de 2021			X		Implementar a Política de Comunicação da SADC	Realizar uma sessão de sensibilização do pessoal sobre política de comunicação		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	100	0	100
					31 de Dez. de 2021			X		Realizar um Seminário de desenvolvimento de capacidades e planificação estratégica para CPRU	Convocar um Seminário de reforço de capacidades e planificação estratégica para o pessoal da CPRU		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	100	0	100
Desenvolvidas e implementadas as campanhas integradas de comunicação sobre a SADC, as suas actividades, impacto e proposta de valor			Pelo menos 10% de aumento nos visitantes seguidores, utilizadores e publicação no website da SADC e na plataforma online gerida pelas redes sociais (T2)	Aumento anual do número de visitantes, seguidores, utilizadores e postes no site e nas plataformas online das redes sociais da SADC Linha base: 0 Meta: aumento de, pelo menos, 10%.	30 Jul. 2021		X			Gerir, actualizar e promover os meios de comunicação social e as plataformas em linha da SADC (T2)	Actualizar e impulsionar plataformas de redes sociais (T2)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	1,900	0	1,900
					30 Jul. 2021		X			Gerir, actualizar e promover os meios de comunicação social e as plataformas em linha da SADC (T2)	Publicar artigos sobre as actividades da SADC nos meios de comunicação social e plataformas em linha (T2)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	50	0	50
			Colaboração em parceria, reuniões estatutárias e envolvimento executivo promovido em apoio aos programas e actividades da SADC (T2)	Cobertura e apoio assegurado em comunicação e imagem a todas as sessões da Cimeira, Conselho, reuniões estatutárias e compromissos da Direcção Executiva	30 de Set. de 2021		X			Planificar e cobrir as reuniões da Cimeira, Conselho, reuniões estatutárias e compromissos de gestão executiva (T2)	Conceber, imprimir e divulgar programas e folhetos para cimeiras, conselhos e outras reuniões estatutárias (T2)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	16,079	0	16,079
					30 de Set. de 2021		X			Planificar e cobrir as reuniões da Cimeira, Conselho, reuniões estatutárias e compromissos de gestão executiva (T2)	Organizar a planificação da cobertura pelos meios de comunicação social, cobertura, protocolo, convites para as reuniões estatutárias e os encontros da Direcção Executiva (T2)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	50	0	50
					30 de Set. de 2021		X			Planificar e cobrir as reuniões da Cimeira, Conselho, reuniões estatutárias e compromissos de gestão executiva (T2)	Adquirir e distribuir material promocional corporativo, faixas em lapela e brochuras (T2)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	20,000	0	20,000
					30 de Set. de 2021		X			Planificar e cobrir as reuniões da Cimeira, Conselho, reuniões estatutárias e compromissos de gestão executiva (T2)	Realizar encontros de parceria e colaboração (T2)		Passagens aéreas para o pessoal	2,705	0	2,705
					30 de Set. de 2021		X			Planificar e cobrir as reuniões da Cimeira, Conselho, reuniões estatutárias e compromissos de gestão executiva (T2)	Realizar encontros de parceria e colaboração (T2)		Ajudas de custos	3,795	0	3,795
					30 de Set. de 2021		X			Produzir a Brochura da Cimeira da SADC (T2)	Esboçar a configuração da publicação, recolher potenciais histórias e processá-las para disseminação (T2)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	100	0	100
					30 de Set. de 2021		X			Planificar e cobrir as reuniões da Cimeira, Conselho, reuniões estatutárias e compromissos de gestão executiva (T2)	Adquirir e distribuir material promocional corporativo, faixas em lapela e brochuras (T2)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	30,000	0	30,000
			Pelo menos uma (1) campanha nos meios de comunicação e monitorização para avaliar o nível de cobertura e sensibilização sobre as actividades e questões conduzidas pela SADC	Campanha mediática realizada e monitorizada Linha de base: 0 Meta: pelo menos 1 campanha mediática realizada.	31 de Março de 2022				X	Realizar campanha nos meios de comunicação e monitorização para avaliar o nível de cobertura e sensibilização sobre as actividades e questões da SADC	Monitorizar, analisar e informar sobre a cobertura mediática das actividades da SADC (T4)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Coordenar encontros / briefings dos media sobre áreas temáticas seleccionadas da SADC ou desenvolvimentos actuais	Convocar 2 encontros/reuniões de imprensa sobre programas da SADC (T4)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	500	0	500
			Pelo menos 80% das publicações conhecidas relacionadas com a SADC foram recolhidas e acessíveis ao público.	Publicações relacionadas com a SADC adquiridas e colocadas à disponibilidade do público Linha de base: 50% Meta: pelo menos 80%.	31 de Março de 2022				X	Documentar políticas, registos e informação técnica para o público	Realizar actividades de sensibilização orientadas para promover serviços de biblioteca, incluindo Webinars, exposições (T4)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	100	0	100
					31 de Março de 2022				X	Documentar políticas, registos e informação técnica para o público	Adquirir jornais electrónicos e jornais periódicos		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	100	0	100
					31 de Março de 2022				X	Documentar políticas, registos e informação técnica para o público	Procurar, adquirir e catalogar documentos de política e técnicos		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	21,000	0	21,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Documentar políticas, registos e informação técnica para o público	Recolher e encadernar registos e documentos (por exemplo, Comunicados)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	100	0	100
			Realizado o Concurso anual de Prémios da Imprensa e de Redacção para Escolas Secundárias	Concursos anuais de Jornalismo e Redacção das Escolas Secundárias Linha base: Nenhuma Meta: Sim	30 de Set. de 2021		X			Coordenar a entrega dos prémios anuais da SADC aos meios de comunicação social	Processamento das candidaturas recebidas, adjudicação dos prémios e entrega dos prémios aos vencedores		Honorários e despesas de organização do workshop	21,680	0	21,680
					30 de Set. de 2021		X			Coordenar a entrega dos prémios anuais da SADC aos meios de comunicação social	Processamento das candidaturas recebidas, adjudicação dos prémios e entrega dos prémios aos vencedores		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	1,000	0	1,000
					30 de Set. de 2021		X			Coordenar a entrega dos prémios anuais da SADC aos meios de comunicação social	Processamento das candidaturas recebidas, adjudicação dos prémios e entrega dos prémios aos vencedores		Ajudas de custos	12,000	0	12,000
					30 de Set. de 2021		X			Coordenar a entrega dos prémios anuais da SADC aos meios de comunicação social	Processamento das candidaturas recebidas, adjudicação dos prémios e entrega dos prémios aos vencedores		Custos de Tradução	15,320	0	15,320
					30 de Set. de 2021		X			Gerir o Concurso de Redacção de Escolas Secundárias da SADC	Processar os trabalhos recebidos, avaliá-los, e facilitar a entrega de prémios aos vencedores (2020)		Honorários e despesas de organização do workshop	23,050	0	23,050
					30 de Set. de 2021		X			Gerir o Concurso de Redacção de Escolas Secundárias da SADC	Processar os trabalhos recebidos, avaliá-los, e facilitar a entrega de prémios aos vencedores (2020)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	200	0	200
					30 de Set. de 2021		X			Gerir o Concurso de Redacção de Escolas Secundárias da SADC	Processar os trabalhos recebidos, avaliá-los, e facilitar a entrega de prémios aos vencedores (2020)		Custos de Tradução	13,000	0	13,000
					30 de Set. de 2021		X			Gerir o Concurso de Redacção de Escolas Secundárias da SADC	Processar os trabalhos recebidos, avaliá-los, e facilitar a entrega de prémios aos vencedores (2020)		Passagens Aéreas dos Participantes	8,750	0	8,750
Desenvolvidas as oportunidades de comunicação empresarial multimédia para facilitar a promoção da Visão da SADC para 2050 e do RISDP 2020-30, e desenvolveram-se as respectivas oportunidades			Apoio da Comunicação e Visibilidade dos programas financiados pelo ICP realizado	Relatórios sobre as actividades de comunicação e imagem realizadas no âmbito dos programas financiados pelo ICP Linha base: Nenhuma Meta: Sim	31 de Março de 2022				X	Coordenar actividades de comunicação e visibilidade para vários projectos PIC (T4)	Coordenar actividades de comunicação e visibilidade da SADC e UE - SIBE (T4)		Honorários do Consultor	0	62,546	62,546
					31 de Março de 2022				X	Coordenar actividades de comunicação e visibilidade para vários projectos PIC (T4)	Coordenar actividades de comunicação e visibilidade da SADC e UE - SIPS (T4)		Despesas Reembolsáveis do Consultor	0	34,800	34,800
					31 de Março de 2022				X	Coordenar actividades de comunicação e visibilidade para vários projectos PIC (T4)	Coordenar actividades de comunicação e visibilidade da SADC e UE - TFP (T4)		Honorários do Consultor	0	66,918	66,918
					31 de Março de 2022				X	Coordenar actividades de comunicação e visibilidade para vários projectos PIC (T4)	Coordenar actividades de comunicação e visibilidade da SADC e UE - GCCA (T4)		Honorários do Consultor	0	44,768	44,768
					31 de Março de 2022				X	Coordenar actividades de comunicação e visibilidade para vários projectos PIC (T4)	Coordenar actividades de comunicação e visibilidade da SADC e UE - RAP (T4)		Honorários do Consultor	0	20,000	20,000
					31 de Março de 2022				X	Coordenar actividades de comunicação e visibilidade para vários projectos PIC (T4)	Coordenar actividades de comunicação e visibilidade da SADC e UE - Mecanismo de Diálogo (T3)		Honorários do Consultor	0	27,740	27,740
					31 de Março de 2022				X	Coordenar actividades de comunicação e visibilidade para vários projectos PIC (T4)	Coordenar actividades de comunicação e visibilidade da SADC e UE - IICB (T4)		Honorários do Consultor	0	37,005	37,005
					31 de Março de 2022				X	Coordenar actividades de comunicação e visibilidade para vários projectos PIC (T4)	Coordenar actividades de comunicação e visibilidade da SADC e UE - SPSS (T4)		Honorários do Consultor	0	85,290	85,290
Protecção da Marca da SADC promovida			Marcas registadas da SADC em pelo menos três (3) países	Marcas da SADC registadas Linha de base: 0 Meta: pelo menos 3 EM.	30 de Set. de 2021		X			Facilitar o registo de Marcas da SADC em pelo menos 3 países da SADC	Contratação de firma jurídica para registar marcas registadas da SADC (T4)		Honorários do Consultor	14,000	0	14,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
			Implementada pelo menos uma (1) actividade de protecção de marcas e marcas registadas da SADC	Actividade de protecção da Marca da SADC implementada Linha base: 0 Meta: pelo menos 1 actividade de protecção da marca da SADC.	30 de Junho de 2021	X				Promover e proteger a marca e a marca registada da SADC (Q4)	Escrever cartas e produzir panfletos, anúncios contra violação de direitos de autor de Marcas Registadas da SADC (T4)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	100	0	100
					30 de Junho de 2021	X				Promover e proteger a marca e a marca registada da SADC (Q4)	Conduzir sessão de sensibilização sobre o Manual de Identidade Corporativa da SADC - (T4)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	100	0	100
Reforçada a capacidade de comunicação estratégica da SADC para empreender uma comunicação e promoção eficazes das actividades e impacto da SADC			Pelo menos 1 Estado-Membro com implementação de uma intervenção de comunicação e promoção efectivamente apoiada (T3)	Pelo menos um Estado-Membro apoiado na implementação de uma intervenção de comunicação e promoção Linha de base: 0 Meta: pelo menos 1 EM.	31 de Dez. de 2021			X		Reforçar as capacidades dos Comités Nacionais da SADC em matéria de comunicação eficaz para facilitar e coordenar a implementação da agenda regional a nível dos Estados-Membros (T3)	Conduzir sessões de sensibilização com Comités Nacionais (T3)		Honorários e despesas de organização do workshop	2,080	0	2,080
Desenvolvidas e implementadas as campanhas integradas de comunicação sobre a SADC, as suas actividades, impacto e proposta de valor			Pelo menos 10% de aumento nos visitantes seguidores, utilizadores e publicação no website da SADC e na plataforma online gerida pelas redes sociais (T2)	Aumento anual do número de visitantes, seguidores, utilizadores e postes no site e nas plataformas online das redes sociais da SADC Linha base: 0 Meta: aumento de, pelo menos, 10%.	31 de Março de 2022				X	Gerir, actualizar e promover os meios de comunicação social e as plataformas em linha da SADC (T2)	Actualizar e impulsionar plataformas de redes sociais (T2)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	100	0	100
					31 de Março de 2022				X	Gerir, actualizar e promover os meios de comunicação social e as plataformas em linha da SADC (T2)	Publicar artigos sobre as actividades da SADC nos meios de comunicação social e plataformas em linha (T2)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	50	0	50
			Colaboração em parceria, reuniões estatutárias e envolvimento executivo promovido em apoio aos programas e actividades da SADC (T2)	Cobertura e apoio assegurado em comunicação e imagem a todas as sessões da Cimeira, Conselho, reuniões estatutárias e compromissos da Direcção Executiva	31 de Março de 2022				X	Plano e cobertura para Cimeira, Conselho, reuniões estatutárias e compromissos de gestão executiva (T4)	Conceber, imprimir e divulgar programas e folhetos para cimeiras, conselhos e outras reuniões estatutárias (T4)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Plano e cobertura para Cimeira, Conselho, reuniões estatutárias e compromissos de gestão executiva (T4)	Organizar a planificação da cobertura pelos meios de comunicação social, cobertura, protocolo, convites para as reuniões estatutárias e os encontros da Direcção Executiva (T4)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	51	0	51
					31 de Março de 2022				X	Plano e cobertura para Cimeira, Conselho, reuniões estatutárias e compromissos de gestão executiva (T4)	Adquirir e distribuir material promocional corporativo, lapelas e brochuras (T4)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	10,999	0	10,999
					31 de Março de 2022				X	Plano e cobertura para Cimeira, Conselho, reuniões estatutárias e compromissos de gestão executiva (T4)	Realizar encontros de parceria e colaboração (T4)		Passagens aéreas para o pessoal	2,705	0	2,705
					31 de Março de 2022				X	Plano e cobertura para Cimeira, Conselho, reuniões estatutárias e compromissos de gestão executiva (T4)	Realizar encontros de parceria e colaboração (T4)		Ajudas de custos	3,795	0	3,795
					31 de Março de 2022				X	Coordenar a visita do Presidente da SADC ao Secretariado da SADC (T4)	Facilitar o protocolo, programa e cobertura mediática da visita do Presidente ao Secretariado		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	25,000	0	25,000
Desenvolvidas as oportunidades de comunicação empresarial multimédia para facilitar a promoção da Visão da SADC para 2050 e do RISDP 2020-30, e desenvolveram-se as respectivas oportunidades			Pelo menos dez (10) ferramentas e materiais de comunicação (boletins informativos, folhetos, brochuras, comunicados de imprensa, vídeos, etc.) produzidos e divulgados por ano.	Ferramentas e materiais de comunicação Linha de base: 1 Meta: pelo menos 10 ferramentas	31 de Março de 2022				X	Desenvolver ferramentas de comunicação para aumentar a sensibilização para o RISDP 2020-30 e a Visão 2050 e as suas oportunidades (T4)	Produzir e divulgar cópias dos instrumentos de comunicação (panfletos, calendários, boletins, folhetos, brochuras, faixas publicitárias, comunicados de imprensa, vídeos, etc.) (T4)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	3,000	0	3,000
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver ferramentas de comunicação para aumentar a sensibilização para o RISDP 2020-30 e a Visão 2050 e as suas oportunidades (T4)	Produzir quadro branco no pilar/questões temáticas do RISDP e Visão 2050 (T4)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	4,000	0	4,000

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver ferramentas de comunicação para aumentar a sensibilização para o RISDP 2020-30 e a Visão 2050 e as suas oportunidades (T4)	Renovação das licenças da Adobe para apoiar as actividades de edição electrónica (T4)		Licenças de Software	8,000	0	8,000
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver ferramentas de comunicação para aumentar a sensibilização para o RISDP 2020-30 e a Visão 2050 e as suas oportunidades (T4)	Renovação do software Amlib para facilitar o acesso ao catálogo online da biblioteca da SADC (T4)		Licenças de Software	3,000	0	3,000
Desenvolvidas as oportunidades de comunicação empresarial multimédia para facilitar a promoção da Visão da SADC para 2050 e do RISDP 2020-30, e desenvolveram-se as respectivas oportunidades			Pelo menos dez (10) ferramentas e materiais de comunicação (boletins informativos, folhetos, brochuras, comunicados de imprensa, vídeos, etc.) produzidos e divulgados (T2).		30 de Set. de 2021		X			Desenvolver ferramentas de comunicação para aumentar a sensibilização para o RISDP 2020-30 e a Visão 2050 e as suas oportunidades (T2)	Produzir e divulgar cópias dos instrumentos de comunicação (panfletos, calendários, boletins, folhetos, brochuras, lapelas, comunicados de imprensa, vídeos, etc.) (T2)		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	10,400	0	10,400
Gestão dos recursos humanos do PR																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Força de trabalho motivada																
			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	Número de folhas de salários atrasadas	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	6,165	0	6,165
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afecção	17,251	0	17,251
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	65,945	0	65,945
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	80,644	0	80,644
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Instalação	5,604	0	5,604
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	263,780	0	263,780
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Horas Extras do Pessoal	3,184	0	3,184
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	10,000	0	10,000
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	14,608	0	14,608
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	16,830	0	16,830
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	7,796	0	7,796
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Despesas e Subsídios de Mudança	15,959	0	15,959
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	49,219	0	49,219
Comunicações e Relações Públicas														845,064	379,067	1,224,131
Gabinete de Ligação Junto da CUA																
Gestão dos recursos humanos do AU																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Força de trabalho motivada																
				i	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	4,488	0	4,488
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	2,310	0	2,310
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afecção	5,187	0	5,187
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	16,214	0	16,214
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	21,505	0	21,505
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	1,644	0	1,644

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	64,855	0	64,855
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Horas Extras do Pessoal	2,067	0	2,067
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	2,500	0	2,500
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	3,583	0	3,583
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	13,125	0	13,125
Implementação e avaliação efectivas dos programas da SADC/UA																
Maior capacidade humana para o desenvolvimento socioeconómico																
Maior harmonização dos programas da SADC com a agenda de integração e desenvolvimento continental																
Nenhum	Nenhum	Nenhum	Posições da SADC sobre questões regionais e continentais elaboradas e apresentadas à CUA, ICP, grupos de reflexão, embaixadas e outras plataformas/instituições e principais conclusões comunicadas ao Secretariado (T1)	Três (3) documentos de posição/informação importante, etc. da SADC produzidos	30 de Junho de 2021	X				Apresentar a posição da SADC sobre a agenda de integração regional e continental	Preparar a posição estratégica da SADC/Briefs sobre questões de Paz e Segurança, incluindo nas reuniões do Comité Director da APSA e outras reuniões relacionadas e participar em reuniões/conferências		Ajudas de custos	1,000	0	1,000
					30 de Junho de 2021	X				Apresentar a posição da SADC sobre a agenda de integração regional e continental	Preparar a posição estratégica da SADC/Briefs sobre questões de Paz e Segurança, incluindo nas reuniões do Comité Director da APSA e outras reuniões relacionadas e participar em reuniões/conferências		Impressão	300	0	300
					30 de Junho de 2021	X				Apresentar a posição da SADC sobre a agenda de integração regional e continental	Preparar a posição estratégica da SADC/Briefs sobre questões de Paz e Segurança, incluindo nas reuniões do Comité Director da APSA e outras reuniões relacionadas e participar em reuniões/conferências		Despesas de Reuniões Internas	400	0	400
					30 de Junho de 2021	X				Apresentar a posição da SADC sobre a agenda de integração regional e continental	Preparar os documentos de posição estratégica e política da SADC/Briefs para as Cimeiras Ordinárias e Extraordinárias da UA e para as Reuniões de Coordenação de Meio do Ano e participar nas Reuniões/Conferências		Passagens aéreas para o pessoal	1,000	0	1,000
					30 de Junho de 2021	X				Apresentar a posição da SADC sobre a agenda de integração regional e continental	Preparar os documentos de posição estratégica e política da SADC/Briefs para as Cimeiras Ordinárias e Extraordinárias da UA e para as Reuniões de Coordenação de Meio do Ano e participar nas Reuniões/Conferências		Ajudas de custos	1,000	0	1,000
					30 de Junho de 2021	X				Gestão da AULO	Administrar o Gabinete de Ligação junto da UA e manter a viatura do Gabinete de Ligação junto da UA		Consumíveis de Escritório (Café, etc.)	170	0	170
					30 de Junho de 2021	X				Gestão da AULO	Administrar o Gabinete de Ligação junto da UA e manter a viatura do Gabinete de Ligação junto da UA		Artigos de Papelaria	180	0	180
					30 de Junho de 2021	X				Gestão da AULO	Administrar o Gabinete de Ligação junto da UA e manter a viatura do Gabinete de Ligação junto da UA		Combustíveis	200	0	200
					30 de Junho de 2021	X				Gestão da AULO	Administrar o Gabinete de Ligação junto da UA e manter a viatura do Gabinete de Ligação junto da UA		Veículos motorizados-Baixos valores	100	0	100
			Posições da SADC sobre questões regionais e continentais elaboradas e apresentadas à CUA, ICP, grupos de reflexão, embaixadas e outras plataformas/instituições e principais conclusões comunicadas ao Secretariado (T3)		30 de Set. de 2021		X			Apresentar a posição da SADC sobre a agenda de integração regional e continental	Preparar a posição estratégica da SADC/Briefs sobre questões de Paz e Segurança, incluindo nas reuniões do Comité Director da APSA e outras reuniões relacionadas e participar em reuniões/conferências		Despesas de Reuniões Internas	800	0	800

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					30 de Set. de 2021		X			Apresentar a posição da SADC sobre a agenda de integração regional e continental	Preparar os documentos de posição estratégica e política da SADC/Briefs para as Cimeiras Ordinárias e Extraordinárias da UA e para as Reuniões de Coordenação de Meio do Ano e participar nas Reuniões/Conferências		Passagens aéreas para o pessoal	1,000	0	1,000
					30 de Set. de 2021		X			Apresentar a posição da SADC sobre a agenda de integração regional e continental	Preparar os documentos de posição estratégica e política da SADC/Briefs para as Cimeiras Ordinárias e Extraordinárias da UA e para as Reuniões de Coordenação de Meio do Ano e participar nas Reuniões/Conferências		Despesas de Reuniões Internas	500	0	500
					30 de Set. de 2021		X			Apresentar a posição da SADC sobre a agenda de integração regional e continental	Preparar os documentos de posição estratégica e política da SADC/Briefs para as Cimeiras Ordinárias e Extraordinárias da UA e para as Reuniões de Coordenação de Meio do Ano e participar nas Reuniões/Conferências		Ajudas de custos	1,000	0	1,000
					30 de Set. de 2021		X			Gestão da AULO	Coordenação do Gabinete de Ligação da SADC/UA		Consumíveis de Escritório (Café, etc.)	170	0	170
					30 de Set. de 2021		X			Gestão da AULO	Coordenação do Gabinete de Ligação da SADC/UA		Artigos de Papelaria	180	0	180
					30 de Set. de 2021		X			Gestão da AULO	Coordenação do Gabinete de Ligação da SADC/UA		Combustíveis	200	0	200
					30 de Set. de 2021		X			Gestão da AULO	Coordenação do Gabinete de Ligação da SADC/UA		Veículos motorizados-Baixos valores	100	0	100
			Posições da SADC sobre questões regionais e continentais elaboradas e apresentadas à CUA, ICP, grupos de reflexão, embaixadas e outras plataformas/instituições e principais conclusões comunicadas ao Secretariado (T3)		31 de Dez. de 2021			X		Apresentar a posição da SADC sobre a agenda de integração regional e continental	Preparar a posição estratégica da SADC/Briefs sobre questões de Paz e Segurança, incluindo nas reuniões do Comité Director da APSA e outras reuniões relacionadas e participar em reuniões/conferências		Ajudas de custos	1,150	0	1,150
					31 de Dez. de 2021			X		Apresentar a posição da SADC sobre a agenda de integração regional e continental	Preparar a posição estratégica da SADC/Briefs sobre questões de Paz e Segurança, incluindo nas reuniões do Comité Director da APSA e outras reuniões relacionadas e participar em reuniões/conferências		Despesas de Reuniões Internas	550	0	550
					31 de Dez. de 2021			X		Apresentar a posição da SADC sobre a agenda de integração regional e continental	Preparar os documentos de posição estratégica e política da SADC/Briefs para as Cimeiras Ordinárias e Extraordinárias da UA e para as Reuniões de Coordenação de Meio do Ano e participar nas Reuniões/Conferências		Passagens aéreas para o pessoal	1,000	0	1,000
					31 de Dez. de 2021			X		Apresentar a posição da SADC sobre a agenda de integração regional e continental	Preparar os documentos de posição estratégica e política da SADC/Briefs para as Cimeiras Ordinárias e Extraordinárias da UA e para as Reuniões de Coordenação de Meio do Ano e participar nas Reuniões/Conferências		Ajudas de custos	1,000	0	1,000
					31 de Dez. de 2021			X		Gestão da AULO	Coordenação do Gabinete de Ligação da SADC/UA		Consumíveis de Escritório (Café, etc.)	170	0	170
					31 de Dez. de 2021			X		Gestão da AULO	Coordenação do Gabinete de Ligação da SADC/UA		Artigos de Papelaria	100	0	100
					31 de Dez. de 2021			X		Gestão da AULO	Coordenação do Gabinete de Ligação da SADC/UA		Manutenção de Viaturas	180	0	180
					31 de Dez. de 2021			X		Gestão da AULO	Coordenação do Gabinete de Ligação da SADC/UA		Combustíveis	200	0	200

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
			Posições da SADC sobre questões regionais e continentais elaboradas e apresentadas à CUA, ICP, grupos de reflexão, embaixadas e outras plataformas/instituições e principais conclusões comunicadas ao Secretariado (T3)		31 de Março de 2022				X	Apresentar a posição da SADC sobre a agenda de integração regional e continental	Preparar a posição estratégica da SADC/Briefs sobre questões de Paz e Segurança, incluindo nas reuniões do Comité Director da APSA e outras reuniões relacionadas e participar em reuniões/conferências		Ajudas de custos	500	0	500
					31 de Março de 2022				X	Apresentar a posição da SADC sobre a agenda de integração regional e continental	Preparar a posição estratégica da SADC/Briefs sobre questões de Paz e Segurança, incluindo nas reuniões do Comité Director da APSA e outras reuniões relacionadas e participar em reuniões/conferências		Artigos de Papelaria	300	0	300
					31 de Março de 2022				X	Apresentar a posição da SADC sobre a agenda de integração regional e continental	Preparar os documentos de posição estratégica e política da SADC/Briefs para as Cimeiras Ordinárias e Extraordinárias da UA e para as Reuniões de Coordenação de Meio do Ano e participar nas Reuniões/Conferências		Despesas de Reuniões Internas	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Apresentar a posição da SADC sobre a agenda de integração regional e continental	Preparar os documentos de posição estratégica e política da SADC/Briefs para as Cimeiras Ordinárias e Extraordinárias da UA e para as Reuniões de Coordenação de Meio do Ano e participar nas Reuniões/Conferências		Segurança	900	0	900
					31 de Março de 2022				X	Gestão da AULO	Coordenação do Gabinete de Ligação da SADC/UA		Consumíveis de Escritório (Café, etc.)	100	0	100
					31 de Março de 2022				X	Gestão da AULO	Coordenação do Gabinete de Ligação da SADC/UA		Artigos de Papelaria	100	0	100
					31 de Março de 2022				X	Gestão da AULO	Coordenação do Gabinete de Ligação da SADC/UA		Manutenção de Viaturas	250	0	250
					31 de Março de 2022				X	Gestão da AULO	Coordenação do Gabinete de Ligação da SADC/UA		Combustíveis	200	0	200
			Actualizações da agenda continental e das principais Conferências/Cimeira produzidas e submetidas ao Secretariado (T1)	Relatórios mensais sobre a agenda e as principais conferências/cimeiras continentais produzidos	30 de Junho de 2021	X				Comunicar a agenda continental e o progresso feito nas principais Conferências/Cimeiras da SADC, incluindo o CMO, CDS, Direcção do Órgão, reuniões trimestrais e durante sessões informativas com as hierarquias	Preparar relatórios mensais e dar contributos para as Reuniões/Conferências principais do Secretariado da SADC & Participar nas principais Reuniões/Conferências da SADC		Passagens aéreas para o pessoal	900	0	900
					30 de Junho de 2021	X				Comunicar a agenda continental e o progresso feito nas principais Conferências/Cimeiras da SADC, incluindo o CMO, CDS, Direcção do Órgão, reuniões trimestrais e durante sessões informativas com as hierarquias	Preparar relatórios mensais e dar contributos para as Reuniões/Conferências principais do Secretariado da SADC & Participar nas principais Reuniões/Conferências da SADC		Ajudas de custos	850	0	850
			Actualizações da agenda continental e das principais Conferências/Cimeira produzidas e submetidas ao Secretariado (T1)		30 de Set. de 2021		X			Comunicar a agenda continental e o progresso feito nas principais Conferências/Cimeiras da SADC, incluindo o CMO, CDS, Direcção do Órgão, reuniões trimestrais e durante sessões informativas com as hierarquias	Preparar relatórios mensais e dar contributos para as Reuniões/Conferências principais do Secretariado da SADC & Participar nas principais Reuniões/Conferências da SADC		Ajudas de custos	1,500	0	1,500
					30 de Set. de 2021		X			Comunicar a agenda continental e o progresso feito nas principais Conferências/Cimeiras da SADC, incluindo o CMO, CDS, Direcção do Órgão, reuniões trimestrais e durante sessões informativas com as hierarquias	Preparar relatórios mensais e dar contributos para as Reuniões/Conferências principais do Secretariado da SADC & Participar nas principais Reuniões/Conferências da SADC		Serviços de Correo Expresso	300	0	300
					30 de Set. de 2021		X			Comunicar a agenda continental e o progresso feito nas principais Conferências/Cimeiras da SADC, incluindo o CMO, CDS, Direcção do Órgão, reuniões trimestrais e durante sessões informativas com as hierarquias	Preparar relatórios mensais e dar contributos para as Reuniões/Conferências principais do Secretariado da SADC & Participar nas principais Reuniões/Conferências da SADC		Passagens aéreas para o pessoal	1,500	0	1,500
					30 de Set. de 2021		X			Comunicar a agenda continental e o progresso feito nas principais Conferências/Cimeiras da SADC, incluindo o CMO, CDS, Direcção do Órgão, reuniões trimestrais e durante sessões informativas com as hierarquias	Preparar relatórios mensais e dar contributos para as Reuniões/Conferências principais do Secretariado da SADC & Participar nas principais Reuniões/Conferências da SADC		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	450	0	450
			Actualizações da agenda continental e das principais Conferências/Cimeira produzidas e submetidas ao Secretariado (T1)		31 de Dez. de 2021			X		Comunicar a agenda continental e o progresso feito nas principais Conferências/Cimeiras da SADC, incluindo o CMO, CDS, Direcção do Órgão, reuniões trimestrais e durante sessões informativas com as hierarquias	Preparar relatórios mensais e dar contributos para as Reuniões/Conferências principais do Secretariado da SADC & Participar nas principais Reuniões/Conferências da SADC		Pacote de Conferências	1,750	0	1,750

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
			Actualizações da agenda continental e das principais Conferências/Cimeira produzidas e submetidas ao Secretariado (T1)		31 de Março de 2022				X	Comunicar a agenda continental e o progresso feito nas principais Conferências/Cimeiras da SADC, incluindo o CMO, CDS, Direcção do Órgão, reuniões trimestrais e durante sessões informativas com as hierarquias	Preparar relatórios mensais e dar contributos para as Reuniões/Conferências principais do Secretariado da SADC & Participar nas principais Reuniões/Conferências da SADC		Passagens aéreas para o pessoal	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Comunicar a agenda continental e o progresso feito nas principais Conferências/Cimeiras da SADC, incluindo o CMO, CDS, Direcção do Órgão, reuniões trimestrais e durante sessões informativas com as hierarquias	Preparar relatórios mensais e dar contributos para as Reuniões/Conferências principais do Secretariado da SADC & Participar nas principais Reuniões/Conferências da SADC		Ajudas de custos	2,000	0	2,000
			Relatórios de Implementação do Escritório de Ligação (AULO) produzidos de acordo com o mandato do AULO e o Sistema de Relatórios do Secretariado (T2)	Informação actualizada do GL-UA	30 de Set. de 2021		X			Actualizar a informação AULO no Sistema de MA da SADC	Captar informação baseada no Plano Corporativo Anual AULO		Equipamento de Informática - Pequenos Valores	200	0	200
			Relatórios de Implementação do Oficial de Ligação (AULO) produzidos de acordo com o mandato do AULO e o Sistema de Relatórios do Secretariado (T2)		31 de Março de 2022				X	Actualizar a informação AULO no Sistema de MA da SADC	Captar informação baseada no Plano Corporativo Anual AULO		Internet	200	0	200
Gabinete de Ligação Junto da CUA														165,127	0	165,127
Secretário Executivo Adjunto para os Assuntos Institucionais																
Gestão de Recursos Humanos afectos ao DES-CA																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Força de trabalho motivada																
			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	Número de folhas de salários atrasadas	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	27,835	0	27,835
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	27,324	0	27,324
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	1,644	0	1,644
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	120,962	0	120,962
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	10,200	0	10,200
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	2,500	0	2,500
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	6,208	0	6,208
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Representação	1,200	0	1,200
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	2,310	0	2,310
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afectação	7,399	0	7,399
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	13,125	0	13,125
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos ao pessoal das PAGO DA		Salário	89,912	0	89,912
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos ao pessoal das PAGO DA		Subsídio de Afectação	8,991	0	8,991
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos ao pessoal das PAGO DA		Abono Escolar	34,774	0	34,774
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos ao pessoal das PAGO DA		Gratificação de Fim de Contrato	22,478	0	22,478
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos ao pessoal das PAGO DA		Subsídio de Alojamento	21,505	0	21,505
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos ao pessoal das PAGO DA		Pagamento de Licença não Gozada	5,072	0	5,072
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de emolumentos ao pessoal das PAGO DA		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	12,268	0	12,268
Secretário Executivo Adjunto para os Assuntos Institucionais														415,706	0	415,706
Recursos Humanos e Administração																
Providenciar apoio efectivo e eficiente às reuniões de decisão política e outras																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Melhores instalações e serviços de conferências para as reuniões dos órgãos de decisão sobre políticas da SADC e outras																
			Resultado 2: Reuniões políticas e estatutárias para a Cimeira, Conselho, e Compromissos Executivos contemplados e apoiados	2.1 Linha base: 4 Conselho, 2 Actas da Cimeira e 6 Relatórios de Missão para o Exercício 2020/21 Meta: 6 Conselho, 2 Actas da Cimeira e 8 Relatórios de Missão para o Exercício 2021/22	31 de Março de 2022				X	Organizar reuniões dos órgãos decisórios e estatutários, incluindo Conselho e Cimeira	Gerir e coordenar as reuniões dos órgãos decisórios e reuniões estatutárias: Cimeira		Passagens aéreas para o pessoal	294,500	0	294,500
					31 de Março de 2022				X	Organizar reuniões dos órgãos decisórios e estatutários, incluindo Conselho e Cimeira	Gerir e coordenar as reuniões dos órgãos decisórios e reuniões estatutárias: Cimeira		Ajudas de custos	358,050	0	358,050
					31 de Março de 2022				X	Organizar reuniões dos órgãos decisórios e estatutários, incluindo Conselho e Cimeira	Gerir e coordenar as reuniões dos órgãos decisórios e reuniões estatutárias: Cimeira		Honorários e despesas de organização do workshop	181,800	0	181,800
					31 de Março de 2022				X	Organizar reuniões dos órgãos decisórios e estatutários, incluindo Conselho e Cimeira	Gerir e coordenar as reuniões dos órgãos decisórios e reuniões estatutárias: Cimeira		Aluguer de Equipamento	60,200	0	60,200
					31 de Março de 2022				X	Organizar reuniões dos órgãos decisórios e estatutários, incluindo Conselho e Cimeira	Gerir e coordenar as reuniões dos órgãos decisórios e reuniões estatutárias: Cimeira		Custos de Tradução	227,360	0	227,360
					31 de Março de 2022				X	Organizar reuniões dos órgãos decisórios e estatutários, incluindo Conselho e Cimeira	Gerir e coordenar as reuniões dos órgãos decisórios e reuniões estatutárias: Conselho		Passagens aéreas para o pessoal	127,300	0	127,300
					31 de Março de 2022				X	Organizar reuniões dos órgãos decisórios e estatutários, incluindo Conselho e Cimeira	Gerir e coordenar as reuniões dos órgãos decisórios e reuniões estatutárias: Conselho		Ajudas de Custo dos Participantes	126,630	0	126,630
					31 de Março de 2022				X	Organizar reuniões dos órgãos decisórios e estatutários, incluindo Conselho e Cimeira	Gerir e coordenar as reuniões dos órgãos decisórios e reuniões estatutárias: Conselho		Honorários e despesas de organização do workshop	69,760	0	69,760
					31 de Março de 2022				X	Organizar reuniões dos órgãos decisórios e estatutários, incluindo Conselho e Cimeira	Gerir e coordenar as reuniões dos órgãos decisórios e reuniões estatutárias: Conselho		Aluguer de Equipamento	17,200	0	17,200
					31 de Março de 2022				X	Organizar reuniões dos órgãos decisórios e estatutários, incluindo Conselho e Cimeira	Gerir e coordenar as reuniões dos órgãos decisórios e reuniões estatutárias: Conselho		Custos de Tradução	66,000	0	66,000
					31 de Março de 2022				X	Organizar reuniões dos órgãos decisórios e estatutários, incluindo Conselho e Cimeira	Convocar reuniões preparatórias para o Conselho e Cimeira com o país anfitrião		Passagens Aéreas dos Participantes	57,000	0	57,000
					31 de Março de 2022				X	Organizar reuniões dos órgãos decisórios e estatutários, incluindo Conselho e Cimeira	Convocar reuniões preparatórias para o Conselho e Cimeira com o país anfitrião		Ajudas de custos	31,500	0	31,500
	Recomendação de Auditoria 6.3.3: Rever os Procedimentos e o Regulamento de funcionamento da CSU		Resultado 4: Procedimentos e orientações para o processo da CSU revistos e implementados	Procedimentos e Regulamento de funcionamento da CSU aprovados em 2013 Meta: Procedimentos e Regulamento de funcionamento da CSU Meta: Equipamento de Interpretação da SADC utilizado em 12 reuniões dos órgãos de decisão	31 de Março de 2022				X	Revisão do Manual de procedimentos e orientações para o processo da CSU	Esboço de procedimentos e orientações para o processo da CSU		Honorários do Consultor	14,700	0	14,700
					31 de Março de 2022				X	Revisão do Manual de procedimentos e orientações para o processo da CSU	Esboço de procedimentos e orientações para o processo da CSU		Impressão	18,300	0	18,300
		Conselho, Agosto de 2020: 2.4 O Conselho recomendou à Cimeira a realização da Cimeira Presencial dos Chefes de Estado e de Governo, em Março de 2021, assim que a situação da pandemia da	Mandato dos Órgãos de Política da SADC implementado de forma eficiente e eficazes	1.4 Linha base: 2 reuniões internacionais Meta: 2 reuniões internacionais	31 de Março de 2022				X	Manter as licenças de TRADOS	Pagamento das taxas de licenciamento do Trados Participar em Reuniões Anuais Internacionais para		Licenças de Software	12,100	0	12,100

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Participar em Reuniões Anuais Internacionais para aumentar a capacidade dos serviços de conferências para gerir as reuniões de forma eficiente e eficaz	Participar no Workshop Anual de Documentação e Publicações sobre o Regime Linguístico (IAMLADP)		Passagens aéreas para o pessoal	8,000	0	8,000
					31 de Março de 2022				X	Participar em Reuniões Anuais Internacionais para aumentar a capacidade dos serviços de conferências para gerir as reuniões de forma eficiente e eficaz	Participar no Workshop Anual de Documentação e Publicações sobre o Regime Linguístico (IAMLADP)		Ajudas de Custo dos Participantes	12,800	0	12,800
Desenvolvimento e Gestão de Recursos Humanos																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Reforço o Desenvolvimento e a Gestão dos Recursos Humanos																
			Licença VIP renovada e operacionalizada	Meta: Licença do Sistema VIP renovada e operacionalizada Base de referência: 0	31 de Março de 2022				X	Manter as licenças do "software"	Pagar as taxas da licença do sistema VIP		Licenças de Software	12,000	0	12,000
			Seguro de Vida Colectivo do Secretariado da SADC implementado/ processado	Meta: Base de referência: todos os funcionários contratados	30 de Junho de 2021	X				Prover cobertura de seguros para os funcionários do Secretariado da SADC	Seguro de vida de grupo		Seguro de Vida Colectivo	200,000	0	200,000
					30 de Junho de 2021	X				Prover cobertura de seguros para os funcionários do Secretariado da SADC	Pagar a apólice do Seguro de Viagem		Seguro de Vida Colectivo	60,000	0	60,000
			Módulo de prémio de fim de contrato concebido e submetido à Direcção para aprovação e operacionalização	Meta: Módulo da Gratificação de Fim de Contrato concebido, instalado e operacionalizado Base de referência 0	30 de Set. de 2021		X			Capacitar os super utilizadores do módulo de subsídios de fim de contrato	Formar super utilizadores do módulo de subsídios de fim de contrato		Licenças de Software	5,000	0	5,000
					30 de Set. de 2021		X			Conceber o Módulo de Subsídios de Fim de Contrato	Testar e implantar o Módulo de Subsídios de Fim de Contrato		Licenças de Software	13,000	0	13,000
		Decisão 21 da Sessão do Conselho de Março de 2019: o Conselho orientou o Secretariado para apresentar o relatório sobre salários e regalias na sua sessão de Agosto de 2019.	Avaliação comparativa de salários conduzida e aprovada pelo Conselho	Meta: Relatório final da avaliação comparativa dos salários apresentado ao Comité de RHA Base de referência 0	30 de Junho de 2021	X				Rever os salários do Secretariado	Envolver um perito para rever a análise comparativa salarial. Implementar o resultado das recomendações da avaliação comparativa		Honorários do Consultor	12,000	0	12,000
			O módulo VIP do Secretariado da SADC em interface com o Banco e implementado	operações bancárias Base de referência: Estabelecida interface entre o Sistema VIP da SADC e o	30 de Set. de 2021		X			Ligar a folha de pagamento da SADC em VIP ao banco via directa ao banco	Processar os salários directamente para a plataforma bancária		Licenças de Software	12,000	0	12,000
			Reforçada a capacidade do Secretariado da SADC para concretizar as suas prioridades	desenvolvimento da força de trabalho (2020-2025) não implementado, nem monitorizado e sem relatórios produzidos Meta: Actividades do ano 1 a 5 do Plano de desenvolvimento da força de trabalho (2020-2025) implementadas e	31 de Março de 2022				X	Implementar as estratégias de Recrutamento	Actualizar a página electrónica sobre carreiras da SADC		Pacote de Conferências	3,000	0	3,000
					31 de Março de 2022				X	Implementar as estratégias de Recrutamento	Envolver-se com os Estados-Membros em estratégias para chegar a um conjunto mais vasto de candidatos		Pacote de Conferências	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Implementar as estratégias de Recrutamento	Plataformas publicitárias alargadas		Pacote de Conferências	5,000	0	5,000
					31 de Março de 2022				X	Levar a cabo actividades de recrutamento	Contratar uma firma de recrutamento de quadros		Honorários do Consultor	61,920	0	61,920
					31 de Março de 2022				X	Levar a cabo actividades de recrutamento	Anunciar, preparar a lista restrita e organizar Entrevistas para posições vagas		Despesas de Recrutamento	17,600	0	17,600
					31 de Março de 2022				X	Levar a cabo actividades de recrutamento	Custos de recrutamento de pessoal		Despesas de Recrutamento	10,000	0	10,000
			Revisto o Seguro de Saúde dos funcionários	revisão do regime de assistência médica e medicamentosa remetido à Direcção e aprovado Base de referência: Compilado o relatório final sobre o regime de assistência médica e medicamentosa	30 de Junho de 2021	X				Realizar uma revisão dos prestadores de assistência médica	Envolver o provedor adicional de assistência médica		Assistência Médica	5,000	0	5,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
			Automatização do processo de recrutamento do Secretariado da SADC	de recrutamento do Secretariado da SADC não automatizado Meta: Automatização do processo de recrutamento	31 de Março de 2022				X	Instalar o sistema de recrutamento por via electrónica (recrutamento electrónico)	Implantar o sistema recrutamento electrónico para pilotar os Estados-Membros		Pacote de Conferências	20,000	0	20,000
					31 de Março de 2022				X	Instalar o sistema de recrutamento por via electrónica (recrutamento electrónico)	Formar os utilizadores		Pacote de Conferências	20,000	0	20,000
					31 de Março de 2022				X	Instalar o sistema de recrutamento por via electrónica (recrutamento electrónico)	Sistema recrutamento electrónico totalmente funcional		Aluguer de Equipamento	18,916	0	18,916
			Ficheiros pessoais do pessoal do Secretariado da SADC digitalizados	activo digitalizados no Sistema VIP Base de referência: Processos individuais de todos os funcionários no activo	30 de Junho de 2021	X				Digitalizar os ficheiros do funcionários	Digitalizar os dados dos funcionários disponíveis em VIP		Licenças de Software	6,000	0	6,000
		Rever as políticas de Recursos Humanos e Administração O Conselho instruiu o Secretariado no secretariado: (ii) apresentar as políticas revistas na sesso de Março de 2021.	Finalizada a Revisão das Políticas do Secretariado da SADC para o HRA	17 políticas de RHA revistas, compiladas e aprovadas Linha base: 10	31 Ago. 2021		X			Rever Sete (7) políticas adicionais sobre GRH	Rever Sete (7) políticas adicionais do HRA pendentes		Pacote de Conferências	1,000	0	1,000
					31 Ago. 2021		X			Rever Sete (7) políticas adicionais sobre GRH	Implementar políticas de RH já aprovadas		Pacote de Conferências	1,000	0	1,000
		Implementação da Nova Estrutura do Secretariado da SADC de 2017 - Lacunas e Propostas Decisão 11.8.8: o Conselho tomou nota do progresso feito na implementação da Nova Estrutura do Secretariado da SADC e que os resultados da análise da carga de trabalho a nível da Instituição serão apresentados na sua próxima reunião, em Agosto de 2020.	Intervenção de análise da carga de trabalho concluída	Actividade de análise da carga de trabalho concluída, aprovada e recomendações implementadas Linha base: 0	30 de Set. de 2021		X			Efectuar análise da carga de trabalho de Direcções/Unidades	Desenvolver Ferramentas de Análise da Carga de Trabalho		Honorários do Consultor	5,000	0	5,000
					30 de Set. de 2021		X			Efectuar análise da carga de trabalho de Direcções/Unidades	Relatório de Análise de Carga de Trabalho remetido à Direcção Executiva		Honorários do Consultor	5,000	0	5,000
					30 de Set. de 2021		X			Realizar uma revisão interna dos perfis profissionais para assegurar o alinhamento do mandato do Secretariado da SADC	Formar o pessoal das Direcções/Unidades de Formação em Alinhamento de Perfil de Emprego com o Mandato de Secretariado		Pacote de Conferências	1,000	0	1,000
			Mapeamento e Reengenharia do Processo HRA Finalizados	Mapeamento e reengenharia dos processos de RHA aprovados Linha base: 0	31 de Dez. de 2021			X		Mapeamento de Processos de Negócios	Contratação de Consultor para realizar Cartografia e Reengenharia de Processos de GRH		Honorários do Consultor	20,000	0	20,000
			Melhoria das Competências do Secretariado da SADC - 1	Plano de formação e desenvolvimento aprovado e em implementação Linha base: 1	31 de Março de 2022				X	Elaboração do Plano Bienal de Formação	Conduzir Plano de Formação Sensibilização do Pessoal		Pacote de Conferências	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Elaboração do Plano Bienal de Formação	Estabelecer relação com os prestadores de serviços de formação		Honorários do Consultor	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Elaborar Plano de Formação	(ver o Plano de Desenvolvimento Individual)		Honorários do Consultor	5,000	0	5,000
					31 de Março de 2022				X	Elaborar Plano de Formação	Implementar o plano de formação		Ajudas de custos	30,000	0	30,000
					31 de Março de 2022				X	Elaborar Plano de Formação	Implementar o plano de formação		Ajudas de Custo dos Participantes	35,000	0	35,000
					31 de Março de 2022				X	Elaborar Plano de Formação	Implementar o plano de formação		Honorários do Consultor	60,000	0	60,000
					31 de Março de 2022				X	Elaborar Plano de Formação	Implementar o plano de formação		Pacote de Conferências	20,000	0	20,000
					31 de Março de 2022				X	Elaborar Plano de Formação	Renovar a Adesão a associações profissionais		Honorários do Consultor	10,000	0	10,000
					31 de Março de 2022				X	Avaliar o impacto da sessão de familiarização e orientação	Realizar o seminário de familiarização e orientação (T4)		Pacote de Conferências	2,000	0	2,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
			Melhoria das Competências do Secretariado da SADC - 2	Programa de desenvolvimento da capacidade de liderança aprovado e em implementação Linha base: 1	31 de Março de 2022				X	Conceber Programa de Desenvolvimento de Lideranças	Envolver o prestador de serviços para implementar o Programa de Desenvolvimento de Liderança		Honorários do Consultor	20,000	0	20,000
			Efectuada a colocação de estagiários	6 estagiários colocados Linha de base: 0	30 de Junho de 2021	X				Proceder à colocação de estagiários no Secretariado	Admissão e Gestão de Estagiários Secretariado da SADC Grupo de Seguros de Vida implementado/ processado		Salários do Pessoal Eventual	12,495	0	12,495
					30 de Junho de 2021	X				Proceder à colocação de estagiários no Secretariado	Secretariado da SADC Grupo de Seguros de Vida implementado/		Pacote de Conferências	5	0	5
			Estratégia de gestão de Mudança e Conhecimento elaborada e submetida à Direcção Executiva para aprovação-1	Estratégia de Gestão da Mudança e do Conhecimento desenvolvida, aprovada e implementada Linha base: 0	31 de Dez. de 2021			X		Elaborar a Estratégia de Gestão de Mudança e Conhecimento	Elaborar e Implementar a Teoria sobre a Gestão da Mudança		Honorários do Consultor	0	450,000	450,000
			Estratégia de Mudança e Gestão do Conhecimento Desenvolvida e Submetida à Direcção para Aprovação - 2	Valores da SADC aplicados através do reconhecimento trimestral de funcionários que os aplicaram Linha base: 0	31 de Março de 2022				X	Desenvolver Directrizes sobre Sistema de Valores	Implementar um sistema de reconhecimento trimestral os funcionários que aplicaram os Valores		Honorários do Consultor	10,000	0	10,000
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver Directrizes sobre Sistema de Valores	Rebranding e Iconizar os Valores		Pacote de Conferências	6,000	0	6,000
			Realizado o Levantamento do Empenhamento dos Funcionários e de Satisfação dos Clientes	Consultas efectuadas a 60% dos funcionários e inquérito sobre o grau de satisfação realizado junto de 60% dos clientes Relatório produzido, aprovado e recomendações implementadas Linha base: 0	31 de Março de 2022				X	Elaborar Estrategia de Intervenção para o Envolvimento	Elaborar Estrategia de Intervenção para o Envolvimento		Honorários do Consultor	15,000	0	15,000
					31 de Março de 2022				X	Desenvolver Estrategia para Melhorar a Satisfação do Consumidor Interno	Desenvolver Estrategia para Melhorar a Satisfação do Consumidor Interno		Pacote de Conferências	2,000	0	2,000
			Gestão do desempenho do Secretariado da SADC revista e implementada	Estudo comparativo do Sistema de Gestão do Desempenho efectuado com duas (2) organizações, relatório aprovado e recomendações implementadas Linha base: 0	31 de Março de 2022				X	Realizar exercício de análise comparativa com outras CER	Realizar uma visita de análise comparativa		Ajudas de custos	15,000	0	15,000
					31 de Março de 2022				X	Realizar exercício de análise comparativa com outras CER	Realizar uma visita de análise comparativa		Passagens aéreas para o pessoal	30,000	0	30,000
					31 de Março de 2022				X	Realizar exercício de análise comparativa com outras CER	Efectuar a Avaliação do Desempenho de Planos de Trabalho Anuais de RHA.		Transporte Rodoviário	5,000	0	5,000
					31 de Março de 2022				X	Realizar exercício de análise comparativa com outras CER	Efectuar a Avaliação do Desempenho de Planos de Trabalho Anuais de RHA.		Ajudas de Custo dos Participantes	8,000	0	8,000
					31 de Março de 2022				X	Realizar exercício de análise comparativa com outras CER	Efectuar a Avaliação do Desempenho de Planos de Trabalho Anuais de RHA.		Pacote de Conferências	14,564	0	14,564
			Desenvolvido e implementado o Programa de Bem-Estar do Pessoal	de Programa de Bem-Estar do Pessoal Meta: Desenvolvido Programa de Bem-Estar do	31 de Março de 2022				X	Providenciar serviços telefónicos	Providenciar Aconselhamento Financeiro		Honorários do Consultor	1,500	0	1,500
					31 de Março de 2022				X	Providenciar serviços telefónicos	Prestar Serviços de Aconselhamento		Honorários do Consultor	1,500	0	1,500
					31 de Março de 2022				X	Prestar apoio em caso de falecimento	Processo de Pagamento do Caixão/Caixa/Repatriação		Honorários do Consultor	28,500	0	28,500
					31 de Março de 2022				X	Prestar apoio em caso de falecimento	Organizar o Serviço Memorial		Honorários do Consultor	1,500	0	1,500
					31 de Março de 2022				X	Realizar reuniões gerais dos funcionários	Envolver um orador motivacional		Honorários do Consultor	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Realizar reuniões gerais dos funcionários	Contratar os serviços de fotógrafos		Honorários do Consultor	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Realizar reuniões gerais dos funcionários	Obter escudos e certificados		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	4,000	0	4,000
					31 de Março de 2022				X	Celebrar o Dia da Primavera	Engajar um especialista em dieta		Honorários do Consultor	800	0	800
					31 de Março de 2022				X	Celebrar o Dia da Primavera	Contratar os serviços de fotógrafos		Honorários do Consultor	2,500	0	2,500
					31 de Março de 2022				X	Celebrar o Dia da Primavera	Arranjo floral		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	200	0	200
					31 de Março de 2022				X	Celebrar o Dia Mundial do SIDA	Recrutar u Especialista do VIH/SIDA		Honorários do Consultor	800	0	800

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Celebrar o Dia Mundial do SIDA	Contratar os serviços de fotógrafos		Honorários do Consultor	1,200	0	1,200
					31 de Março de 2022				X	Celebrar o Dia Mundial do SIDA	Fornecer T-Shirts para Caminhar		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	6,000	0	6,000
					31 de Março de 2022				X	Celebrar o Dia do Ambiente	Obter os serviços para acolher o evento ambiental		Honorários do Consultor	3,000	0	3,000
					31 de Março de 2022				X	Celebrar o Mês de Sensibilização sobre o Cancro	Recrutar um Especialista de Cancro		Honorários do Consultor	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Celebrar o Mês de Sensibilização sobre o Cancro	Contratar os serviços de fotógrafos		Honorários do Consultor	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Celebrar o Mês de Sensibilização sobre o Cancro	Outros Materiais de Promoção		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	500	0	500
					31 de Março de 2022				X	Realizar a Semana de Bem-Estar da SADC	Contratar um consultor		Honorários do Consultor	3,000	0	3,000
					31 de Março de 2022				X	Realizar a Semana de Bem-Estar da SADC	Contratar os serviços de fotógrafos		Honorários do Consultor	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Realizar a Semana de Bem-Estar da SADC	Providenciar sessões de recreação		Honorários do Consultor	3,000	0	3,000
					31 de Março de 2022				X	Organizar a Festa do Fim do Ano	Alugar um local para o evento		Honorários do Consultor	20,000	0	20,000
					31 de Março de 2022				X	Organizar a Festa do Fim do Ano	Envolver um animador		Honorários do Consultor	5,000	0	5,000
					31 de Março de 2022				X	Organizar a Festa do Fim do Ano	Adquirir Presentes de Fim de Ano		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	10,000	0	10,000
			Programa de Segurança e Saúde do Pessoal desenvolvido e implementado	Realizadas actividades de OSHE Base de referência: Inexistência de Programa de Segurança e Saúde do Pessoal Meta: Desenvolvido Programa de Segurança e Saúde do Pessoal	31 de Março de 2022				X	Formação de pessoal em OSHE	Providenciar formação em Primeiros Socorros		Honorários do Consultor	1,500	0	1,500
					31 de Março de 2022				X	Formação de pessoal em OSHE	Fornecer Formação de Bombeiros		Honorários do Consultor	2,500	0	2,500
					31 de Março de 2022				X	Formação de pessoal em OSHE	Providenciar formação em RCP (Ressuscitação Cardíaca Pulmonar)		Honorários do Consultor	4,000	0	4,000
					31 de Março de 2022				X	Formação de pessoal em OSHE	Organizar uma Cerimónia de Reconhecimento para os Primeiros Socorristas e Bombeiros		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Mitigar a Pandemia da COVID-19	Fornecer (PPE) Equipamento de Protecção Individual		Contingência	45,000	0	45,000
					31 de Março de 2022				X	Mitigar a Pandemia da COVID-19	Equipar a Sala de Isolamento		Contingência	5,000	0	5,000
					31 de Março de 2022				X	Instalar no local uma sala de primeiros socorros totalmente equipada	Fornecer artigos de primeiros socorros/medicação para a sala de primeiros socorros		Contingência	2,500	0	2,500
					31 de Março de 2022				X	Instalar no local uma sala de primeiros socorros totalmente equipada	Equipar os estojos de Primeiros Socorros		Contingência	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Instalar no local uma sala de primeiros socorros totalmente equipada	Envolver uma enfermeira no local (Assistente do Oficial de Bem-Estar) para a Sala de Primeiros Socorros		Contingência	500	0	500
			Desenvolvido e implementado o Programa de Bem-Estar do Pessoal	Base de referência: Inexistência de Programa de Reconhecimento dos Funcionários Meta: Desenvolvido Programa de	31 de Março de 2022				X	Levar a cabo actividades de recrutamento	Realizar sessão de despedida em caso de reforma e de fim de contrato		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Levar a cabo actividades de recrutamento	Incentivos salariais		Honorários do Consultor	1,000	0	1,000
			Reuniões do HRAC realizadas	Base de referência: Realizadas 2 reuniões em 2019 -2020 Meta: 2 reuniões	31 de Março de 2022				X	Coordenar e secretariar as reuniões do HRAC	Submeter documentos para tradução		Custos de Tradução	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Coordenar e secretariar as reuniões do HRAC	Solicitar o recrutamento de intérpretes		de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	4,000	0	4,000
					31 de Março de 2022				X	Coordenar e secretariar as reuniões do HRAC	Contratar serviços de catering		Pacote de Conferências	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Coordenar e secretariar as reuniões do HRAC	Alugar equipamento de interpretação		Aluguer de Equipamento	7,500	0	7,500
Prestar apoio administrativo eficiente e eficaz ao Secretariado da SADC																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Melhorado o apoio administrativo ao Secretariado da SADC																
			Gabinetes e residencial providenciado e mantido	Oficiais devidamente fornecidos a todos os funcionários e aos três membros de topo da Direcção Executiva, respectivamente Meta: 1. Gabinetes de trabalho fornecidos ao pessoal 2. Residências oficiais fornecidas aos três	31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Sub-Actividade: Pagar o empréstimo PPP da SADC (T1)		Edifício	1,282,952	0	1,282,952
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Sub-Actividade: Pagar o empréstimo PPP da SADC (T2)		Edifício	1,282,952	0	1,282,952
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Sub-Actividade: Pagar o empréstimo PPP da SADC (T3)		Edifício	1,282,952	0	1,282,952
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Sub-Actividade: Pagar o empréstimo PPP da SADC (T4)		Edifício	1,282,952	0	1,282,952
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho na Sede da SADC (T3)		Aquecimento e Iluminação	8,850	0	8,850
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho na Sede da SADC (T3)		Sector de Águas	11,400	0	11,400
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho na Sede da SADC (T3)		Manutenção de Escritórios	8,352	0	8,352
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho na Sede da SADC (T3)		Equipamento de escritório e residencial - Pequenos valores	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho na Sede da SADC (T3)		Aquecimento e Iluminação	8,850	0	8,850
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho na Sede da SADC (T3)		Sector de Águas	11,400	0	11,400
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho na Sede da SADC (T3)		Manutenção de Escritórios	8,322	0	8,322
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho na Sede da SADC (T3)		Equipamento de escritório e residencial - Pequenos valores	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho na Sede da SADC (T3)		Assinaturas	9,000	0	9,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho na Sede da SADC (T3)		Aquecimento e Iluminação	8,850	0	8,850
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho na Sede da SADC (T3)		Sector de Águas	11,400	0	11,400
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho na Sede da SADC (T3)		Arrendamento de Escritórios	1,500	0	1,500
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho na Sede da SADC (T3)		Manutenção de Escritórios	8,322	0	8,322
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho na Sede da SADC (T3)		Equipamento de escritório e residencial - Pequenos valores	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho na Sede da SADC (T3)		Aquecimento e Iluminação	8,850	0	8,850
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho na Sede da SADC (T3)		Sector de Águas	11,400	0	11,400
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho na Sede da SADC (T3)		Manutenção de Escritórios	8,322	0	8,322
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho na Sede da SADC (T3)		Equipamento de escritório e residencial - Pequenos valores	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho em Sebele (T2)		Aquecimento e Iluminação	4,800	0	4,800
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho em Sebele (T2)		Sector de Águas	3,000	0	3,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho em Sebele (T2)		Manutenção de Escritórios	3,288	0	3,288
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho em Sebele (T2)		Aquecimento e Iluminação	1,200	0	1,200
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho em Sebele (T2)		Sector de Águas	750	0	750
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho em Sebele (T2)		Manutenção de Escritórios	3,288	0	3,288
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho em Sebele (T2)		Aquecimento e Iluminação	1,200	0	1,200

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho em Sebele (T2)		Sector de Águas	750	0	750
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho em Sebele (T2)		Manutenção de Escritórios	3,288	0	3,288
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho em Sebele (T2)		Aquecimento e Iluminação	1,200	0	1,200
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho em Sebele (T2)		Sector de Águas	750	0	750
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho em Sebele (T2)		Manutenção de Escritórios	3,288	0	3,288
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T1)		Arrendamento de Escritórios	150,000	0	150,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T1)		Assinaturas	10,800	0	10,800
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T1)		Aquecimento e Iluminação	15,000	0	15,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T1)		Sector de Águas	1,500	0	1,500
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T1)		Manutenção de Escritórios	12,591	0	12,591
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T4)		Arrendamento de Escritórios	150,000	0	150,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T4)		Assinaturas	10,800	0	10,800
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T4)		Aquecimento e Iluminação	17,121	0	17,121
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T4)		Sector de Águas	1,500	0	1,500
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T4)		Manutenção de Escritórios	12,591	0	12,591
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T3)		Arrendamento de Escritórios	150,000	0	150,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T3)		Assinaturas	10,800	0	10,800
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T3)		Aquecimento e Iluminação	15,000	0	15,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T3)		Sector de Águas	1,500	0	1,500
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T3)		Manutenção de Escritórios	12,591	0	12,591
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T4)		Arrendamento de Escritórios	150,000	0	150,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T4)		Assinaturas	10,800	0	10,800
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T4)		Aquecimento e Iluminação	15,000	0	15,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T4)		Sector de Águas	1,500	0	1,500
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho nas I-Torres (T4)		Manutenção de Escritórios	12,591	0	12,591
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho no Centro de Serviços Climáticos (T1)		Manutenção de Escritórios	4,947	0	4,947
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho no Centro de Serviços Climáticos (T2)		Manutenção de Escritórios	4,947	0	4,947
					31 de Março de 2022				X	Providenciar e manter espaço para escritório	Providenciar gabinetes de trabalho no Centro de Serviços Climáticos (T2)		Manutenção de Escritórios	4,947	0	4,947
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para a Secretária Executiva (T1)		Aquecimento e Iluminação	1,050	0	1,050
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para a Secretária Executiva (T1)		Sector de Águas	900	0	900
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para a Secretária Executiva (T1)		Manutenção das Residências do Pessoal	5,220	0	5,220
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para a Secretária Executiva (T1)		Equipamento de escritório e residencial - Pequenos valores	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para a Secretária Executiva (T1)		Assinaturas	1,100	0	1,100
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para a Secretária Executiva (T2)		Aquecimento e Iluminação	1,050	0	1,050
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para a Secretária Executiva (T2)		Sector de Águas	900	0	900
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para a Secretária Executiva (T2)		Manutenção das Residências do Pessoal	3,210	0	3,210
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para a Secretária Executiva (T3)		Aquecimento e Iluminação	1,050	0	1,050

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para a Secretária Executiva (T3)		Sector de Águas	900	0	900
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para a Secretária Executiva (T3)		Manutenção das Residências do Pessoal	3,210	0	3,210
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para a Secretária Executiva (T3)		Equipamento de escritório e residencial - Pequenos valores	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para a Secretária Executiva (T4)		Aquecimento e Iluminação	1,050	0	1,050
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para a Secretária Executiva (T4)		Sector de Águas	900	0	900
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para a Secretária Executiva (T4)		Equipamento de escritório e residencial - Pequenos valores	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para a Secretária Executiva (T4)		Manutenção das Residências do Pessoal	1,070	0	1,070
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T1)		Arrendamento de Escritórios	8,100	0	8,100
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T1)		Aquecimento e Iluminação	900	0	900
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T1)		Sector de Águas	750	0	750
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T1)		Manutenção das Residências do Pessoal	1,950	0	1,950
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T1)		Equipamento de escritório e residencial - Pequenos valores	1,200	0	1,200
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T1)		Assinaturas	1,200	0	1,200
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T2)		Arrendamento de Escritórios	8,100	0	8,100
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T2)		Aquecimento e Iluminação	900	0	900
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T2)		Sector de Águas	900	0	900
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T2)		Manutenção das Residências do Pessoal	1,950	0	1,950
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T3)		Arrendamento de Escritórios	8,100	0	8,100
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T3)		Aquecimento e Iluminação	900	0	900
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T3)		Sector de Águas	900	0	900
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T3)		Manutenção das Residências do Pessoal	3,951	0	3,951
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T3)		Equipamento de escritório e residencial - Pequenos valores	1,200	0	1,200
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T4)		Arrendamento de Escritórios	8,100	0	8,100
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T4)		Aquecimento e Iluminação	900	0	900
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T4)		Sector de Águas	900	0	900
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - CA (T4)		Manutenção das Residências do Pessoal	1,950	0	1,950

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T1)		Aquecimento e Iluminação	900	0	900
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T1)		Sector de Águas	750	0	750
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T1)		Manutenção das Residências do Pessoal	7,152	0	7,152
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T1)		Equipamento de escritório e residencial - Pequenos valores	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T1)		Assinaturas	1,200	0	1,200
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T2)		Arrendamento de Escritórios	10,800	0	10,800
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T2)		Aquecimento e Iluminação	900	0	900
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T2)		Sector de Águas	750	0	750
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T2)		Manutenção das Residências do Pessoal	7,152	0	7,152
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T3)		Arrendamento de Escritórios	10,800	0	10,800
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T3)		Aquecimento e Iluminação	900	0	900
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T3)		Sector de Águas	750	0	750
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T3)		Manutenção das Residências do Pessoal	7,152	0	7,152
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T3)		Equipamento de escritório e residencial - Pequenos valores	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T4)		Arrendamento de Escritórios	10,800	0	10,800
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T4)		Aquecimento e Iluminação	900	0	900
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T4)		Sector de Águas	750	0	750
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T4)		Manutenção das Residências do Pessoal	7,152	0	7,152
					31 de Março de 2022				X	Fornecer e manter alojamento residencial	Providenciar alojamento para o Secretário Executivo Adjunto - RI (T4)		Equipamento de escritório e residencial - Pequenos valores	2,000	0	2,000
			Contratos de prestação de serviços assinados e executados	Linha base: 1.1 Cobertura de seguro do património garantido 1.2 Serviços de segurança prestados Meta: 1.1 Cobertura de seguro do património garantido no exercício de 2021/22 1.2 Serviços de segurança prestados	31 de Março de 2022				X	Segurar o património contra riscos	Assegurar veículos automóveis (T1)		Veículos Motorizados	12,000	0	12,000
					31 de Março de 2022				X	Segurar o património contra riscos	Assegurar veículos automóveis (T2)		Veículos Motorizados	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Segurar o património contra riscos	Assegurar veículos automóveis (T3)		Veículos Motorizados	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Segurar o património contra riscos	Assegurar veículos automóveis (T4)		Veículos Motorizados	1,000	0	1,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Segurar o património contra riscos	Obter seguros para os conteúdos de escritórios/todos os riscos (T1)		Mobiliário	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Segurar o património contra riscos	Assegurar o equipamento electrónico e computadores (T1)		Computadores	8,500	0	8,500
					31 de Março de 2022				X	Segurar o património contra riscos	Assegurar o equipamento electrónico e computadores (T3)		Computadores	1,500	0	1,500
					31 de Março de 2022				X	Segurar o património contra riscos	Segurar o conteúdo mobiliário das 3 residências executivas (L.º Trimestre)		Mobiliário	3,000	0	3,000
					31 de Março de 2022				X	Segurar o património contra riscos	Obter Seguros para a residência oficial da ES (T1)		Edifício	10,000	0	10,000
					31 de Março de 2022				X	Segurar o património contra riscos	Assegurar numerário em trânsito (T1)		Mobiliário	23,000	0	23,000
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de segurança às instalações da SADC	Providenciar serviços de segurança na Sede da SADC (T1)		Segurança	31,500	0	31,500
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de segurança às instalações da SADC	Providenciar serviços de segurança na Sede da SADC (T2)		Segurança	31,500	0	31,500
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de segurança às instalações da SADC	Providenciar serviços de segurança na Sede da SADC (T3)		Segurança	31,500	0	31,500
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de segurança às instalações da SADC	Providenciar serviços de segurança na Sede da SADC (T4)		Segurança	31,500	0	31,500
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de segurança às instalações da SADC	Providenciar serviços de segurança nas instalações de I-Towers, Sebele, Meteorologia, Rasesa (T4)		Segurança	23,499	0	23,499
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de segurança às instalações da SADC	Providenciar serviços de segurança nas instalações de I-Towers, Sebele, Meteorologia, Rasesa (T2)		Segurança	23,499	0	23,499
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de segurança às instalações da SADC	Providenciar serviços de segurança nas instalações de I-Torres, Sebele, Meteorologia, Rasesa (T3)		Segurança	23,499	0	23,499
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de segurança às instalações da SADC	Providenciar serviços de segurança nas instalações de I-Torres, Sebele, Meteorologia, Rasesa (T4)		Segurança	23,502	0	23,502
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de segurança às instalações da SADC	Providenciar serviços de segurança nas Residências Executivas (T1)		Segurança	10,998	0	10,998
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de segurança às instalações da SADC	Providenciar serviços de segurança nas Residências Executivas (T2)		Segurança	10,998	0	10,998
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de segurança às instalações da SADC	Providenciar serviços de segurança nas Residências Executivas (T3)		Segurança	10,998	0	10,998
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de segurança às instalações da SADC	Providenciar segurança aos funcionários em Missão (T1)		Segurança	14,304	0	14,304
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de segurança às instalações da SADC	Providenciar segurança aos Funcionários em Missão (T3)		Segurança	3,300	0	3,300
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de segurança às instalações da SADC	Contratar um consultor para elaborar a Política de Segurança e Protecção (T3)		Segurança	10,000	0	10,000
			Serviços de apoio administrativo gerais prestados	Base de referência: Disponibilidade de serviços de apoio administrativo Meta: Disponibilidade de serviços de apoio administrativo	31 de Março de 2022				X	Prover serviços de impressão e artigos de papelaria à instituição	Providenciar serviços de impressão corporativos (T1)		Impressão	13,500	0	13,500
					31 de Março de 2022				X	Prover serviços de impressão e artigos de papelaria à instituição	Providenciar serviços de impressão corporativos (T2)		Impressão	13,500	0	13,500
					31 de Março de 2022				X	Prover serviços de impressão e artigos de papelaria à instituição	Providenciar serviços de impressão corporativos (T3)		Impressão	13,500	0	13,500
					31 de Março de 2022				X	Prover serviços de impressão e artigos de papelaria à instituição	Providenciar serviços de impressão corporativos (T4)		Impressão	13,500	0	13,500
					31 de Março de 2022				X	Prover serviços de impressão e artigos de papelaria à instituição	Prover artigos de escritório corporativos (T1)		Artigos de Papelaria	37,500	0	37,500
					31 de Março de 2022				X	Prover serviços de impressão e artigos de papelaria à instituição	Prover artigos de escritório corporativos (T2)		Artigos de Papelaria	37,500	0	37,500
					31 de Março de 2022				X	Prover serviços de impressão e artigos de papelaria à instituição	Prover artigos de escritório corporativos (T3)		Artigos de Papelaria	37,500	0	37,500
					31 de Março de 2022				X	Prover serviços de impressão e artigos de papelaria à instituição	Prover artigos de escritório corporativos (T4)		Artigos de Papelaria	37,500	0	37,500
					31 de Março de 2022				X	Providenciar vestuário de protecção	Comprar uniformes para o pessoal: Motoristas, Estafetas, Pessoal doméstico, Funcionários de escritório		Consumíveis de Escritório (Café, etc.)	31,000	0	31,000
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de apoio em comunicações	Prestar serviços telefónicos (T1)		Telefones	65,001	0	65,001
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de apoio em comunicações	Prestar serviços telefónicos (T2)		Telefones	65,001	0	65,001
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de apoio em comunicações	Prestar serviços telefónicos (T3)		Telefones	65,001	0	65,001
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de apoio em comunicações	Prestar serviços telefónicos (T4)		Telefones	65,001	0	65,001

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de apoio em comunicações	Providenciar serviços de Internet a domicílio (T1)		Internet	4,320	0	4,320
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de apoio em comunicações	Providenciar serviços de Internet a domicílio (T2)		Internet	4,320	0	4,320
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de apoio em comunicações	Providenciar serviços de Internet a domicílio (T3)		Internet	4,320	0	4,320
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de apoio em comunicações	Providenciar serviços de Internet a domicílio (T4)		Internet	4,320	0	4,320
					31 de Março de 2022				X	Providenciar bebidas aos funcionários	Providenciar chá / café e água para o pessoal (T1)		Consumíveis de Escritório (Café, etc.)	10,000	0	10,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar bebidas aos funcionários	Providenciar chá / café e água para o pessoal (T1)		Despesas de Reuniões Internas	5,000	0	5,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar bebidas aos funcionários	Providenciar chá / café e água para o pessoal (T1)		Despesas de Representação	3,000	0	3,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar bebidas aos funcionários	Providenciar chá / café e água para o pessoal (T2)		Consumíveis de Escritório (Café, etc.)	13,000	0	13,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar bebidas aos funcionários	Providenciar chá / café e água para o pessoal (T2)		Despesas de Representação	5,000	0	5,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar bebidas aos funcionários	Providenciar chá / café e água para o pessoal (T2)		Despesas de Reuniões Internas	3,000	0	3,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar bebidas aos funcionários	Providenciar chá / café e água para o pessoal (T3)		Consumíveis de Escritório (Café, etc.)	13,000	0	13,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar bebidas aos funcionários	Providenciar chá / café e água para o pessoal (T3)		Despesas de Reuniões Internas	5,000	0	5,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar bebidas aos funcionários	Providenciar chá / café e água para o pessoal (T3)		Despesas de Representação	5,000	0	5,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar bebidas aos funcionários	Providenciar chá / café e água para o pessoal (T4)		Consumíveis de Escritório (Café, etc.)	13,000	0	13,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar bebidas aos funcionários	Providenciar chá / café e água para o pessoal (T4)		Despesas de Reuniões Internas	3,000	0	3,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar bebidas aos funcionários	Providenciar chá / café e água para o pessoal (T4)		Despesas de Representação	3,000	0	3,000
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de transporte	Operar e manter a frota (T1)		Combustíveis	8,000	0	8,000
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de transporte	Operar e manter a frota (T1)		Pneus e Câmaras de Ar	5,000	0	5,000
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de transporte	Operar e manter a frota (T1)		Manutenção de Viaturas	12,000	0	12,000
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de transporte	Operar e manter a frota (T2)		Combustíveis	8,000	0	8,000
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de transporte	Operar e manter a frota (T2)		Pneus e Câmaras de Ar	4,000	0	4,000
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de transporte	Operar e manter a frota (T2)		Manutenção de Viaturas	8,000	0	8,000
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de transporte	Operar e manter a frota (T3)		Combustíveis	8,000	0	8,000
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de transporte	Operar e manter a frota (T3)		Pneus e Câmaras de Ar	5,000	0	5,000
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de transporte	Operar e manter a frota (T3)		Manutenção de Viaturas	7,000	0	7,000
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de transporte	Operar e manter a frota (T4)		Combustíveis	8,000	0	8,000
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de transporte	Operar e manter a frota (T4)		Manutenção de Viaturas	8,000	0	8,000
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de transporte	Operar e manter a frota (T4)		Pneus e Câmaras de Ar	4,000	0	4,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar serviços telefónicos	Prestar serviços telefónicos (T2)		Contingência	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar serviços telefónicos	Prestar serviços telefónicos (T4)		Contingência	2,000	0	2,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar material de limpeza para as I-torres (T1)	Providenciar material de limpeza para as I-torres (T1)		Material de Limpeza	4,500	0	4,500
					31 de Março de 2022				X	Providenciar material de limpeza para as I-torres (T1)	Providenciar material de limpeza para as I-torres (T2)		Material de Limpeza	4,500	0	4,500
					31 de Março de 2022				X	Providenciar material de limpeza para as I-torres (T1)	Providenciar material de limpeza para as I-torres (T3)		Material de Limpeza	4,500	0	4,500
					31 de Março de 2022				X	Providenciar material de limpeza para as I-torres (T1)	Providenciar material de limpeza para as I-torres (T4)		Material de Limpeza	4,500	0	4,500
					31 de Março de 2022				X	Prover mobiliário e equipamento de escritório	Manter mobiliário de escritório (T4)		Reparação de Mobiliário de Escritório	3,000	0	3,000
					31 de Março de 2022				X	Prover mobiliário e equipamento de escritório	Manter mobiliário de escritório (T3)		Reparação de Mobiliário de Escritório	3,000	0	3,000
					31 de Março de 2022				X	Prover mobiliário e equipamento de escritório	Manter equipamento de escritório (T2)		Reparação de Equipamento de Escritório	3,000	0	3,000

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Prover mobiliário e equipamento de escritório	Manter equipamento de escritório (T3)		Reparação de Equipamento de Escritório	3,000	0	3,000
Gestão dos recursos humanos da DRH																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Força de trabalho motivada																
			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	Número de folhas de salários atrasadas	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	567,036	0	567,036
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Instalação	18,257	0	18,257
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Representação	600	0	600
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Horas Extras do Pessoal	44,406	0	44,406
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	67,500	0	67,500
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	105,538	0	105,538
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afectação	117,490	0	117,490
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salários do Pessoal Eventual	150,000	0	150,000
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	66,701	0	66,701
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Despesas e Subsídios de Mudança	79,794	0	79,794
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	43,155	0	43,155
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	1,920,351	0	1,920,351
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	120,630	0	120,630
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	480,088	0	480,088
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	328,125	0	328,125
Gestão eficaz e eficiente do arquivo do Secretariado da SADC durante o seu ciclo de vida																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Prestados melhores serviços de gestão de arquivos da SADC																
			Sistema de Registos Electrónicos do Secretariado da SADC operacionalizado e mantido	base de referência: Tempo de funcionamento do sistema: 80% Meta: Tempo de funcionamento do sistema: 100%	31 de Dez. de 2021				X	Manter o Sistema de Gestão de Arquivos	Acordo de nível de serviço pago para ERMS		Licenças de Software	48,650	0	48,650
					31 de Dez. de 2021				X	Manter o Sistema de Gestão de Arquivos	Pagar as taxas anuais da licença do Sistema de Gestão de Arquivos Electrónicos da SADC		Licenças de Software	70,000	0	70,000
					31 de Dez. de 2021				X	Manter o Sistema de Gestão de Arquivos	Pagar licenças anuais do Sistema de Informação dos Recursos Humanos		Licenças de Software	1,500	0	1,500
			Criados, mantidos e eliminados os arquivos do Secretariado da SADC	Meta: 100% dos arquivos centralizados Linha base: 50% dos arquivos vitais identificados e protegidos Meta: 100% dos arquivos vitais identificados e protegidos Linha base: Disponibilidade de serviços postais Meta: Disponibilidade de serviços postais Linha base: 70% dos funcionários capacitados em matérias de processos e sistemas de gestão de arquivos Meta: 100% dos funcionários capacitados	31 de Março de 2022				X	Monitorizar procedimentos e sistemas de gestão de registos (sede da SADC & escritório satélite)	Monitorizar e avaliar os procedimentos de gestão de arquivos no RPTC		Passagens aéreas para o pessoal	3,450	0	3,450

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Monitorizar procedimentos e sistemas de gestão de registos (sede da SADC & escritório satélite)	Monitorizar e avaliar os procedimentos de gestão de arquivos no RPTC		Ajudas de custos	7,800	0	7,800
					31 de Março de 2022				X	Monitorizar procedimentos e sistemas de gestão de registos (sede da SADC & escritório satélite)	Monitorizar e avaliar os procedimentos de gestão de arquivos no SPGRC		Ajudas de custos	9,450	0	9,450
					31 de Março de 2022				X	Monitorizar procedimentos e sistemas de gestão de registos (sede da SADC & escritório satélite)	Monitorizar e avaliar os procedimentos de gestão de arquivos no SPGRC		Passagens aéreas para o pessoal	3,450	0	3,450
					31 de Março de 2022				X	Providenciar condições seguras e fiáveis de arquivo de registos	Manter armazenamento fora das instalações T1		Assinaturas	4,000	0	4,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar condições seguras e fiáveis de arquivo de registos	Identificar e automatizar registos vitais		Impressão	1,500	0	1,500
					31 de Março de 2022				X	Providenciar condições seguras e fiáveis de arquivo de registos	Manter armazenamento fora das instalações T2		Assinaturas	4,000	0	4,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar condições seguras e fiáveis de arquivo de registos	Manter armazenamento fora das instalações T3		Assinaturas	4,000	0	4,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar condições seguras e fiáveis de arquivo de registos	Manter armazenamento fora das instalações T4		Assinaturas	4,000	0	4,000
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de correio e postais	Pagar serviços postais		Correio Postal	750	0	750
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de correio e postais	Pagar serviços postais		Correio Postal	750	0	750
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de correio e postais	Pagar serviços postais		Correio Postal	750	0	750
					31 de Março de 2022				X	Prestar serviços de correio e postais	Pagar serviços postais		Correio Postal	750	0	750
					31 de Março de 2022				X	Integrar os registos da SADC	Eliminação de registos não activos (3.ºT)		Serviços de Correio Expresso	1,000	0	1,000
Aquisição e Reposição de Activos para a Sede																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Melhorado o fornecimento de activos fixos ao Secretariado da SADC																
			Activos repostos e mantidos	Existência de novos activos: mobiliário e equipamento de escritório/residencial, viaturas e equipamento, e software e equipamento de TIC	31 de Março de 2022				X	Adquirir veículos automóveis	Adquirir veículos automóveis		Viaturas	70,000	0	70,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciado mobiliário de escritório e residencial e equipamento doméstico (T2)	Adquirir equipamento de escritório (T3)		Equipamento de escritório e residencial	10,000	0	10,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciado mobiliário de escritório e residencial e equipamento doméstico (T2)	Adquirir mobiliário residencial e equipamento doméstico (T3)		Equipamento de escritório e residencial	40,000	0	40,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciado mobiliário de escritório e residencial e equipamento doméstico (T2)	Adquirir mobiliário residencial e equipamento doméstico (T3)		Equipamento de escritório e residencial	40,000	0	40,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciado mobiliário de escritório e residencial e equipamento doméstico (T2)	Adquirir mobiliário de escritório para a Sede da SADC (T2)		Equipamento de escritório e residencial	55,000	0	55,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciado mobiliário de escritório e residencial e equipamento doméstico (T2)	Adquirir equipamento de escritório (T1)		Equipamento de escritório e residencial	10,000	0	10,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar equipamento de segurança dos escritórios	Adquirir equipamento de segurança para escritórios (T3)		Equipamento de escritório e residencial	350,000	0	350,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar equipamento e programas informáticos/projecto	Implementação e apoio de aplicações de software (T2)		Equipamento de Informática	60,000	0	60,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar equipamento e programas informáticos/projecto	Implementação e apoio de aplicações de software (T3)		Equipamento de Informática	275,000	0	275,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar equipamento e programas informáticos/projecto	Adquirir hardware informático (T2)		Equipamento de Informática	64,000	0	64,000
					31 de Março de 2022				X	Providenciar equipamento e programas informáticos/projecto	Adquirir hardware informático (T3)		Equipamento de Informática	190,500	0	190,500
Recursos Humanos e Administração														15,402,222	450,000	15,852,222
Finanças																
Recursos administrados em conformidade com os Regulamentos Financeiros do Secretariado da SADC																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Melhor administração dos recursos em conformidade com os Regulamentos Financeiros do Secretariado da SADC																
			Demonstrações financeiras anuais auditadas do exercício de 2020/2021, acompanhadas de um relatório de auditoria, aprovadas pelo Conselho	Demonstrações financeiras auditadas do exercício de 2020/2021 aprovadas	31 Ago. 2021		X			Submeter o projecto de demonstrações financeiras ao Conselho de Auditoria	Preparação das demonstrações financeiras de 2020/2021		Pacote de Conferências	4,050	0	4,050
					31 Ago. 2021		X			Submeter as demonstrações financeiras auditadas ao Conselho da SADC	Auditar as demonstrações financeiras de 2020/2021		Passagens aéreas para o pessoal	14,300	0	14,300
					31 Ago. 2021		X			Submeter as demonstrações financeiras auditadas ao Conselho da SADC	Auditar as demonstrações financeiras de 2020/2021		Ajudas de custos	123,050	0	123,050
					31 Ago. 2021		X			Submeter as demonstrações financeiras auditadas ao Conselho da SADC	Auditar as demonstrações financeiras de 2020/2021		Transporte Rodoviário	1,000	0	1,000
					31 Ago. 2021		X			Submeter as demonstrações financeiras auditadas ao Conselho da SADC	Auditar as demonstrações financeiras de 2020/2021		Outros materiais de promoção (publicidade, etc.)	10,000	0	10,000
					31 Ago. 2021		X			Submeter as demonstrações financeiras auditadas ao Conselho da SADC	Auditar as demonstrações financeiras de 2020/2021		Despesas de Representação	2,000	0	2,000
					31 Ago. 2021		X			Submeter as demonstrações financeiras auditadas ao Conselho da SADC	Analisar e assinar os relatórios de auditoria de 2020/2021 (Conselho de Auditores)		Passagens aéreas para o pessoal	7,800	0	7,800
					31 Ago. 2021		X			Submeter as demonstrações financeiras auditadas ao Conselho da SADC	Analisar e assinar os relatórios de auditoria de 2020/2021 (Conselho de Auditores)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	1,600	0	1,600
					31 Ago. 2021		X			Submeter as demonstrações financeiras auditadas ao Conselho da SADC	Analisar e assinar os relatórios de auditoria de 2020/2021 (Conselho de Auditores)		Aluguer de Equipamento	5,120	0	5,120
					31 Ago. 2021		X			Submeter as demonstrações financeiras auditadas ao Conselho da SADC	Analisar e assinar os relatórios de auditoria de 2020/2021 (Conselho de Auditores)		Ajudas de Custo dos Participantes	4,200	0	4,200
					31 Ago. 2021		X			Submeter as demonstrações financeiras auditadas ao Conselho da SADC	Analisar e assinar os relatórios de auditoria de 2020/2021 (Conselho de Auditores)		Custos de Aluguer de Viaturas	2,000	0	2,000
					31 Ago. 2021		X			Submeter as demonstrações financeiras auditadas ao Conselho da SADC	Analisar e assinar os relatórios de auditoria de 2020/2021 (Conselho de Auditores)		Pacote de Conferências	4,050	0	4,050
					31 Ago. 2021		X			Submeter as demonstrações financeiras auditadas ao Conselho da SADC	Analisar as demonstrações financeiras de 2020/2021 e outras matérias (Sub-Comité de Finanças)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	6,400	0	6,400
					31 Ago. 2021		X			Submeter as demonstrações financeiras auditadas ao Conselho da SADC	Analisar as demonstrações financeiras de 2020/2021 e outras matérias (Sub-Comité de Finanças)		Pacote de Conferências	7,000	0	7,000
					31 Ago. 2021		X			Submeter as demonstrações financeiras auditadas ao Conselho da SADC	Analisar as demonstrações financeiras de 2020/2021 e outras matérias (Sub-Comité de Finanças)		Aluguer de Equipamento	5,120	0	5,120
					31 Ago. 2021		X			Submeter as demonstrações financeiras auditadas ao Conselho da SADC	Analisar as demonstrações financeiras de 2020/2021 e outras matérias (Sub-Comité de Finanças)		Custos de Tradução	20,000	0	20,000
			Plano de Auditoria para 2020/2021 aprovado pelo Conselho de Auditoria	Existência do Plano de Auditoria para 2020/21	30 Abr. 2021	X				Elaborar um plano de acção para a preparação e auditoria das demonstrações financeiras de 2020/2021	Organizar a Reunião do Conselho de Auditoria da SADC para a elaboração do Plano de Auditoria de 2020/21		Passagens Aéreas dos Participantes	20,900	0	20,900
					30 Abr. 2021	X				Elaborar um plano de acção para a preparação e auditoria das demonstrações financeiras de 2020/2021	Organizar a Reunião do Conselho de Auditoria da SADC para a elaboração do Plano de Auditoria de 2020/21		Ajudas de Custo dos Participantes	23,940	0	23,940
					30 Abr. 2021	X				Elaborar um plano de acção para a preparação e auditoria das demonstrações financeiras de 2020/2021	Organizar a Reunião do Conselho de Auditoria da SADC para a elaboração do Plano de Auditoria de 2020/21		Pacote de Conferências	4,050	0	4,050
					30 Abr. 2021	X				Elaborar um plano de acção para a preparação e auditoria das demonstrações financeiras de 2020/2021	Organizar a Reunião do Conselho de Auditoria da SADC para a elaboração do Plano de Auditoria de 2020/21		Custos de Aluguer de Viaturas	2,000	0	2,000
			Plano de Auditoria 2021/22 produzido e aprovado pelo Conselho de Auditores	Existência do Plano de Auditoria para 2021/22	28-Fevereiro-2022				X	Elaborar um plano de acção para a preparação e auditoria das demonstrações financeiras de 2021/2022	Cerimónia de entrega no Lesoto - 3º Trimestre 2021/22		Passagens Aéreas dos Participantes	15,500	0	15,500
					28-Fevereiro-2022				X	Elaborar um plano de acção para a preparação e auditoria das demonstrações financeiras de 2021/2022	Cerimónia de entrega no Lesoto - 3º Trimestre 2021/22		Ajudas de Custo dos Participantes	13,650	0	13,650
					28-Fevereiro-2022				X	Elaborar um plano de acção para a preparação e auditoria das demonstrações financeiras de 2021/2022	Cerimónia de entrega no Lesoto - 3º Trimestre 2021/22		Pacote de Conferências	2,700	0	2,700

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					28-Fevereiro-2022				X	Elaborar um plano de acção para a preparação e auditoria das demonstrações financeiras de 2021/2022	Cerimónia de entrega no Lesoto - 3º Trimestre 2021/22		Custos de Aluguer de Viaturas	2,000	0	2,000
					28-Fevereiro-2022				X	Elaborar um plano de acção para a preparação e auditoria das demonstrações financeiras de 2021/2022	Realizar acções de desenvolvimento profissional contínuo em matéria de Normas Internacionais de Contabilidade do Sector Público (IPSAS) para os técnicos de finanças		Pacote de Conferências	4,050	0	4,050
					28-Fevereiro-2022				X	Elaborar um plano de acção para a preparação e auditoria das demonstrações financeiras de 2021/2022	Realizar acções de desenvolvimento profissional contínuo em matéria de Normas Internacionais de Contabilidade do Sector Público (IPSAS) para os técnicos de finanças		Honorários do Consultor	20,000	0	20,000
					28-Fevereiro-2022				X	Elaborar um plano de acção para a preparação e auditoria das demonstrações financeiras de 2021/2022	Organizar a Reunião do Conselho de Auditoria da SADC para a elaboração do Plano de Auditoria de 2021/21		Passagens Aéreas dos Participantes	20,900	0	20,900
					28-Fevereiro-2022				X	Elaborar um plano de acção para a preparação e auditoria das demonstrações financeiras de 2021/2022	Organizar a Reunião do Conselho de Auditoria da SADC para a elaboração do Plano de Auditoria de 2021/21		Ajudas de Custo dos Participantes	23,940	0	23,940
					28-Fevereiro-2022				X	Elaborar um plano de acção para a preparação e auditoria das demonstrações financeiras de 2021/2022	Organizar a Reunião do Conselho de Auditoria da SADC para a elaboração do Plano de Auditoria de 2021/21		Pacote de Conferências	4,050	0	4,050
					28-Fevereiro-2022				X	Elaborar um plano de acção para a preparação e auditoria das demonstrações financeiras de 2021/2022	Organizar a Reunião do Conselho de Auditoria da SADC para a elaboração do Plano de Auditoria de 2021/21		Custos de Aluguer de Viaturas	2,000	0	2,000
					28-Fevereiro-2022				X	Elaborar um plano de acção para a preparação e auditoria das demonstrações financeiras de 2021/2022	Realizar a Preparação da Auditoria dos escritórios satélites (RPTC e SPGR) e dos projectos		Passagens aéreas para o pessoal	3,300	0	3,300
					28-Fevereiro-2022				X	Elaborar um plano de acção para a preparação e auditoria das demonstrações financeiras de 2021/2022	Realizar a Preparação da Auditoria dos escritórios satélites (RPTC e SPGR) e dos projectos		Ajudas de custos	3,780	0	3,780
			Elaborados os relatórios financeiros mensais de gestão no exercício de 2021/2022	Relatórios mensais de gestão financeira produzidos em 2021/2022	31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Realizar um seminário anual de planeamento para a Direcção de Finanças		Ajudas de Custo dos Participantes	18,900	0	18,900
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Realizar um seminário anual de planeamento para a Direcção de Finanças		Honorários do Consultor	4,800	0	4,800
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Realizar um seminário anual de planeamento para a Direcção de Finanças		Pacote de Conferências	5,350	0	5,350
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Realizar um seminário anual de planeamento para a Direcção de Finanças		Custos de Aluguer de Viaturas	1,500	0	1,500
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Realizar um seminário anual de planeamento para a Direcção de Finanças		Transporte Rodoviário	500	0	500
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Obter Licenças e manter o Software de Contabilidade		Licenças de Software	30,000	0	30,000
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Obter Licenças e manter o Software de Contabilidade		Honorários do Consultor	6,000	0	6,000
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Convocar o Workshop Sol e Visão		Honorários do Consultor	15,000	0	15,000
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Convocar o Workshop Sol e Visão		Pacote de Conferências	4,050	0	4,050
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Salvaguardar os recursos financeiros através da banca e de seguros		Encargos Bancários	42,000	0	42,000
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Salvaguardar os recursos financeiros através da banca e de seguros		Honorários do Consultor	40,000	0	40,000
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Manter a filiação dos funcionários em organismos profissionais de contabilidade reconhecidos		Assinaturas	27,600	0	27,600
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Recolher informação sobre Isenção do IVA nos Estados-Membros		Passagens aéreas para o pessoal	3,300	0	3,300
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Recolher informação sobre Isenção do IVA nos Estados-Membros		Ajudas de custos	1,890	0	1,890
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Recolher informação sobre Isenção do IVA nos Estados-Membros		de equipamento e honorários dos serviços	1,000	0	1,000
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Analisar o Plano de Operações Anual e Orçamento para 2021/2022 e outras matérias (Sub-Comité de Finanças)		Despesas de aluguer de equipamento e honorários dos serviços de interpretação	6,400	0	6,400

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Analisar o Plano de Operações Anual e Orçamento para 2021/2022 e outras matérias (Sub-Comité de Finanças)		Pacote de Conferências	7,000	0	7,000
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Analisar o Plano de Operações Anual e Orçamento para 2021/2022 e outras matérias (Sub-Comité de Finanças)		Aluguer de Equipamento	5,120	0	5,120
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Analisar o Plano de Operações Anual e Orçamento para 2021/2022 e outras matérias (Sub-Comité de Finanças)		Custos de Tradução	20,000	0	20,000
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Fazer a revisão do Manual do Orçamento da SADC		Honorários do Consultor	8,000	0	8,000
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Fazer a revisão do Manual do Orçamento da SADC		Pacote de Conferências	4,050	0	4,050
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Fazer a revisão do Manual do Orçamento da SADC		Ajudas de Custo dos Participantes	25,200	0	25,200
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Fazer a revisão do Manual do Orçamento da SADC		Transporte Rodoviário	500	0	500
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Missões de controlo financeiro de conformidade de projectos e programas (7%)		Honorários do Consultor	5,000	0	5,000
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Missões de controlo financeiro de conformidade de projectos e programas (7%)		Ajudas de Custo dos Participantes	6,300	0	6,300
					31 de Março de 2022				X	Submeter os Relatórios Financeiros Mensais à Direcção Executiva	Missões de controlo financeiro de conformidade de projectos e programas (7%)		Passagens Aéreas dos Participantes	6,600	0	6,600
Gestão dos Recursos Humanos das Finanças																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Força de trabalho motivada																
			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	Número de folhas de salários atrasadas	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Instalação	16,813	0	16,813
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afecção	52,406	0	52,406
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Horas Extras do Pessoal	4,909	0	4,909
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	30,000	0	30,000
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	57,982	0	57,982
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	1,051,584	0	1,051,584
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	53,310	0	53,310
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	30,319	0	30,319
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Despesas e Subsídios de Mudança	47,877	0	47,877
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	18,495	0	18,495
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Representação	600	0	600
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	262,896	0	262,896
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	244,461	0	244,461
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	144,375	0	144,375
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -pessoal do PAGODA-Audidores Financeiros		Salário	476,699	0	476,699
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -pessoal do PAGODA-Audidores Financeiros		Subsídio de Afecção	9,820	0	9,820
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -pessoal do PAGODA-Audidores Financeiros		Subsídio de Alojamento	117,467	0	117,467
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -pessoal do PAGODA-Audidores Financeiros		Gratificação de Fim de Contrato	58,425	0	58,425
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -pessoal do PAGODA-Audidores Financeiros		Pagamento de Licença não Gozada	5,580	0	5,580
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -pessoal do PAGODA-Audidores Financeiros		Assistência Médica	2,455	0	2,455

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -pessoal do PAGODA-Audidores Financeiros		Passagens Aéreas dos Funcionários	11,083	0	11,083
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -pessoal do PAGODA-Audidores Financeiros		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	9,278	0	9,278
Finanças														3,387,343	0	3,387,343
Unidade de Tecnologias de Informação e Comunicação																
Gestão das Infra-estruturas e Aplicações de TIC																
3.º OBJECTIVO ESTRATÉGICO: Melhor monitorização, avaliação e produção de relatórios sobre a implementação do RISDP 2020-2030																
Melhorado o apoio às prioridades estratégicas através da implementação eficaz e eficiente e do apoio às tecnologias modernas; governação e gestão das TIC para alcançar uma prestação de serviços eficiente e eficaz																
Infra-estruturas e aplicações de TIC seguras e fiáveis providenciadas e mantidas para apoiar a implementação dos programas de integração regional			Todas as licenças de software renovadas em tempo útil e manutenção realizadas	Manutenção e renovação de licenças em tempo oportuno Linha base: 0 Meta: 8	31 de Março de 2022				X	Actividade 1.1.2 Renovação das licenças anuais e subscrições de apoio	Renovar as licenças de software e pagar as taxas - Microsoft, Antivírus, etc.		Licenças de Software	312,503	0	312,503
			Aplicações fornecidas para apoiar a implementação de programas de integração regional	Manutenção e renovação de licenças em tempo oportuno Linha base: 0 Meta: 8 Novo software adquirido Linha base: 0 Meta: 1	31 de Março de 2022				X	Actividade 1.1.3: Providenciar o software necessário ao Secretariado	Adquirir novo software como for necessário pelo Secretariado (Implementação e apoio para aplicação de software)		Honorários do Consultor	1	0	1
			Infra-estruturas e aplicações de TIC seguras e fiáveis mantidas para apoiar a implementação de programas de integração regional	Pelo menos 90% de tempo de funcionamento dos sistemas de TIC observados. Base de referência: 90% Meta: 95%	31 de Março de 2022				X	Actividade 1.1.4: Monitorar e manter os serviços das TIC	Resolução de problemas relacionados com as TIC, sugerir soluções técnicas e novas actualizações para o Secretariado (Serviços de Manutenção de Apoio TIC + Apoio plataforma VC + Serviços de Apoio Sharepoint)		Honorários do Consultor	213,000	0	213,000
					31 de Março de 2022				X	Actividade 1.1.4: Monitorar e manter os serviços das TIC	Solucionar problemas relacionados a desafios de TIC, sugerir soluções técnicas e novas actualizações para estações remotas - SPGR, RPTC		Honorários do Consultor	6,000	0	6,000
			Serviços fiáveis de Internet e conectividade de dados fornecidos à SADC	Pelo menos 90% de tempo de funcionamento dos serviços de Internet observados. Base de referência: 90% Meta: 95%	31 de Março de 2022				X	Actividade 1.1.5: Oferecer serviços de conectividade Internet e de dados fiáveis	Fornecer conectividade à Internet e dados, (adicionalmente para Sebele e para Reunião Virtual)		Honorários do Consultor	141,600	0	141,600
Pessoal do Secretariado da SADC formado para melhorar o cumprimento das políticas e a utilização eficaz das tecnologias.			Realizada pelo menos uma (1) formação do pessoal do Secretariado sobre a nova política de TIC para melhorar a conformidade com as políticas e a utilização eficaz das tecnologias.	Número de acções de formação em TIC realizadas Linha de base: 0 Meta: pelo menos uma (1) acção de formação	30 de Junho de 2021	X				Actividade 1.1.6: Providenciar capacitação em políticas e procedimentos de TIC para uma maior observância de políticas e eficácia na realização de operações quotidianas	Formar quadros do Secretariado em matéria de operacionalização da Política de TIC Revista		Consumíveis de Escritório (Café, etc.)	1	0	1
Infra-estruturas e aplicações de TIC seguras e fiáveis providenciadas e mantidas para apoiar a implementação dos programas de integração regional			Auditoria de Segurança Cibernética realizada na Infra-estrutura de TIC da SADC desenvolvida e submetida ao Comité Directivo de TI para aprovação	Relatório exaustivo da avaliação da segurança da infra-estrutura Linha base: 0 Meta: 1	31 de Dez. de 2021				X	Actividade 1.1.9: Produzir Auditoria de Segurança Cibernética sobre a Infra-estrutura de TIC da SADC.	Realizar auditoria sobre Segurança Cibernética e desenvolver Relatório de Avaliação Integral de Segurança		Honorários do Consultor	0	120,000	120,000

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Processos institucionais do Secretariado da SADC já existentes revistos e documentados			Processos institucionais do Secretariado da SADC já existentes revistos e documentados	Relatório de análise da situação e das lacunas produzido. Linha base: 0 Meta: 1	31 de Dez. de 2021			X		Actividade 1.1.8: Realizar uma revisão do nível de maturidade do alinhamento entre os processos de negócios existentes na SADC e as TIC.	Efectuar a revisão e produzir o Relatório do Ponto de Situação e da Análise de Lacunas		Honorários do Consultor	0	704,241	704,241
Harmonização dos serviços de videoconferência através do estabelecimento de normas técnicas, procedimentos operacionais normalizados, ferramentas e operações			Normas e procedimentos técnicos para harmonizar os serviços de videoconferência desenvolvidos e aprovados pela Direcção Executiva.	Existência de normas técnicas e procedimentos operacionais normalizados. Base de referência: 0 Meta: 1	31 de Dez. de 2021			X		Normas e procedimentos técnicos para harmonizar os serviços de videoconferência desenvolvidos e aprovados pela Direcção Executiva.	Projecto de normas técnicas e procedimentos operacionais normalizados para reuniões virtuais		Honorários do Consultor	1	0	1
Especificações do Centro de Serviços de requisitos do utilizador (SOUR) produzida e relatório do plano de implementação desenvolvido e submetido para aprovação até Dezembro de 2021.			Especificações do Centro de Serviços de requisitos do utilizador (SOUR) produzida e relatório do plano de implementação desenvolvido e submetido para aprovação até Dezembro de 2021.	Existência de das necessidades do utilizador (SOUR) para o Service Desk Linha base: Nenhuma Meta: Sim	31 de Dez. de 2021			X		Actividade 1.2.1: Produzir especificações de Serviço-Desk dos requisitos do utilizador (SOUR)	Projecto de especificações do Serviço-Desk de requisitos do utilizador (SOUR)		Honorários do Consultor	1	0	1
Website da SADC modernizado			Website da SADC desenvolvido de novo e lançado.	Novo Website da SADC plenamente operacional, de acordo com os requisitos. Base de referência: 0 Meta: 1	31 de Dez. de 2021			X		Actividade: Finalizar o desenvolvimento do SADC	Monitorizar e realizar testes para assegurar que os produtos a entregar estão de acordo com os requisitos.		Honorários do Consultor	1	0	1
Directrizes de implementação de sítios de recuperação de desastres desenvolvidas e aprovadas			Directrizes de implementação de sítios de recuperação de desastres desenvolvidas e submetidas para aprovação até Setembro de 2021	Linhas de orientação para o Site de Recuperação Após Desastre Linha base: 0 Meta: 1	31 de Dez. de 2021			X		Actividade: Desenvolver Directrizes para o Sítio de Recuperação de Catástrofes	Realizar Negócios de Casos de Computação em Nuvem.		Honorários do Consultor	1	0	1
Sítio de recuperação de desastres totalmente operacional			Sítios de recuperação de desastres configurados e acedidos por pelo menos dois (2) gabinetes remotos da SADC via Internet.	Site de Recuperação Após Desastre acessível aos escritórios remotos através da Internet Linha base: 0 Meta: pelo menos 2 sites	31 de Dez. de 2021			X		Actividade: Configurar o Site de Recuperação de Catástrofes para ser acessível via Internet.	Criar e testar a ligação VPN ao Site de Recuperação de Catástrofes.		Honorários do Consultor	1	0	1
Gestão dos recursos humanos do ICT																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Força de trabalho motivada																
			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	Número de folhas de salários atrasadas	31 de Março de 2021			X		Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afecção	31,054	0	31,054
					31 de Março de 2021			X		Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	9,240	0	9,240
					31 de Março de 2021			X		Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	347,614	0	347,614
					31 de Março de 2021			X		Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	86,904	0	86,904
					31 de Março de 2021			X		Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	150,535	0	150,535
					31 de Março de 2021			X		Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	11,508	0	11,508
					31 de Março de 2021			X		Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	31,416	0	31,416
					31 de Março de 2021			X		Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	17,500	0	17,500
					31 de Março de 2021			X		Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	19,633	0	19,633
					31 de Março de 2021			X		Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	88,594	0	88,594
Unidade de Tecnologias de Informação e Comunicação														1,467,107	824,241	2,291,348
Unidade de Contratação Pública																
Contratação Pública																

Resultado Intermédio Visado do RISDP	Resultados Intermédios Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermédio	Prazo de execução dos Resultados Intermédios	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Melhorada a eficiência e a eficácia de contratação pública																
Apoiar a aquisição de bens e serviços com base nos princípios orientadores e directrizes da SADC na implementação do RISDP e da SIPO			Taxa de assinatura e licença processada em 2021/22	Existência de um sistema de gestão da contratação pública funcional Linha de base: Nenhuma Meta: Sim	30 de Junho de 2021	X				Pagar assinatura anual para o Sistema de Aquisições	Submeter a factura à Direcção de Finanças para processamento do pagamento		Assinaturas	12,000	0	12,000
			Os conhecimentos e competências da Unidade de Aquisições para apoiar a implementação da Política de Aquisições da SADC aumentaram em 2021/22	Número de funcionários que frequentam programas de desenvolvimento profissional contínuo Linha base (2021/22): 0 Meta (2021/22): 3	31 de Dez. de 2021			X		Capacitar os funcionários de contratação pública para procederem eficazmente as aquisições para o Secretariado	Inscrição do pessoal da Unidade de Aquisições em programas de formação sobre aquisições e participação na rede de técnicos de contratação pública com Organizações Internacionais		Honorários do Consultor	14,400	0	14,400
					31 de Dez. de 2021			X		Capacitar os funcionários de contratação pública para procederem eficazmente as aquisições para o Secretariado	Inscrição do pessoal da Unidade de Aquisições em programas de formação sobre aquisições e participação na rede de técnicos de contratação pública com Organizações Internacionais		Despesas Reembolsáveis do Consultor	600	0	600
					31 de Dez. de 2021			X		Capacitar os funcionários de contratação pública para procederem eficazmente as aquisições para o Secretariado	Submeter a facturas das quotas à Direcção de Finanças e Orçamento para pagamento		Despesas Reembolsáveis do Consultor	1,050	0	1,050
			Contratação pública de bens e serviços para o Secretariado e Estados-Membros da SADC concluída. 2021/22	Bens e serviços entregues em conformidade com as especificações aprovadas Linha base: 0 Meta: 10	31 de Março de 2022				X	Realizar aquisições para o Secretariado	Receber e processar pedidos de compras		Honorários do Consultor	9,450	0	9,450
					31 de Março de 2022				X	Realizar aquisições para o Secretariado	Receber e processar pedidos de compras		Despesas Reembolsáveis do Consultor	1,000	0	1,000
			Os conhecimentos e competências da Unidade de Aquisições para apoiar a implementação da Política de Aquisições da SADC aumentaram em 2021/22	Número de sessões de capacitação realizadas para as comissões gestoras das aquisições. Base de referência: 0 Meta: 2	31 de Março de 2022				X	Capacitar os Comités Interno e Externo de Adjudicação em contratação pública	Preparar material de formação e mobilizar conhecimentos especializados para o Comité de Concursos Interno e Externo sobre aquisições		Despesas de Reuniões Internas	10,200	0	10,200
					31 de Março de 2022				X	Capacitar os Comités Interno e Externo de Adjudicação em contratação pública	Preparar material de formação e mobilizar conhecimentos especializados para o Comité de Concursos Interno e Externo sobre aquisições		Despesas Reembolsáveis do Consultor	2,800	0	2,800
					31 de Março de 2022				X	Capacitar os Comités Interno e Externo de Adjudicação em contratação pública	Organizar as reuniões dos Comités Interno e Externo de Adjudicação		Impressão	14,503	0	14,503
			As partes interessadas sensibilizadas sobre o sistema de aprovisionamento da SADC para melhorar a conformidade. 2021/22	Número de reuniões consultivas com as partes interessadas. Linha de base: 0 Meta: 2	31 de Dez. de 2021			X		Realizar a reunião de partes intervenientes sobre sistemas e processos de contratação pública	Organizar a reunião consultiva das partes intervenientes sobre sistemas e processos de contratação pública		Despesas de Reuniões Internas	997	0	997
Gestão de recursos humanos da Unidade de Contratação Pública																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Melhor Gestão de Recursos Humanos																
			Funcionários com salários pagos sem atrasos, todos os meses	i	31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Assistência Médica	10,395	0	10,395
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Salário	349,018	0	349,018
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Gratificação de Fim de Contrato	87,255	0	87,255
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Alojamento	64,515	0	64,515
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Telefones	4,932	0	4,932
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	13,464	0	13,464

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Passagens Aéreas dos Funcionários	7,500	0	7,500
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Pagamento de Licença não Gozada	19,242	0	19,242
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Subsídio de Afectação	13,901	0	13,901
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Pagamento de salários e regalias dos funcionários		Abono Escolar	39,375	0	39,375
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -pessoal do PAGODA-Contratação pública		Salário	32,647	0	32,647
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -pessoal do PAGODA-Contratação pública		Subsídio de Afectação	3,265	0	3,265
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -pessoal do PAGODA-Contratação pública		Abono Escolar	16,800	0	16,800
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -pessoal do PAGODA-Contratação pública		Gratificação de Fim de Contrato	8,162	0	8,162
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -pessoal do PAGODA-Contratação pública		Subsídio de Alojamento	13,148	0	13,148
					31 de Março de 2021				X	Emolumentos e regalias pessoais dos funcionários pagos	Emolumentos -pessoal do PAGODA-Contratação pública		Subsídio para Serviços Públicos Essenciais	5,130	0	5,130
Unidade de Contratação Pública														755,748	0	755,748
Transferência para Contas Especiais																
Transferência para o Fundo de Contingência (C)																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Transferência para o Fundo de Contingência (C)																
			Transferência para o Fundo de Contingência (C)		31 de Março de 2021				X	Transferência para o Fundo de Contingência (C)	Transferência para o Fundo de Contingência (C)		Contingência	2,257,515	0	2,257,515
Transferência para a Conta de Fundos de Reposição de Activos																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Transferência para a Conta de Fundos de Reposição de Activos																
	Transferência para a Conta de Fundos de Reposição de Activos		Transferência para a Conta de Fundos de Reposição de Activos	Transferência para a Conta de Fundos de Reposição de Activos	31 de Março de 2022				X	Transferência para a Conta de Fundos de Reposição de Activos	Transferência para a Conta de Fundos de Reposição de Activos		Contingência	30,000	0	30,000
Transferência para a Conta do Fundo de Capital de Sementes RLD																
Maior cooperação na área da paz e segurança																
Transferência para a Conta do Fundo de Capital de Sementes RLD																
			Transferência para a Conta do Fundo de Capital de Sementes RLD	Transferência para a Conta do Fundo de Capital de Sementes RLD	31 de Março de 2022				X	Transferência para a Conta do Fundo de Capital de Sementes RLD	Transferência para a Conta do Fundo de Capital de Sementes RLD		Contingência	1,273,600	0	1,273,600
Transferência para o Fundo Especial para o Combate ao VIH e SIDA																
Maior capacidade humana para o desenvolvimento socioeconómico																
Transferência para o Fundo Especial para o Combate ao VIH e SIDA																
			Transferência para o Fundo Especial para o Combate ao VIH e SIDA	Transferência para o Fundo Especial para o Combate ao VIH e SIDA	31 de Março de 2022				X	Transferência para o Fundo Especial para o Combate ao VIH e SIDA	Transferência para o Fundo Especial para o Combate ao VIH e SIDA		Contingência	80,000	0	80,000
Transferência para o Plano Quinquenal das SEOM - Fundos Específicos																
Maior cooperação na área da paz e segurança																
Transferência para o Plano Quinquenal das SEOM - Fundos Específicos																
			Transferência para o Plano Quinquenal das SEOM - Fundos Específicos		31 de Março de 2022				X	Transferência para o Plano Quinquenal das SEOM - Fundos Específicos	Transferência para o Plano Quinquenal das SEOM - Fundos Específicos		Contingência	55,394	0	55,394

Resultado Intermediário Visado do RISDP	Resultados Intermediários Anuais Pendentes	Decisões do Conselho e da Cimeira	Resultados Anuais Projectados	Principais Indicadores de Desempenho (KPI) do Resultado Intermediário	Prazo de execução dos Resultados Intermediários	T1	T2	T3	T4	Actividades	Actividades subsidiárias	Funcionário Responsável e Intervenientes Relevantes	Modalidade de Prestação	EM (em USD)	ICP (em USD)	TOTAL (em USD)
Transferência para o Mecanismo para Homenagear os Fundadores da SADC																
Maior cooperação na área da paz e segurança																
Transferência para o Mecanismo para Homenagear os Fundadores da SADC																
			Transferência para o Mecanismo para Homenagear os Fundadores da SADC		31 de Março de 2022				X	Transferência para o Mecanismo para Homenagear os Fundadores da SADC	Transferência para o Mecanismo para Homenagear os Fundadores da SADC		Contingência	634,600	0	634,600
Transferência para Apropriação/Reserva																
Serviços de Apoio Institucional e Outros																
Transferência para o Fundo de Reserva																
			Transferência para o Fundo de Reserva		31 de Março de 2022				X	Transferência para o Fundo de Reserva	Transferência para o Fundo de Reserva		Contingência	1,314,365	0	1,314,365
Transferência para o Fundo de Combate à Corrupção da SADC																
Maior cooperação na área da paz e segurança																
Transferência para o Fundo de Combate à Corrupção da SADC																
Transferência para o Fundo de Combate à Corrupção da SADC	Transferência para o Fundo de Combate à Corrupção da SADC		Transferência para o Fundo de Combate à Corrupção da SADC	Transferência para o Fundo de Combate à Corrupção da SADC	31 de Março de 2022				X	Transferência para o Fundo de Combate à Corrupção da SADC	Transferência para o Fundo de Combate à Corrupção da SADC		Contingência para o Combate à Corrupção da SADC	16,000	0	16,000
Transferência para Contas Especiais														5,661,475	0	5,661,475
TOTAL GERAL														55,948,442	27,103,123	83,051,565