



PLAN D'ENTREPRISE ANNUEL DE LA SADC POUR L'EXERCICE FINANCIER 2021/22

**(PLANS OPÉRATIONNELS ET BUDGETS ANNUELS
CONSOLIDÉS 2021/22)**

Secrétariat de la SADC

Mars 2021

TABLE DES MATIÈRES

TABLE DES MATIÈRES	2
1. Introduction	7
1.1 Contexte de la planification et de la budgétisation annuelles	7
1.2 Impact de la COVID-19 sur la planification et la budgétisation et ses implications sur le Plan d'entreprise annuel 2021/22	8
1.3 Aperçu des résultats attendus	8
2. DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL ET COMMERCE (IDT)	10
2.1 Mandat	10
2.2 Objectif stratégique	10
2.3 Objectifs spécifiques	11
2.4 Domaine clé de résultats	11
2.5 Leçons apprises	11
2.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22	13
2.7 Allocation de ressources	22
3. FINANCE, INVESTISSEMENT ET DOUANES (FIC)	22
3.1 Mandat	22
3.2 Objectif stratégique	22
3.3 Objectifs spécifiques	23
3.4 Domaine clé de résultats	23
3.5 Leçons apprises	24
3.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22	25
3.7 Allocation de ressources	31
4. Infrastructures	32
4.1 Mandat	32
4.2 Objectif stratégique	32
4.3 Objectifs spécifiques	32
4.4 Domaine clé de résultats	33
4.5 Leçons apprises	37
4.5 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22	38
4.7 Allocation de ressources	39

5. ORGANE DE COOPÉRATION EN MATIÈRE DE POLITIQUE, DE DÉFENS ET DE SÉCURITÉ	39
5.1 Mandat	39
5.2 Objectif stratégique	39
5.3 Objectifs spécifiques	40
5.4 Domaine clé de résultats	41
5.5 Leçons apprises	41
5.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22	41
5.7 Allocation de ressources	48
6. ALIMENTATION, AGRICULTURE ET RESSOURCES NATURELLES (FANR)	48
6.1 Mandat	48
6.2 Objectif stratégique	49
6.3 Objectifs spécifiques	49
6.4 Domaine clé de résultats	49
6.5 Leçons apprises	51
6.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22	51
6.7 Allocation de ressources	61
7. DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET HUMAIN ET PROGRAMMES SPÉCIAUX (SHD&SP)	62
7.1 Mandat	62
7.2 Objectifs stratégiques	62
7.3 Objectifs spécifiques	62
7.4 Domaine clé de résultats	63
7.5 Leçons apprises	63
7.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22	66
7.7 Allocation de ressources	73
8. PLANIFICATION DES POLITIQUES ET MOBILISATION DE RESSOURCES (PPRM)	73
8.1 Mandat	73
8.2 Objectif stratégique	73
8.3 Objectifs spécifiques	74
8.4 Domaine clé de résultats	74
8.5 Leçons apprises	76
8.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22	78

Tableau 14 : Résultats attendus de la Direction Planification des politiques et mobilisation des ressources (PPRM) pour l'exercice 2021/22.....	80
8.7 Allocation de ressources.....	82
9. GENRE ET DÉVELOPPEMENT	83
9.1 Mandat.....	83
9.2 Objectif stratégique.....	83
9.3 Objectifs spécifiques.....	83
9.4 Domaines clés de résultats.....	83
9.5 Leçons apprises.....	84
9.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22	85
9.7 Allocation de ressources.....	89
10. RÉDUCTION DES RISQUES DE CATASTROPHES (RRC)	89
10.1 Mandat.....	89
10.2 Objectif stratégique.....	89
10.3 Objectif spécifique	89
10.4 Domaine de résultats clé	90
10.5 Leçons apprises.....	90
10.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22	91
10.7 Allocation de ressources.....	93
11. BUREAU DE LIAISON DE LA SADC AUPRÈS DE L'UNION AFRICAINE (SADC-AULO).....	93
11.1 Mandat.....	93
11.2 Objectif stratégique.....	93
11.3 Objectifs spécifiques.....	93
11.4 Domaine clé de résultats	94
11.5 Leçons apprises.....	94
11.5 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22	94
11.7 Allocation de ressources.....	96
12. FINANCE.....	97
12.1 Mandat.....	97
12.2 Objectif stratégique.....	97
12.3 Objectifs spécifiques.....	97
12.4 Domaine clé de résultats.....	97
12.5 Leçons apprises.....	97
12.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22	97

12.7	Allocation de ressources.....	98
13.	RESSOURCES HUMAINES ET ADMINISTRATION (RHA)	99
13.1	Mandat.....	99
13.2	Objectif stratégique.....	99
13.3	Objectifs spécifiques.....	99
13.4	Domaine clé de résultats.....	99
13.5	Leçons apprises.....	100
13.5	Axes majeurs pour l'exercice 2021/22.....	100
13.7	Allocation de ressources.....	105
14.	AUDIT INTERNE ET GESTION DES RISQUES (IARM)	106
14.1	Mandat.....	106
14.2	Objectif stratégique.....	106
14.3	Objectifs spécifiques.....	106
14.4	Domaine clé de résultats.....	107
14.5	Leçons apprises.....	107
14.6	Axes majeurs pour l'exercice 2021/22.....	108
14.7	Allocation de ressources.....	110
15.	AFFAIRES JURIDIQUES	110
15.1.	Mandat.....	110
15.2	Objectif stratégique.....	111
15.3	Objectifs spécifiques.....	111
15.4	Domaine clé de résultats.....	111
15.5	Leçons apprises.....	111
15.6	Axes majeurs pour l'exercice 2021/22.....	112
15.7	Allocation de ressources.....	114
16.	TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (TIC)	114
16.1	Mandat.....	114
16.2	Objectif stratégique.....	114
16.3	Objectifs spécifiques.....	114
16.4	Domaine clé de résultats.....	115
16.5	Leçons apprises.....	115
16.6	Axes majeurs pour l'exercice 2021/22.....	115
16.7	Allocation de ressources.....	117
17.	UNITÉ COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES (CPRU)	118

17.1	Mandat.....	118
17.2	Objectif stratégique.....	118
17.3	Objectif spécifique	118
17.4	Domaine clé de résultats	118
17.5	Leçons apprises.....	118
17.6	Axes majeurs pour l'exercice 2021/22	119
17.7	Allocation de ressources.....	123
18.	APPROVISIONNEMENTS	123
18.1	Mandat.....	123
18.2	Objectif stratégique.....	123
18.3	Objectifs spécifiques.....	124
18.4	Domaine clé de résultats	124
18.5	Leçons apprises.....	124
18.6	Axes majeurs pour l'exercice 2021/22	125
18.7	Allocation de ressources.....	126
19.	TRIBUNAL ADMINISTRATIF DE LA SADC (SADCAT)	126
19.1	Mandat.....	126
19.2	Objectif stratégique.....	126
19.3	Objectifs spécifiques.....	126
19.4	Domaine clé de résultats	127
19.5	Leçons apprises.....	127
19.7	Allocation de ressources.....	129
20.	CABINET DE LA SECRÉTAIRE EXÉCUTIVE (OES)	129
20.1	Mandat.....	129
20.2	Objectif stratégique.....	129
20.3	Objectifs spécifiques.....	129
20.4	Domaines clés de résultats.....	129
20.5	Leçons apprises.....	130
20.6	Axes majeurs pour l'exercice 2021/22	131
20.7	Allocation de ressources.....	132
	Annexe 1 : Plan d'entreprise annuel 2021/22 (Plans opérationnels et budgets annuels)	133

1. Introduction

Le présent Plan d'entreprise annuel (ACP) est le résultat de la consolidation des plans opérationnels et des budgets annuels élaborés par les directions et les unités du Secrétariat au titre de l'exercice financier 2021/22.

1.1 Contexte de la planification et de la budgétisation annuelles

Le Cadre de planification et de budgétisation s'inspire de l'approche de gestion axée sur les résultats (RBM) définie dans la Politique révisée de la SADC en matière d'élaboration, de planification, de suivi, d'évaluation et d'établissement de rapports sur les stratégies, approuvée par le Conseil en mars 2020 en vue de renforcer les exercices de prise de décisions et de réaliser les objectifs de la SADC.

Le Conseil a approuvé le RISDP 2020-30 en août 2020 en tant que principal vecteur menant à la réalisation du Programme d'intégration régionale de la SADC, en puisant son orientation à long terme dans la Vision 2050 de la SADC, qui envisage « *une région industrialisée pacifique, inclusive, atteignant un revenu moyen à élevé, permettant à tous les citoyens de jouir d'un bien-être économique durable, de la justice et de la liberté* ». Le RISDP 2020-30 se fonde sur les leçons retenues et sur les réalisations accomplies dans la mise en œuvre de son prédécesseur, le RISDP révisé 2015-2020. Le RISDP 2020-30 s'appuie sur le socle de la paix, de la sécurité et de la bonne gouvernance et il s'articule autour des trois piliers suivants :

- (i) **Pilier I** : Développement industriel et Intégration des marchés ;
- (ii) **Pilier II** : Développement des infrastructures en appui à l'intégration régionale ;
- (iii) **Pilier III** : Développement du capital social et humain ;
- (iv) **Les questions transversales** suivantes : Genre, Jeunesse, Environnement et changement climatique et Gestion des risques de catastrophes.

Le présent Plan d'entreprise annuel 2021/22 mettra en œuvre le RISDP en produisant les résultats immédiats du RISDP et d'autres résultats découlant des politiques et stratégies sectorielles spécifiques, des décisions du Conseil et du Sommet, des performances semestrielles, ainsi que des recommandations de l'audit et des plans de gestion des risques. Ces politiques et stratégies sectorielles comprennent la Stratégie d'industrialisation et la Feuille de route de la SADC - 2015-2063, le Plan directeur régional de développement des infrastructures (RIDMP) de la SADC - 2012, la Politique agricole régionale (PAR) et le Plan régional d'investissement agricole (RAIP) 2017-2022 de la SADC.

1.2 Impact de la COVID-19 sur la planification et la budgétisation et ses implications sur le Plan d'entreprise annuel 2021/22

L'exercice 2020/21 a connu des perturbations sans précédent causées par la pandémie de COVID-19 qui ont entraîné la contraction des économies des États membres. Les incertitudes liées à la COVID-19, l'impact des mesures de confinement et d'autres mesures prises afin d'endiguer la pandémie ont pesé lourdement sur les budgets des États membres. Ainsi, le Conseil des ministres tenu en août 2020 a approuvé une « dérogation unique pour un budget supplémentaire zéro au cours de l'exercice 2021/22 au lieu du taux de croissance réel moyen de 3,8 % de la SADC et le maintien de la même répartition des contributions des États membres pour l'exercice 2021/22 ». Cette mesure vise à amortir les effets des chocs subis par les États membres pendant la période de redressement économique (Décision 18 (ii) (c) du Conseil, août 2020).

La pandémie de COVID-19 continue d'évoluer, et tout scénario élaboré aujourd'hui pourrait ne plus être d'actualité quelques jours ou semaines après. De plus, il est impossible de déterminer le temps que va durer la pandémie, ce qui constitue un dilemme mondial.

À la lumière de ce qui précède, le Plan d'entreprise annuel 2021/22 repose sur un budget base zéro, associé à de nouvelles réductions, en particulier sur les postes liés aux ateliers de travail et aux conférences. Une autre mesure de réduction des coûts a été adoptée : le budget des réunions du Sommet, du Conseil des ministres et des réunions ministérielles prévoit des réunions en face à face, tandis que le budget des réunions techniques prévoit qu'elles se tiennent pour la plupart de manière virtuelle. Ce sont là des exemples de mesures contenues dans le Plan d'entreprise annuel 2021/22 destinés à l'adaptation à la « nouvelle normalité ». Le Secrétariat continuera d'explorer des approches innovantes, de mettre en œuvre les leçons tirées de l'impact de la pandémie et les opportunités qui en ont découlé et d'entreprendre des analyses afin d'éclairer la mise en œuvre optimale du Plan d'entreprise annuel 2021/22.

1.3 Aperçu des résultats attendus

La planification de 393 résultats annuels au total est en cours pour l'exercice 2021/22, le Secrétariat étant responsable de l'accomplissement de 230 résultats (59 %), tandis que pour 163 résultats (41 %) la responsabilité est partagée entre le Secrétariat et les États membres. Sur un budget total de 57 928 306 USD destiné à soutenir les activités du programme, mis à part les émoluments s'élevant à 25 123 259, un total de 30 825 183 USD est financé par les États membres (EM) et 27 103 123 USD par les partenaires internationaux de coopération (PIC).

Le tableau 1 ci-dessous indique le nombre de résultats annuels à livrer en 2021/22 avec les ressources combinées allouées par les États membres (EM) et par les partenaires internationaux à la coopération (PIC). Les détails

concernant les secteurs et les programmes, y compris les services administratifs, sont exposés dans les chapitres 2 à 20, qui décrivent le mandat, les objectifs stratégiques, les objectifs spécifiques, les domaines clés de résultats, les leçons apprises, les axes intervention pour l'exercice 2021/22 et les ressources affectées La chaîne des résultats est détaillée à l'annexe 1.

Tableau 1 : Résultats attendus des activités des programmes ainsi que des budgets prévisionnels y afférents, avril 2021 - mars 2022

Délai de livraison des produits annuels par trimestre										
Période opérationnelle annuelle 2021/22										
Direction/Unité	Calendrier pour l'accomplissement des résultats annuels					Entités responsables d'accomplir les résultats annuels		Estimation des dépenses (USD)		
	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Résultats annuels	Secrétariat	Responsabilité partagée avec les EM	EM	PIC	Total
Organe de coopération en matière de politique, de défense et de sécurité	2	4	6	27	39	25	14	3 622 653	5,035,720	8 658,373
RPTC	1	0	1	2	4	2	2	965 058	202 943	1 168 001
Direction de développement industriel et commerce	4	4	6	30	44	8	36	1 597 740	4 268 730	5 866 470
Direction Finances, investissement et douanes	3	2	6	16	27	3	24	348 689	4 204 153	4 552 842
Infrastructures	8	6	13	23	50	22	28	604 825	5 698 401	6 303 226
Développement Social et Humain	3	12	11	4	30	5	25	582 715	682,400	1 265 115
GDSH-VIH et SIDA	1	0	0	2	3	1	2	1 520 000	0	1 520 000
Unité Genre	3	2	4	5	14	12	2	136,099	0	136,099
Direction de l'alimentation, de l'agriculture et des ressources naturelles	7	11	7	20	45	35	10	456,220	2 712 402	3 168 622
Centre de ressources phytogénétiques de la SADC (SPGRC)	1	1	1	4	7	3	4	629 465	0	629 465
Politiques, Planification et Mobilisation des ressources	2	2	7	12	23	14	9	593 460	2 470 866	3 064 326
Réduction des risques de catastrophe ;	1	0	0	4	5	4	1	255 000	50,000	305 000
Secrétaire Exécutive	1	1	1	1	4	4	0	200 000	124 200	324 200
Audit interne et Gestion des risques	2	2	2	4	10	7	3	225,151	0	225,151
Affaires juridiques	2	0	0	3	5	4	1	252,474	0	252,474
Tribunal administratif de la	1	1	1	2	5	5	0	145 260	0	145 260

SADC										
Communication et Relations publiques	1	5	3	6	15	14	1	288 079	379 067	667 146
Bureau de liaison auprès de la CUA	2	3	2	3	10	10	0	27, 650	0	27, 650
Ressources humaines et Administration	5	4	3	20	32	31	1	11 292 550	450 000	11 742 550
Finance	1	1	0	2	4	4	0	680 510	0	680 510
Technologies de l'information et de la communication	1	0	7	4	12	12	0	673, 110	824, 241	1 497 351
Unité d'achats	1	0	2	2	5	5	0	67 000	0	67 000
Transferts vers les comptes spéciaux	0	0	0	0	0	0	0	5 661 475	0	5 661 475
Total	53	61	83	196	393	230	163	30 825 185	27 103 123	57 928 306

1. Les estimations de dépenses excluent les émoluments personnels de 25 123 258 93 USD

2. DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL ET COMMERCE (IDT)

2.1 Mandat

La Direction Développement industriel et commerce (IDT) a pour mandat de coordonner la réalisation des aspirations de la Région en matière d'industrialisation et de commerce à travers le développement de chaînes de valeur régionales, en s'appuyant de manière conséquente sur des normes internationalement reconnues et sur les modèles les plus récents en matière de science, de technologie et d'innovation.

La Direction est consciente du fait que la Région est très bien dotée en ressources naturelles ainsi qu'en ressources humaines qualifiées. À cet égard, il est nécessaire de libérer le potentiel que possède la Région pour devenir le centre manufacturier du monde. Afin de rendre opérationnel le plaidoyer en faveur d'une « SADC industrielle », les chaînes de valeur régionales doivent s'appuyer sur la science, la technologie, l'innovation et les normes, ce qui, à leur tour, stimuleront les produits manufacturés au niveau régional, favorisant ainsi le commerce sur le marché de la SADC et au-delà.

2.2 Objectif stratégique

Les objectifs stratégiques de la Direction Développement industriel et commerce sont les suivants :

- (i) Développer une économie régionale industrialisée qui repose sur un environnement compétitif et favorable doté d'infrastructures et de compétences et qui exploite de manière durable ses ressources naturelles en tirant parti des avantages qu'offrent la science, la technologie et l'innovation ; et

- (ii) Approfondir l'intégration d'un marché régional qui soit connecté aux marchés continentaux et mondiaux.

2.3 Objectifs spécifiques

Cette direction vise les objectifs spécifiques suivants :

- (i) Améliorer l'environnement pour qu'il soit plus compétitif et facilitateur, devant pour cela s'appuyer sur les infrastructures, les compétences et l'innovation ;
- (ii) Accroître le développement industriel et les chaînes de valeur en misant sur les secteurs tels que l'agroalimentaire, l'enrichissement des minéraux, les produits pharmaceutiques, le textile et l'habillement, les articles en cuir et les services ;
- (iii) Renforcer les capacités technologiques régionales par le biais de la science, de la technologie et de l'innovation ;
- (iv) Accroître le commerce intra-SADC et extrarégional de la SADC en termes de biens et de services ; et
- (v) Augmenter le commerce des services dans la région de la SADC.

2.4 Domaine clé de résultats

Les domaines clés de résultats de la Direction sont les suivants :

- (i) Amélioration de la compétitivité qualitative des biens et des services grâce aux cadres régionaux en matière d'infrastructures de qualité soutenant le commerce, l'industrie et l'investissement pour favoriser la protection des consommateurs et de l'environnement.
- (ii) Accroissement des échanges commerciaux intra et extra-SADC grâce à l'intégration des marchés, à la facilitation des échanges et à la coopération douanière, ainsi qu'à la conclusion et à la mise en œuvre d'accords commerciaux internationaux ;
- (iii) Diversification et expansion des secteurs industriels ;
- (iv) Développement des chaînes de valeur régionales ; et
- (v) Accent mis sur la science, la technologie et l'innovation.

2.5 Leçons apprises

Les principales leçons retenues de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/21) et passés sont résumées ci-dessous :

2.5.1 Les Obstacles techniques au commerce (OTC) / mesures sanitaires et phytosanitaires (SPS) : Il a été noté que la qualité et les infrastructures liées aux SPS au niveau régional sont le reflet de la qualité et des infrastructures SPS au niveau des États membres. C'est à cet égard qu'il est nécessaire d'élaborer un modèle régional de cadre de politique qualité qui puisse être utilisé au niveau national comme cadre d'orientation. Cette entreprise aura un impact positif sur les questions telles que l'harmonisation des systèmes de sécurité sanitaire des aliments en relation avec le commerce des produits alimentaires, la reconnaissance mutuelle des compétences techniques à travers les frontières, la vigilance régionale et la réponse rapide aux maladies végétales et animales qui pénètrent dans la Région, ainsi que l'échange d'informations générales et la formulation de positions régionales sur les questions soulevées au niveau tripartite, continental et mondial. Conformément à cela, le Plan opérationnel annuel 2021/22 comprend l'élaboration d'une charte pour le comité des parties prenantes de la SADC sur les OTC, destinée à permettre au secteur privé de contribuer à la formulation d'un modèle de politique qualité régionale. La Charte permettra également à la Région de s'aligner sur la politique qualité africaine.

2.5.2 Commerce : Certains États membres sont confrontés à des difficultés liées à la mise en œuvre des décisions du CMT sur la consolidation de la ZLE, dans le contexte plus large des protocoles de la SADC sur le commerce des biens et des services. La RDC n'a pas présenté de feuille de route pour l'adhésion au Protocole sur le commerce. Des retards sont également enregistrés dans la finalisation des engagements tarifaires au titre du Protocole sur le commerce, ainsi qu'une incapacité à atteindre le nombre de ratifications requis pour l'entrée en vigueur du Protocole de la SADC sur le commerce des services. Ces problèmes sont encore aggravés par la difficulté de mobiliser les fonds nécessaires pour soutenir la mise en œuvre de toutes les activités liées au commerce. Les difficultés en question sont exposées ci-dessous.

Facilité liée au commerce : Il faut relever la nécessité d'intégrer pleinement les unités de gestion de projets (UGP) de la Facilité liée au commerce (TRF) dans les ministères nationaux et l'importance pour les États membres de s'approprier pleinement les activités de la TRF et de les considérer comme faisant partie de leurs plans nationaux de travail et non comme relevant d'un projet autonome peu pertinent par rapport aux objectifs nationaux et régionaux. En outre, l'appropriation et le leadership du Secrétariat de la SADC sont essentiels à la réussite du programme, car le soutien que le Secrétariat apporte (tant administratif que technique) peut favoriser ou entraver le développement de projets. La dimension intégration économique régionale du programme doit être renforcée.

Accord de partenariat économique : Le principal défi rencontré dans la coordination de la mise en œuvre de l'APE UE-SADC est l'incapacité des États membres APE de la SADC à rendre pleinement compte (établir des rapports) de la mise en œuvre de l'accord. De tels rapports sont nécessaires pour aider à évaluer si les avantages escomptés de l'accord sont réalisés. Les

rapports de suivi et d'évaluation prévus en 2021/22 aideront à relever ce défi. Un autre défi concerne la pandémie de COVID-19, car le mode d'exécution de certaines activités a dû être modifié, ce qui a entraîné des retards dans leur mise en œuvre.

2.5.3 Chaînes de valeur : La pandémie de COVID-19 a ouvert la voie à la fois à des défis et à des opportunités. Les difficultés concernent la perturbation des processus qui, à son tour, a affecté l'accomplissement des résultats clés et l'exécution des projets. Par exemple, le projet relatif à la Déclaration de partenariat entre la SADC et les PIC (Projet SIPS) a subi des retards en raison du gel du recrutement au Secrétariat et, dans une certaine mesure, des retards enregistrés dans la finalisation du contrat de service, car les processus ont dû être adaptés au mode de mise en œuvre virtuel. Toutefois, la pandémie offre également des opportunités d'innovation dans l'exécution des programmes. Un exemple d'innovation a été le projet dirigé par la GIZ sur le soutien à la fabrication de matériels utilisés dans la lutte contre la COVID-19, qui a mobilisé des ressources à partir du volet 2 du projet SIPS. De même, malgré les restrictions de voyage, une étude régionale sur le profilage des chaînes de valeur de l'aquaculture a été menée à bien grâce à l'intervention d'experts nationaux et à des réunions virtuelles.

2.5.4 Compétitivité industrielle : Le retard enregistré dans le recrutement d'un fonctionnaire en charge du programme Industrie a affecté la coordination de la mise en œuvre de la Stratégie et de la feuille de route de la SADC pour l'industrialisation 2015-2063 (SISR 2015-2063). Actuellement, l'unité ne dispose que d'un seul fonctionnaire. Cet état des choses a eu une incidence négative sur la mise en œuvre de certaines activités, telles que l'aide qui aurait été apportée aux États membres pour qu'ils alignent leurs politiques nationales sur la SISR. L'unité a fait appel à l'aide d'experts de la GIZ, qui sont intervenus dans certains domaines.

2.5.5 Science, technologie et innovation : Avec l'apparition de la pandémie de COVID-19, un certain nombre d'activités prévues pour l'exercice n'ont pas pu être réalisées et ont dû être reportées à l'exercice financier suivant. L'une de ces activités est la tenue de la réunion ministérielle. La pandémie a également mis en évidence l'importance de la science, de la technologie et de l'innovation en tant que moteurs essentiels du développement socio-économique, ce qui est visible par l'utilisation de produits de l'innovation, de technologies et de plateformes numériques dans les efforts de riposte à la pandémie.

2.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22

Les principaux axes pour le prochain exercice financier sont résumés ci-dessous :

2.6.1 OTC/SPS : Dans ce domaine, la direction formera le personnel technique à l'évaluation de la conformité et à l'accréditation afin de renforcer la crédibilité des résultats produits par la Région. Le secteur privé sera invité à participer à la définition des normes et des besoins de la Région en matière d'évaluation de la conformité, un processus qui sera stimulé par la relance du Comité des parties prenantes de la SADC sur les OTC. Ce comité comprend une grande

variété de parties prenantes qui influencent et bénéficient de l'adoption et de la mise en œuvre des spécifications techniques en général ainsi que dans les domaines des SPS.

2.6.2 Commerce des biens et services : Ce domaine portera son attention sur les tâches suivantes : consolidation de la ZLE, élaboration d'un mécanisme de suivi et de résolution des obstacles non tarifaires (ONT), révision des règles d'origine, élaboration d'une politique régionale de la concurrence et d'une loi type. Le plan sera également axé sur l'élaboration d'une stratégie régionale de promotion des exportations, sur l'aide aux États membres dans la ratification du Protocole sur le commerce des services et sur le suivi des négociations de l'accord de libre-échange tripartite (ALET) et de l'accord de libre-échange continental (ALEC).

Facilitation liée au commerce : Ce domaine sera axé sur l'amélioration de la visibilité et du profil du programme et sur le partage des enseignements tirés grâce à l'apprentissage entre les pairs et aux ateliers et séminaires des *clusters*. Le Plan favorisera également un passage de témoin sans heurts en faveur des programmes qui lui succéderont, notamment le Programme de facilitation des échanges.

Accords de partenariat économique (APE) : Le domaine APE permettra aux parties prenantes d'améliorer leurs connaissances sur les dispositions des APE - SADC et d'améliorer l'élaboration de rapports sur la mise en œuvre par les États membres, conformément au cadre et au système de suivi et d'évaluation établis. Le Plan ciblera également l'implication d'acteurs non étatiques dans le suivi de la mise en œuvre de l'accord et dans l'évaluation de l'impact de l'APE UE-SADC sur les parties prenantes dans la Région.

2.6.3 Chaînes de valeur : La mise en œuvre se concentrera sur trois domaines. La Direction soutiendra l'élaboration de cadres et de lignes directrices pour les *clusters* industriels, ainsi que la cartographie des *clusters* régionaux afin de fournir la base nécessaire à l'élaboration d'un Plan directeur pour les *clusters* industriels régionaux. Un soutien sera également fourni à l'examen et à l'évaluation de l'environnement politique et réglementaire afin de résoudre les goulets d'étranglement qui affectent le développement des chaînes de valeur, en particulier les chaînes de valeur des médicaments antirétroviraux et du cuir. Par ailleurs, la mise en œuvre de la Vision minière régionale fera l'objet d'une supervision et le Protocole sur l'exploitation minière sera révisé afin de conforter sa mise en œuvre.

En ce qui concerne la préparation des projets industriels, l'accent sera mis sur le développement de projets de chaînes de valeur régionales bancables dans le secteur de la transformation agroalimentaire, dans le cadre de la démarche visant à stimuler le développement industriel régional et à optimiser l'utilisation rationnelle des ressources régionales. Seront ciblés les produits agricoles pour lesquels la Région a montré l'exemple en ce qui concerne les marchés intérieurs et le potentiel de production, alors qu'une grande partie de la demande de ces produits est satisfaite par des importations.

2.6.4 Compétitivité industrielle : La Direction facilitera la mise en œuvre et l'entrée en vigueur du Protocole sur l'industrie, améliorera et formalisera le partenariat et la collaboration régionaux entre les secteurs public et privé et renforcera les capacités des parties prenantes pour leur permettre d'accroître la compétitivité et le potentiel de développement des exportations de la part des PME.

2.6.5 Science, technologie et innovation : L'accent sera mis sur l'amélioration du suivi, de l'évaluation et de l'élaboration de rapports sur la mise en œuvre du Protocole sur la science, la technologie et l'innovation (STI). La Direction mettra en œuvre un programme de renforcement des capacités sur la politique et la gouvernance en matière de STI et élaborera un modèle de cadre et de lignes directrices pour soutenir et renforcer l'innovation et le transfert de technologies. Des efforts seront entrepris pour faciliter le renforcement des capacités et des compétences dans les technologies émergentes et avancées. La Direction facilitera également la signature de la Charte régionale de la SADC sur les femmes dans la science, l'ingénierie et la technologie (WISETO) et élaborera un projet de plan d'affaires pour la Charte de la SADC sur la WISETO. Les interventions de renforcement des capacités en matière de propriété intellectuelle seront soutenues afin de renforcer les capacités politiques des États membres ; par ailleurs, un cadre modèle pour la réalisation d'enquêtes sur la recherche, le développement et l'innovation sera élaboré.

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 2 ci-dessous.

Tableau 2 : Résultats attendus de la Direction Développement industriel et commerce (IDT) pour l'exercice 2021/22

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹	Résultats annuels
Direction de développement industriel et commerce			
Amélioration de la qualité et de la compétitivité des biens et des services grâce aux cadres réglementaires régionaux soutenant le commerce, l'industrie, l'investissement, la	La ZLE de la SADC est consolidée.	Les obstacles techniques au commerce liés à la qualité et aux mesures SPS sont rapidement résolus.	Mesures SPS et questions relatives aux mesures SPS affectant le commerce dans la région identifiées et harmonisées

¹ Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation(SISR), Plan directeur régional pour le développement des infrastructures (RIDMP), Plan régional d'investissement agricole (PRIA)

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹	Résultats annuels
protection des consommateurs et de l'environnement.			
		Reconnaissance des compétences des organismes d'évaluation de la conformité dans la Région améliorée	Compétences des organismes d'évaluation de la conformité de la SADC renforcées par le biais des formations
		Plan d'action de la stratégie d'industrialisation de la SADC complété par une stratégie et un plan appropriés de normes, de qualité et de mesures SPS.	Normes et besoins en matière de et d'évaluation de la conformité le long des principaux corridors de la SADC identifiés et harmonisés avec les normes internationales
		Qualité des biens et services échangés par les États membres de la SADC reconnue et acceptée dans la Région et au niveau international	Normes harmonisées et réglementations techniques rapprochées et traduites en français et en portugais et présentées au TNF.
		Influence des acteurs du secteur privé accrue dans le travail des structures travaillant dans les OTC de la SADC, dans l'intérêt de l'industrialisation et du commerce de la SADC.	Implication et contribution du secteur privé aux questions relatives aux mesures SQAM de la SADC renforcées
Accroissement du commerce intra et extra-SADC grâce à l'intégration des marchés, à la facilitation du commerce, à la coopération douanière, à la conclusion et à la mise en œuvre des accords commerciaux au niveau international.	Commerce intra-SADC et extrarégional de la SADC de biens et de services accru	Politique régionale de la concurrence et la loi-type élaborées et mises en œuvre	Élaboration et soumission d'une politique régionale sur la concurrence et d'une loi type au TNF

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹	Résultats annuels
		Calendrier de réduction tarifaire progressive pour consolider la ZLE élaboré	Calendriers de réduction tarifaire progressive de l'un (1) des deux (2) des États membres restants analysés et soumis au FNC pour examen et approbation
		Règles d'origine révisées	Règles d'origine révisées pour les textiles et les vêtements soumises au FNC pour adoption
			Règles d'origine pour la farine de blé révisées et soumises pour adoption au TNF
		Mécanisme de surveillance et de résolution des ONT élaboré	Mécanisme de surveillance et de résolution des ONT diffusé dans 6 États membres de la SADC
		Mesures visant à renforcer les exportations régionales améliorées	Élaboration et soumission de la Stratégie régionale de promotion des exportations au TNF
			Les États membres éligibles bénéficient d'un soutien pour mener à bien leurs activités nationales dans le cadre de la Facilité liée au commerce (TRF)
		Accord relatif à la ZLET en vigueur et mis en œuvre	Au moins 3 États membres de la SADC ratifient l'accord sur la Zone de libre échange (ZLE) tripartite
		Accord ZLECA mis en œuvre	Engagement et soutien fournis afin de faciliter la mise en œuvre de l'Accord sur la Zone de libre-échange continentale (ZLECAf) par au moins 3 États membres de la SADC
		Plan d'action de la Stratégie de promotion des exportations dans le cadre de l'APE UE-SADC élaboré et mis en œuvre	Stratégie de promotion des exportations et plan d'action chiffré dans le cadre de l'APE UE-SADC élaborés
			Évaluation de l'impact de APE UE-SADC sur les parties prenantes dans la Région réalisée

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹	Résultats annuels
			Révision de l'APE UE-SADC
			Mise en œuvre du suivi de l'UEAPE de la SADC
			États membres et acteurs non étatiques formés aux dispositions de l'APE UE-SADC, y compris aux règles d'origine
	Commerce des services dans la région de la SADC accru :	Protocole sur le commerce des services en vigueur et appliqué	Réalisation d'actions de sensibilisation visant à encourager au moins trois États membres à ratifier le protocole sur le commerce des services
			Modèle de lignes directrices régionales pour la transposition au niveau nation et la mise en œuvre du Protocole sur le commerce des services élaboré et soumis pour adoption
			Cadre réglementaire pour le commerce des services dans six secteurs prioritaires élaboré et soumis pour adoption
Diversification et expansion des secteurs productifs compétitifs dans la région	Environnement compétitif et facilitateur, qui comprend les infrastructures, les compétences et l'innovation, amélioré	Le Protocole sur l'industrie est en vigueur et a été mis en œuvre	Feuille de route pour la ratification du Protocole sur l'industrie mise à jour et soumise au Groupe de travail ministériel (MTF)
			Feuille de route et informations générales déjà préparées à utiliser avant, pendant et après la tenue des réunions du Groupe de travail ministériel (MTF) et du Forum de développement industriel (FDI) sur l'industrialisation
		Dialogue public-privé renforcé et formalisé	Protocole d'accord avec le Conseil des affaires de la SADC finalisé et soumis pour signature
		Processus de mise en œuvre de la Stratégie et de la feuille de route de la SADC pour	Feuille de route et un rapport technique sur la commémoration de la 6 ^e semaine de l'industrialisation de la SADC élaborés

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹	Résultats annuels
		l'industrialisation renforcé	
			Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation mises en œuvre et un rapport les concernant soumis au Groupe de travail ministériel
		Compétitivité et potentiel de développement des exportations des PME accrus	Capacités et aptitudes accrues des États membres à participer à l'industrialisation et aux chaînes de valeur régionales par le biais des dispositions reprises dans les cadres régionaux.
			Pilier industriel tripartite dans le cadre de l'ALE tripartite CAE-SADC-COMESA et d'autres pays en développement mise en œuvre
Science, Technologie et Innovation (STI)	Les capacités technologiques de la région sont renforcées grâce à la science, à la technologie et à l'innovation.	Protocole sur la science, la technologie et l'innovation mis en œuvre et surveillé	Rapport sur la mise en œuvre du Protocole sur la STI rédigé et soumis à l'examen des ministres de la STI
		Examens des politiques de la science, de la technologie et de l'innovation réalisés et capacités des États membres renforcées	Programme de renforcement des capacités en matière de politique et de gouvernance de la politique STI élaboré
			Modèle de cadre et de lignes directrices pour soutenir et renforcer l'innovation et le transfert de technologies élaboré
		Instruments et programmes régionaux pour l'innovation et le transfert de technologies élaborés et mis en œuvre	Programmes régionaux de recherche, d'innovation et de transfert de technologies établis et mis en œuvre
		Compétences dans les technologies émergentes et avancées renforcées dans	Cadre modèle régional pour renforcer les capacités et les compétences dans le domaine des technologies émergentes et

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹	Résultats annuels
		la Région afin de tirer parti de la révolution technologique et numérique	avancées élaboré
		Centres d'excellence industriels régionaux renforcés, identifiés et mis en place dans les chaînes de valeur prioritaires à l'appui du développement industriel	Au moins trois (3) centres d'excellence industriels régionaux dans les chaînes de valeur prioritaires identifiés
		Cadre régional pour la propriété intellectuelle mis en œuvre au travers des programmes de soutien régionaux	Soutien technique fourni pour la mise en œuvre du cadre de la SADC sur la propriété intellectuelle
		Organisation des femmes dans la sciences, l'ingénierie et la technologie de la SADC mise en place et en fonctionnement	Plan d'affaires pour l'opérationnalisation de l'Organisation des femmes dans la science, l'ingénierie et la technologie de la SADC élaboré
		Stratégie régionale sur la quatrième révolution industrielle élaborée et mise en œuvre	Projet de Stratégie régionale sur la quatrième révolution industrielle élaboré
		Cadre modèle régional et lignes directrices pour la réalisation d'enquêtes sur la recherche et le développement et sur l'innovation élaborés et approuvés	Projets de Cadre modèle et de lignes directrices pour la réalisation d'enquêtes sur la recherche et le développement et sur l'innovation élaborés
Développement de chaînes de valeur régionales	Environnement compétitif et facilitateur, qui comprend les infrastructures, les compétences et l'innovation, amélioré	Préparation des projets du pipeline industriel pour soutenir l'industrialisation renforcée	Modèle de cadre régional à utiliser pour préparer des projets de chaînes de valeur régionales bancables mis au point d'ici 2022

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹	Résultats annuels
	Développement industriel et chaînes de valeur accrues, en misant sur les secteurs tels que l'agroalimentaire, l'enrichissement des minéraux, les produits pharmaceutiques, le textile et l'habillement, les articles en cuir et les services	Renforcement de la participation aux chaînes de valeur régionales et mondiales dans les 6 chaînes de valeur prioritaires	Élaboration et validation d'une description et d'une analyse détaillées de certaines chaînes de valeur agro-alimentaires lors du Forum sur le développement industriel.
		Environnement réglementaire et politique qui fait obstacle aux chaînes de valeur régionales atténué	Cadres modèles sur les chaînes de valeur et les stratégies sur le cuir et les ARV pour remédier aux goulets d'étranglement qui affectent l'environnement institutionnel et réglementaire élaborés et soumis au Groupe de travail ministériel pour approbation
		Mise en œuvre de la Vision et du Plan d'action régionaux pour l'industrie minière surveillée au niveau régional et national (RMVAP)	Mise en œuvre de la Vision et du Plan d'action régionaux pour l'industrie minière (RMVAP) surveillée et rapport d'avancement soumis au Groupe de travail ministériel
		Protocole relatif au secteur minier examiné pour renforcer et soutenir la mise en œuvre de la Vision minière de la SADC	Protocole relatif au secteur minier examiné et soumis au Forum sur le développement industriel afin de recueillir des contributions

2.7 Allocation de ressources

L'allocation de ressources proposée par la Direction est indiquée dans le tableau 3 :

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
Direction de développement industriel et commerce			
Diversification et expansion des secteurs compétitifs de production dans la Région	391, 140	0	391, 140
Ressources humaines - Développement industriel	1 592 420	0	1 592 420
Accroissement du commerce intra et extra-SADC grâce à l'intégration du marché, à la facilitation du commerce, à la coopération douanière, à la conclusion et à la mise en œuvre des accords commerciaux au niveau international.	260 000	1 475 301	1 735 301
Développement de chaînes de valeur régionales	538 100	1 001 309	1 539 409
Amélioration de la qualité et de la compétitivité des marchandises et des services par le biais de cadres réglementaires régionaux de soutien au commerce, à l'industrie et à l'investissement en vue de protéger les consommateurs et l'environnement.	65 500	472 020	537 520
Science, Technologie et Innovation (STI)	343 000	1 320 100	1 663 100
Direction de développement industriel et commerce	3 190 160	4 268 730	7 458 890
Total général	3 190 160	4 268 730	7 458 890

3. FINANCE, INVESTISSEMENT ET DOUANES (FIC)

3.1 Mandat

La Direction Finances, investissement et douanes (FIC) a pour mandat de faciliter les échanges et la libéralisation financière et la création d'un environnement favorable à l'investissement, contribuant ainsi à une intégration économique régionale plus approfondie, à une croissance inclusive et à l'éradication de la pauvreté.

3.2 Objectif stratégique

Les activités de la Direction FIC sont guidées par trois objectifs stratégiques du Pilier 1 : Développement Industriel et Intégration des Marchés du RISDP 2020-2030, comme suit :

- (i) Approfondir l'intégration du marché régional afin qu'il soit connecté aux marchés continentaux et mondiaux ;
- (ii) Approfondir l'intégration des marchés financiers, la coopération monétaire et l'investissement ; et
- (iii) Accroître la stabilité et la convergence macroéconomiques.

3.3 Objectifs spécifiques

- (i) Accroître le commerce intra-SADC, le commerce extrarégional de la SADC ainsi que le commerce mondial de biens et de services ;
- (ii) Approfondir l'intégration financière, élargir l'inclusion financière et renforcer la coopération monétaire ;
- (iii) Accroître l'investissement interne, intra régional et l'investissement étranger direct et
- (iv) Atteindre la convergence macroéconomique.

3.4 Domaine clé de résultats

Les domaines d'intervention de la Direction Finances, investissement et douanes sont alignés sur la Vision 2050 de la SADC, sur le RISDP 2020-2030 et sur la Stratégie et la feuille de route de la SADC pour l'industrialisation, qui vise entre autres à faire progresser le développement industriel et l'intégration des marchés dans la Région. La Direction a quatre (4) domaines clés de résultats (DCR), à savoir :

- (i) **Renforcer le commerce intra et extra-SADC grâce à l'intégration des marchés, à la facilitation des échanges et à la coopération douanière**, et à la conclusion d'accords commerciaux internationaux : ce domaine des résultats clés est partagé avec la Direction du développement industriel et du commerce car il se concentre sur les douanes et la facilitation du commerce. L'objectif principal est de renforcer le commerce intra et extra SADC par la consolidation de la ZLE de la SADC.
- (ii) **Renforcement de la coopération financière et monétaire régionale et mobilisation du financement du développement régional** : Ce domaine clé de résultat vise à développer et renforcer les marchés financiers et de capitaux grâce à l'amélioration et à l'harmonisation des systèmes, des lois et des procédures bancaires et financiers. Ces efforts permettront de garantir l'efficacité opérationnelle des banques centrales ainsi que leur indépendance dans la mise en œuvre de la politique monétaire.
- (iii) **Réalisation et maintien de la stabilité macroéconomique et de la convergence** : L'objectif de ce DRC est de faciliter la mise en œuvre du programme de convergence macroéconomique de la SADC afin d'assurer des conditions propices à des investissements et à une croissance économique durables et de faire progresser le processus d'intégration économique régionale.
- (iv) **Promotion d'un environnement favorable à l'investissement direct intra-SADC et à l'investissement direct étranger couvrant la coordination fiscale et les questions connexes** : Les investissements, tant nationaux qu'étrangers, sont un facteur critique pour surmonter les contraintes du côté de l'offre et renforcer la compétitivité économique dans la région de la SADC. Dans le cadre de ce DCR, la mise en œuvre du Programme d'action régional sur l'investissement se poursuivra. La mise en œuvre effective du programme

réduira les obstacles à la conduite des affaires dans la Région et entraînera l'accroissement des flux d'investissement dans la SADC.

3.5 Leçons apprises

Les principales leçons apprises de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/21) et passés sont résumées ci-dessous :

- (i) Il est important d'élaborer et de mettre en œuvre un plan de continuité d'activité afin de réduire au minimum les perturbations en cas d'événements indésirables similaires à ceux liés à la COVID-19.
- (ii) Étant donné que la COVID-19 a affecté les entreprises et perturbé la vie quotidienne de milliards de personnes dans le monde, les réunions programmées ont dû être tenues de manière virtuelle. Si certaines activités ont été pleinement mises en œuvre, la nouvelle plateforme pose de nombreux défis techniques et organisationnels, bien qu'elle offre également la possibilité de toucher un public plus large, de réduire les déplacements pour les réunions et d'accroître la diversité et l'équité. La pandémie de COVID-19 et ses profondes répercussions éventuelles sur la réalisation des activités relatives au processus de convergence macroéconomique et d'évaluation par les pairs dans la Région. Ce scénario inclut également la visibilité en termes de recherche et d'orientation stratégique au niveau régional, allant de la définition de l'agenda stratégique pour le programme de convergence macroéconomique à la conception d'interventions et recommandations stratégiques, au plaidoyer en faveur de l'adoption de certaines politiques, au suivi de la mise en œuvre des politiques et à l'évaluation des politiques et programmes en termes de leur impact et en vue de leur amélioration. L'impact de la COVID-19 a également mis en évidence la nécessité pour les États membres de tirer parti des technologies telles que la téléphonie mobile, qui connaît une forte pénétration, et les systèmes de paiement électroniques, afin de garantir que les mesures d'aide atteignent les bénéficiaires visés. Par ailleurs, les efforts de collaboration sur les mesures de politique fiscale et monétaire se sont avérés efficaces pour soulager les États membres tout en leur permettant de faire face à l'impact de la pandémie. En outre, les effets de la pandémie ont mis en lumière que les stratégies de redressement à court et à moyen termes doivent être ancrées sur l'intégration régionale et sur les programmes de convergence.
- (iii) Au cours des trois dernières années, de nombreux progrès ont été réalisés dans les domaines tels que la mise au point d'un système de paiement transfrontalier, l'inclusion financière, la coopération en matière de fiscalité et de questions connexes et la facilitation des échanges. Parmi les réalisations spécifiques à relever on peut citer le lancement et l'essai réussis de l'interopérabilité des virements de faible valeur compensés sur une base immédiate (TCIB) initiés par la téléphonie mobile et qui favorisent l'inclusion financière.

3.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22

Conformément aux priorités et aux résultats visés dans le RISP 2020-2030, aux décisions du Conseil et du Comité ministériel, et à la lumière des leçons apprises des mises en œuvre antérieures, les axes majeurs ciblés pour l'exercice 2021/22 sont les suivants :

- (i) **Développement et renforcement des marchés financiers et de capitaux par l'optimisation du système de règlement brut en temps réel de la SADC** (à travers notamment l'intégration des transactions de crédit de faible valeur et de nouvelles devises dans le système) ; évaluation de la stratégie d'inclusion financière de la SADC et de l'accès des PME aux financements ; harmonisation des systèmes financiers, des lois et des procédures non bancaires et bancaires ; développement des marchés de capitaux ; harmonisation des lois sur la lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme , conformément aux normes 40+9 du Groupe d'action financière ; et examen de la mise en œuvre de la feuille de route révisée en vue de l'opérationnalisation du Fonds de développement régional de la SADC.
- (ii) **Opérationnalisation du Programme d'action régional sur l'investissement**, en mettant l'accent sur l'élaboration de stratégies nationales de mise en œuvre du Cadre de politique d'investissement de la SADC ; soutien à l'amélioration de l'environnement de l'investissement et des affaires dans la région de la SADC à travers l'élaboration de programmes d'action nationaux sur l'investissement et la finalisation de la stratégie de promotion des affaires et de l'investissement de la SADC ; et suivi et renforcement des capacités en vue de la mise en œuvre des cadres fiscaux, notamment les lignes directrices sur la TVA, les droits d'accises et les impôts indirects, afin de garantir l'harmonisation des régimes fiscaux dans la Région.
- (iii) **Amélioration des opérations douanières aux frontières** à travers l'élaboration et la mise en œuvre de stratégies de gestion coordonnée des frontières et du cadre du régime commercial simplifié (STR) de la SADC et à travers la réalisation d'une étude sur le temps nécessaire pour la mainlevée des marchandises (TRS) dans les principaux corridors, afin de garantir l'efficacité et l'efficacé du dédouanement des marchandises aux postes frontières des États membres de la SADC.
- (iv) **Intégration et automatisation des systèmes et processus douaniers pour accélérer le processus de dédouanement des marchandises et réduire les coûts de transaction.** Ces mesures faciliteront la mise en œuvre du cadre pour le certificat d'origine électronique de la SADC (eCoO), du règlement régional de garantie pour le transit douanier de la SADC (RCTG) et d'autres instruments douaniers.
- (v) **Harmonisation et mise en œuvre des instruments douaniers afin de favoriser le commerce intra et extra SADC.** Ces instruments comprennent la garantie régionale pour le transit douanier de la SADC

(RCTG), le cadre régional pour les opérateurs économiques agréés (AEO) et d'autres instruments douaniers et de facilitation des échanges internationaux et régionaux convenus.

- (vi) **Suivi effectif de la mise en œuvre par les États membres des politiques macroéconomiques orientées vers la stabilité** et renforcement de leurs capacités en matière de stratégies de gestion et de convergence des politiques macroéconomiques. La Direction FIC continuera à travailler en étroite collaboration avec la Direction Planification des politiques et mobilisation des ressources (PPRM) dans le cadre de la surveillance macroéconomique, afin d'assurer le déroulement plein et efficace du processus d'évaluation par les pairs, à travers les actions suivantes : examiner les évolutions économiques et évaluer les performances enregistrées dans les États membres à la lumière des cibles fixées ; déterminer si le programme tel qu'il est mis en œuvre satisfait aux orientations et aux objectifs communs établis ; et formuler des conseils sur d'éventuels changements à apporter, selon les besoins.
- (vii) **Amélioration du financement durable des infrastructures régionales et des projets industriels.** Dans le but d'approfondir l'intégration régionale, il est nécessaire d'augmenter le nombre de projets régionaux ayant atteint la clôture financière et les projets industriels développés pour les chaînes de valeur régionales. À cet égard, la mise en œuvre du projet sur le financement durable des infrastructures régionales et des projets industriels dans la région de la SADC se poursuivra. Le projet vise à accroître le nombre de projets régionaux d'infrastructures prioritaires préparés pour atteindre la clôture financière, à renforcer les capacités des États membres de la SADC afin qu'ils préparent et mettent en œuvre des projets régionaux d'infrastructures et à augmenter la valeur ajoutée au sein de la SADC dans l'exploitation minière du cuivre et du cobalt, entraînant ainsi une augmentation de sa part de contribution aux économies et aux emplois régionaux.

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 4 ci-dessous.

Tableau 4 : Résultats attendus de la Direction Finances, investissement et douanes (FIC) pour l'exercice 2021/22

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ²	Résultats annuels
Direction Finances, investissement et douanes			
Renforcement de la coopération régionale en matière financière et monétaire et facilitation de la mobilisation régionale du financement pour le développement.	Intégration financière approfondie, inclusion financière élargie et coopération monétaire accrue	Mise en œuvre d'une plateforme multidevises du RTGS de la SADC et de transferts transfrontaliers de crédits de faible valeur du RTGS de la SADC	Le RTGS de la SADC amélioré grâce au pilotage de l'initiative multidevises et du système de paiement SADC Transfert autorisé sur une base immédiate (TCIB)
		Libéralisation des comptes courants et des comptes de capitaux mise en œuvre	Indice de libéralisation du contrôle des changes examiné et un rapport soumis à la Commission de contrôle des changes pour approbation
		Cadres pour la stabilité financière de la SADC élaborés et approuvés	Cadres pour la stabilité financière de SADC, ainsi que les indicateurs macro prudentiels, élaborés
		Marché financier et de capitaux développé dans la région de la SADC	Plan stratégique du CISNA pour 2021-25 élaboré et soumis au Comité CISNA pour approbation
		Les lois et règlements de lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme (LAB-CFT) aux niveaux régional et national sont conformes au cadre 40+9 du Groupe d'action financière sur le blanchiment de capitaux (GAFI)	Tous les États membres ont fait l'objet d'un suivi et au moins deux États membres évalués par le Groupe d'action financière (GAFI) 40+9
		Feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional (FDR) de la SADC mise en œuvre	Rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional, soumis aux ministres des Finances et de l'investissement

² Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation(SISR), Plan directeur régional pour le développement des infrastructures (RIDMP), Plan régional d'investissement agricole (PRIA)

Période annuelle 2021/22

Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ²	Résultats annuels
		Modèle de cadre réglementaire et juridique pour les institutions de financement du développement (IFD) fondé sur les normes prudentielles, les lignes directrices et le système de notation (PSGRS) mis en œuvre	Institutions financières de développement évaluées au regard des normes, des lignes directrices et du système de notation prudentiels, et un rapport présenté aux ministres des Finances et de l'investissement ; et capacités des IFD renforcées en matière de préparation de projets, de gouvernance, de PPP et de leadership
		Stratégie de la SADC sur l'inclusion financière et l'accès des PME aux financements est examinée et mise en œuvre	Stratégie sur l'inclusion financière et l'accès des PME aux financements examinée et un rapport présenté aux ministres des Finances et de l'investissement
		Marché financier et de capitaux développé dans la région de la SADC	Mise en œuvre de la centralisation du négoce secondaire des titres d'État sur les marchés boursiers
Atteinte et maintien de la stabilité et de la convergence macroéconomiques	Convergence macroéconomique atteinte	Performances des États membres examinées à la lumière des cibles de la convergence macroéconomique (MEC).	Suivi des performances des États membres sur le programme de convergence macroéconomique (MEC) pour 2021 et mise en œuvre des recommandations de l'examen par les pairs et rapport soumis au groupe d'évaluation par les pairs (PRP)
		Activités d'évaluation par les pairs et suivi du programme de convergence macroéconomique renforcées	Trois États membres examinés par des pairs au cours du cycle 2022 par rapport aux objectifs de convergence macroéconomique (MEC)
			Financement durable des infrastructures et des projets industriels régionaux mis en œuvre de manière effective et rapport annuel soumis au Comité de pilotage
Promotion d'un environnement propice à l'investissement intra-SADC et à l'investissement direct étranger (IDE), couvrant la coordination fiscale et les questions connexes.	Investissement direct interne, intra régional et étranger accru	Cadre pour la politique d'investissement (IPF) de la SADC mis en œuvre	Programme d'action national pour l'investissement (NAPI) élaboré et soumis au sous-comité d'investissement

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ²	Résultats annuels
			Cadre régional pour un dialogue sur l'investissement et les affaires élaboré et soumis au Sous-comité de l'investissement
		Stratégie de promotion des affaires et de l'investissement (BIPS) élaborée	Stratégie de promotion des affaires et de l'investissement (BIPS) de la SADC élaborée
		Tableau de bord sur le climat d'investissement de la SADC élaboré	Tableau de bord sur le climat d'investissement de la SADC élaboré
			Rapports annuels sur le projet « Soutien à l'amélioration de l'environnement de l'investissements et des affaires élaborés
		Coopération en matière de fiscalité et de questions connexes renforcée	Rapport annuel sur la situation actuelle concernant la signature et la ratification de l'accord sur l'assistance en matière fiscale et le réseau d'accords visant à éviter la double imposition, rédigé et soumis aux ministres des Finances et de l'investissement
			Modèle de dépenses fiscales de la SADC examiné
			Rapport annuel sur la mise en œuvre de l'annexe 3 du Protocole sur la finance et l'investissement
Renforcement des échanges commerciaux intra et extra-SADC par l'intégration des marchés, la facilitation des échanges et la coopération douanière, et la conclusion et la mise en œuvre d'accords commerciaux internationaux	Commerce intra-SADC et extrarégional de la SADC de biens et de services accru	Amélioration des opérations douanières aux frontières	Élaboration du Cadre du régime commercial simplifié (STR) de la SADC pour les opérateurs transfrontaliers.
		Amélioration des opérations douanières aux frontières..	Stratégies de gestion coordonnée des frontières dans au moins 2 États membres sélectionnés le long du nord-sud élaborées et soumises aux réunions statutaires de la SADC

Période annuelle 2021/22

Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA)²	Résultats annuels
		Amélioration des opérations douanières aux frontières	Étude sur l'assouplissement du temps (TRS) dans le corridor principal réalisée et rapport d'étude soumis aux réunions statutaires pour examen
		Automatisation et intégration des systèmes et des procédures douaniers	Le Cadre pour le certificat d'origine électronique (COe) de la SADC est opérationnel dans au moins 4 États membres.
		Harmonisation des instruments douaniers	Développement des réglementations de garantie de transit douanier régional (RCTG) de la SADC
			Élaboration d'un Cadre régional pour les opérateurs économiques agréés (OEA).
			Un Cadre est établi pour la coopération entre les douanes et les entreprises.
			Les annexes du Protocole sur le commerce relatives aux douanes sont révisées et alignées sur la Convention de Kyoto révisée de l'Organisation mondiale des douanes (OMD) et sur l'Accord de l'Organisation mondiale du commerce (OMC) sur la facilitation des échanges.

3.7 Allocation de ressources

L'allocation des ressources proposée par la Direction

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
Direction Finances, investissement et douanes			
Renforcement du commerce intra- et extra-SADC par l'intégration des marchés, la facilitation des échanges et la coopération douanière, et la conclusion et la mise en œuvre d'accords commerciaux internationaux	81 939	1 225 129	1 307 068
Renforcement de la coopération régionale en matière financière et monétaire et facilitation de la mobilisation régionale du financement pour le développement.	142 190	1 353 977	1 496 167
Promotion d'un environnement propice à l'investissement intra-SADC et à l'investissement direct étranger (IDE), couvrant la coordination fiscale et les questions connexes.	64 640	1 467 397	1 532 037
Atteinte et maintien de la stabilité et de la convergence macroéconomiques	59 920	157 650	217 570
Gestion des ressources humaines - FICO.	1 257 991	0	1 257 991
Finance, Investissement et Douanes	1 606 680	4 204 153	5 810 833
Total général	1 606 680	4 204 153	5 810 833

4. Infrastructures

4.1 Mandat

La Direction Infrastructures a pour mandat de mettre en place des réseaux et des services d'infrastructures transnationaux uniformes, efficaces, homogènes, intégrés, rentables et de qualité, qui favoriseront un développement économique plus approfondi, qui à son tour ouvrira la voie à la réduction de la pauvreté et à la prospérité des citoyens de la SADC. L'objectif global des interventions « Infrastructures de soutien à l'intégration régionale » est de garantir la disponibilité et l'accès universel à des systèmes d'infrastructure suffisants, intégrés, efficaces et rentables, ainsi que la fourniture de services durables. Le secteur des infrastructures couvre l'énergie, les transports, les TIC, l'eau et la météorologie.

Les liens transversaux appelés à établir des synergies, tels qu'exposés dans le RISDP 2020-30, sont noués à travers la collaboration dans les domaines tels que le genre, la jeunesse, la science, la technologie et l'innovation (STI), la santé, l'environnement et les changements climatiques et la gestion des risques de catastrophes.

4.2 Objectif stratégique

Les objectifs stratégiques de la Direction Infrastructures sont les suivants :

- (i) Développer des infrastructures et des réseaux régionaux de qualité, interconnectés, intégrés et homogènes ;
- (ii) Renforcer les capacités de conceptualisation, de conception, de construction, d'entretien et d'exploitation des infrastructures et des services régionaux ;
- (iii) Accroître l'accès à des infrastructures et à des services peu coûteux.

4.3 Objectifs spécifiques

Les objectifs spécifiques sont les suivants :

- (i) Harmoniser les politiques, les stratégies et les cadres réglementaires afin de soutenir le développement et l'exploitation d'infrastructures et de services transfrontaliers de qualité et de stimuler l'investissement durable national et étranger dans les infrastructures ;
- (ii) Développer des réseaux et des services d'infrastructures régionales intégrés, interconnectés, homogènes et de qualité, en répondant notamment aux besoins en infrastructures transfrontalières et insulaires, afin de faciliter des corridors de développement régional interopérables pour soutenir la circulation effective des personnes, des biens, des services et des savoirs ;

- (iii) Renforcer les capacités et la participation du secteur privé, des micros, petites et moyennes entreprises (MPME) et des organisations subsidiaires régionales (énergie, transport, eau, TIC et météorologie) dans la conception, le développement, la construction, la mise en œuvre, l'entretien et l'exploitation d'infrastructures et de services régionaux résilients face aux catastrophes et aux aléas du climat, afin d'assurer une durabilité évolutive ;
- (iv) Promouvoir un accès universel accru à l'eau potable, à des services de communication, à des transports et à l'énergie (y compris les énergies renouvelables), qui soient rentables et abordables ; et
- (v) Accroître la compétitivité et la libéralisation à travers un accès juste et équitable aux marchés de l'énergie, de l'eau, des TIC et des transports, d'une manière qui réponde aux besoins de la région de la SADC, et assurer un alignement au niveau régional, tripartite et continental, afin de tirer parti de possibles synergies en vue d'optimiser les infrastructures et la fourniture de services.

4.4 Domaine clé de résultats

Les domaines clés de résultats (DCR) de la Direction Infrastructures sont les suivants :

- (i) Approvisionnement en énergie en quantité suffisante dans la Région ;
- (ii) Promotion de la disponibilité d'infrastructures et services de transport adéquats, intégrés et efficaces ;
- (iii) Accès universel à des technologies de l'information et des communications (TIC) abordables ;
- (iv) Promotion d'une gestion efficace et efficiente des cours d'eau partagés et renforcement du développement des infrastructures stratégiques de l'eau ;
- (v) Transmission d'informations météorologiques et climatologiques opportunes et crédibles ;
- (vi) Promotion de l'investissement en faveur du développement des infrastructures régionales ;
- (vii) Gestion des ressources humaines des infrastructures ; et
- (viii) Centre des services climatologiques de la SADC.

4.4.1 Approvisionnement en énergie adéquate dans la région : Le secteur de l'énergie se concentrera sur la présentation de l'accord portant modification du Protocole de la SADC sur l'énergie de 1996 en vue de son adoption et

signature par le Sommet. Le Secrétariat poursuivra ses travaux sur l'élaboration d'un cadre pour la création d'un Mécanisme régional de financement des infrastructures de transport d'électricité (RTIFF) afin de relever les défis qui affectent le financement des infrastructures énergétiques et de renforcer la durabilité du secteur régional de l'électricité.

Près de la moitié de la population de la SADC vit sans accès à l'électricité. À cet égard, le Secrétariat déploiera la Stratégie régionale révisée et plan d'action pour l'accès à l'énergie de la SADC 2020-2030 en vue d'aider les États membres à aligner leurs stratégies d'accès à l'énergie afin d'atteindre le niveau 3 d'accès à l'électricité et aux technologies de cuisson plus propres, grâce à la compilation, à partir de 2021/22, d'une fiche d'information annuelle sur l'accès à l'énergie. Afin de diversifier le mix énergétique régional et de promouvoir l'industrialisation régionale, le Secrétariat mettra en œuvre la feuille de route pour le développement de la phase II du Plan directeur régional pour le gaz, en mettant l'accent sur la préparation et la mise en œuvre de projets liés au gaz dans la Région.

Le coronavirus (COVID-19) a eu un impact négatif sur le secteur énergétique en termes d'offre et de demande. Le Secrétariat continuera à aligner les recommandations de l'étude sur la note d'évaluation de l'impact de la pandémie de COVID-19 dans le secteur régional de l'électricité afin de favoriser son fonctionnement efficace pendant la pandémie et pendant la période de reprise.

En termes d'arrangement institutionnel, le Secrétariat aidera les organisations subsidiaires régionales à exécuter efficacement leurs mandats, à travers les actions suivantes :

- (i) Formulation d'orientations stratégiques à l'intention du SAPP afin de mieux faciliter le commerce de l'électricité dans la Région et de mettre en œuvre le Programme d'accélération des projets énergétiques régionaux (AREP), axé sur la préparation des projets prioritaires de production et de transport d'électricité ;
- (ii) Renforcement de l'Association régionale des régulateurs de l'électricité (RERA) dans ses efforts de transformation en Autorité régionale de régulation de l'énergie de la SADC (SARERA), afin de garantir des mécanismes de régulation efficaces dans le secteur de l'énergie et d'améliorer les services énergétiques abordables tout en assurant une industrie énergétique durable ;
- (iii) Opérationnalisation du Centre pour les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique de la SADC (SACREEE), afin de promouvoir l'utilisation des ressources d'énergies renouvelables et les pratiques d'efficacité énergétique dans tous les secteurs de l'économie ; et
- (iv) Formulation de conseils et offre de soutien au Centre régional de formation de Kafue Gorge (KGRTC) pour qu'il fonctionne comme un centre régional d'excellence offrant des formations et un renforcement

des capacités dans le cadre de cours spécialisés de courte durée sur l'énergie.

4.4.2 Promouvoir la fourniture d'infrastructures et de services de transport adéquats, intégrés et efficaces : Les principaux domaines d'intervention comprennent le développement des infrastructures de transport, l'harmonisation des politiques et le renforcement des capacités, comme le prévoit le Programme tripartite de facilitation du transport et du transit (TTTFP). Avec le TTTFP, l'accent sera mis sur la nécessité d'assurer que les deux accords tripartites sur le transport routier (VLMA et MCBRTA) et d'autres instruments juridiques subsidiaires, les lois types et les principes relatifs au transport routier, soient présentés pour adoption par le Conseil tripartite et pour signature par le Sommet tripartite. Le programme s'efforcera également de fournir une assistance technique (AT) aux États membres et aux partenaires, conformément aux demandes d'AT formulées.

Le Programme du secteur des transports sera également axé sur la mise en œuvre de programmes visant à renforcer les performances des corridors régionaux de transport et de développement à travers l'élaboration et la signature d'instruments juridiques et la conception de programmes de travail en vue d'administrer et gérer l'aménagement et le fonctionnement des corridors. Parmi ces instruments figurent le Protocole d'accord sur le Corridor de développement de Maputo, les Accords sur le Corridor de développement de Lobito, le Protocole d'accord sur le Corridor de développement de Beira et le Protocole d'accord sur le Corridor nord-sud.

Le programme assurera en outre la mise en œuvre de programmes visant à libéraliser le marché du transport aérien et à promouvoir la sécurité aérienne. Les programmes à promouvoir ou à soutenir comprennent la mise en œuvre de la Décision de Yamoussoukro dans le contexte du marché unique du transport aérien en Afrique et l'opérationnalisation de l'Organisation de supervision de la sécurité aérienne de la SADC (SASO).

4.4.3 Accès universel aux TIC abordables : Les principaux domaines d'intervention comprennent la poursuite des efforts visant à renforcer les politiques, les stratégies et l'environnement réglementaire harmonisés du secteur des TIC afin que celui-ci reste compétitif, durable et propice à l'investissement dans les infrastructures des TIC dans les États membres de la SADC et donc dans toute la Région.

Le secteur des TIC de la SADC s'emploie également à garantir qu'aucun citoyen de la SADC n'est laissé pour compte en termes d'accès aux TIC et s'efforce donc de renforcer la mise en œuvre de la connectivité régionale à large bande, y compris les liaisons de transmission transfrontalières pour promouvoir l'inclusion numérique de la SADC, permettant ainsi à toutes les communautés d'obtenir une connectivité universelle et peu coûteuse, quel que soit leur emplacement, et de promouvoir l'adoption des applications TIC dans tous les secteurs, ce qui favorisera une efficacité et une productivité accrues. L'intervention portera également sur le renforcement des capacités,

la préparation et l'harmonisation des domaines prioritaires des TIC et le suivi et l'évaluation (S&E) des performances du secteur. Avec l'apparition de la pandémie de COVID-19, le secteur des TIC va également reformuler le mécanisme réglementaire et institutionnel de la cyber sécurité afin de garantir une utilisation sécurisée des applications internet. Des programmes seront poursuivis en vue de soutenir d'autres secteurs tels que l'éducation, la santé, le tourisme, l'agriculture, la finance, l'industrie, le commerce et le service public en général, par le biais des applications TIC, jouant ainsi un rôle essentiel dans la modification des aspects structurels de l'économie et dans le bien-être des individus.

4.4.4. Promouvoir une gestion efficace et efficiente des cours d'eau partagés et renforcer le développement des infrastructures stratégiques de l'eau :

Le programme régional de l'eau repose sur trois piliers du plan d'action stratégique régional : la gouvernance, la gestion et les infrastructures de l'eau, le pilier Infrastructure étant considéré comme le pilier central et soutenu par les deux autres. Le pilier « gouvernance de l'eau » aborde les questions du renforcement institutionnel, des instruments de coopération dans le domaine de l'eau et du renforcement et de l'harmonisation des politiques. Le pilier « gestion » vise à accroître la participation des parties prenantes, le renforcement des capacités et les systèmes destinés à améliorer le suivi des ressources et les outils d'analyse, ainsi qu'à renforcer les connaissances et les outils en vue d'approfondir la compréhension de la ressource et des dynamiques y afférant et des conseils pour améliorer les pratiques et la résilience des systèmes de gestion de l'eau. Le pilier « infrastructures » vise à faciliter la mise en œuvre du chapitre sur l'eau du RIDMP, mais il répond également aux nouveaux besoins prioritaires en matière d'infrastructures. Toutefois, avec l'apparition de la COVID-19, les programmes du secteur de l'eau prendront en compte l'impact de la pandémie et concevront des programmes d'intervention qui seront appelés à s'adapter à l'environnement changeant. Par conséquent, le secteur de l'eau continuera à soutenir d'autres secteurs tels que la santé, l'agriculture et l'énergie, afin de garantir que les questions transversales soient traitées au niveau régional.

4.4.5. Fourniture d'informations météorologiques et climatiques opportunes et crédibles :

Les interventions seront axées sur la mise en place de systèmes et d'infrastructures entièrement intégrés, efficaces et rentables visant à répondre aux besoins des utilisateurs et minimiser les effets négatifs des phénomènes météorologiques et climatiques violents. Les activités visent à renforcer les infrastructures et les services météorologiques dans la région de la SADC en mettant l'accent sur l'amélioration des éléments suivants : réseaux d'observation, télécommunications et échange de données, traitement et gestion des données, services météorologiques et climatologiques et renforcement des capacités. Ces activités sont mises en œuvre par le biais de projets financés par des partenaires internationaux de coopération (PIC), en collaboration avec des centres de recherche internationaux et régionaux.

Les interventions du Centre des services climatologiques de la SADC (CSC-SADC) porteront notamment sur les activités suivantes :

- (i) Transmission d'informations d'alerte rapide sur le climat en temps opportun et soutien aux applications sectorielles spécifiques pour atténuer les impacts de la variabilité et du changement climatiques en vue de la réduction de la pauvreté, de la gestion de l'environnement et du développement durable ;
- (ii) Renforcement des capacités techniques des producteurs et des utilisateurs de l'information climatique afin d'améliorer l'utilisation des produits de surveillance et de prévision du climat dans la gestion des risques climatiques et la gestion de l'environnement ;
- (iii) Mise au point d'un système de diffusion d'informations/produits et de retour d'information (*feedback*) amélioré, proactif, opportun et élargi à l'échelle sous régionale et nationale par l'intermédiaire de partenaires nationaux ;
- (iv) Expansion d'une base de connaissances sur le climat et les applications dans la sous-région afin de favoriser une prise de décision éclairée sur les problèmes liés aux risques climatiques ; et
- (v) Maintenance des bases de données et des systèmes d'information à qualité contrôlée nécessaires à l'évaluation des risques/vulnérabilité, à la cartographie et au soutien général des stratégies nationales/régionales de réduction des risques climatiques.

4.4.7 Promotion des investissements dans le développement des infrastructures régionales : Ce DCR vise la mise en œuvre du plan d'action à court terme (STAP) du Plan directeur régional de développement des infrastructures (RIDMP), qui sera poursuivi comme moyen de promouvoir et de faciliter l'investissement en faveur du développement des infrastructures régionales pour soutenir l'industrialisation, renforcer l'intégration régionale et contribuer à la réduction de la pauvreté.

Ce domaine des résultats clés a également pour objectif de se pencher sur les résultats de l'évaluation du plan d'action à court terme (STAP) I du Plan directeur régional de développement des infrastructures (RIDMP) et d'élaborer le STAP II (2022-2027). Au vu de ce qui précède, l'intention affichée est de renouveler l'engagement qui vise à promouvoir et faciliter l'investissement en faveur du développement des infrastructures régionales pour soutenir l'industrialisation, renforcer l'intégration régionale et contribuer à la réduction de la pauvreté.

4.5 Leçons apprises

Les principales leçons dégagées de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/21) et passés sont les suivantes :

- (i) Les événements virtuels utilisant la plateforme VC Zoom de la SADC et les services de télé-interprétation ont permis d'augmenter le nombre de participations des États membres et d'élargir les délégations. Certains événements peuvent être programmés pour avoir lieu virtuellement afin d'atteindre une plus grande frange du public et de permettre au pays hôte de réaliser des économies ;
- (ii) Des économies peuvent être réalisées grâce à la participation à distance de la SADC à des événements organisés par d'autres entités ;
- (iii) Des économies peuvent être réalisées grâce à la participation à distance de la SADC à des événements organisés par d'autres entités ;
- (iv) La pandémie de COVID-19 a eu un impact sur l'engagement de consultants chargés d'entreprendre ou d'achever des études nécessitant des contacts en face à face, l'installation d'équipements pour la collecte de données matérielles et/ou des échantillons de terrain dans les États membres de la SADC. Cela nécessite l'adoption de moyens hybrides pour l'exécution des activités requises dans les situations où le fonctionnement normal du Secrétariat est interrompu.

4.5 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22

Conformément à la Vision 2050 de la SADC, aux priorités et aux résultats attendus du RISDP 2020-2030, aux décisions du Conseil et des comités ministériels, au RIDMP 2027 et aux enseignements tirés de la mise en œuvre précédente, les axes majeurs d'intervention de la Direction des infrastructures pour l'exercice 2021/22 sont les suivants :

- (i) Élaboration, réforme et harmonisation des politiques, des stratégies et des cadres juridiques, institutionnels et réglementaires ;
- (ii) Développement, construction, entretien et réhabilitation des réseaux régionaux d'infrastructures à travers la mise en œuvre du RIDMP ;
- (iii) Mise en place d'institutions régionales (organisations subsidiaires) et de cadres régionaux (dans les domaines tels que les bassins hydrographiques, les corridors de transport, les pools énergétiques, la météorologie, les organisations régionales de surveillance réglementaire et les centres d'excellence) ; et
- (iv) Renforcement des capacités en vue de la conception, du développement, de la construction, de la mise en œuvre, de l'entretien et de l'exploitation de réseaux et services, de programmes et de projets d'infrastructures régionales.

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 6 ci-dessous.

Tableaux 6 : Résultats escomptés de la direction des infrastructures pour 2021/22

4.7 Allocation de ressources

L'allocation des ressources proposée par la Direction est indiquée dans le tableau 7.

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
Infrastructures			
Accès universel aux technologies de l'information et des communications abordables (TIC);	94 235	0	94 235
Approvisionnement suffisant en énergie dans la Région	105 470	0	105 470
Promotion de la disponibilité d'infrastructures et services de transport adéquates, intégrées et efficaces	186 660	520 900	707 560
Promouvoir une gestion efficace et efficiente des cours d'eau partagés et renforcer le développement des infrastructures stratégiques de l'eau	79 410	0	79 410
Transmission d'informations météorologiques et climatologiques opportunes et crédibles	85 000	3 690 708	3 775 708
Promotion de l'investissement dans le développement des infrastructures régionales	54 050	1 486 793	1 540 843
Gestion des ressources humaines pour les infrastructures	1 510 396	0	1 510 396
Infrastructures	2 115 221	5 698 401	7 813 622
Total général	2 115 221	5 698 401	7 813 622

5. ORGANE DE COOPÉRATION EN MATIÈRE DE POLITIQUE, DE DÉFENS ET DE SÉCURITÉ

5.1 Mandat

L'Organe de coopération en matière de politique, de défense et de sécurité a pour mandat de fournir une base solide pour la paix, la sécurité et la bonne gouvernance en tant que moteur, sur une base durable, du bien-être économique, de la justice et de la liberté dans la Région.

5.2 Objectif stratégique

Le mandat de l'Organe de coopération en matière de politique, de défense et de sécurité, tel qu'exposé dans le RISDP 2020-2030, repose sur les trois objectifs stratégiques suivants :

- (i) Renforcer les systèmes de prévention, de gestion et de règlement des conflits, assortis de systèmes d'alerte rapide qui soient capables de

repérer et de suivre les menaces politiques, sécuritaires et socioéconomiques ;

- (ii) Renforcer la coopération politique, la démocratie, la bonne gouvernance, l'État de droit, les droits de l'homme et la sécurité humaine ; et
- (iii) Améliorer le système de défense et de sécurité collectives, afin de protéger l'intégrité territoriale de la Région.

5.3 Objectifs spécifiques

L'Organe de coopération en matière de politique, de défense et de sécurité poursuit les objectifs spécifiques suivants :

- (i) Systèmes d'alerte rapide renforcés, permettant ainsi de cibler et de suivre en temps opportun les menaces politiques, sécuritaires et socioéconomiques et d'y répondre
- (ii) Renforcer les capacités de la Région en matière de médiation, de prévention des conflits et de diplomatie préventive ;
- (iii) Établir une coopération politique de haut niveau entre les États membres
- (iv) Consolider la démocratie et la gouvernance inclusive dans la Région
- (v) Cadres régionaux de lutte contre la criminalité transnationale organisée renforcés
- (vi) Renforcer la sécurité humaine dans les États membres, avec une attention particulière pour les populations les plus vulnérables et marginalisées ;
- (vii) Capacités de la Force en attente de la SADC renforcées pour protéger l'intégrité territoriale de la Région et pour conduire des opérations humanitaires et de soutien à la paix complexes et multidimensionnelles
- (viii) Adopter et mettre en œuvre un cadre régional pour la sécurité maritime ;
- (ix) Promouvoir un niveau élevé d'engagement des femmes et des jeunes dans les domaines de la défense et des opérations de soutien à la paix.

5.4 Domaine clé de résultats

L'Organe dispose de six domaines clés de résultats, à savoir :

- (i) Politique et diplomatie ;
- (ii) Défense ;
- (iii) Sécurité d'État ;
- (iv) Sécurité publique ;
- (v) Police ; et
- (vi) Centre régional de formation en maintien de la paix.

5.5 Leçons apprises

Les principales leçons dégagées de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/21) et passés sont les suivantes :

- (i) La mise en œuvre des priorités en matière de paix et de sécurité est réalisée et les ressources sont mobilisées là où il existe une collaboration adéquate entre les Directions ;
- (ii) Le Secrétariat doit amener les États membres à s'entendre sur la répartition des responsabilités pour la mise en œuvre des interventions menées en faveur de la paix et de la sécurité. Le manque de contrôle du Secrétariat sur les activités mises en œuvre par les États membres affecte la mise en œuvre ;
- (iii) L'information donnée sur la présence de nouveaux fonctionnaires au cours de la période sous revue a eu un impact sur le taux de mise en œuvre (matérielle et financière) en raison de la familiarisation et de l'initiation aux processus et procédures administratifs.

5.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22

L'Organe a donné priorité aux résultats exposés ci-dessous, guidé par les priorités et par la chaîne de résultats du RISDP 2020-2030, par les décisions sectorielles, du Conseil et du Comité ministériel, par les plans de travail du projet de soutien à la paix et à la sécurité et de l'APSA, ainsi que par l'évaluation des menaces pour la sécurité (2020). En 2021/22, l'accent sera plus particulièrement mis sur les activités suivantes :

- (i) Élaboration du plan d'action stratégique pour le secteur pénitentiaire ;
- (ii) Formation régionale des formateurs dans le cadre du programme de formation régional normalisé en matière de lutte contre la corruption ;
- (iii) Élaboration du Cadre directif régional pour les migrations ;
- (iv) Évaluation de la Stratégie d'application de la loi et de lutte contre le braconnage (LEAP) de la SADC ;
- (v) Élaboration et révision de la législation sur la violence sexuelle et basée sur le genre - VSBG (principale et secondaire) ;

- (vi) Déploiement dans les États membres des lignes directrices pour l'élaboration des procédures opérationnelles normalisées (PON) pour la VSBG ainsi que des lignes directrices régionales sur la formation en matière de VBG ;
- (vii) Mise en œuvre opérationnelle du système révisé de suivi, évaluation et élaboration de rapports dans le cadre de la Stratégie régionale de lutte contre la violence basée sur le genre dans les États membres ;
- (viii) Renforcement des capacités en matière d'opérations de maintien de la paix, conformément aux normes mondiales et régionales ;
- (ix) Élaboration d'un programme de formation régional sur la gestion des maladies ;
- (x) Élaboration de plans stratégiques pour le Comité des sages et pour le Groupe de médiation de référence ;
- (xi) Renforcement des capacités des institutions nationales de prévention des conflits, en y incluant des mécanismes informels susceptibles de favoriser le dialogue, la médiation et la réconciliation ;
- (xii) Renforcement des capacités des organisations de jeunes et de femmes afin qu'elles puissent contribuer de manière significative à la prévention, à la gestion et à la résolution des conflits aux niveaux national et régional ;
- (xiii) Amélioration de la capacité administrative des organismes de gestion électorale (OGE) afin de renforcer l'intégrité électorale, conformément aux dispositions pertinentes des *Principes et lignes directrices révisés régissant les élections démocratiques de la SADC (2015)* ;
- (xiv) Création du centre régional de lutte contre le terrorisme ;
- (xv) Mise en œuvre de la Stratégie de prévention et de lutte contre la criminalité transnationale organisée ;
- (xvi) Élaboration du Protocole relatif à la traite des personnes ;
- (xvii) Amélioration du partage et de la coopération en matière d'information et de renseignement ainsi que de la gestion des frontières ;
- (xviii) Achèvement de la conception du Dépôt logistique régional de la SADC ;
- (xix) Formation et renforcement des capacités de la Force en attente dans le cadre des exercices COMEX et LOGEX
- (xx) Évaluation de la Stratégie régionale intégrée de sécurité maritime ;
- (xxi) Formulation du projet de Politique de défense globale.

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 8 ci-dessous.

Tableaux 8 : Résultats escomptés de la direction des infrastructures pour 2021/22

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ³	Résultats annuels
Organe de la coopération en matière de politique, de défense et de sécurité			
Politique et Diplomatie	Engagement politique renforcé en faveur des principes de la démocratie et de la bonne gouvernance dans les États membres	Plan d'action pour la mise en œuvre des décisions et résolutions du CMC, du Conseil et du Sommet élaboré	SEOM déployées dans les États membres tenant des élections, conformément aux principes et lignes directrices révisés régissant les élections démocratiques (2015)
			Capacités administratives des organes d'administration électorale (EMB) renforcées pour garantir l'intégrité électorale
			Échange des meilleures pratiques électorales régionales accru pour améliorer les systèmes électoraux
	Capacités en matière de prévention, de résolution et de gestion des conflits renforcées	Comité des sages et Groupe de médiation de référence mis sur pied	Plans stratégiques du Comité des sages et du Groupe de médiation de référence élaborés
		Capacités des institutions nationales de prévention des conflits renforcées, en y incluant des mécanismes informels susceptibles de favoriser le dialogue, la médiation et la réconciliation	Capacités des institutions nationales, y compris des mécanismes informels de prévention, de résolution et de médiation des conflits renforcées
		Capacités des organisations de jeunes et de femmes renforcées afin qu'elles puissent contribuer de manière significative à la prévention, à la gestion et à la résolution des conflits aux niveaux national et régional	Capacités des organisations de jeunes et de femmes renforcées afin qu'elles puissent contribuer de manière significative à la prévention, à la gestion et à la résolution des conflits aux niveaux national et régional
	Améliorations enregistrées en politique et diplomatie dans la Région.	Plan d'action pour la mise en œuvre des décisions et résolutions du CMC, du Conseil et du Sommet	Décisions et/ou recommandations du CMO, du Conseil et du Sommet documentées et adoptées

Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation(SISR), Plan directeur régional pour le développement des infrastructures (RIDMP), Plan régional d'investissement agricole (PRIA)

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ³	Résultats annuels
		élaboré	
			Histoire et mémoire institutionnelle de la SADC préservées
	Renforcement de l'architecture de paix et de sécurité de la SADC dans les domaines de la prévention et de la résolution des conflits et de la sécurité publique et humaine		Les activités de coordination du Programme SPSS sont exécutées.
Défense	Adopter et mettre en œuvre un Cadre régional pour la sécurité maritime	Stratégie régionale de sécurité maritime mise en œuvre dans les États membres	Stratégie régionale intégrée de sécurité maritime révisée
			Projet de Politique de défense globale formulé et soumis à l'examen du CMO
			Collaboration stratégique entre la SADC et l'ONU dans la stabilisation de la paix et de la sécurité dans l'Est de la RDC facilitée
	Capacités de la Force en attente de la SADC renforcées pour protéger l'intégrité territoriale de la Région et pour conduire des opérations humanitaires et de soutien à la paix complexes et multidimensionnelles	Capacités de la Force en attente de la SADC renforcées pour protéger l'intégrité territoriale de la Région et pour conduire des opérations humanitaires et de soutien à la paix complexes et multidimensionnelles	Le personnel de la Force en attente de la SADC est doté de toutes les capacités nécessaires pour conduire des opérations de soutien à la paix
			Force en attente de la SADC RMCC / JOC mise en place et opérationnelle
			Un plan de communication et de visibilité est élaboré pour l'APSA et est mis en œuvre.
			Les activités de coordination du Programme APSA sont exécutées.
			Produit 2 : Conception d'ingénierie des dépôts régionaux de logistique (RLD) élaborée et soumise aux

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ³	Résultats annuels
			États membres
Sécurité d'État	Systèmes d'alerte rapide renforcés, permettant ainsi de cibler et de suivre en temps opportun les menaces politiques, sécuritaires et socioéconomiques et d'y répondre	Centres nationaux de surveillance et d'alerte rapide alignés sur l'Unité de surveillance du Centre régional d'alerte rapide	Connectivité d'un réseau de communication sécurisé dans les États membres
		Mesures de lutte contre le terrorisme renforcées dans les États membres	Mesures de lutte contre le terrorisme dans les États membres élaborées, renforcées et mises en œuvre
			Centre régional de lutte contre le terrorisme mis en place
		Mauvais usage des réseaux sociaux et usage des <i>fake news</i> combattus	Lignes directrices politiques pour lutter contre l'utilisation abusive des réseaux sociaux et la diffusion de fausses nouvelles (<i>fake news</i>) élaborés et diffusés dans les États membres
Sécurité publique	Sécurité transfrontalière, migrations et gestion des réfugiés améliorées	Plan d'action stratégique pour les services pénitentiaires et correctionnels élaboré	Plan d'action stratégique pour les services pénitentiaires et correctionnels adopté et présenté à tous les États membres de la SADC
		Programme de formation régional normalisé en matière de lutte contre la corruption mis en œuvre	Capacités des États membres renforcées en ce qui concerne le Programme de formation régional normalisé en matière de lutte contre la corruption
		Cadre directif régional pour les migrations élaboré	Cadre directif régional pour les migrations élaboré
			Décisions et/ou recommandations adoptées par les Sous-comités statutaires du secteur de la sécurité publique (sécurité publique, services correctionnels et lutte contre la corruption), conformément à leurs mandats

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ³	Résultats annuels
	Cadres régionaux de lutte contre la criminalité transnationale organisée renforcés	Stratégie d'application de la loi et de lutte contre le braconnage revue	Stratégie d'application de la loi et d'anti-braconnage (LEAP) de la SADC revue
	Mesures visant à prévenir et à éliminer la violence basée sur le genre renforcées	Stratégie et cadre d'action régionaux contre la violence basée sur le genre mis en œuvre	Élaboration / révision de la législation sur la SGBV dans les États membres
			Lignes directrices sur les procédures opérationnelles standard (SOP) sur la violence sexiste déployées dans les États membres
			Harmonisation des approches de formation sur la VBG à l'intention des agents des forces de l'ordre et des professionnels de la justice pénale renforcée
			Système révisé de suivi, évaluation et élaboration de rapports dans le cadre de la Stratégie régionale de lutte contre la violence basée sur le genre mis en œuvre dans les États membres
			Frais administratifs et de ressources humaines liés aux domaines des résultats clés de la GBV payés
Police	Cadres régionaux de lutte contre la criminalité transnationale organisée renforcés	Protocole sur le contrôle des armes à feu, des munitions et d'autres matériels connexes mis en œuvre	Mise en œuvre du Protocole adopté sur le contrôle des armes à feu, munitions et autres matériels surveillée
		Stratégie de prévention et de lutte contre la criminalité transnationale organisée mise en œuvre	Mise en œuvre de la Stratégie de prévention et de lutte contre la criminalité transnationale organisée surveillée
			Analyse situationnelle sur l'enlèvement d'enfants dans la région de la SADC réalisée
		Protocole relatif à la traite des	Protocole relatif à la traite des

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ³	Résultats annuels
		personnes élaboré	personnes élaboré
		Protocole relatif à la lutte contre les drogues illicites mis en œuvre	Mise en œuvre du Protocole sur la lutte contre les drogues illicites évaluée
		Capacités humaines et techniques régionales et nationales de prévention, de détection, d'enquête et de responsabilisation en matière de criminalité transnationale organisée renforcées	Capacités régionales et nationales de prévention, de détection, d'enquête et de responsabilisation en matière de criminalité transnationale organisée renforcées
		Partage et coopération en matière d'information et de renseignement ainsi que de la gestion des frontières améliorés	Opérations de renseignement conjointes et simultanées menées à bien
			Décisions sur les questions stratégiques et politiques régionales pour les secteurs de la police revues et adoptées
RPTC			
Renforcement des capacités dans les opérations de paix	Capacités de la Force en attente de la SADC renforcées pour protéger l'intégrité territoriale de la Région et pour conduire des opérations humanitaires et de soutien à la paix complexes et multidimensionnelles		Interventions de renforcement des capacités en matière de maintien de la paix et d'opérations humanitaires menées dans le cadre de la stratégie Régionale pour le RPTC
			Programme de formation régional sur la gestion des maladies élaboré
			Questions stratégiques, programmatiques et opérationnelles du RPTC partagées lors des réunions statutaires et au niveau de la Direction exécutive du Secrétariat de la SADC ; services administratifs et financiers connexes payés
Acquisition et remplacement	Fourniture d'actifs immobilisés au RPTC amélioré		Actifs du RPTC remplacés et entretenus, conformément à la

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ³	Résultats annuels
d'actifs au RPTC			politique de remplacement des actifs de la SADC

5.7 Allocation de ressources

L'allocation des ressources proposée par la Direction est indiquée dans le tableau 9.

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
ORGANE de coopération en matière de politique, de défense et de sécurité			
Politique et Diplomatie	1,015,173	2 746 254	3,761,827
Défense	2 293 800	591 363	2 885 163
Sécurité d'État	170 000	324 000	494 000
Sécurité publique	101 400	746 654	848 054
Police	41 880	627 450	669 330
Gestion des Ressources humaines - ORGANE	2 339 284	0	2 339 284
ORGANE de coopération en matière de politique, de défense et de sécurité	5,961,937	5 035 720	10,997,657
RPTC			
Gestion des ressources humaines - RPTC	575 921	0	575 921
Acquisition et remplacement d'actifs au RPTC	145 000	0	145 000
Renforcement des capacités dans les opérations de paix	820 058	202 943	1 023 001
RPTC	1 540 979	202 943	1 743 922
Total général	7,502,916	5 238 663	12,741,579

6. ALIMENTATION, AGRICULTURE ET RESSOURCES NATURELLES (FANR)

6.1 Mandat

L'objectif global de la Direction Alimentation, agriculture et ressources naturelles (FANR) est de promouvoir la productivité agricole et la sécurité alimentaire au niveau des ménages, national et régional et de promouvoir une utilisation efficiente, ainsi que la conservation de l'environnement et des ressources naturelles. Le mandat de la Direction FANR émane de la Politique agricole régionale et s'inscrit dans le cadre du Pilier 1 du RISDP 2020-2030, à savoir le Développement industriel et l'intégration des marchés.

6.2 Objectif stratégique

La Direction FANR a pour objectif stratégique de mettre en œuvre la Politique agricole régionale (PAR) en vue d'améliorer la production, la commercialisation et le commerce agricoles, la sécurité alimentaire et nutritionnelle et l'adaptation des systèmes agroalimentaires au changement climatique.

6.3 Objectifs spécifiques

- (i) Accroître la production, la productivité et la compétitivité des cultures, de l'élevage, de la foresterie, de la pêche et de la faune pour soutenir le commerce, l'industrie et la sécurité alimentaire dans la Région ;
- (ii) Élargir l'accès au marché pour les produits agricoles (cultures, bétail et ressources naturelles) ;
- (iii) Réduire la vulnérabilité sociale et économique dans le cadre de la sécurité alimentaire et nutritionnelle.
- (iv) Renforcer la gestion durable et la conservation des ressources naturelles, de l'environnement et des ressources génétiques végétales et animales ; et
- (v) Renforcer la coopération et la coordination régionale en matière de tourisme.

6.4 Domaine clé de résultats

Les domaines clés de résultats de la Direction FANR sont les suivants :

- (i) **Production, productivité et compétitivité durables des cultures, du bétail, de la foresterie, des pêches et de la faune et de la flore sauvage pour appuyer le commerce, l'industrie et la sécurité alimentaire dans la région** : L'objectif général est de promouvoir des politiques et des programmes visant à améliorer globalement la production alimentaire, la protection, la transformation, le stockage et l'utilisation de toutes les cultures, du bétail, des pêcheries et de la faune ;
- (ii) **Conservation et utilisation des ressources phytogénétiques et zoogénétiques afin d'accroître la production agricole et de maintenir la diversité des espèces au profit des générations actuelles et futures** : Il vise à conserver les ressources phytogénétiques de la région grâce à un réseau de centres nationaux de ressources phytogénétiques (NPGRC). L'objectif est de maintenir un Centre régional de ressources phytogénétiques et un réseau des programmes nationaux des ressources phytogénétiques (PGR) afin de soutenir la recherche sur les plantes dans la Région, de conserver des ressources phytogénétiques et végétales indigènes et de former le personnel en matière de ressources phytogénétiques.

- (iii) **Accès aux marchés pour les produits agricoles (cultures, bétail et ressources naturelles)** : La commercialisation agricole dans la Région est freinée principalement par le manque de capacité en termes de respect des normes phytosanitaires (SPS), le manque de conformité et d'autres obstacles tarifaires et non tarifaires, ainsi que les règles et règlements régissant le commerce des produits agricoles. Ce domaine d'intervention lance et met donc en œuvre des programmes visant à promouvoir l'accès aux marchés pour les produits agricoles par la fourniture d'informations sur la commercialisation et par le renforcement de la capacité des États membres à respecter les normes SPS.
- (iv) **Vulnérabilité sociale et économique dans le contexte de la sécurité alimentaire et nutritionnelle** : L'objectif du présent domaine est de garantir la préparation de la région à lutter contre les catastrophes et d'assurer la sensibilisation sur la sécurité alimentaire étant donné que la région de la SADC est souvent touchée par des catastrophes d'origine naturelle ou humaine lesquelles sont non seulement la cause de l'insécurité alimentaire et de la famine mais également de la perte des vies humaines et des moyens d'existence ;
- (v) **Gestion durable et conservation des espèces sauvages et des ressources naturelles transfrontalières dans la région** : L'objectif est de faciliter l'élaboration et la mise en œuvre de programmes qui appuient la gestion durable et la conservation de la faune et flore sauvages ainsi que des ressources naturelles transfrontières. Les ressources naturelles comprennent les poissons, les forêts, la faune, ainsi que les aires de conservation transfrontalières (ACT) et les écosystèmes qui garantissent l'existence de ces ressources. Ces ressources naturelles constituent les principaux piliers de la conservation de la biodiversité dans la Région ;
- (vi) Le programme relatif à l'environnement et au développement durable vise à répondre aux questions environnementales dans la région de la SADC en mettant un accent particulier sur la dégradation des sols, la perte de biodiversité, le renforcement des capacités et l'évaluation des effets humains. L'accent est mis sur l'harmonisation des politiques environnementales, l'intégration de l'environnement dans les plans de développement régionaux et nationaux, la surveillance et la communication d'informations sur les conditions environnementales ainsi que la coordination des négociations des accords multilatéraux sur l'environnement.
- (vii) **Promotion de la Région en tant que destination touristique unique** : L'objectif est de faciliter la mise en œuvre du Protocole sur le tourisme à travers l'élaboration du Programme régional de la SADC sur le tourisme, afin de vendre la bonne image de la région de la SADC comme une destination touristique unique aux multiples attraits et d'harmoniser les législations sur le tourisme dans la Région.

- (viii) **Renforcement des cadres institutionnels et Renforcement des capacités** : L'objectif est de promouvoir le développement de réseaux et de dialogues efficaces entre les acteurs agricoles de la Région. Le domaine d'intervention comprend également la formation continue du personnel et le renforcement des capacités pour favoriser une planification et une mise en œuvre effectives des programmes.

6.5 Leçons apprises

Les principales leçons dégagées de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/21) et passés sont les suivantes :

- (i) Nécessité de concevoir un plan axé sur la résilience qui pourrait atténuer les effets des pandémies inattendues (comme c'est le cas actuellement avec la COVID-19) et d'autres catastrophes susceptibles d'affecter la mobilité du personnel et les réunions en face à face.
- (ii) Nécessité d'harmoniser ou équilibrer les ressources humaines existantes avec le plan proposé. Ceci est illustré par ce qui se passe au SPGRC, où pour assurer la mise en œuvre des activités planifiées, notamment en ce qui concerne la conservation *ex situ*, il faut faire appel à de la main-d'œuvre supplémentaire pour apporter son aide sur le terrain. Il est vivement souhaité que l'analyse de la charge de travail effectuée par la Direction des ressources humaines et de l'administration permette de relever ce défi.

6.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22

Conformément au RISDP 2020-2030, au PRIA 2017-2022, aux décisions du Conseil et du Comité ministériel et à la lumière des leçons apprises des mises en œuvre antérieures, les principaux axes d'intervention pour l'exercice 2021/22 sont les suivants :

- (i) **Tourisme**
 - (a) Mise en œuvre et suivi du Programme régional sur le tourisme de la SADC ;
 - (b) Examen du Protocole de la SADC sur le tourisme ;
 - (c) Utilisation des ACT pour stimuler le tourisme transfrontalier ;
 - (d) Développement de plateformes pour faciliter la coopération régionale sur les questions liées au tourisme ;
 - (e) Développement d'instruments pour améliorer la résilience de l'industrie du tourisme aux catastrophes et aux pandémies.

(ii) **Production, productivité et compétitivité des produits agricoles**

- (a) Mise en œuvre des engagements pris dans le cadre de la politique agricole régionale (PAR) et du Programme détaillé pour le développement de l'agriculture en Afrique (PDDAA) ;
- (b) Mise en œuvre du cadre sur le *Nexus* eau-énergie-sécurité alimentaire (WEF) ;
- (c) Mise en œuvre du système semencier harmonisé de la SADC ;
- (d) Amélioration de la production et de la productivité des cultures ;
- (e) Amélioration de la capacité de préparation à la gestion des ravageurs et des maladies des plantes transfrontalières ;
- (f) Mise en œuvre de stratégies pour la surveillance et le contrôle des ravageurs et des maladies des animaux transfrontaliers ;
- (g) Promotion d'une agriculture intelligente sur le plan climatique afin de remédier aux schémas climatiques défavorables à la production et à la productivité des cultures ;
- (h) Mise en place d'instruments institutionnels, organisationnels et juridiques et de structures de gestion du FDA ;
- (i) Création de conditions pour assurer la supervision de la recherche agricole régionale.

(iii) **Renforcement des capacités institutionnelles**

- (a) Rendre compte de la mise en œuvre de la PAR et du RISDP 2020-2030, en y incluant l'établissement de partenariats pertinents et la collecte de fonds.

(iv) **Conservation et utilisation des ressources génétiques végétales et animales**

- (a) Mise en œuvre de la conservation *ex situ* des ressources phytogénétiques ;
- (b) Mise en œuvre de la conservation *in situ* et à la ferme des ressources phytogénétiques ; et
- (c) Opérationnalisation du système d'information sur les ressources phytogénétiques dans les États membres.

(v) **Accès au marché**

- (a) Renforcement des capacités de tous les États membres pour leur permettre d'analyser et à diffuser en temps utile des données et des informations sur les produits agricoles ;
- (b) Développement de chaînes de valeur agricoles régionales et de stratégies de valeur ajoutée dans certains secteurs choisis ;
- (c) Développement d'une position régionale sur les questions sanitaires, phytosanitaires et de sécurité alimentaire.

(vi) **Vulnérabilité socioéconomique**

- (a) Veiller à ce que tous les États membres de la SADC disposent de stratégies nationales de sécurité alimentaire et nutritionnelle (FNSS) et qu'ils soient en conformité avec les FNSS régionales ;
- (b) Assurer le fonctionnement des systèmes régionaux d'alerte rapide ; et
- (c) Assurer le fonctionnement des systèmes régionaux d'évaluation de la vulnérabilité.

(vii) **Gestion des ressources naturelles**

- (a) Transposition au niveau national et mise en œuvre des protocoles sur les forêts, la pêche et la conservation de la faune et de la flore ;
- (b) Soutien et coordination de la mise en œuvre du Programme ACT de la SADC ;
- (c) Approbation et transposition au niveau national de la Stratégie régionale de suivi, de contrôle et de surveillance (SCS) des pêches de la SADC ;
- (d) Élaboration et mise en œuvre de programmes régionaux de renforcement des capacités en matière de SCS ;
- (e) Mise au point d'une plate-forme de partage de données et d'informations sur les pêches (dans le cadre du volet SCS) et du système régional de localisation des navires ;
- (f) Coordination des efforts régionaux de lutte contre la pêche INN ;
- (g) Soutien à la mise en œuvre du programme de gestion durable des ressources halieutiques ;

(viii) **Environnement et changement climatique**

- (a) Élaboration de la stratégie de l'économie bleue de la SADC ;
- (b) Coordination de la ratification du Protocole sur la gestion de l'environnement pour le développement durable ;
- (c) Mise en œuvre du Programme intra-ACP de l'AMCC+.

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 10 ci-dessous.

Tableau 10 : Résultats attendus de la Direction Alimentation agriculture et ressources naturelles (FANR) pour l'exercice 2021/22

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ⁴	Résultats annuels
Direction de l'alimentation, de l'agriculture et des ressources naturelles			
Promotion de la Région en tant que destination touristique unique	Renforcer la coopération et la coordination régionale en matière de tourisme.	Renforcer la coopération et la coordination régionale en matière de tourisme.	Décisions du Conseil des ministres mises en œuvre
			Processus de liquidation de la RETOSA surveillé avec succès par le Comité des Hauts fonctionnaires
			Plan de mise en œuvre chiffré et proposition d'exigences en matière de capacités des ressources humaines pour le programme de tourisme élaborés et rapport soumis aux ministres responsables du Tourisme pour approbation
			Étude de faisabilité du programme <i>Boundless Southern Africa</i> élaborée
			Organigramme du programme de tourisme chiffré élaboré et soumis aux ministres responsables du Tourisme pour approbation

Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation(SISR), Plan directeur régional pour le développement des infrastructures (RIDMP), Plan régional d'investissement agricole (PRIA)

Période annuelle 2021/22

Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA)⁴	Résultats annuels
			Activités du Programme régional de tourisme de la SADC exécutées comme prévu
			Projet de Protocole modifié sur le développement du tourisme révisé et soumis à l'approbation de la réunion du Comité mixte des ministres responsables de l'Environnement, des ressources naturelles et du tourisme
			Mise en œuvre du Programme régional de tourisme de la SADC évaluée et rapport d'avancement annuel soumis au Comité technique du tourisme
			ACT, dont les composantes côtières et marines, pour stimuler le tourisme transfrontalier des ACT, développées et fonctionnelles
			Plateformes régionales pour faciliter la coopération régionale sur les questions liées au tourisme mises en place
			Stratégie de gestion des catastrophes dans l'industrie du tourisme développée
Vulnérabilité sociale et économique dans le contexte de la sécurité alimentaire et nutritionnelle	Réduire la vulnérabilité sociale et économique dans le cadre de la sécurité alimentaire et nutritionnelle.	Mise en œuvre et suivi de la politique agricole régionale (PAR) et du plan régional d'investissement agricole (RAIP)	Stratégies nationales de sécurité alimentaire et nutritionnelle (FNSS) élaborées / mises en œuvre conformément au FNSS régional
		Renforcement des systèmes régionaux et nationaux d'alerte précoce (REWS and NEWS) pour la sécurité alimentaire (FS)	Systèmes nationaux d'alerte rapide pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle opérationnelles et principalement financés par les budgets des États membres

Période annuelle 2021/22

Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA)⁴	Résultats annuels
Gestion durable et conservation des espèces sauvages et des ressources naturelles transfrontalières	Gestion durable des ressources naturelles (pêche, foresterie et faune) dans la Région améliorée	Harmonisation des cadres juridiques pour les ressources naturelles encouragée	Mise en œuvre du Protocole sur les forêts surveillée et soutenue dans tous les États membres
		Harmonisation des cadres juridiques régionaux pour les ressources naturelles encouragée	Mise en œuvre du Protocole sur les espèces sauvages et l'application de la loi surveillée et soutenue dans tous les États membres
		Harmonisation des cadres régionaux pour les ressources naturelles encouragée	Renforcement des capacités en matière de gestion des espèces sauvages et d'application de la loi soutenu dans neuf États membres
		Harmonisation des cadres juridiques régionaux pour les ressources naturelles	Mise en œuvre du programme sur les ACT de la SADC surveillée et soutenue dans neuf ACT impliquant onze États membres
	Gestion de l'environnement et utilisation durable des ressources naturelles améliorées	Harmonisation des cadres juridiques régionaux pour les ressources naturelles encouragée	Programmes de renforcement des capacités en matière d'aquaculture et de santé des animaux aquatiques élaborés et mis en œuvre
			Interventions de sensibilisation et de suivi en faveur de la mise en œuvre du Protocole sur la pêche développées et mises en exécution
Gestion durable de l'environnement pour le développement socio-économique dans la Région	Amélioration de la gestion durable de l'environnement en vue du développement socio-économique dans la région	Interventions de gestion de l'environnement dans le cadre du Protocole sur l'environnement intégrées dans le contexte national au plus tard en 2019	Processus d'accélération de la signature et de la ratification du Protocole sur la gestion de l'environnement au service du développement durable
		Utilisation et gestion durables de l'environnement et des ressources naturelles encouragées	Programmes environnementaux de la SADC entérinés en vue d'un examen ministériel
	Développer des économies bleue, verte et circulaire durables de la SADC	Utilisation et exploitation durables des ressources de l'économie bleue encouragées	Stratégie de la SADC pour l'économie bleue élaborée

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ⁴	Résultats annuels
	Approches sectorielles renforcées pour développer la résilience face au changement climatique	Adaptation au changement climatique et atténuation de ses effets dans la Région	Position commune régionale, comprenant un dialogue avec les organisations régionales de l'ACP, élaborée et présentée
			Capacités des universités de la SADC qui fournissent des services de recherche et d'éducation à l'appui de l'adaptation au changement climatique et de son atténuation renforcées
			Développer les capacités opérationnelles et institutionnelles des RO pour leur permettre de mettre en œuvre des programmes spécialisés sur le changement climatique dans les États membres de la SADC
			Financements pour le climat provenant de sources publiques et privées mobilisés par les 16 États membres et par 4 institutions régionales
			Priorités de l'accord de Paris, y compris les contributions déterminées au niveau national, mises en œuvre par les États membres de la SADC et au niveau régional
			Programme AMCC+ et contrat de service et projet sur les matériels de communication et de visibilité menés à bien et rapports d'avancement élaborés
Production durable, productivité et compétitivité des cultures, de l'élevage, de la foresterie, de la pêche et de la faune sauvage pour soutenir le	Secteur productif agricole renforcé	Mise en œuvre et suivi de la politique agricole régionale (PAR) et du plan régional d'investissement agricole (RAIP)	Tendances de la production des cultures, de la pêche et de l'élevage Y compris l'agriculture intelligente sur le plan du climat, conformément aux engagements régionaux pris dans le cadre de la PAR/du PDDAA

Période annuelle 2021/22

Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA)⁴	Résultats annuels
commerce, l'industrie et la sécurité alimentaire dans la Région			
			Instruments institutionnels, organisationnels, juridiques et structures de gestion du Fonds de développement agricole élaborés et opérationnels
			Chaînes de valeur agricoles régionales et de stratégies de valeur ajoutée dans certains secteurs choisis développées
		Production et productivité des cultures accrues dans la Région	Charte et Protocole sur les variétés végétales (PVP) signés et ratifiés
			Rapport sur l'état de la mise en œuvre du Programme de développement des cultures élaboré et présenté au Comité technique des directeurs des cultures
		Utilisation d'informations émanant de la recherche et de technologies pour accroître la production, la productivité et la compétitivité encouragée	Innovations technologiques et pratiques de gestion nouvelles et existantes développées et promues par les institutions de l'agriculture et de la recherche pour le développement (AR&D) pour favoriser une production et une productivité accrues et une agriculture axée sur la nutrition d'ici 2025
		Mise en œuvre des programmes régionaux de développement des cultures et de l'élevage surveillée, y compris les stratégies/directives régionales pour traiter les intrants, les maladies et les parasites transfrontaliers des cultures/animaux et le cadre de l'UA sur la politique foncière	Nombre d'États membres ayant signé la charte et le protocole PVP pour la mise en œuvre du HSRS

Période annuelle 2021/22

Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA)⁴	Résultats annuels
		Les lignes directrices ont été domestiquées et mises en œuvre par tous les États membres de la SADC.	Composantes des lignes directrices mises en œuvre et surveillées, rapport sur l'évaluation des tendances des engrais rédigé et cadre régional pour les engrais élaboré
		Mise en œuvre des programmes régionaux de développement des cultures et de l'élevage surveillée, y compris les stratégies/directives régionales pour traiter les intrants, les maladies et les parasites transfrontaliers des cultures/animaux et le cadre de l'UA sur la politique foncière	Rapport sur l'état de préparation de la Région à la gestion des maladies et des ravageurs et des maladies des plantes transfrontaliers, rédigé et présenté au Comité technique de la protection des végétaux
			Lignes directrices régionales pour l'irrigation élaborées
		Stratégie de durabilité pour le Centre régional de ressources phytogénétiques mise en œuvre	Stratégie de durabilité pour le Centre régional de ressources phytogénétiques mise en œuvre
		Production et productivité du bétail accrues dans la Région	Rapport sur la mise en œuvre des stratégies pour la surveillance et le contrôle des ravageurs et des maladies des animaux transfrontaliers surveillé
Accès aux marchés pour les produits agricoles (cultures, bétail et ressources naturelles)	Accès au marché pour les produits agricoles (cultures, bétail et ressources naturelles) accru	Compétitivité des produits agricoles améliorée pour se conformer aux normes régionales et internationales	Systèmes de gestion de l'information agricole dans les États membres mis au point
		Compétitivité des produits agricoles et industriels améliorée pour se conformer aux normes internationales	Position régionale en matière sanitaire et phytosanitaire élaborée et soumise pour approbation aux ministres
		Mise en œuvre et suivi de la politique agricole régionale (PAR) et du plan régional d'investissement agricole (RAIP)	Conformité aux normes et exigences relatives aux mesures SPS

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ⁴	Résultats annuels
Renforcement des cadres institutionnels et Renforcement des capacités	Amélioration de la capacité des institutions engagées dans le développement agricole.		Réunions stratégiques régionales sur l'alimentation, l'agriculture et les ressources naturelles
		Utilisation d'informations émanant de la recherche et de technologies pour accroître la production, la productivité et la compétitivité encouragée	Position de la SADC sur des sujets pertinents élaborée pour examen et adoption par les communautés régionales, continentales et internationales
Centre de ressources phylogénétiques de la SADC (SPGRC)			
Conservation et utilisation des ressources phylogénétiques et zoogénétiques afin d'accroître la production agricole et de maintenir la diversité des espèces au profit des générations actuelles et futures :	Des améliorations sont réalisées en ce qui concerne la conservation et l'utilisation des ressources génétiques des végétaux et des animaux afin de rehausser la production agricole et maintenir la diversité des espèces au profit des générations actuelles et futures.		Capacités des États membres en matière de conservation et d'utilisation durable des ressources phylogénétiques renforcées
			Amélioration de la conservation in situ des ressources phylogénétiques et de la création de banques de banque de gènes communautaires dans les États membres
			Documentation et publication des informations des États membres sur les ressources phylogénétiques améliorées
			Adoption et harmonisation des politiques mondiales en matière de conservation des ressources phylogénétiques améliorées dans les États membres
			Soutien administratif et opérationnel fourni au SPGRC
			Gestion des ressources financières

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ⁴	Résultats annuels
			au SPGRC assurée
Acquisition et remplacement d'actifs du SPGRC	Amélioration du soutien administratif et des installations du SPGRC		Vieux actifs du SPGRC remplacés

6.7 Allocation de ressources

Budget proposé par DCR pour l'exercice 2021/22.

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
Direction de l'alimentation, de l'agriculture et des ressources naturelles			
Production durable, productivité et compétitivité des cultures, de l'élevage, de la foresterie, de la pêche et de la faune sauvage pour soutenir le commerce, l'industrie et la sécurité alimentaire dans la Région	91 000	0	91 000
Accès aux marchés pour les produits agricoles (cultures, bétail et ressources naturelles)	14 240	0	14 240
Vulnérabilité sociale et économique dans le contexte de la sécurité alimentaire et nutritionnelle	19 060	0	19 060
Promotion de la Région en tant que destination touristique unique	58 000	0	58 000
Gestion durable et conservation des espèces sauvages et des ressources naturelles transfrontalières	115 000	0	115 000
Gestion durable de l'environnement pour le développement socio-économique dans la Région	34 620	2 712 402	2 747 022
Renforcement des cadres institutionnels et Renforcement des capacités	124 300	0	124 300
Gestion des ressources humaines du FANR	1 048 768	0	1 048 768
Direction de l'alimentation, de l'agriculture et des ressources naturelles	1 504 988	2 712 402	4 217 390
Centre de ressources phylogénétiques de la SADC (SPGRC)			
Gestion des ressources humaines du SPGRC	931 683	0	931 683
Acquisition et remplacement d'actifs du SPGRC	154 700	0	154 700
Conservation et utilisation des ressources phylogénétiques et zoogénétiques afin d'accroître la production agricole et de maintenir la diversité des espèces au profit des générations actuelles et futures :	474 765	0	474 765
Centre de ressources phylogénétiques de la SADC (SPGRC)	1 561 148	0	1 561 148
Total général	3 066 136	2 712 402	5 778 538

7. DÉVELOPPEMENT SOCIAL ET HUMAIN ET PROGRAMMES SPÉCIAUX (SHD&SP)

7.1 Mandat

Le Direction Développement social et humain et programmes spéciaux (SHD & SP) a pour mandat de développer des programmes qui ont pour ambition de renforcer les capacités humaines, de réduire les vulnérabilités, d'éradiquer la pauvreté humaine et de favoriser le bien-être des citoyens de la SADC. La direction SHD & SP garantit la disponibilité de ressources humaines bien formées, qualifiées, en bonne santé et productives nécessaires à la promotion de l'investissement, à l'efficacité et à la compétitivité de la Région dans l'économie mondiale, ainsi qu'à l'amélioration de la qualité de vie des populations de la Région.

7.2 Objectifs stratégiques

- (i) Accroître l'accès des citoyens de la SADC à une éducation de qualité et leur offrir des opportunités de développement des compétences, notamment dans le domaine de la science et de la technologie ;
- (ii) Renforcer et harmoniser les systèmes de santé régionaux afin de favoriser l'offre de services de santé normalisés et accessibles à tous les citoyens et de faire face aux menaces causées par les pandémies ;
- (iii) Accroître l'accès à des services de qualité en matière de VIH et de sida pour favoriser l'avènement d'une génération sans sida dans la Région ;
- (iv) Augmenter la création d'emplois en favorisant les opportunités de travail décent pour un plein emploi productif dans la Région ;
- (v) Renforcer l'autonomisation des jeunes et la participation des jeunes et des personnes handicapées à toutes les activités de développement social et économique et accroître le bien-être des personnes âgées.

7.3 Objectifs spécifiques

Les objectifs spécifiques sont les suivants :

- (i) Améliorer l'accès équitable à une éducation de qualité et pertinente et renforcer le développement des compétences pour favoriser l'industrialisation régionale ;
- (ii) Promouvoir une santé régionale améliorée, accessible et réactive ;
- (iii) Accroître l'investissement dans la nutrition pour lutter contre toutes les formes de malnutrition ;
- (iv) Améliorer la qualité de vie des personnes vivant avec le VIH/Sida ;
- (v) Accroître la création d'emplois et les opportunités de travail décent ;
- (vi) Promouvoir la participation de jeunes qualifiés au développement socioéconomique, dont ils doivent être les agents les moteurs.

7.4 Domaine clé de résultats

Les domaines clés de résultats (DCR) de la Direction sont les suivants :

- (i) **Éducation et développement des compétences** : Le résultat immédiat de ce DCR est un accès équitable accru à une éducation de qualité et pertinente et le développement des compétences pour favoriser l'industrialisation régionale et d'autres domaines qui favorisent l'intégration et le développement sociaux et économiques et la promotion de l'apprentissage tout au long de la vie ;
- (ii) **VIH AND SIDA** : Le résultat immédiat de ce PDR est la disponibilité et l'accès accrus aux services et produits de santé et de lutte contre le VIH/SIDA de la qualité dans le but de réduire le nombre de personnes et de familles infectées et affectées par le VIH et SIDA dans la région de la SADC de sorte que le VIH/SIDA ne soit plus une menace à la santé publique et au développement socioéconomique ;
- (iii) **Emploi et travail** : Le résultat immédiat de ce DCR est une hausse de la création d'emplois et l'accès à des opportunités de travail décent ;
- (iv) **Développement et autonomisation des jeunes** : Le résultat immédiat de ce DCR est la participation de jeunes qualifiés au développement socioéconomique et le rôle moteur qu'ils joueront dans ce développement.
- (v) **Santé et Nutrition** : Le résultat immédiat de ce DCR est la disponibilité et l'accès accrus aux services et aux biens sanitaires et nutritionnels de qualité pour prévenir et contrôler les maladies, les préoccupations de santé publique ;

7.5 Leçons apprises

Les principales leçons dégagées de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/21) et passés sont notamment les suivantes :

- (i) La pandémie de COVID-19 a provoqué des perturbations majeures dans l'exécution des programmes régionaux relevant du secteur de l'éducation. Par exemple, l'obtention des données des États membres sur plusieurs domaines d'intervention, notamment ceux liés au cadre des qualifications de la SADC (SADCQF), aux soins et au soutien à l'enseignement et à l'apprentissage, à l'EFTP et à l'ODD 4, a été très fastidieuse, car les États membres ont tenté de faire face à l'impact négatif de la pandémie, ce qui a rendu extrêmement difficile la mise en œuvre et la communication des progrès réalisés dans ces domaines. Toutefois, l'impact de la pandémie sur le secteur de l'éducation a également mis en lumière l'importance d'adopter de nouvelles approches dans la prestation de services éducatifs pour garantir que non seulement les processus éducatifs ne s'arrêtent pas, mais aussi que les personnes marginalisées ne soient pas laissées pour compte. Par exemple, un certain nombre

d'éléments ont été mis en avant, notamment la nécessité de promouvoir l'enseignement à distance et d'investir dans les infrastructures nécessaires, ainsi que les discussions centrées sur le financement de l'éducation.

- (ii) Alors que quatre États membres ont atteint les objectifs de la procédure accélérée mondiale de lutte contre le VIH 90-90-90 avec un an d'avance et qu'un État membre a atteint les objectifs 95-95-95 avec dix ans d'avance, il est urgent de maintenir les progrès réalisés dans la lutte contre le VIH, en particulier pendant la pandémie de la COVID 19. La COVID-19 a causé d'importantes perturbations dans la prestation des services de lutte contre le VIH au niveau des États membres et au niveau régional ; la réaffectation des fonds destinés au VIH et à la santé ainsi que le recentrage des priorités nationales ont grandement affecté la programmation de la lutte contre le VIH, en particulier pour les programmes destinés aux populations vulnérables et aux populations clés ; l'opérationnalisation du troisième cycle du Fonds VIH de la SADC a également été fortement affectée et sa mise en œuvre a connu des retards considérables. L'appropriation et l'alignement des principaux documents d'orientation de la SADC au niveau des pays restent problématiques, en particulier la Stratégie pour les populations clés et le Guide de la SADC pour la prévention du VIH chez les adolescentes et les jeunes femmes. Il est également nécessaire de réviser les indicateurs de base de la SADC pour le VIH afin de suivre les progrès réalisés par les États membres, car le document est périmé et n'est pas aligné sur les indicateurs continentaux et mondiaux actuels. Plus important encore, la pandémie actuelle a mis en évidence la nécessité de développer des approches innovantes au niveau continental afin d'assurer la continuité de la prestation des services pendant les périodes difficiles et d'entreprendre une harmonisation effective de la gestion du VIH, afin d'éviter l'interruption des services fournis aux citoyens de la SADC dans toute la Région.
- (iii) La pandémie de COVID-19 a entraîné un changement des priorités immédiates des États membres par rapport à celles initialement approuvées dans le Plan. Dans le cas de l'emploi et du travail, les principales priorités sont devenues la nécessité de promouvoir la santé et la sécurité au travail et de renforcer les mesures de sécurité sociale pour améliorer la sécurité des revenus. La capacité du Secrétariat à répondre à ces besoins était limitée, ce qui a incité les partenaires internationaux de coopération à intervenir pour alléger les difficultés, notamment dans les domaines du renforcement des capacités et des études d'évaluation rapide liées à la recherche sur la COVID-19. Dans les situations d'urgence futures, nous pourrions exploiter les ressources, les outils et les matériaux facilement disponibles pour permettre la continuité des activités dans les situations d'urgence.
- (iv) Si les modalités virtuelles de travail ont au moins assuré un niveau minimum de soutien continu aux États membres, en particulier pendant les périodes de confinement dues à la COVID-19, ces modalités de

fonctionnement n'ont pas toujours donné des résultats optimaux. Les résultats qui nécessitaient un contact permanent avec les États membres ou avec les parties prenantes telles que les consultants et les chercheurs ont été retardés en raison, entre autres, des environnements de travail peu propices et de canaux de communication peu fiables. L'élaboration du Programme de la SADC sur la jeunesse est l'un des résultats qui a été entravé par de tels environnements de travail et par les difficultés de communication (connectivité) entre le Secrétariat et le consultant, en l'absence d'une interaction en face à face. L'assouplissement progressif des restrictions imposées dans le cadre de la COVID-19 par les États membres devrait éventuellement améliorer l'environnement de travail dans un avenir proche.

- (v) La pandémie de COVID-19 a mis en évidence les difficultés chroniques auxquelles sont confrontés les systèmes de santé dans la Région. En ce qui concerne les ressources humaines, les infrastructures de santé et le financement, la plupart des systèmes de santé de nos États membres ne sont pas suffisamment résilients pour affronter une pandémie perturbatrice telle que la COVID-19. Un appel mondial croissant est lancé aux pays pour qu'ils mettent en œuvre la couverture maladie universelle (CMU) et le principe de « ne laisser personne à la traîne ». Avant l'apparition de la pandémie actuelle, cet appel prenait de l'ampleur dans la Région, et un nombre important de pays avaient commencé à mettre en œuvre la CMU à différentes échelles et orientations. Il est nécessaire de maintenir cet élan dans le sillage de la reconstruction des systèmes de santé et de leurs fonctions. La Déclaration politique sur la CMU adoptée par les États membres des Nations unies est une indication de l'engagement pris par les chefs d'État et de gouvernement en vue d'améliorer l'état de santé aux niveaux national, régional et mondial.
- (vi) Le temps de réponse des États membres a été long en ce qui concerne les processus de collecte de données menés par le Secrétariat de la SADC lors de l'élaboration de certains documents régionaux tels que les Normes pour la fortification des aliments. L'importance de la collaboration avec les PIC s'est accrue, ce qui a facilité le renforcement des capacités des États membres et des parties prenantes à l'aide de plateformes virtuelles. En outre, la pandémie a favorisé l'innovation dans la mise en œuvre des services de nutrition dans un contexte marqué par les perturbations des services de nutrition ; l'innovation en question s'est traduite par l'adoption d'un protocole simplifié de prise en charge des enfants souffrant de malnutrition aiguë (émaciation) et par la surveillance à distance de certains indicateurs nutritionnels à l'aide d'outils mobiles mis à disposition par les partenaires.
- (vii) Les défis observés, comme pour la plupart des programmes, sont liés au fait que les restrictions des mouvements ont entraîné des comportements faisant montre d'une faible recherche des services de santé et ont perturbé les services de nutrition tels que le programme de supplémentation en vitamines. En outre, la plupart des professionnels de

santé se sont concentrés sur la gestion de COVID-19 plutôt que sur d'autres services de santé et de nutrition essentiels.

7.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22

7.6.1 Éducation et développement des compétences : Suite à l'audit mené sur les compétences régionales et à l'identification des programmes d'études pertinents, la prochaine phase sera axée sur l'identification et l'opérationnalisation des centres de spécialisation et des centres d'excellence qui pilotent ces programmes d'études et projets de recherche. Ces derniers sont essentiels pour la SADC, dans ses efforts pour poursuivre son action en faveur d'une plus grande industrialisation.

Par ailleurs, la pandémie de Covid-19 a clairement exposé au grand jour la vulnérabilité des citoyens qui travaillent dans le secteur informel et de ceux qui ne sont pas qualifiés. À cette fin, l'accent sera mis sur les mesures énumérées dans le Cadre de mise en œuvre de l'EFTP de la SADC. La mise en œuvre de programmes pertinents d'EFTP pour améliorer les compétences des citoyens de la Région, en particulier des jeunes, se fera en collaboration avec des PIC tels que l'UNESCO.

La consolidation des progrès réalisés dans la mise en œuvre du cadre des qualifications de la SADC est une question importante. La promulgation du manuel des qualifications et de la directive sur l'accumulation et le transfert de crédits (CAT) contribuera à cette entreprise. En outre, il est essentiel que les États membres s'engagent à repenser le Comité technique de certification et d'accréditation (TCCA), afin de mieux définir une stratégie pour favoriser la mise en œuvre du Cadre de qualifications de la SADC, comme le souligne le RISDP 2020-2030.

7.6.2 VIH AND SIDA : Pour l'exercice 7,6-2, les activités seront tournées vers l'opérationnalisation effective du FONDS spécial de lutte contre le VIH et le sida de la SADC et vers l'achèvement de l'examen du Cadre d'opérationnalisation du FONDS.

Par ailleurs, une attention particulière sera accordée à l'élaboration du cadre transfrontalier afin de fournir des orientations aux États membres leur permettant d'assurer la prestation de services de lutte contre le VIH dans la Région et à l'élaboration de documents d'orientation régionaux sur l'utilisation de la *m-health* (services de santé mobiles), de la télémédecine et des nouvelles technologies dans la lutte contre le VIH.

L'accent sera également mis sur la création de conditions et le renforcement des capacités des États membres en matière de mobilisation des ressources nationales pour la santé et le VIH/Sida, ce qui comprend l'examen du Cadre de la SADC pour le financement durable de la santé et de la lutte contre le VIH ; l'accent sera par ailleurs mis sur l'alignement des documents-cadres nationaux sur le paysage changeant du financement de la santé et de la lutte

contre le VIH et sur la Déclaration de la réunion des dirigeants africains sur le financement de la santé de l'Union africaine.

7.6.3 Emploi et travail : Le programme accordera la priorité à l'adoption du Cadre stratégique de la SADC pour l'emploi et le travail afin de renforcer la mise en œuvre du RISDP (2020-2030). Les actions immédiates prévues par le Cadre stratégique comprendront un soutien aux États membres pour leur permettre de renforcer la création d'emplois, en particulier chez les jeunes, et de garantir l'offre de régimes complets de sécurité sociale comme moyen de renforcer la résilience des marchés du travail face aux chocs et d'améliorer la durabilité des mesures de redressement suite à la COVID-19.

7.6.4 Développement et autonomisation des jeunes : L'accent sera mis sur la finalisation du Cadre d'autonomisation des jeunes de la SADC en 2021/22. Ce cadre vise à renforcer la participation des jeunes aux processus de développement régionaux et nationaux, à travers notamment le développement de compétences appropriées qui améliorent leur employabilité et leur capacité d'entreprendre, ainsi que leur participation significative aux processus politiques et de gouvernance. Sachant que le nombre de jeunes continue à augmenter dans la plupart des États membres, le cadre envisagé cherchera à fournir à la SADC des pistes permettant de récolter le dividende démographique. Les jeunes ont été sévèrement touchés par la COVID-19, en étant confrontés à la perte d'emplois et à l'insécurité des revenus, en particulier dans l'économie informelle. Les jeunes ont également souffert de la violence domestique et de la violence basée sur le genre pendant la pandémie, ce qui souligne la nécessité pour les États membres de renforcer leur autonomie, en particulier chez les jeunes femmes et les filles.

7.6.5 Santé et Nutrition : L'accent sera mis sur le renforcement des mécanismes destinés à faciliter le développement des systèmes de santé et l'harmonisation des politiques dans le secteur de la santé dans les États membres de la SADC et sur la planification stratégique, conformément au Protocole de la SADC sur la santé de 1999. L'harmonisation des stratégies et des lignes directrices en matière de santé publique en vue d'obtenir des résultats importants dans le domaine de la santé publique et de la nutrition en appui au programme de développement régional et la capacité à assurer leur suivi et à les évaluer constituent un domaine prioritaire clé pour la santé et la nutrition. La mise en œuvre des engagements mondiaux, continentaux et régionaux en matière de santé et de nutrition par les États membres sera également suivie de près pendant cette période opérationnelle.

L'accent sera également mis sur le lancement de l'extension du programme d'élimination du paludisme au-delà des 8 pays d'élimination à l'ensemble des 16 États membres de la SADC.

Amélioration de l'opérationnalisation des normes et des cadres régionaux de nutrition qui favorisent l'accès à des aliments sûrs, sains et nutritifs pour lutter contre toutes les formes de malnutrition. Le principal objectif sera de faciliter des actions catalytiques qui contribuent à la réduction du retard de

croissance, du surpoids, de l'obésité et des carences en micronutriments et qui contribuent également à améliorer l'état nutritionnel des populations de la Région.

Le volet nutrition s'efforcera également d'améliorer l'opérationnalisation des normes et des cadres régionaux de nutrition qui favorisent l'accès à des aliments sûrs, sains et nutritifs pour lutter contre toutes les formes de malnutrition. Par ailleurs, le suivi et le contrôle des progrès réalisés dans la mise en œuvre d'interventions à fort impact en matière de nutrition seront privilégiés à travers l'élaboration d'une directive régionale sur un système d'information sur la nutrition, afin d'harmoniser les mécanismes de surveillance. La pandémie de COVID-19 et les perturbations qu'elle a provoquées ont souligné l'importance d'assurer la continuité des services de nutrition. Ainsi, le programme de nutrition donnera priorité au renforcement des capacités en matière de nutrition dans les situations d'urgence. Les carences en micronutriments demeurent un sujet de préoccupation pour les enfants et aussi les femmes en âge de procréer dans la Région et, ainsi, le Secrétariat de la SADC travaillera conjointement avec ses partenaires pour faciliter l'adoption des normes minimales de la SADC en matière de fortification des aliments.

Les interventions en matière de nutrition pour les enfants d'âge scolaire seront également prioritaires et, grâce à un partenariat entre la FAO et le PAM, le programme élaborera les directives de la SADC en matière de santé et de nutrition scolaires afin de renforcer le filet de sécurité et la protection sociale pour ce groupe d'âge prioritaire.

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 12 ci-dessous.

Tableau 12 : Résultats attendus de la Direction Développement social et humain et programmes spéciaux (SHD& SP) pour l'exercice 2021/22

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ⁵	Résultats annuels
Développement Social et Humain			
VIH et sida	la qualité de vie améliorée pour les personnes vivant avec le VIH/Sida	Stratégie régionale pour la prévention, le traitement et les soins du VIH ainsi que pour la santé et les droits sexuels et reproductifs parmi les populations	État d'avancement de la mise en œuvre de la Stratégie de la SADC pour les populations clés élaboré et soumis à l'examen des ministres de la Santé et des ministres responsables du VIH/Sida

⁵ Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation(SISR), Plan directeur régional pour le développement des infrastructures (RIDMP), Plan régional d'investissement agricole (PRIA)

Période annuelle 2021/22

Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ⁵	Résultats annuels
		clés mise en œuvre	
		Guide de la SADC sur les programmes de prévention du VIH chez les adolescentes, les jeunes femmes et leurs partenaires sexuels mis en œuvre	État de la mise en œuvre du Guide de la SADC sur la prévention du VIH pour les adolescentes, les jeunes femmes (AGYW) et leurs partenaires sexuels élaboré et soumis aux ministres de la Santé et aux ministres responsables du VIH et du sida pour examen
			Application de l'AGYW de la SADC et manuel sur les réseaux sociaux de la SADC élaborés et soumis aux ministres de la Santé et aux ministres responsables du VIH/Sida pour examen
		Engagements et instruments régionaux, continentaux et mondiaux sur la santé et le VIH/Sida mis en œuvre au plus tard en 2030	État d'avancement de la mise en œuvre des engagements régionaux, continentaux et mondiaux élaboré et soumis à l'examen des ministres de la Santé et des ministres responsables du VIH/Sida.
			Cadre stratégique pour la programmation transfrontalière et régionale en matière de lutte contre le VIH/Sida élaboré et soumis aux ministres de la Santé et aux ministres responsables du VIH/Sida pour examen
Éducation et développement des compétences	Il est possible d'accéder de façon équitable à une éducation pertinente et de qualité.	Cadre pour les qualifications de la SADC mis en œuvre et surveillé	Rapport sur la mise en œuvre des composantes du Cadre des qualifications (QF) de la SADC rédigé et soumis à l'approbation par la réunion conjointe des ministres de l'éducation et de la formation et de la Science, de la technologie et de l'innovation
			Capacités renforcées de coordination du Secrétariat pour la mise en œuvre du SADCQF
		Stratégies d'enseignement ouvert à distance (EOD) visant à promouvoir un meilleur accès à l'éducation à tous les niveaux élaborées et mises en œuvre	Rapport sur l'analyse de la situation du déploiement de l'EOD dans les États membres

Période annuelle 2021/22

Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ⁵	Résultats annuels
		Système régional d'information sur la gestion de l'éducation mis en place	État d'avancement de la mise en œuvre des objectifs de l'ODD 4 par les États membres évalué et présenté à la réunion conjointe des ministres de l'Éducation et de la formation et de la Science, de la technologie et de l'innovation
	Développement des compétences pour l'industrialisation régionale améliorée	Université virtuelle de la transformation de la SADC créée et opérationnelle	Établissements identifiés comme éventuels centres de spécialisation et identification de centres d'excellence de l'Université de la transformation de la SADC (SUT)
		Cadre politique de la SADC pour l'enseignement et la formation techniques et professionnels (EFTP) mis en œuvre et surveillé	Outil de suivi et d'évaluation du cadre de mise en œuvre de l'EFTP de la SADC revu
			État d'avancement de la mise en œuvre des engagements régionaux, continentaux et internationaux en matière d'éducation et de développement des compétences, élaboré et communiqué aux organes décisionnels concernés de la SADC
Emploi et travail	Création d'emplois et opportunités d'accès au travail décent accrues	Protocole de la SADC sur l'emploi et le travail et principaux engagements mondiaux en matière de protection du travail et de travail décent pour tous ratifiés	Feuille de route pour l'élaboration du Protocole de la SADC sur l'emploi et le travail élaborée et soumise aux ministres du Travail
			Réunion des ministres de l'Emploi, du travail et des partenaires sociaux tenue et décisions appropriées soumises pour adoption
		Cadre modèle pour les institutions nationales de dialogue social dans la région de la SADC élaboré et surveillé	Projet de cadre modèle pour le dialogue social dans la SADC élaboré
			Rapport sur la création d'emplois dans la région de la SADC rédigé et soumis à la réunion sectorielle conjointe des ministres du Travail, des Finances et du Commerce
		Lignes directrices de la SADC pour la prévention et la résolution des conflits du travail élaborées et	Systèmes de prévention et de résolution des conflits du travail dans la région de la SADC évalués

Période annuelle 2021/22

Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA)⁵	Résultats annuels
		mises en œuvre	
		Plan d'action de la SADC sur la migration de la main-d'œuvre mis en œuvre et surveillé	Rapport sur la mise en œuvre du plan d'action de la SADC sur la migration de la main-d'œuvre élaboré
Développement et autonomisation des jeunes	Participation de jeunes qualifiés au développement socioéconomique, dont ils doivent être les agents moteurs	Programme sur la jeunesse de la SADC élaboré, mis en œuvre et surveillé	Réunion des ministres de la Jeunesse tenue et décisions appropriées soumises pour adoption
			Rapport sur le renforcement des capacités des Conseils nationaux de la jeunesse rédigé
		Protocole de la SADC sur la jeunesse élaboré, ratifié et surveillé	Feuille de route sur l'élaboration du Protocole de la SADC sur la jeunesse élaborée et soumise aux ministres de la Jeunesse
Santé et nutrition	Systèmes régionaux de santé améliorés, accessibles et réactifs	Système régional d'information sur la santé pour la collecte de données et l'établissement de rapports sur les indicateurs de l'engagement régional et continental mis en place - RISDP 2020-2030	Rapport sur l'état d'avancement de la mise en place du Système régional d'information sur la santé rédigé et approuvé par les ministres de la Santé
		Stratégies régionales d'élimination du paludisme et de lutte contre la tuberculose élaborées et mises en œuvre	Plan stratégique régional de contrôle et d'élimination du paludisme élaboré
			Rapport annuel sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la Stratégie de la SADC en matière de lutte contre la tuberculose 2020-2024 élaboré
		Coordination de la mise en œuvre des engagements de haut niveau par les dirigeants régionaux	Réunion annuelle des ministres de la Santé et des ministres responsables du VIH/Sida de la SADC tenue
	Investissement accru dans la nutrition pour lutter contre toutes les formes de malnutrition		Rapport annuel sur la nutrition élaboré

Période annuelle 2021/22

Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ⁵	Résultats annuels
		Document d'orientation sur le Système régional d'information nutritionnelle élaboré et adopté au niveau national par les États membres	Document d'orientation sur le système d'information nutritionnelle validé
		Capacités des États membres renforcées en matière de nutrition dans le cadre de la préparation et de la réponse aux situations d'urgence	Capacités des États membres renforcées en matière de nutrition dans le cadre de la préparation et de la réponse aux situations d'urgence
			Lignes directrices de la SADC pour la santé et la nutrition à l'école élaborées
	Réponses et efforts de redressement entrepris de façon coordonnée et efficace afin de contrer les impacts du changement climatique, des catastrophes naturelles, des pandémies et des ravageurs migratoires		Soutien institutionnel aux États membres concernant la pandémie de Covid-19 renforcé
GDSH-VIH et SIDA			
Fonds spécial HIV et SIDA	Disponibilité et accès à des services et à des produits de santé de qualité de lutte contre le VIH/Sida pour la prévention et le contrôle des maladies relevant de la santé publique accrus		Fonds décaissé aux 13 candidats principaux du FONDS spécial VIH et SIDA de la SADC.
			Mise en œuvre des 13 projets du Round 3 du Fonds spécial VIH de la SADC
			Amélioration de la visibilité du Cycle III du Fonds spécial du VIH et du sida de la SADC

7.7 Allocation de ressources

Budget proposé par DCR pour l'exercice 2021/22.

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
Développement social et humain			
Santé et nutrition	122 600	682 400	805 000
Éducation et développement des compétences	101 685	0	101 685
Emploi et travail	169 850	0	169 850
VIH et sida	104 330	0	104 330
Développement et autonomisation des jeunes	84 250	0	84 250
Gestion des ressources humaines pour le Développement social et humain	752 596	0	752 596
Développement social et humain	1 335 311	682 400	2 017 711
GDSH-VIH et SIDA			
Fonds spécial HIV et SIDA	1 520 000	0	1 520 000
GDSH-VIH et SIDA	1 520 000	0	1 520 000
Total général	2 855 311	682 400	3 537 711

8. PLANIFICATION DES POLITIQUES ET MOBILISATION DE RESSOURCES (PPRM)

8.1 Mandat

La Direction Planification des politiques et mobilisation de ressources (PPRM) a pour mandat de servir le Secrétariat de la SADC en tant que principale structure chargée des missions suivantes : élaboration de stratégies ; analyse, planification et programmation de politiques ; suivi et évaluation ; et partenariats stratégiques. La Direction aide également la direction exécutive à coordonner la mise en œuvre des priorités régionales au niveau des États membres par l'intermédiaire des comités nationaux (CNS) de la SADC et au niveau des communautés économiques continentales et régionales, par le biais des initiatives de l'UA/NEPAD, des autres communautés économiques régionales (CER) et des autres parties prenantes.

8.2 Objectif stratégique

- (i) Formuler les politiques et les stratégies de la SADC et assurer leur alignement sur les initiatives de développement continentales et internationales ;

- (ii) Élaborer les plans et les budgets de la SADC, en veillant à améliorer les performances globales, l'orientation vers les résultats et l'impact du Programme régional de la SADC ;
- (iii) Améliorer le suivi, l'évaluation et le processus d'élaboration des rapports du RISDP 2020-2030 ;
- (iv) Promouvoir une gestion efficace et efficiente des projets et programmes ;
et
- (v) Mettre au point et gérer un système statistique régional solide et réactif pour soutenir les processus d'intégration régionale, y compris la mesure des progrès et de l'impact.

8.3 Objectifs spécifiques

Les objectifs spécifiques sont les suivants :

- (i) Soutenir le processus de formulation des politiques et des stratégies ;
- (ii) Coordonner et assurer l'alignement des politiques et stratégies régionales de la SADC sur les initiatives de développement continentales et internationales ;
- (iii) Coordonner la planification et la budgétisation pour la mise en œuvre du RISDP 2020-2030 ;
- (iv) Accroître les sources alternatives et novatrices de mobilisation de ressources ;
- (v) Renforcer les mécanismes institutionnels de suivi et d'évaluation ;
- (vi) Institutionnaliser le Système de gestion des projets de la SADC ;
- (vii) Renforcer les capacités du personnel et des parties prenantes afin de leur permettre de lancer, concevoir, exécuter et clôturer des projets et programmes de manière efficace et efficiente ; et
- (viii) Améliorer l'infrastructure, les systèmes et les capacités statistiques dans toute la Région pour favoriser la production et l'utilisation efficace de statistiques régionales harmonisées.

8.4 Domaine clé de résultats

- (i) **Élaboration de politiques et de stratégies** : Ce domaine des résultats clés soutient le processus de formulation de politiques et de stratégies au Secrétariat de la SADC en consultation avec les États membres, et il coordonne et assure l'alignement des politiques et stratégies régionales

de la SADC sur les initiatives de développement continentales et internationales. Ce processus est matérialisé à travers un travail d'analyse des questions de développement socio-économique pertinentes pour le programme de la SADC et à travers l'organisation de dialogues politiques et la participation à ces derniers aux niveaux régional, continental et mondial.

- (ii) **Planification et programmation** : Ce domaine clés des résultats coordonne l'élaboration de plans d'entreprise à court, moyen et long terme au sein du Secrétariat de la SADC et fournit des conseils concernant l'alignement des plans et budgets des États membres sur le RISDP et sur d'autres plans stratégiques. Il supervise également l'élaboration de politiques, de stratégies et d'instruments visant à mobiliser les ressources nécessaires à la mise en œuvre des priorités stratégiques de la SADC et assure le leadership dans la conduite du dialogue de partenariat avec les partenaires internationaux de coopération (PIC).
- (iii) **Suivi, évaluation et élaboration de rapports** : Ce domaine des résultats clés fournit en permanence aux principales parties prenantes, notamment au niveau politique, des indications précoces sur les progrès accomplis ou l'absence de progrès dans la réalisation des objectifs stratégiques, des résultats et des retombées du RISRP 2020-2030. Le domaine des résultats clés vise également à mesurer et à communiquer les progrès accomplis vers l'atteinte de résultats en utilisant des indicateurs afin de garantir des rapports approfondis et fondés sur des preuves pour éclairer le processus de prise de décision, comme suit :
 - (a) Capacités de suivi, d'évaluation et d'élaboration de rapports au niveau régional et national renforcées ;
 - (b) Accès et utilisation du système de suivi et d'évaluation en ligne de la SADC au niveau du Secrétariat et des États membres améliorés ;
 - (c) Performances macroéconomiques régionales surveillées.
- (iv) **Gestion des projets** : Ce domaine des résultats clés a pour rôle de développer et mettre en œuvre des outils, des systèmes et des processus liés à la gestion de projets afin de permettre aux équipes de projet de mieux gérer et exécuter les projets dans toute la région de la SADC. L'Unité d'appui à la gestion de projets fournit donc un appui technique aux projets et programmes à travers les actions suivantes :
 - (a) Aligner les interventions des projets et programmes sur les priorités stratégiques de la SADC ;
 - (b) Assurer le démarrage, la conception, l'exécution et la clôture efficaces des projets et programmes ;

- (c) Soutenir les projets et les programmes afin d'identifier, de suivre et de gérer les questions opérationnelles qui les concernent ;
 - (d) Mettre en place des mesures de performance des projets afin de suivre et de rendre compte de leurs performances ;
 - (e) Assurer un renforcement continu des capacités dans les domaines de la gestion des projets ; et
 - (f) Documenter et partager les enseignements tirés de la gestion des projets et des programmes.
- (v) **Recherche et Statistique** : Les statistiques soutiennent le processus d'intégration régionale en tant que base de ressources centrale pour les données régionales officielles et fournissent des statistiques pertinentes et précises liées aux questions économiques et sociales. Le programme s'emploie aussi à fournir des conseils techniques, joue un rôle d'encadrement des bases de données statistiques régionales et assure l'harmonisation et le renforcement des capacités.

8.5 Leçons apprises

Les principales leçons dégagées de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/21) et passés sont notamment les suivantes :

(i) **Élaboration de politiques et de stratégies**

- (a) La plupart des parties prenantes, notamment le secteur privé, la société civile, les établissements de recherche et les universités, ne sont pas encore pleinement engagées dans le Programme d'intégration régionale de la SADC, et il est donc nécessaire de renforcer le mécanisme de sensibilisation afin qu'elles puissent contribuer de manière plus effective à ce Programme.
- (b) L'alignement des politiques et des stratégies de la SADC sur les politiques et les stratégies des États membres est un domaine qui doit encore être renforcé dans le cadre du Programme d'intégration régionale.
- (c) Les structures nationales de la SADC, qui sont censées être le fer de lance de l'intégration régionale sont soit faibles, soit inexistantes dans la plupart des États membres, ce qui affecte la mise en œuvre ; cette situation souligne donc la nécessité de poursuivre les efforts pour renforcer les structures de la SADC au niveau national.

(ii) **Planification et programmation**

- (a) Grâce à des formations fréquentes menées sur la gestion axée sur les résultats (GAR), la qualité des plans opérationnels et des budgets annuels

s'est nettement améliorée. Il est nécessaire de réaliser des formations continues sur la GAR afin d'assurer une progression constante visant à inculquer une culture de résultats dans la mise en œuvre des plans d'entreprise annuels.

- (b) Le plan d'entreprise annuel axé sur les résultats est réalisé de manière optimale, avec la pleine participation et la responsabilité des directeurs et chefs d'unité tout au long de la mise en œuvre de la feuille de route de la planification et de la budgétisation.
- (c) Le plan d'entreprise annuel bénéficie de l'assurance qualité et des sessions consultatives entreprises par les directions et les unités et leurs superviseurs immédiats de la Direction générale.
- (d) La révision des lignes directrices pour la mobilisation des ressources et la formation sur la coordination des PIC et la mobilisation de ressources ont permis de mieux comprendre les rôles et les responsabilités des directions et des unités dans le processus de coordination des PIC.
- (e) La base de données des PIC récemment mise au point est un excellent outil pour documenter et suivre le soutien des PIC à la mise en œuvre du Programme d'intégration régionale.
- (f) L'approbation des listes de contrôle et des accords par le Comité de mobilisation des ressources est plus efficace, avec une amélioration considérable en termes de délais d'exécution, dans le cadre du fonctionnement virtuel du Secrétariat.

(iii) **Suivi, évaluation et soumission de rapports**

- (a) Le suivi et l'élaboration de rapports pour l'exercice 2020/21 se sont concentrés sur le niveau des résultats, qui était limité au déroulement de la mise en œuvre, et non sur les rapports basés sur les résultats, en raison de l'absence d'un plan régional de suivi et d'évaluation (plan S&E) et d'un cadre régional de suivi et d'évaluation (cadre S&E) avec des indicateurs de niveau de résultats mesurables et réalistes qui seraient à même de guider un processus d'élaboration de rapports basés sur les résultats. Cette situation a limité la capacité du Secrétariat à mesurer et à communiquer les progrès accomplis vers les résultats souhaités tels qu'ils sont inscrits dans le RISDP.

(iv) **Gestion du projet**

- (a) Il faut envisager la mise en œuvre des projets par des équipes de projet tout en réduisant au minimum le recours à des contrats de service, dont l'exécution prend trop de temps, ce qui entraîne une lente mise en œuvre des projets ; et
- (b) Compte tenu de la COVID-19, il est clair qu'il faudra faire appel au travail à distance pour mener à bien les activités des projets. Les parties prenantes

(EM, PIC, Secrétariat) sont encouragées à investir dans les infrastructures de téléconférence pour faciliter le travail à distance.

(v) **Statistiques**

- (a) Les opérations statistiques dans la Région doivent être entreprises en étroite collaboration avec les États membres et les partenaires continentaux et internationaux, afin d'avoir une position commune sur ce sujet, de manière à travailler efficacement et à éviter les doubles emplois.
- (b) Il est nécessaire d'assurer une allocation budgétaire plus importante afin de développer des systèmes d'information statistique et de renforcer les capacités des États membres dans des domaines statistiques spécifiques, ce qui leur permettra de prendre en main l'intégration régionale.

8.6 **Axes majeurs pour l'exercice 2021/22**

Conformément aux priorités et aux résultats visés dans le RISDP 2015-2020, aux décisions du Conseil et des comités ministériels et à la lumière des leçons tirées des mises en œuvre antérieures, les axes majeurs à privilégier pour 2021/22 seront les suivants :

(i) **Élaboration de politiques et de stratégies**

- (a) Promotion du dialogue sur le Programme d'intégration régionale et renforcement des mécanismes d'interaction avec les acteurs non étatiques ;
- (b) Renforcement de l'alignement des politiques et stratégies de la SADC sur les politiques et stratégies des États membres ; et
- (c) Renforcement des structures nationales de la SADC (notamment les comités nationaux de la SADC) au niveau national.

(ii) **Planification et programmation**

- (a) Élaboration et facilitation de l'approbation du Plan d'entreprise annuel 2021/22, conformément au RISDP 2020-2030 et en s'inspirant des principes de la gestion axée sur les résultats ;
- (b) Élaboration de la Stratégie annuelle 2022/23 et mise à jour de la stratégie à moyen terme (SMT) ; et
- (c) Poursuite du renforcement des partenariats avec les partenaires internationaux de coopération (PIC) en vue de la mobilisation de ressources, conformément aux priorités et aux cadres stratégiques de la SADC, ceci dans l'intérêt mutuel.

(iii) **Suivi, évaluation et soumission de rapports**

(a) Fournir en temps utile des rapports sur les progrès accomplis dans la réalisation des objectifs stratégiques, des résultats attendus et des retombées du RISDP 2020-2030 à travers les actions suivantes :

- La production du plan et du cadre de suivi et d'évaluation de la SADC.
- L'examen de la boîte à outils de suivi et évaluation.
- Le renforcement des capacités en matière d'utilisation du système de suivi et d'évaluation en ligne de la SADC au niveau du Secrétariat de la SADC et des États membres.
- La rédaction de rapports de suivi de l'intégration régionale.

(iv) **Gestion du projet**

(a) Guider les projets et programmes dans la mise en œuvre du système de gestion de projet de la SADC dans leur cycle de vie (phases d'initiation, de conception et budgétisation, d'exécution et de contrôle et de clôture) ;

(b) Évaluer et rendre compte de la gestion et des performances des projets et programmes (y compris les questions qui les concernent) ;

(c) Élaborer et mettre en œuvre le plan annuel (2021-2022) d'évaluation de la gestion des projets de la SADC ; et

(d) Élaborer et mettre en œuvre les procédures opérationnelles normalisées de la gestion de projet de la SADC.

(v) **Statistiques**

(a) Orienter les activités de l'unité en fonction des besoins en données de la Vision 2050 et du RISDP 2020-30 et en respectant strictement le Protocole sur les statistiques.

(b) Élaborer la Stratégie régionale pour le développement des statistiques (2020-30) en tant qu'instrument d'orientation des opérations statistiques dans la Région.

(c) En ce qui concerne les questions techniques, le Secrétariat produira et diffusera des bulletins statistiques régionaux sur les données économiques et sociales et lancera les travaux préparatoires pour la mise au point et la mise en œuvre d'un système intégré de statistiques commerciales afin de répondre aux besoins en données concernant la Stratégie d'industrialisation de la SADC.

(d) Le cadre de l'indice des prix à la consommation harmonisée de la SADC (HCPI) sera mis en œuvre pour procéder à des examens méthodologiques des pratiques des États membres en matière de statistiques des prix, et des rapports d'évaluation spécifiques seront produits.

- (e) Élaborer une directive méthodologique pour fournir des conseils techniques aux États membres en vue de la production et de la diffusion de statistiques harmonisées sur la pauvreté, à l'aide de l'indice de pauvreté multidimensionnelle (IPM).

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 14 ci-dessous.

Tableau 14 : Résultats attendus de la Direction Planification des politiques et mobilisation des ressources (PPRM) pour l'exercice 2021/22

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ⁶	Résultats annuels
Politiques, Planification et Mobilisation des ressources			
Planification et programmation	Opportunités de financement innovant accrues		Plans opérationnels et budgets annuels 2022/23 élaborés et soumis à l'approbation du Conseil
			Mise à jour annuelle 2022/23 de la Stratégie à moyen terme (SMT) effectuée
			Accords de coopération signés avec les partenaires internationaux de coopération (PIC), conformément au Cadre de mobilisation des ressources de la SADC
Recherche et Statistique	Infrastructures, systèmes et capacités statistiques améliorés dans toute la Région pour favoriser la production et l'utilisation efficace de statistiques régionales harmonisées	Normes et procédures statistiques harmonisées	Rapport sur l'harmonisation des statistiques soumis au Comité des statistiques pour validation
		Cadres directifs régionaux pour les statistiques élaborés	Projet de Stratégie régionale pour le développement des statistiques (2020-30) validé par les États membres
		Outils régionaux de production et de diffusion de données statistiques associés aux TIC mis au point	Bulletins statistiques régionaux produits et diffusés auprès de tous les États membres

⁶ Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation(SISR), Plan directeur régional pour le développement des infrastructures (RIDMP), Plan régional d'investissement agricole (PRIA)

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ⁶	Résultats annuels
			Critères à remplir par les utilisateurs commerciaux du système d'information sur les statistiques élaborés et approuvés par la Direction
		Cadres pour l'évaluation de la qualité des données pour les statistiques du secteur réel élaborés	Rapports d'examen des pratiques méthodologiques nationales de l'indice des prix à la consommation harmonisé (IPCH) validés par les États membres
		Programmes de renforcement des capacités statistiques pour l'intégration régionale élaborés	Lignes directrices méthodologiques pour le calcul des statistiques sur la pauvreté élaborées et validées par les États membres
Suivi, évaluation et soumission de rapports	Amélioration de la mise en œuvre du mécanisme de surveillance de la convergence macroéconomique (MEC) et du mécanisme d'examen par les pairs.	Activités d'évaluation par les pairs et suivi du programme de convergence macroéconomique renforcées	Rapports de mise en œuvre du mécanisme d'évaluation par les pairs rédigés et soumis au Comité d'évaluation par les pairs
	Mécanismes institutionnels de suivi et d'évaluation renforcés	Système en ligne de suivi et d'évaluation de la SADC déployé dans tous les États membres	Cadre de suivi et d'évaluation du RISDP 2020-2030 élaboré
			Système en ligne de suivi et d'évaluation de la SADC déployé vers au moins quatre (2) États membres
		Le système de suivi et d'évaluation en ligne de la SADC déployé au Secrétariat de la SADC	Système en ligne de suivi et d'évaluation de la SADC déployé auprès des fonctionnaires du Secrétariat de la SADC
		Mise en œuvre du RISDP 2020-2030 supervisée	Mise en œuvre du RISDP 2020-2030 supervisée
		Mise en œuvre du RISDP 2020-2030 examinée et évaluée	Mise en œuvre du RISDP 2020-2030 examinée et évaluée
Gestion de projet.	Gestion efficace et efficiente des projets et programmes au sein de la SADC		Système de gestion des projets de la SADC (SPMS) mis en œuvre dans l'ensemble du Secrétariat
			Procédures opérationnelles normalisées de

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ⁶	Résultats annuels
			la gestion de projets de la SADC élaborées
			Plan annuel (2021-2022) d'examen de la gestion des projets élaboré et mis en œuvre
Politique et Stratégie	Cadre juridique, politique et institutionnel renforcé pour faciliter la mise en œuvre du Programme d'intégration régionale de la SADC		Indicateurs régionaux adoptés pour le suivi de la pauvreté et des conditions de vie
			Positions stratégiques de la SADC avancées aux niveaux continental et mondial
			Structures nationales de coordination de la SADC dans les États membres opérationnelles
			Politiques d'intégration régionale éclairées par les dialogues
			Systèmes et processus internes revus et mis à jour

8.7 Allocation de ressources

L'allocation des ressources proposée par la Direction

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
Politiques, Planification et Mobilisation des ressources			
Politique et Stratégie	100 000	2 055 866	2 155 866
Planification et programmation	37 000	100 000	137 000
Recherche et Statistique	120 000	0	120 000
Suivi, évaluation et soumission de rapports	283 760	0	283 760
Gestion du projet	52 700	315 000	367 700
Gestion des ressources humaines du PPRM	2 244 016	0	2 244 016
Politiques, Planification et Mobilisation des ressources	2 837 476	2 470 866	5 308 342
Total général	2 837 476	2 470 866	5 308 342

9. GENRE ET DÉVELOPPEMENT

9.1 Mandat

Le mandat de l'Unité du genre de la SADC est de faciliter, coordonner, suivre et évaluer la mise en œuvre du Protocole révisé de la SADC sur le genre et le développement, des stratégies sectorielles régionales, du RISDP ainsi que d'autres instruments régionaux, continentaux et mondiaux sur le genre auxquels les États membres de la SADC sont parties.

L'Unité Genre est le fer de lance de l'intégration des questions de genre dans toutes les initiatives régionales afin de garantir son imprégnation à l'ensemble de l'Agenda d'intégration régionale de la SADC. Elle suit et évalue les progrès accomplis dans la poursuite des objectifs fixés par les États membres en matière d'égalité des sexes au niveau régional et international et veille à la soumission de rapports sur la question.

9.2 Objectif stratégique

Renforcer les mesures et actions liées à l'égalité de genre, à l'autonomisation des femmes, au développement et à l'élimination de la violence basée sur le genre.

9.3 Objectifs spécifiques

L'Unité genre poursuit les objectifs spécifiques suivants :

- (i) Améliorer l'accès et la participation des femmes aux ressources, aux services et aux opportunités de leadership liés au développement à tous les niveaux, en assurant une représentation égale des hommes et des femmes dans la vie politique, économique et publique pour atteindre la parité hommes-femmes ;
- (ii) Renforcer l'intégration de la dimension de genre aux niveaux national et régional ;
- (iii) Renforcer les mesures pour prévenir et éliminer la violence sexiste.

9.4 Domaines clés de résultats

L'Unité du genre comporte trois domaines clés de résultats, comme suit :

- (i) **Domaine clé de résultat 1 - Égalité d'accès et de participation à la vie politique, économique et publique (parité hommes-femmes) :** Ce domaine des résultats clés se concentre sur l'amélioration de l'accès et de la participation des femmes aux ressources de développement, aux services et aux opportunités de leadership à tous les niveaux. Il promeut la représentation égale des hommes et des femmes dans la vie politique,

économique et publique en vue de la matérialisation de la parité hommes-femmes.

- (ii) **Domaine clé de résultat 2 - Intégration de la dimension Genre** : Ce DCR englobe les questions liées à l'intégration du genre dans tous les secteurs de l'intégration régionale, les femmes en politique et la prise de décisions, l'autonomisation économique des femmes, le partage d'informations et d'expériences et les aspects plus larges de surveillance, d'évaluation et d'établissement de rapports sur la mise en œuvre du Protocole sur le genre et le développement.
- (iii) **Domaine clé de résultat 3 - Violence basée sur le genre** : Ce domaine des résultats clés concerne principalement la lutte contre la violence sexiste, en ciblant en particulier les femmes et les enfants en tant que groupes les plus vulnérables. Il vise notamment le soutien à la mise en œuvre de la Stratégie et du cadre d'action de la SADC pour la lutte contre la violence basée sur le genre par les États membres, en mettant l'accent sur la prévention et la réponse à toutes les formes de violence basée sur le genre et sur le renforcement des mécanismes de coordination aux niveaux régional et national.

9.5 Leçons apprises

Les principales leçons dégagées de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/21) et passés sont notamment les suivantes :

- (i) La collaboration avec les États membres en vue du soutien technique et de la mise en œuvre requiert un contact et un suivi réguliers avec le personnel technique stratégique au niveau national pour réaliser des progrès et obtenir des résultats, et cela devrait être soutenu par un schéma directeur clair du *modus operandi*. Il s'agit là d'une leçon essentielle apprise dans le processus de soutien aux États membres pour l'élaboration et l'examen des plans d'action nationaux en matière de genre et de VBG.
- (ii) L'interaction, la communication et les consultations menées de manière étroite et régulière entre les directions et les unités sont essentielles pour remédier aux goulets d'étranglement, aux difficultés administratives et aux retards. Il est essentiel d'assurer un suivi cohérent afin de recevoir des contributions et garantir l'achèvement des processus de travail en interne. Cette approche permet de mieux comprendre les processus de travail afin de faciliter la mise en œuvre effective et l'obtention des principaux résultats.
- (iii) Les interactions, la communication et les consultations menées de manière étroite et régulière entre la SADC, les parties prenantes et les partenaires techniques sont essentielles pour la réponse régionale coordonnée pour contrer la violence basée sur le genre en soutien aux stratégies connexes de la SADC.

- (iv) La collaboration du Secrétariat de la SADC avec le Groupe des femmes du Forum parlementaire de la SADC est essentielle pour susciter une volonté politique et un plaidoyer en faveur de la lutte contre le fléau de la violence basée sur le genre. Cette nécessité découle de l'élaboration en cours de la loi modèle de la SADC sur la violence basée sur le genre.

9.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22

Conformément aux priorités et aux résultats visés dans le RISDP 2020-2030, aux décisions du Conseil et du Comité ministériel, et à la lumière des leçons apprises des mises en œuvre antérieures, les axes majeurs ciblés pour l'exercice 2021/2022 sont les suivants :

- (i) **Domaine clé de résultat 1 - Égalité d'accès et de participation à la vie politique, économique et publique (parité hommes-femmes) :**
 - (a) Tenue de la réunion des ministres en charge des questions relatives au genre pour faire le suivi de la mise en œuvre du Programme régional sur le genre.
 - (b) Facilitation de la position commune de la SADC afin de faciliter l'établissement de rapports régionaux à la Commission de la condition de la femme des Nations unies.
 - (c) Évaluation de la condition de la femme de la SADC dans la politique et la prise de décision et rédaction d'un rapport régional.
 - (d) Mise en œuvre du projet d'industrialisation et d'autonomisation économique des femmes par le biais d'un soutien financier aux associations des femmes d'affaires afin de développer les compétences des femmes entrepreneurs.
 - (e) Diffusion des principales ressources et informations sur le genre auprès des États membres, du Secrétariat et d'autres parties prenantes.
- (ii) **Domaine clé de résultat 2 - Intégration de la dimension du genre :**
 - (a) Renforcement des mécanismes d'intégration de la dimension genre au sein du Secrétariat de la SADC, y compris l'adoption d'un sceau de l'égalité entre les sexes (GES) comme outil d'évaluation de l'intégration de la dimension genre.
 - (b) Aider les États membres à élaborer des plans d'action nationaux pour la mise en œuvre de la Stratégie de la SADC pour les femmes, la paix et la sécurité, afin de renforcer l'intégration de la dimension genre dans le Programme paix et sécurité.

(iii) **Domaine clé de résultat 3 - Violence basée sur le genre :**

- (a) Renforcement de la documentation et du suivi de la situation de la violence basée sur le genre par les États membres, y compris de la Stratégie régionale de lutte contre la violence basée sur le genre.
- (b) Dialogue avec les partenaires techniques régionaux et les parties prenantes sur les données relatives à la violence basée sur le genre et sur la coordination régionale de la mise en œuvre de la Stratégie de lutte contre la violence basée sur le genre de la SADC.
- (c) Appui technique dans l'élaboration (en collaboration avec le Forum parlementaire de la SADC) de la loi modèle de la SADC sur la violence basée sur le genre.
- (d) Promotion du partage de connaissances et d'informations sur la VBG et sur la Stratégie de la SADC de lutte contre la VBG par le biais de plateformes et d'initiatives stratégiques.

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 16 ci-dessous.

Tableau 16 : Résultats prévus pour le genre et le développement pour 2021/22

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ⁷	Résultats annuels
Unité Genre			
Violence sexiste (GBV)	Mesures visant à prévenir et à éliminer la violence basée sur le genre renforcées	Situation, tendances et questions émergentes concernant la violence basée sur le genre établies	Rapport sur la situation de la violence basée sur le genre compilé, avec des données fournis par les États membres
		Stratégie et cadre d'action régionaux pour la lutte contre la violence basée sur le genre surveillés et alignés sur le Système de suivi et d'évaluation de la SADC	Mise en œuvre de la Stratégie et du cadre d'action régionaux pour la lutte contre la VBG surveillée
		Renforcement de la coordination, de la mise en réseau et des partenariats pour la mise en œuvre de la stratégie de la SADC en matière de lutte contre la GBV aux niveaux national et régional.	Réseaux avec les partenaires techniques régionaux renforcés et domaines de collaboration sur la lutte contre la VBG identifiés
		Renforcement des interventions	Loi modèle de la SADC sur la GBV

Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation(SISR), Plan directeur régional pour le développement des infrastructures (RIDMP), Plan régional d'investissement agricole (PRIA)

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ⁷	Résultats annuels
		efficaces de prévention de la violence sexiste	élaborée
		Renforcement de la coordination, de la mise en réseau et des partenariats pour la mise en œuvre de la stratégie de la SADC en matière de lutte contre la GBV aux niveaux national et régional. Interventions efficaces de prévention de la VBG renforcées	Information et stratégie de la SADC pour lutter contre la VBG amplement diffusées grâce à des plateformes stratégiques de mise en réseau et de mobilisation de ressources
		Institutions des forces de l'ordre, de la justice et autres secteurs chargés de garantir un meilleur accès à la justice et à des services effectifs pour les victimes la VBG renforcés	Capacités des États membres de la SADC en matière de coordination et de réponse efficace à la VBG renforcées
Égalité de genre et développement	Améliorer l'accès et la participation des femmes aux ressources, aux services et aux opportunités de leadership liés au développement à tous les niveaux, en assurant une représentation égale des hommes et des femmes dans la vie politique, économique et publique pour atteindre la parité hommes-femmes ;	La capacité des États membres de la SADC en matière de ratification, de transposition et de mise en œuvre du Protocole de la SADC sur le genre et le développement est renforcée.	Rapport de performance régional de la SADC sur la mise en œuvre du Protocole de la SADC sur le genre consolidé et présenté aux ministres du Genre
		La capacité des États membres de la SADC en matière de ratification, de transposition et de mise en œuvre du Protocole de la SADC sur le genre et le développement est renforcée.	Rapport et déclaration de la SADC sur la mise en œuvre des priorités régionales, continentales et internationales en matière de genre, présentés à la Commission des Nations unies sur le statut de la femme
		La capacité des États membres de la SADC en matière de ratification, de transposition et de mise en œuvre du Protocole de la SADC sur le genre et le développement est renforcée.	Contacteur les États membres et les parties prenantes pour la communication et le partage d'informations sur les principales ressources et informations de la SADC sur le genre.

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ⁷	Résultats annuels
		Évaluation de la condition de la femme de la SADC dans la politique et la prise de décision effectuée	Rapport sur la condition de la femme dans la politique et dans la prise de décision dans la région de la SADC compilé
		Politiques d'autonomisation dans les domaines de l'économie, du commerce et des services financiers tenant compte de la dimension genre élaborées et mises en œuvre Renforcement du plaidoyer en faveur de l'autonomisation économique des femmes	Projet d'industrialisation et d'autonomisation économique des femmes mis en œuvre
	Renforcer l'intégration de la dimension de genre aux niveaux national et régional	Boîte à outils régionale pour l'intégration de la dimension genre revue et diffusée	Boîte à outils pour l'intégration de la dimension genre revue et approuvée
		Mise en œuvre du sceau de l'égalité des sexes (GES), outil d'évaluation des pratiques d'intégration de la dimension de genre au sein du Secrétariat et des États membres.	Sceau d'égalité de l'égalité des sexes (GES) comme outil d'évaluation de l'intégration du genre et le renforcement des capacités pour les institutions et structures de la SADC développé et approuvé.
		Mise en œuvre et suivi de l'intégration de la dimension de genre dans les structures et processus de paix et de sécurité de la SADC.	Projets de plans nationaux en place pour la mise en œuvre de la Stratégie de la SADC pour les femmes, la paix et la sécurité

9.7 Allocation de ressources

Proposition de ressources allouées aux activités relatives au genre et au développement pour l'exercice 2021/22

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
Unité Genre			
Égalité de genre et développement	118 099	0	118 099
Ressources humaines pour le genre	316 462	0	316 462
Violence basée sur le genre (GBV)	18 000	0	18 000
Unité Genre	452 561	0	452 561
Total général	452 561	0	452 561

10. RÉDUCTION DES RISQUES DE CATASTROPHES (RRC)

10.1 Mandat

Le mandat de l'Unité Réduction des risques de catastrophes (Unité RRC) du Secrétariat de la SADC consiste essentiellement à faciliter les programmes et projets de gestion des risques de catastrophes (GRC) ainsi que leur coordination effective, mise en œuvre, suivi et évaluation dans la Région. Guidée par le Cadre de Sendai pour la réduction des risques de catastrophe 2015-2030 (SFDRR) et par le Plan stratégique indicatif de développement régional 2020-2030, l'Unité RRC traduit les dispositions des cadres mondiaux et régionaux par des cibles relatives à la GRC à travers la réalisation d'interventions régionales clés, ancrées sur les aspirations d'intégration régionale. L'Unité RRC est le fer de lance de l'établissement de liens sectoriels et de la création de synergies supplémentaires par le biais de partenariats effectifs pour un programme de développement régional à l'épreuve des risques et le renforcement de la résilience.

10.2 Objectif stratégique

L'objectif stratégique de l'Unité RRC est de contribuer à l'amélioration de la gestion des risques de catastrophes en appui à la résilience régionale.

10.3 Objectif spécifique

L'Unité RRC a pour objectif spécifique de contribuer à la réduction substantielle des risques et des pertes en cas de catastrophe, en termes de vies et de moyens de subsistance, ainsi que de santé et de pertes dans les

actifs socio-économiques, infrastructurels et environnementaux des communautés de la région de la SADC.

Les cinq (5) résultats attendus suivants contribuent à la réalisation de l'objectif stratégique énoncé ci-dessus :

- (i) Réponses et efforts de redressement entrepris de façon coordonnée et efficace afin de contrer les impacts du changement climatique, des catastrophes naturelles, des pandémies et des ravageurs migratoires
- (ii) La gestion et la gouvernance des risques de catastrophes se sont renforcées dans la Région ;
- (iii) La planification de l'évaluation des risques de catastrophes et de la préparation aux catastrophes se sont renforcées ;
- (iv) L'investissement dans la gestion des risques de catastrophes en vue de faciliter l'adaptation au climat et la résilience des communautés s'est accru ;
- (v) Les interventions régionales et nationales de redressement après catastrophe (mieux reconstruire) se sont renforcées.

10.4 Domaine de résultats clé

Les domaines clés de résultats de l'Unité concernent la réduction des risques de catastrophes et les domaines d'intervention sur lesquels l'Unité se concentre comprennent ce qui suit :

- (i) Les réponses et les efforts de redressement sont entrepris de façon coordonnée et efficace afin de contrer les impacts du changement climatique, des catastrophes naturelles, des pandémies et des ravageurs migratoires ;
- (ii) La gestion et la gouvernance des risques de catastrophes se sont renforcées dans la Région ;
- (iii) La planification de l'évaluation des risques de catastrophes et de la préparation aux catastrophes se sont renforcées ;
- (iv) L'investissement dans la gestion des risques de catastrophes en vue de faciliter l'adaptation au climat et la résilience des communautés s'est accru ; et
- (v) Les interventions régionales et nationales de redressement après catastrophe (mieux reconstruire) se sont renforcées.

10.5 Leçons apprises

Les principales leçons dégagées de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/2021) et passés sont les suivantes :

- (i) Les termes de référence (TdR) destinés à orienter le recrutement des prestataires de services doivent être élaborés en annexe de la proposition de projet ou avant le début de l'année afin de favoriser un démarrage rapide du processus de recrutement des consultants.

- (ii) La planification et la surveillance des risques sont essentielles dans la programmation : Quatre (4) des cinq résultats annuels de l'Unité RRC pour l'exercice 2019/2020 relevant du Projet de planification et de coordination des politiques de renforcement des capacités en cas de catastrophe (SDCEP) financé par les partenaires internationaux à la coopération (PIC) ont été joints aux travaux des consultants. L'acquisition des services techniques a considérablement retardé la mise en œuvre des activités.

10.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22

Conformément à la Vision 2050 du RISDP et au RISDP 2020-2030 à moyen terme récemment approuvé, et sur la base des décisions antérieures du Conseil et du Comité ministériel, les axes majeurs pour l'exercice 2021/2022 sont les suivants :

- (i) **Élaboration de la Stratégie de gestion des risques de catastrophes de la SADC et du plan d'action 2022-2030** : ce travail consistera en la révision de la Stratégie et du fonds de préparation et de réponse de la SADC de 2016 afin d'englober les dispositions de l'aspiration de la Vision 2050 du nouveau RISDP et les résultats de la RRC et du renforcement de la résilience ;
- (ii) **Réalisation de l'étude du mécanisme de financement des risques de catastrophe** : Finaliser l'étude sur la facilité de financement de la prise en charge des risques de catastrophe et sur les options d'assurance et de réassurance dans la Région, en consultation avec les États membres, les PIC, à savoir l'agence ARC et le secteur privé - ré/assureurs et agrégateurs. Le projet est coordonné par la Direction des finances, de l'industrie et du commerce (FIC) ;
- (iii) **Coordination et gestion des capacités régionales de la gestion des risques de catastrophe** : Tenir les réunions du Comité des ministres responsables de la gestion des risques de catastrophes et du Comité technique. Cela comprendra également la conduite de l'atelier de présaison et de planification des activités relatives à la RRC ;
- (iv) Participation aux réunions de coordination (AWDRR) des mécanismes de coordination des partenaires internationaux de coopération - Comité permanent inter-organisations régional (RIASCO), Groupe thématique sur le changement climatique et la RRC et Communautés économiques régionales (CER) de l'Union africaine ;
- (v) **Cartographie des chaînes de valeur régionales de gestion des risques de catastrophe** : Faciliter une étude sur les chaînes de valeur liées à la gestion des risques de catastrophe dans la Région et des consultations des États membres sur l'identification de chaînes de valeur dans la Région ;

- (vi) **Élaboration d'un plan d'urgence régional multirisque chiffré 2022/2023** pour guider les actions relatives à la capacité de préparation dans la Région. Les activités et les budgets du Plan seront basés sur le SARCOF et sur d'autres projections de risques pour la Région et seront examinés une fois par an et présentés lors de l'atelier de présaison.

L'Unité RRC poursuivra également la mise en œuvre des activités qui ont débuté en 2020/2021, en donnant priorité aux activités suivantes :

- (i) Facilitation de la mise en place du Centre des opérations humanitaires et d'urgence de la SADC (SHOC) après l'élaboration du projet de charte du SHOP, du protocole d'accord et des procédures opérationnelles normalisées (PON) ainsi que des bases de données des listes d'urgence régionales ; l'équipe d'intervention d'urgence (ERT) et la Force en attente de la SADC faciliteront le programme de formation et de simulation. Un autre volet sera la conclusion de l'opérationnalisation du Fonds régional de préparation aux catastrophes de la SADC ainsi que de la stratégie de mobilisation de ressources, du plan de viabilité et les ressources humanitaires et de secours ;
- (ii) Déploiement du système régional d'information et de gestion des risques de catastrophes ;
- (iii) Programmation de la participation des États membres au programme régional de promotion des politiques de gestion des risques de catastrophes et de renforcement des capacités par le biais des évaluations par les pairs ;
- (iv) Mise en œuvre des lignes directrices pour l'intégration de la gestion des risques de catastrophes, ce qui impliquera des contacts sectoriels et la formation des directions et des unités ainsi que la diffusion auprès des États membres.

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 18 ci-dessous.

Tableau 18 : Résultats prévus en matière de réduction des risques de catastrophes pour 2021/22

10.7 Allocation de ressources

Proposition de ressources allouées à l'Unité Réduction des risques de catastrophes pour l'exercice 2021/22

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
Réduction des risques de catastrophe ;			
Gestion des Ressources humaines de la direction DRR	223 101	0	223 101
Gestion de risques de catastrophes régionales	255 000	50 000	305 000
Réduction des risques de catastrophe ;	478 101	50 000	528 101
Total général	478 101	50 000	528 101

11. BUREAU DE LIAISON DE LA SADC AUPRÈS DE L'UNION AFRICAINE (SADC-AULO)

11.1 Mandat

Le mandat du Bureau de liaison (AULO) consiste à aider le Secrétariat à améliorer et à renforcer les liens existants entre la Commission de l'Union africaine et les communautés économiques régionales/mécanismes régionaux, représentés à l'UA, afin de faciliter convenablement l'échange d'expériences et d'informations en vue de matérialiser l'intégration continentale à travers le suivi, la participation active et la contribution à la mise en œuvre de l'Agenda 2063 et à travers une participation active au traitement de toutes les questions pertinentes aussi bien pour l'UA que pour la SADC, telles que la paix et la sécurité, les infrastructures, la santé, le travail, etc.

11.2 Objectif stratégique

Renforcer l'alignement des programmes de la SADC sur les programmes continentaux et mondiaux d'intégration et de développement.

11.3 Objectifs spécifiques

Les objectifs spécifiques sont les suivants :

- (i) Promouvoir les programmes d'intégration régionale et les politiques et stratégies de la SADC au niveau continental, lors des sommets ordinaires et extraordinaires de l'UA, des réunions de coordination

semestrielles et des réunions avec les partenaires du développement ;
et

- (ii) Faciliter la mise en œuvre des priorités continentales convenues au niveau régional de la SADC.

11.4 Domaine clé de résultats

- (iii) Mise en œuvre effective et examen des programmes SADC/UA

11.5 Leçons apprises

Les principales leçons dégagées de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/21) et passés sont les suivantes :

- (i) La mise en place et le fonctionnement de l'AULO offre une opportunité de mieux faire connaître les programmes de la SADC auprès des partenaires du développement, ce qui peut accroître le potentiel de coopération pour le développement et la mobilisation de ressources en faveur du Programme d'intégration régionale de la SADC. Cette opportunité peut être réalisée par le renforcement des capacités du Bureau en termes de ressources humaines et d'équipements de bureau, ainsi que par une plus grande responsabilisation du Bureau dans la défense du travail de la SADC au niveau continental.

11.5 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22

En 2021/22, les activités de l'AULO seront axées sur ce qui suit :

- (i) Présentation des positions de la SADC sur les questions régionales et continentales auprès de la CUA, des PIC, de groupes de réflexion, des ambassades et d'autres plateformes et institutions, et formulation de conclusions importantes ; et
- (ii) Formulation et présentation au Secrétariat de mises à jour sur les programmes continentaux et sur les principales conférences et sommets.

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 20 ci-dessous.

Tableau 20 : Résultats attendus du Bureau de liaison de la SADC auprès de l'Union africaine (SADC UA LO) pour l'exercice 2021/22

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ⁸	Résultats annuels
Bureau de liaison à la CUA			
Mise en œuvre et revue effectives des programmes SADC/UA	Alignement des programmes de la SADC sur l'agenda d'intégration et de développement continentaux et mondiaux accru	Aucune	Positions de la SADC sur les questions régionales et continentales élaborées et présentées à la CUA, aux PIC, à des groupes de réflexion, à des ambassades et à d'autres plateformes et institutions, et conclusions importantes communiquées au Secrétariat (T1)
			Positions de la SADC sur les questions régionales et continentales élaborées et présentées à la CUA, aux PIC, à des groupes de réflexion, à des ambassades et à d'autres plateformes et institutions, et conclusions importantes communiquées au Secrétariat (T2)
			Positions de la SADC sur les questions régionales et continentales élaborées et présentées à la CUA, aux PIC, à des groupes de réflexion, à des ambassades et à d'autres plateformes et institutions, et conclusions importantes communiquées au Secrétariat (T3)
			Positions de la SADC sur les questions régionales et continentales élaborées et présentées à la CUA, aux PIC, à des groupes de réflexion, à des ambassades et à d'autres plateformes et institutions, et conclusions importantes communiquées au Secrétariat (T4)
			Mises à jour sur les programmes continentaux et sur les principales conférences et sommets formulées et présentées au Secrétariat (T1)

⁸ Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation(SISR), Plan directeur régional pour le développement des infrastructures (RIDMP), Plan régional d'investissement agricole (PRIA)

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ⁸	Résultats annuels
			Mises à jour sur les programmes continentaux et sur les principales conférences et sommets formulées et présentées au Secrétariat (T2)
			Mises à jour sur les programmes continentaux et sur les principales conférences et sommets formulées et présentées au Secrétariat (T3)
			Mises à jour sur les programmes continentaux et sur les principales conférences et sommets formulées et présentées au Secrétariat (T4)
			Rapports de mise en œuvre de l'AULO élaborés, conformément au mandat de l'AULO et au système de rapport du Secrétariat (T2)
			Rapports de mise en œuvre de l'AULO élaborés, conformément au mandat de l'AULO et au système de rapport du Secrétariat (T4)

11.7 Allocation de ressources

Proposition des ressources à allouer à l'AULO-SADC

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
Bureau de liaison à la CUA			
Mise en œuvre et revue effectives des programmes SADC/UA	27 650	0	27 650
Gestion des ressources humaines du AU	137 477	0	137 477
Bureau de liaison à la CUA	165 127	0	165 127
Total général	165 127	0	165 127

12. FINANCE

12.1 Mandat

Le mandat général de la Direction des finances est de fournir un service de conseil financier efficace et efficient au sein du Secrétariat de la SADC, qui assure la réalisation des objectifs financiers du Secrétariat de la SADC. La Direction des finances soutient le Secrétariat de la SADC dans l'exercice de sa responsabilité fiduciaire, qui consiste à veiller à ce que les fonds des États membres et les subventions des PIC soient utilisés et fassent l'objet de rapports financiers, conformément au règlement financier applicable.

12.2 Objectif stratégique

L'objectif stratégique de la direction des finances est de faciliter l'utilisation efficace et efficiente des ressources de la SADC et de rendre compte de leur utilisation.

12.3 Objectifs spécifiques

L'objectif spécifique de la Direction est de fournir des rapports financiers complets et précis à la direction de la SADC et aux autres parties prenantes.

12.4 Domaine clé de résultats

La Direction des finances dispose d'un domaine clé de résultats (DCR) consistant à « veiller à ce que les ressources soient gérées conformément au règlement financier du Secrétariat de la SADC ».

12.5 Leçons apprises

Les principales leçons retenues de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/21) et passés sont notamment les suivantes :

La Direction a continué de rencontrer des difficultés à pourvoir les postes vacants au sein des Finances, en particulier au sein de l'Unité des subventions, des contrats et des projets. Cette situation a perturbé ses opérations quotidiennes, menant à la surcharge du personnel et à des retards dans la réalisation de certains objectifs.

12.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22

Pour 2021/2022, la Direction générale continuera de mettre l'accent sur les aspects suivants :

- (i) Mise en œuvre de contrôles internes solides comprenant des systèmes financiers, des processus, des capacités humaines dûment qualifiées ;
- (ii) Sauvegarde, contrôle et compte rendu de l'utilisation des ressources financières du Secrétariat de la SADC conformément aux politiques, règles et réglementations financières applicables ;
- (iii) Réalisation des états financiers annuels et statutaires exacts, complets et en temps voulu conformément aux normes comptables applicables (IPSAS) et au règlement financier ; et
- (iv) Facilitation des travaux des comités techniques de surveillance de la gouvernance et des audits externes et les appuyer.

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 22 ci-dessous.

Tableau 22 : Résultats escomptés de la Direction des Finances pour 2021/22

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ⁹	Résultats annuels
Finances			
Gestion des ressources conformément aux réglementations financières du Secrétariat de la SADC	Amélioration de l'administration des ressources conformément au règlement financier du Secrétariat de la SADC		États financiers de l'exercice 2020/2021 ainsi que le rapport d'audit approuvés par le Conseil
			Plan de l'audit 2020/2021 approuvé par le Collège des commissaires aux comptes
			Plan de l'audit 2021/2022 approuvé par le Collège des commissaires aux comptes
			Comptes de gestion mensuels pour 2021/2022 élaborés

12.7 Allocation de ressources

Budget proposé par DCR pour l'exercice 2021/22.

⁹ Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation(SISR), Plan directeur régional pour le développement des infrastructures (RIDMP), Plan régional d'investissement agricole (PRIA)

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
Finance			
Gestion des ressources conformément aux réglementations financières du Secrétariat de la SADC	680 510	0	680 510
Gestion des Ressources humaines - Finances	2 706 833	0	2 706 833
Finance	3 387 343	0	3 387 343
Total général	3 387 343	0	3 387 343

13. RESSOURCES HUMAINES ET ADMINISTRATION (RHA)

13.1 Mandat

La Direction des ressources humaines et de l'administration fournit des services efficaces et efficients dans les domaines des ressources humaines, de l'administration, de la gestion des documents et des services de conférence, qui aident le Secrétariat de la SADC à remplir son principal mandat en faveur de l'intégration régionale et du développement socio-économique.

13.2 Objectif stratégique

L'objectif stratégique de la Direction des ressources humaines et de l'administration est d'aider le Secrétariat de la SADC à attirer et à retenir une main-d'œuvre qualifiée, à établir une administration efficace, à fournir des services de gestion des dossiers et des conférences en vue de l'intégration régionale de la SADC et de son programme de développement socio-économique.

13.3 Objectifs spécifiques

La Direction vise les objectifs spécifiques suivants :

- (i) Équipements et services de conférence pour les réunions stratégiques et autres de la SADC améliorés.
- (ii) Développement et gestion des ressources humaines améliorés.
- (iii) Amélioration du soutien administratif au Secrétariat de la SADC.
- (iv) Amélioration de la gestion des dossiers de la SADC.

13.4 Domaine clé de résultats

- (i) Fourniture d'un appui efficace et efficient aux réunions des organes directeurs et autres réunions.

- (ii) Développement et gestion des ressources humaines.
- (iii) Assurance d'un soutien administratif efficient et efficace au Secrétariat de la SADC.
- (iv) Gestion efficace et efficiente des archives du Secrétariat de la SADC tout au long de leur cycle de vie.
- (v) Acquisition et remplacement des actifs au Siège.

13.5 Leçons apprises

Les principales leçons dégagées de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/21) et passés sont notamment les suivantes :

- (i) Le Secrétariat peut s'adapter pour mener des formations par le biais du mode virtuel. Ce mode de mise en œuvre permettra de réduire les coûts et de diminuer le budget consacré à la formation. Il est en outre noté que la méthode de formation virtuelle semble être rentable. À l'avenir, le Secrétariat tranchera entre les activités de formation qui seront menées virtuellement et celles qui seront menées en régime présentiel afin de réduire les coûts ;
- (ii) Le travail virtuel entraîne une fréquence élevée des réunions. La planification est donc un élément essentiel pour gérer plusieurs réunions. Cette situation constitue un défi pour l'Unité des services de conférence en ce qui concerne la traduction des documents, l'interprétation et la coordination de ces activités. Les réunions virtuelles ont prouvé que la SADC peut gérer efficacement ses réunions sans papier et contribuer à la réduction des coûts ;
- (iii) Le respect du cycle de mise en œuvre des projets et l'utilisation des systèmes sont essentiels pour l'efficacité et l'efficience au sein de l'Organisation. Les progrès vers la réalisation des objectifs ne peuvent être mesurés efficacement que si les projets font l'objet d'un suivi approprié et si les systèmes sont bien intégrés ;
- (iv) Le processus de recrutement a été mené de manière innovante et virtuelle (entretiens et tests) en raison des restrictions de voyage liées à la pandémie de COVID-19. Il a été prouvé que certains aspects du recrutement pouvaient être réalisés de manière virtuelle et rentable. Toutefois, le gel du recrutement appliqué pendant la période de confinement a retardé le processus de recrutement ;
- (v) La pandémie de COVID-19 a eu un impact négatif sur la mise en œuvre du plan de travail. Certaines activités ont dû être reportées en raison de la nécessité d'une présence physique ou de réunions en face à face.

13.5 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22

Conformément aux priorités et aux résultats visés dans le RISP 2020-2030, aux décisions du Conseil et du Comité ministériel et à la lumière des leçons

appries des mises en œuvre antérieures, les principaux axes d'intervention pour l'exercice 2021/22 sont les suivants :

- (i) Renforcement des capacités humaines du Secrétariat pour lui permettre de livrer les résultats attendus concernant les priorités fixées par le RISDP ;
- (ii) Renforcement de la fourniture de services d'appui administratif ;
- (iii) Appui aux organes directeurs pour qu'ils s'acquittent avec efficience et efficacité de leurs mandats ;
- (iv) Amélioration de la gestion des documents du Secrétariat ; et
- (v) Amélioration des services fournis lors des réunions stratégiques et autres.

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 24 ci-dessous.

Tableau 24 : Résultats prévus pour les ressources humaines et l'administration pour 2021/22

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹⁰	Résultats annuels
Ressources humaines et Administration			
Fourniture d'un appui efficace et efficient aux réunions des organes directeurs et autres réunions ;	Améliorer la qualité des équipements et les services de conférence pour les réunions stratégiques et autres de la SADC ;		Produit 2 : Réunions politiques et statutaires pour les missions au sommet, au conseil et à l'exécutif couvertes et soutenues
			Produit 4 : Procédures et lignes directrices pour le processus CSU révisées et mises en œuvre
			Le mandat des organes directeurs de la SADC est exécuté de manière efficace et efficiente.
Développement et gestion des ressources humaines	Développement et gestion des ressources humaines améliorés		Licence VIP renouvelée et mise en service
			Assurance vie de groupe du Secrétariat de la SADC mise en œuvre
			Module de gratification conçu et soumis à la Direction pour approbation et opérationnalisation
			Évaluation comparative des salaires effectuée et approuvée par le Conseil
			Module VIP du Secrétariat de la SADC interfacé avec la Banque et mis en œuvre
			Renforcement de capacité du Secrétariat de la SADC à exécuter ses priorités
			Service d'aide médicale au personnel examiné

Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation(SISR), Plan directeur régional pour le développement des infrastructures (RIDMP), Plan régional d'investissement agricole (PRIA)

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹⁰	Résultats annuels
			Processus de recrutement du Secrétariat de la SADC automatisé
			Dossiers personnels des fonctionnaires du Secrétariat de la SADC numérisés
			Évaluation des politiques du Secrétariat de la SADC en matière de RHA finalisée
			Intervention sur l'analyse de la charge de travail terminée
			Cartographie et réingénierie des processus de RHA finalisées
			Compétences du personnel du Secrétariat de la SADC améliorées - 1
			Compétences du personnel du Secrétariat de la SADC améliorées - 2
			Stages effectués
			Stratégie de gestion du changement et des connaissances élaborée et soumise à la direction pour approbation -1
			Stratégie de gestion du changement et des connaissances élaborée et soumise à l'approbation de la Direction - 2
			Enquête sur le contact avec les employés et la satisfaction des clients menée
			Gestion des performances du Secrétariat de la SADC révisée et mise en œuvre
			Programme de bien-être du personnel élaboré et mis en œuvre
			Programme de sécurité et santé du personnel élaboré et mis en œuvre
			Programme de reconnaissance du personnel élaboré et mis en œuvre
			Réunions du Comité d'administration des ressources humaines (HRAC) menées

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹⁰	Résultats annuels
Assurer un soutien administratif efficient et efficace au Secrétariat de la SADC.	Le soutien administratif apporté au Secrétariat de la SADC est amélioré.		Les bureaux et les logements sont livrés et entretenus
			Contrats administratifs signés et exécutés
			Services généraux de soutien administratif fournis
Gestion efficace et efficace des archives du Secrétariat de la SADC tout au long de leur cycle de vie	Services de gestion des dossiers de la SADC améliorés		Système de gestion électronique des documents du Secrétariat de la SADC opérationnel et entretenu
			Documents du Secrétariat de la SADC créés, conservés et éliminés de manière efficace et efficiente
Acquisition et remplacement des actifs au Siège	Fourniture d'actifs immobilisés au Secrétariat de la SADC améliorée		Actifs remplacés et entretenus

13.7 Allocation de ressources

Budget proposé par DCR pour l'exercice 2021/22.

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
Ressources humaines et Administration			
Fourniture d'un soutien efficient et efficace aux réunions stratégiques et autres.	1,683,200	0	1,683,200
Développement et gestion des ressources humaines	999 000	450 000	1 449 000
Assurer un soutien administratif efficient et efficace au Secrétariat de la SADC.	7 280 050	0	7 280 050
Acquisition et remplacement des actifs au Siège	1 164 500	0	1 164 500
Gestion efficace et efficace des archives du Secrétariat de la SADC tout au long de leur cycle de vie	165 800	0	165 800
Gestion des ressources humaines	4 109 672	0	4 109 672
Ressources humaines et Administration	15,402,222	450 000	15,852,222
Total général	15 402 222	450,000	15 852 222

14. AUDIT INTERNE ET GESTION DES RISQUES (IARM)

14.1 Mandat

La Direction de l'audit interne et de la gestion des risques a pour mandat de coordonner les activités de gestion des risques et de fournir une assurance sur l'adéquation et l'efficacité de l'environnement de contrôle interne au sein du Secrétariat afin d'atténuer les risques identifiés et de permettre la réalisation des objectifs stratégiques.

14.2 Objectif stratégique

L'objectif stratégique de la Direction de l'audit et de la gestion des risques est de soutenir l'atteinte des objectifs institutionnels en veillant à l'existence d'une approche structurée et cohérente dans l'identification, l'évaluation et l'atténuation des risques stratégiques et opérationnels dans l'ensemble du Secrétariat. La Direction exerce des activités d'assurance et de conseil indépendantes et objectives sur l'efficacité des contrôles et des processus de gouvernance par le biais de missions d'audit au sein du Secrétariat.

14.3 Objectifs spécifiques

La Direction vise les objectifs spécifiques suivants :

- (i) Effectuer des examens indépendants des informations financières, de gestion et opérationnelles, afin de déterminer leur exactitude, leur fiabilité et leur conformité et recommander des mesures correctives le cas échéant ;
- (ii) Encourager les bonnes pratiques de gouvernance au sein du Secrétariat ;
- (iii) Effectuer des audits d'optimisation des ressources et recommander la meilleure façon d'utiliser les ressources afin de garantir que les ressources soient utilisées de manière économique, efficiente et efficace ;
- (iv) Faire le suivi de la mise en œuvre des recommandations formulées par l'audit interne et externe ;
- (v) Concevoir et maintenir actif le cadre de gestion des risques ;
- (vi) Élaborer et réviser régulièrement la politique et la stratégie de gestion des risques ;
- (vii) Faciliter l'identification et l'évaluation des risques stratégiques et opérationnels du Secrétariat de la SADC et formuler des conseils sur l'élaboration de mesures visant à atténuer ces risques ;
- (viii) Faire le suivi de la mise en œuvre des stratégies d'atténuation des risques ;
- (ix) Promouvoir la culture de la gestion des risques au sein du Secrétariat par le biais de diverses campagnes de formation et de sensibilisation ;
- (x) Développer des mécanismes de dénonciation ;

- (xi) Fournir des conseils et un soutien pour assurer l'identification et la gestion des risques dans la conception et la mise en œuvre des projets ;
- (xii) Veiller à ce que le Secrétariat ait mis en place des processus visant à garantir la continuité des activités lors de catastrophes, de situations d'urgence et de perturbations ; et
- (xiii) Fournir une orientation et un soutien englobants sur tous les aspects relatifs à la gestion des risques.

14.4 Domaine clé de résultats

La Direction compte deux secteurs de résultats clés, soit les Services d'audit interne et la Gestion des risques.

Services d'audit interne : Ce DCR est lié à l'objectif principal de la fonction d'audit interne, qui est décrit dans la charte d'audit interne comme permettant d'« exercer des activités d'assurance et de conseil indépendantes et objectives conçues pour apporter une valeur ajoutée et améliorer le fonctionnement du Secrétariat de la SADC. Cela aide à son tour le Secrétariat de la SADC à atteindre ses objectifs en adoptant une approche systématique et disciplinée pour évaluer et améliorer l'efficacité de la gestion des risques, des contrôles internes et des processus de gouvernance ».

La gestion des risques concerne les volets suivants :

- (i) Évaluation des risques ;
- (ii) Suivi et établissement de rapports ;
- (iii) Formation et sensibilisation ;
- (iv) Continuité des activités ;
- (v) Examen du cadre, de la politique et de la stratégie de gestion des risques ;
- (vi) Suivi de la conformité aux exigences de l'évaluation des piliers.

14.5 Leçons apprises

Les principales leçons dégagées de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/21) et passés sont notamment les suivantes :

Audit interne

- (i) L'audit interne doit s'adapter au monde actuel en constante évolution en trouvant des moyens de travailler à distance et en améliorant l'utilisation de l'analyse des données afin d'accroître la couverture de l'audit et de réduire les pertes d'exploitation, tout en fournissant des conseils et des garanties précieuses.
- (ii) L'audit interne doit également améliorer les services de conseil et les services d'assurance en temps réel à la Direction exécutive, afin de lui permettre de prendre des décisions opportunes tout en identifiant les risques nouveaux et changeants et de les classer par ordre de priorité.

- (iii) L'audit interne doit en outre continuer à identifier les opportunités permettant de réduire les chevauchements avec d'autres fournisseurs des services d'assurance, notamment l'audit externe et la gestion des risques d'entreprise, grâce à une coordination efficace des travaux.

Gestion des risques

- (i) Les ateliers de formation doivent être inclus dans le calendrier de formation de la Direction RHA au début de l'exercice financier afin de garantir une bonne participation ;
- (ii) Les changements apportés aux plans opérationnels doivent toujours être ajustés dans le système de suivi et d'évaluation.
- (iii) Les objectifs de la gestion des risques peuvent être atteints en travaillant virtuellement.

14.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22

Audit interne : Les principales activités de la fonction d'audit interne consistent à fournir des assurances dans les domaines suivants : contrôle interne, gestion des risques, gouvernance institutionnelle, enquêtes, audit des systèmes, audit financier et audit de performance. Les principaux axes d'intervention sont les suivants :

- (i) Préparation des budgets de toutes les missions d'audit, appuyée par une planification et une exécution efficaces afin de garantir leur réalisation dans les délais impartis ;
- (ii) Veiller à ce que le personnel d'audit interne continue de perfectionner ses compétences, ses aptitudes et ses habiletés par le biais du perfectionnement professionnel continu ;
- (iii) Veiller à ce que les réunions du comité d'audit soient efficacement coordonnées ;
- (iv) Veiller à ce que les systèmes d'audit soient appuyés et fonctionnent conformément aux attentes.

Gestion des risques

- (i) Évaluation des risques stratégiques, conformément au RISDP révisé ;
- (ii) Évaluation des risques opérationnels et suivi de la mise en œuvre des plans d'atténuation des risques ;
- (iii) Promotion de la gestion des risques par la tenue d'ateliers de sensibilisation ;
- (iv) Mise en œuvre de la politique et de la stratégie de gestion des risques ;
- (v) Renforcement des capacités des champions de la gestion des risques dans les domaines de la gestion des risques d'entreprise, de la

- continuité des activités, de l'utilisation des logiciels de la GRC dans le processus global de communication d'informations ;
- (vi) Gestion des risques liés aux projets (tout au long du cycle de vie des projets) ;
 - (vii) Facilitation de la mise en œuvre des procédures de dénonciation ;
 - (viii) Maintien du plan de continuité des activités ; et
 - (ix) Suivi de la mise en œuvre des recommandations émanant de l'évaluation des piliers.

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 26 ci-dessous.

Tableau 26 : Résultats attendus de l'audit interne et de la gestion des risques (IARM) pour l'exercice 2021/22

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹¹	Résultats annuels
Audit interne et gestion des risques			
Gestion des risques	Gouvernance, gestion et atteinte des objectifs du Secrétariat améliorées		Ligne de signalisation de fraude mis en place
			Capacités du personnel du Secrétariat de la SADC renforcées en matière de gestion des risques
Services d'audit interne	Amélioration des systèmes de contrôle, de gouvernance et de gestion des risques.		Systèmes de gouvernance, de contrôle et de gestion des risques du Secrétariat de la SADC améliorés pour atténuer les risques et favoriser l'atteinte des objectifs fixés
			Un Plan d'audit stratégique triennal et un Plan annuel pour l'IARM élaborés
			Décisions du Comité d'audit mises en œuvre en vue d'améliorer la performance du Secrétariat
			Décisions du Comité d'audit mises en œuvre en vue d'améliorer la performance du Secrétariat
			Décisions du Comité d'audit mises en œuvre en vue d'améliorer la performance du Secrétariat
			Amélioration des systèmes de gouvernance, de contrôle et de gestion des risques du Secrétariat de la SADC en vue d'atténuer les risques et

¹¹ Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation(SISR), Plan directeur régional pour le développement des infrastructures (RIDMP), Plan régional d'investissement agricole (PRIA)

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹¹	Résultats annuels
			faciliter la réalisation des objectifs fixés
			Amélioration des systèmes de gouvernance, de contrôle et de gestion des risques du Secrétariat de la SADC en vue d'atténuer les risques et faciliter la réalisation des objectifs fixés
			Amélioration des systèmes de gouvernance, de contrôle et de gestion des risques du Secrétariat de la SADC en vue d'atténuer les risques et faciliter la réalisation des objectifs fixés

14.7 Allocation de ressources

Budget proposé par DCR pour l'exercice 2021/22.

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
Audit interne et Gestion des risques			
Services d'audit interne	214 206	0	214 206
Gestion des risques	10 945	0	10 945
Gestion des Ressources humaines d'audit	836 884	0	836 884
Audit interne et Gestion des risques	1 062 035	0	1 062 035
Total général	1 062 035	0	1 062 035

15. AFFAIRES JURIDIQUES

15.1. Mandat

Le mandat de l'Unité des affaires juridiques s'exerce en vertu de l'article 12 (2) (a) (vi) du Traité de la SADC et de l'article 3 (4) du Protocole sur les affaires juridiques. Le mandat de cette Unité comprend, entre autres, la prestation de services juridiques aux institutions et aux États membres de la SADC pour les questions relatives à l'interprétation et à la mise en œuvre du Traité, des protocoles et des instruments juridiques subsidiaires qui en découlent et des questions connexes.

15.2 Objectif stratégique

L'objectif stratégique de l'Unité des services juridiques est de fournir des conseils juridiques et des services juridiques connexes aux institutions et aux États membres de la SADC.

15.3 Objectifs spécifiques

Les objectifs spécifiques de l'Unité des affaires juridiques sont les suivants :

- (i) Fournir des conseils juridiques et des services juridiques connexes aux institutions de la SADC ;
- (ii) Fournir des conseils juridiques au Sommet, au Conseil et aux réunions ministérielles et sectorielles de la SADC.

15.4 Domaine clé de résultats

Afin de remplir le mandat énoncé ci-dessus, le domaine clé de résultats (DCR) de l'Unité des affaires juridiques consiste à fournir des services d'assistance juridique qui se déclinent, entre autres, de la manière suivante :

- (i) Formulation de conseils et d'avis juridiques ;
- (ii) Harmonisation des instruments juridiques régionaux avec les politiques et les lois nationales ;
- (iii) Élaboration d'instruments juridiques régionaux ;
- (iv) Suivi et évaluation de la mise en œuvre des instruments juridiques de la SADC ; et
- (v) Facilitation de la représentation légale par des avocats externes dans les litiges et les arbitrages concernant la SADC.

15.5 Leçons apprises

Les principales leçons dégagées de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/21) et passés sont les suivantes :

- (i) Les interventions de l'Unité des affaires juridiques sont dictées par la demande ; Cette situation constitue un défi la plupart du temps, car l'Unité doit se concentrer sur le travail provenant d'autres directions et unités, ce qui rend difficile la mise en œuvre des activités qu'elle a planifiées et budgétées pour un exercice donné ; Toutefois, l'Unité a mis en place des mesures visant à garantir que la mise en œuvre des activités qu'elle a planifiées ne soit pas compromise ;
- (ii) L'une des activités de l'Unité consiste à faciliter les échanges avec les juristes externes pour qu'ils aident la SADC à traiter des questions de contentieux et d'arbitrage ; Le défi que pose cette activité est la planification et la budgétisation basées sur la prévision, c'est-à-dire, le fait de ne pas connaître le nombre d'affaires qui seront traitées au cours

d'un exercice donné, les délais de réception des affaires et les juridictions devant lesquelles elles seront déposées ; Toutefois, l'Unité continue à budgéter cette activité chaque trimestre et à faire le suivi de l'utilisation du budget afin d'éclairer les prévisions budgétaires pour l'exercice suivant.

15.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22

Les principaux axes d'intervention pour l'exercice 2021/22 sont les suivants :

- (i) Continuer à fournir des services juridiques de qualité et opportuns aux institutions et aux États membres de la SADC ;
- (ii) Atteindre les objectifs fixés par le Comité des Ministres de la Justice dans son plan d'action et exécuter ses décisions ;
- (iii) Conformément aux priorités et aux résultats visés dans le RISPDP 2020-2030, aux décisions du Sommet, du Conseil et du Comité ministériel, et à la lumière des leçons apprises des mises en œuvre antérieures, les principaux axes d'intervention pour l'exercice 2021/22 sont les suivants :
 - (a) rédiger et examiner les documents juridiques de la SADC ;
 - (b) traiter les affaires de litige et d'arbitrage contre les institutions de la SADC ;
 - (c) émettre des conseils et des avis juridiques aux institutions de la SADC et aux États membres sur l'interprétation et l'application du Traité, des protocoles, des instruments subsidiaires et d'autres questions juridiques découlant de la mise en œuvre des programmes et projets ; et
 - (d) faciliter l'approbation/adoption, la signature, la ratification et l'adhésion aux instruments juridiques de la SADC.

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 28 ci-dessous.

Tableau 28 : Résultats escomptés pour les services juridiques pour 2021/22

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹²	Résultats annuels
Services juridiques			
Services d'appui juridique	Amélioration des services juridiques fournis aux institutions, aux États membres et aux parties prenantes régionales de la SADC.		Rapports établis pour l'harmonisation des politiques et des lois nationales et la rédaction d'instruments régionaux
			Instruments juridiques régionaux élaborés conformément au Plan d'action des ministres de la Justice et aux recommandations d'autres comités ministériels sectoriels
			Conseils et avis juridiques fournis aux institutions et aux États membres de la SADC
			Notes rédigées et consultations menées pour faciliter la représentation de la SADC dans les litiges et arbitrages afin de préserver la réputation et les ressources de la SADC
			Élaboration du rapport sur les raisons et les implications de la lenteur de la signature, de la ratification et de l'adhésion aux instruments juridiques de la SADC par les États membres de la SADC

Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation(SISR), Plan directeur régional pour le développement des infrastructures (RIDMP), Plan régional d'investissement agricole (PRIA)

15.7 Allocation de ressources

Budget proposé par DCR pour l'exercice 2021/22.

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
Affaires juridiques			
Services d'appui juridique	252 474	0	252 474
Gestion des ressources humaines de l'Unité des affaires juridiques	570 897	0	570 897
Affaires juridiques	823 371	0	823 371
Total général	823 371	0	823 371

16. TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (TIC)

16.1 Mandat

L'Unité Technologies de l'information et de la communication est responsable de l'utilisation efficace et efficiente des TIC au sein du Secrétariat de la SADC et de l'aide apportée aux directions et unités afin qu'elles exploitent les TIC dans les programmes de la SADC.

16.2 Objectif stratégique

Permettre la transformation du Secrétariat de la SADC en une organisation de la connaissance réellement efficace.

16.3 Objectifs spécifiques

- (i) Améliorer le soutien fourni aux priorités stratégiques grâce à la mise en œuvre et au soutien efficaces et effectifs des technologies modernes ;
- (ii) Renforcer la gouvernance et de la gestion des TIC pour parvenir à une prestation de services efficace et efficiente ;
- (iii) Renforcer les infrastructures, la sécurité de l'information, les performances, le suivi et l'évaluation des TIC afin de favoriser la réalisation des objectifs institutionnels ; et
- (iv) Améliorer la planification et la mise en œuvre des plans et procédures de redressement après catastrophe pour les infrastructures, systèmes et applications clés des TIC ;

16.4 Domaine clé de résultats

- (i) Gestion des infrastructures et des applications TIC

16.5 Leçons apprises

Les principales leçons dégagées de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/21) et passés sont les suivantes :

- (i) Les technologies de l'information et de la communication deviennent un outil de travail administratif essentiel pour le Secrétariat de la SADC ;
- (ii) La continuité des activités est essentielle et il est donc très important que le Secrétariat de la SADC soit prêt à faire face à toute interruption ; et
- (iii) La nécessité de renforcer la recherche et le développement dans les technologies des TIC qui peuvent être facilement adoptées et adaptées, dans un environnement de travail en évolution rapide.

16.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22

- (i) Amélioration de la capacité de préparation du Secrétariat de la SADC en matière de cyber sécurité ;
- (ii) Amélioration des processus de continuité d'activité du Secrétariat de la SADC ; et
- (iii) Amélioration de l'efficacité et de l'efficience opérationnelles grâce à des examens des processus et à l'utilisation d'applications de ressources d'entreprise entièrement intégrées.

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 30 ci-dessous.

Tableau 30 : Résultats attendus de l'Unité des technologies de l'information et de la communication (TIC) pour l'exercice 2021/22

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹³	Résultats annuels
Technologies de l'information et de la communication			
Gestion de l'infrastructure et des applications TIC	Appui aux priorités stratégiques grâce à la mise en œuvre efficace et efficiente et au soutien des technologies modernes amélioré; Gouvernance et gestion des TIC en vue de parvenir à une prestation de services efficace et efficiente	Des infrastructures et applications TIC sécurisées et fiables sont fournies et entretenues à l'appui de la mise en œuvre des programmes d'intégration régionale.	Toutes les licences de logiciels renouvelées à temps et travaux d'entretien effectués
			Applications fournies pour soutenir la mise en œuvre des programmes d'intégration régionale
			Infrastructures des TIC et applications sécurisées et fiables entretenues en soutien à la mise en œuvre des programmes d'intégration régionale.
			Services fiables de connectivité à l'internet et aux données fournis à la SADC
		Personnel du Secrétariat de la SADC formé pour améliorer le respect des politiques et l'utilisation efficace des technologies	Au moins une (1) formation sur la nouvelle politique en matière de TIC dispensée au personnel du Secrétariat afin d'améliorer le respect des politiques et l'utilisation efficace des technologies
		Des infrastructures et applications TIC sécurisées et fiables sont fournies et entretenues à l'appui de la mise en œuvre des programmes d'intégration régionale.	Rapport d'audit sur la cyber sécurité des infrastructures TIC de la SADC élaboré et soumis au Comité de pilotage des TI pour approbation
		Processus opérationnel du Secrétariat de la SADC révisé et	Processus opérationnels actuels du

Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation(SISR), Plan directeur régional pour le développement des infrastructures (RIDMP), Plan régional d'investissement agricole (PRIA)

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹³	Résultats annuels
		documenté	Secrétariat de la SADC révisés et documentés
		Harmonisation des services de vidéoconférence par le biais de l'établissement de normes techniques, de procédures d'exploitation normalisées, d'outils et d'opérations	Normes et procédures techniques visant à harmoniser les services de vidéoconférence, élaborées et approuvées par la Direction
		Spécifications des besoins des utilisateurs (SOUR) du <i>Service Desk</i> élaborées et rapport sur le plan de mise en œuvre élaboré et approuvé	Les spécifications des besoins des utilisateurs (SOUR) du Service-Desk sont produites et le rapport du plan de mise en œuvre est élaboré et soumis pour approbation d'ici à décembre 2021.
		Refonte du site Web de la SADC	Le site web de la SADC est redéveloppé et lancé.
		Des lignes directrices sont élaborées pour la mise en œuvre du site de reprise après sinistre et sont approuvées.	Lignes directrices pour la mise en œuvre des sites de reprise après sinistre élaborées et soumises à l'approbation d'ici septembre 2021
		Sites de reprise après sinistre pleinement opérationnel	Sites de reprise après sinistre configurés et accessibles par au moins deux (2) bureaux distants de la SADC via Internet.

16.7 Allocation de ressources

Budget proposé par DCR pour l'exercice 2021/22.

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
Technologies de l'information et de la communication			
Gestion de l'infrastructure et des applications TIC	673 110	824 241	1 497 351
Gestion des Ressources humaines - ICT	793 997	0	793 997
Technologies de l'information et de la communication	1 467 107	824 241	2 291 348
Total général	1 467 107	824 241	2 291 348

17. UNITÉ COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES (CPRU)

17.1 Mandat

Le mandat de l'Unité de communication et des relations publiques est de fournir une communication d'entreprise stratégique et de faire connaître les programmes et les services de relations publiques de la SADC.

17.2 Objectif stratégique

L'objectif stratégique de l'unité Communication et relations publiques est d'améliorer la visibilité et la connaissance de la SADC, de ses activités et de l'impact de celles-ci dans tous les États membres et dans le monde.

17.3 Objectif spécifique

L'objectif spécifique de cette unité est de renforcer les capacités de la SADC en matière de communication stratégique afin de lui permettre d'assurer une communication efficace et de promouvoir ses activités et l'impact de celles-ci.

17.4 Domaine clé de résultats

L'Unité Communication et relations publiques continue à améliorer la visibilité et la connaissance de la SADC, de ses activités et de l'impact de ces dernières, conformément aux domaines prioritaires de la SADC définis dans le RISDP 2020-2030, contribuant ainsi à l'objectif de la SADC en renforçant les capacités de communication stratégique de la SADC et en améliorant la compréhension et la connaissance de la SADC, de sa proposition de valeur, de ses activités et de leur impact dans tous les États membres et dans le monde. Le domaine clé de résultat est la communication institutionnelle.

17.5 Leçons apprises

Les principales leçons dégagées de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/21) et passés sont les suivantes :

- (i) Le RISDP 2020-2030 a cité la faible visibilité de la SADC comme étant l'un des principaux défis qui affecte l'appropriation des programmes et projets régionaux par les citoyens de la Région. Il a été noté que la SADC, en tant qu'institution, et ses différents programmes, ne sont généralement connus que des fonctionnaires qui sont directement impliqués dans leur mise en œuvre.
- (ii) La participation des Comités nationaux de la SADC dans la communication et la visibilité de la SADC est faible, et il est donc nécessaire de renforcer leurs capacités en vue de leur permettre de communiquer de manière effective. Dans son plan pour l'exercice

2021/22, l'Unité CPRU orientera ses efforts vers le soutien et le renforcement des capacités des Comités nationaux de la SADC.

- (iii) Dans le contexte de la pandémie COVID-19, l'utilisation des technologies modernes de communication offre des opportunités de sensibilisation aux activités de la SADC à travers le recours à des plateformes virtuelles telles que *skype* et *zoom* pour réaliser des points presse. À l'avenir, l'Unité CPRU tirera parti de la disponibilité de ces plates-formes pour accroître la sensibilisation, la visibilité et l'efficacité de la communication.

17.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22

Conformément aux priorités et aux résultats visés dans le RISDP 2020-2030, aux décisions du Conseil et du Comité ministériel, et à la lumière des leçons apprises des mises en œuvre antérieures, les axes majeurs ciblés pour l'exercice 2021/22 sont les suivants :

- (i) **Renforcement des capacités régionales et nationales de communication stratégique de la SADC afin de favoriser l'efficacité dans la communication et la promotion de la SADC.** Cette entreprise se matérialisera à travers les activités suivantes :
 - (a) Renforcement des capacités des Comités nationaux de la SADC en matière de communication efficace afin de faciliter et de coordonner la mise en œuvre du Programme régional au niveau des États membres ; et
 - (b) Sensibilisation des intermédiaires de l'information dans les États membres, notamment les coordinateurs nationaux des médias, les forums des rédacteurs de la région de la SADC et les attachés d'information et de presse des ministères responsables des Affaires étrangères.
- (ii) **Mise au point d'outils de communication institutionnelle multimédias pour faciliter la promotion de la Vision 2050 de la SADC et du RISDP 2020-30, ainsi que les opportunités qui en découlent.** Ce travail consistera en ce qui suit :
 - (a) Mise au point et dissémination d'outils de communication pour faciliter la promotion de la Vision 2050 de la SADC et du RISDP 2020-30, ainsi que les opportunités qui en découlent ; et
 - (b) Prise en charge des activités de communication soutenues conjointement par la SADC et par les PIC.

- (iii) **Conception et mise en œuvre de campagnes de communication intégrées sur la SADC, ses activités, son impact et sa proposition de valeur.** Ce travail consistera en ce qui suit :
- (a) Gestion et promotion des plateformes en ligne de la SADC ;
 - (b) Gestion du concours annuel de rédaction de la SADC et des prix annuels des médias de la SADC ;
 - (c) Soutien à fournir en matière de protocole et de relations publiques lors des réunions du Sommet, du Conseil des ministres, des réunions statutaires et des missions de la Direction exécutive ;
 - (d) Travail à effectuer avec la Direction de l'Organe pour la mise en œuvre la décision prise par le CMO en juin 2020 d'honorer les fondateurs de la SADC ;
 - (e) Réalisation de campagnes dans les médias et d'un suivi des médias pour évaluer le niveau de couverture et de sensibilisation aux questions liées aux campagnes en faveur de la SADC ;
 - (f) Production de la brochure annuelle du Sommet de la SADC ;
 - (g) Mise en œuvre de la politique de communication de la SADC ; et
 - (h) Acquisition et facilitation d'accès aux politiques, aux dossiers et aux informations techniques sur la SADC.
- (iv) **Mise en œuvre de la protection de la marque SADC.** Ce travail consistera en ce qui suit :
- (a) Enregistrement des marques de la SADC dans tous les pays restants où le logo, l'acronyme et le nom de la SADC n'ont pas été enregistrés en tant que marques déposées ; et
 - (b) Promotion et protection de la marque SADC.

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 32 ci-dessous.

Tableau 32 : Résultats attendus de l'Unité Communication et relations publiques pour l'exercice 2021/22

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹⁴	Résultats annuels
Communication et Relations publiques			
Communication institutionnelle	Capacités régionales et nationales de communication stratégique de la SADC renforcées afin de favoriser l'efficacité dans la communication et la promotion des activités la SADC et de leur impact.	Capacités régionales et nationales de communication stratégique de la SADC renforcées afin de favoriser l'efficacité dans la communication et la promotion de la SADC.	Au moins 1 État membre mettant en œuvre une intervention de communication et de promotion effectivement soutenue (T1)
		Capacités régionales et nationales de communication stratégique de la SADC renforcées afin de favoriser l'efficacité dans la communication et la promotion de la SADC	Au moins une (1) activité de formation ou de soutien réalisée pour renforcer les capacités des médias et des intermédiaires de la communication
		Campagnes de communication intégrées sur la SADC, ses activités, leur impact et sa proposition de valeur conçues et mises en œuvre	Augmentation d'au moins 10% du nombre de visiteurs suiveurs, d'utilisateurs et de publications sur le site Web de la SADC et la plate-forme de médias sociaux en ligne gérée (T2)
			Collaboration en partenariat, réunions statutaires et collaboration de haut niveau promues à l'appui des programmes et activités de la SADC (Q2)
			Au moins une (1) campagne médiatique et un suivi menée pour évaluer le niveau de couverture et de sensibilisation aux activités et aux questions de la SADC
			Collecte d'au moins 80 % des publications connues relatives à la SADC et leur accès au public.
			Prix annuel des médias et concours de rédaction des élèves des écoles

Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation(SISR), Plan directeur régional pour le développement des infrastructures (RIDMP), Plan régional d'investissement agricole (PRIA)

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹⁴	Résultats annuels
			secondaires réalisés
		Mise au point d'outils de communication institutionnelle multimédias pour faciliter la promotion de la Vision 2050 de la SADC et du RISDP 2020-30, ainsi que les opportunités qui en découlent.	Appui à la communication et à la visibilité des programmes financés par le PCI
		Protection de la marque SADC mise en œuvre	Marques de la SADC déposées dans au moins trois (3) pays
			Au moins une (1) activité de protection des marques de la SADC mise en œuvre
		Capacités régionales et nationales de communication stratégique de la SADC renforcées afin de favoriser l'efficacité dans la communication et la promotion de la SADC.	Au moins 1 État membre mettant en œuvre une intervention de communication et de promotion effectivement soutenue (Q3)
		Campagnes de communication intégrées sur la SADC, ses activités, leur impact et sa proposition de valeur conçues et mises en œuvre	Augmentation d'au moins 10% du nombre de visiteurs suiveurs, d'utilisateurs et de publications sur le site Web de la SADC et sur la plateforme de médias sociaux en ligne gérée (T4)
			Collaboration en partenariat, réunions statutaires et collaboration de haut niveau promues à l'appui des programmes et activités de la SADC (Q4)
		Mise au point d'outils de communication institutionnelle multimédias pour faciliter la promotion de la Vision 2050 de la SADC et du RISDP 2020-30, ainsi que les opportunités qui en découlent.	Au moins dix (10) outils et matériels de communication (magazines, dépliants, brochures, communiqués de presse, vidéos, etc.) développés et diffusés (T4)
		Mise au point d'outils de communication institutionnelle multimédias pour faciliter la promotion de la Vision 2050 de la SADC et du RISDP 2020-30, ainsi que les opportunités qui en	Au moins dix (10) outils et matériels de communication (magazines, dépliants, brochures, communiqués de presse, vidéos, etc.) développés et diffusés (T2)

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹⁴	Résultats annuels
		découlent.	

17.7 Allocation de ressources

Budget proposé par DCR pour l'exercice 2021/22.

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
Communication et Relations publiques			
Communication institutionnelle	288,079	379 067	667,146
Gestion des ressources humaines du PR	556 985	0	556 985
Communication et Relations publiques	845,064	379 067	1,224,131
Total général	845,064	379 067	1,224,131

18. APPROVISIONNEMENTS

18.1 Mandat

Le mandat de l'Unité d'approvisionnement est de coordonner et mettre en œuvre les processus d'approvisionnement du Secrétariat de la SADC.

Comme l'indiquent les lignes directrices de la SADC en matière d'approvisionnement et de subventions (Lignes directrices), « la fonction approvisionnement et subventions a la responsabilité globale de coordonner et mettre en œuvre les processus de passation des marchés et d'appel d'offres du Secrétariat de la SADC. Sauf en ce qui concerne les exceptions indiquées dans les règles et procédures d'approvisionnement ainsi que dans le Règlement financier de l'institution, elle est la seule unité du Secrétariat de la SADC investie de la fonction d'acquiescer des services, des biens et des travaux et de lancer des appels à propositions au nom de l'Institution. »

18.2 Objectif stratégique

L'objectif stratégique de l'Unité consiste à soutenir la mise en œuvre du RISDP en effectuant tous les achats prévus pour le Secrétariat dans le cadre du plan d'achats de l'exercice financier, conformément à la Politique de la

SADC en matière d'achats et de subventions (la politique) et aux lignes directrices.

18.3 Objectifs spécifiques

L'objectif spécifique de l'Unité d'approvisionnement est de soutenir les opérations du Secrétariat en assurant l'acquisition et en temps opportun et de manière efficiente de biens, de services et de travaux, conformément à l'article 2 de la Politique d'approvisionnement et de subventions, tout en s'efforçant de respecter les critères suivants :

- (i) Économie et efficacité ;
- (ii) Meilleur rapport qualité-prix ;
- (iii) Équité, intégrité et transparence par voie de la mise en concurrence ;
- (iv) Responsabilisation et normes éthiques parmi les intervenants.

18.4 Domaine clé de résultats

L'Unité s'acquitte de son mandat au titre de la rubrique « approvisionnement », qui est le seul domaine clé de résultat.

18.5 Leçons apprises

Les principales leçons dégagées de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/21) et passés sont les suivantes :

- (i) L'Unité doit améliorer en permanence le système de passation de marchés actuel (SUNFLOW) afin de pouvoir établir un lien entre les méthodes et les valeurs de passation de marchés planifiées et les méthodes et les valeurs de passation de marchés réellement utilisées ;
- (ii) L'Unité doit intensifier le renforcement des capacités des utilisateurs et du Comité d'appel d'offres afin d'être en mesure de mener à bien et de manière efficace les activités d'approvisionnement ;
- (iii) L'Unité doit continuellement élaborer et diffuser le calendrier annuel des réunions du Comité d'appel d'offres auprès de tous les fonctionnaires afin de faciliter une planification efficace des processus d'approvisionnement ;
- (iv) Les besoins en matière de passation de marchés de faible valeur (montant aussi bas que 59,00 USD) ont continué à accroître la pression sur l'Unité, d'où la nécessité de conclure la mise en œuvre du processus d'approvisionnement *ad hoc* et des contrats-cadres restants ; et

- (v) L'unité doit intensifier le renforcement des capacités de son personnel afin qu'il soit en mesure de mener à bien et de manière efficiente les activités d'approvisionnement.

18.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22

Au cours de l'exercice 2021/22, l'Unité continuera à se concentrer sur les quatre questions suivantes :

- (i) Renforcement des capacités ciblant : les utilisateurs, le Comité d'appel d'offres, les fonctionnaires, les publications la politique et les lignes directrices ;
- (ii) Renforcement du respect des procédures de passation de marchés ;
- (iii) Soutien au système de gestion des marchés publics ; et
- (iv) Conclusion des contrats-cadres pour les autres achats récurrents.

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 34 ci-dessous.

Tableau 34 : Résultats escomptés de l'Unité des approvisionnements pour 2021/22

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹⁵	Résultats annuels
Unité d'achats			
Achats	Efficience et efficacité accrues des exercices d'approvisionnement.	Soutenir l'achat de biens et de services sur la base des principes directeurs et des lignes directrices de la SADC pour la mise en œuvre du RISDP.	abonnement et frais de licence traités pour l'exercice 2021/22
			Connaissances et compétences de l'Unité d'approvisionnement accrues pour soutenir la mise en œuvre de la politique d'approvisionnement de la SADC pour l'exercice 2021/22
			L'achat de biens et de services pour le Secrétariat et les États membres de la SADC est complétée. Exercice 2021/22

Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation(SISR), Plan directeur régional pour le développement des infrastructures (RIDMP), Plan régional d'investissement agricole (PRIA)

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹⁵	Résultats annuels
			Connaissances et compétences des comités d'appel d'offres interne et externe sur les systèmes et procédures de passation de marchés de la SADC renforcées - exercice 2021/22
			Les parties prenantes sont sensibilisées au système de passation de marchés de la SADC en vue d'améliorer la conformité Exercice financier 2021/22

18.7 Allocation de ressources

Budget proposé par DCR pour l'exercice 2021/22.

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
Unité d'achats			
Achats	67 000	0	67 000
Gestion des ressources humaines - Unité d'approvisionnement	688 748	0	688 748
Unité d'achats	755 748	0	755 748
Total général	755 748	0	755 748

19. TRIBUNAL ADMINISTRATIF DE LA SADC (SADCAT)

19.1 Mandat

Le Tribunal administratif de la SADC (SADCAT) a pour mandat d'instruire et de trancher les litiges et les griefs entre la SADC, les institutions de la SADC et ses fonctionnaires.

19.2 Objectif stratégique

L'objectif stratégique du SADCAT est de fournir un mécanisme indépendant et impartial pour instruire et régler les différends en temps utile et en motivant ses décisions dans le respect des normes et principes internationaux.

19.3 Objectifs spécifiques

L'objectif spécifique du SADCAT est de développer une jurisprudence propre, reconnue au niveau international, basée sur les normes et principes

internationaux dans l'interprétation des règles, règlements et politiques de la SADC en matière de ressources humaines.

19.4 Domaine clé de résultats

Le domaine clé de résultats du SADCAT est la résolution des conflits de travail entre la SADC et ses employés.

19.5 Leçons apprises

Les principales leçons dégagées de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/21) et passés sont notamment les suivantes :

- (i) Les outils de communication en ligne ont été privilégiés pour la tenue de réunions, de consultations, de recherches et d'ateliers avec les juges ; et
- (ii) Adaptation des procédures du SADCAT pour continuer à offrir à la SADC, aux institutions de la SADC, à ses employés et à leurs représentants des droits de représentation adéquats devant le Tribunal.

19.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22

Conformément aux priorités et aux résultats visés dans le RISDP révisé 2020-2030, aux décisions du Conseil et du Comité ministériel, et à la lumière des leçons apprises des mises en œuvre antérieures, les principaux axes d'intervention pour l'exercice 2021/2022 sont les suivants :

- (i) Promotion de la collaboration du SADCAT en tant qu'institution avec d'autres tribunaux régionaux et internationaux ;
- (ii) Création des conditions pour que tout différend ou grief soit traité et tranché efficacement et en temps utile par des moyens numériques ; et
- (iii) Télécharger des informations sur le site *web* du SADCAT et assurer la publication des arrêts et des décisions du SADCAT dans toutes les langues officielles de la SADC.

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 36 ci-dessous.

Tableau 36 : Résultats prévus pour le Tribunal administratif de la SADC (TA-SADC) pour 2021/22

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹⁶	Résultats annuels
Tribunal administratif de la SADC			
Règlement des différends du travail entre la SADC et ses employés	Accès à la justice dans le règlement des conflits de travail entre la SADC et ses employés et ceux d'autres institutions de la SADC amélioré		Accès à la justice dans le cadre du règlement des conflits du travail entre la SADC et ses employés et ceux d'autres institutions de la SADC fourni.
			Les Juges et le Secrétariat du SADCAT formés aux connaissances et à l'expérience judiciaires dans le domaine spécialisé du droit et des principes « internationaux du travail et de l'administration »
			Deux réunions plénières statutaires du SADCAT tenues
			Au moins deux sessions extraordinaires du SADCAT tenues pour traiter et résoudre les conflits du travail et les griefs
			Au moins deux conflits du travail et griefs traités et résolus lors de sessions ordinaires du SADCAT

Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation(SISR), Plan directeur régional pour le développement des infrastructures (RIDMP), Plan régional d'investissement agricole (PRIA)

19.7 Allocation de ressources

Budget proposé par DCR pour l'exercice 2021/22.

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
Tribunal administratif de la SADC			
Gestion des Ressources humaines - SADCAT	136 944	0	136 944
Règlement des différends du travail entre la SADC et ses employés	145 260	0	145 260
Tribunal administratif de la SADC	282 204	0	282 204
Total général	282 204	0	282 204

20. CABINET DE LA SECRÉTAIRE EXÉCUTIVE (OES)

20.1 Mandat

La Secrétaire exécutive de la SADC est la responsable du Secrétariat de la SADC, l'institution principale de la SADC. Le Cabinet de la Secrétaire exécutive (OES) a pour mandat de diriger et superviser de manière stratégique et efficace le fonctionnement du Secrétariat de la SADC, conformément aux politiques et stratégies de la SADC.

20.2 Objectif stratégique

Conformément au mandat, l'objectif stratégique du Cabinet de la Secrétaire exécutive est de renforcer le leadership et de fournir une orientation politique stratégique, tout en assurant la bonne gouvernance institutionnelle.

20.3 Objectifs spécifiques

L'objectif spécifique du Cabinet de la Secrétaire exécutive est de fournir un leadership, une supervision et une direction stratégique, de représenter la SADC et d'assurer la cohésion institutionnelle.

20.4 Domaines clés de résultats

Les DCR du Cabinet de la Secrétaire exécutive sont les suivants :

- (i) La planification, la conformité et la bonne gouvernance améliorées.
- (ii) La collaboration renforcée avec les États membres de la SADC, les partenaires bilatéraux et multilatéraux, ainsi que d'autres parties prenantes.
- (iii) Les relations bilatérales et multilatérales de la SADC renforcées.

- (iv) Le soutien technique au Cabinet de la Secrétaire exécutive renforcé.

20.5 Leçons apprises

Les principales leçons dégagées de l'exécution des plans opérationnels actuels (2020/21) et passés sont notamment les suivantes :

- (i) La prévoyance, la rapidité de réaction, l'innovation et la flexibilité sont indispensables pour assurer la continuité des activités. L'apparition de la COVID-19 a modifié la manière dont les activités sont menées au sein du Secrétariat. Toutefois, grâce à une réflexion proactive, au dynamisme et à l'innovation, le Secrétariat a mis en place des mesures pour contenir la pandémie, qui sont l'introduction du travail virtuel pour assurer la continuité des activités, ce qui facilite le bon déroulement des activités du Secrétariat et le service des réunions régionales tenues de manière virtuelle, bien qu'avec un ordre du jour réduit ;
- (ii) Dans le sillage de la COVID-19, le Secrétariat a fait preuve de leadership en continuant à se concentrer sur la mise en œuvre de programmes et de projets, en réponse aux décisions du RISDP, du SIPO, du Conseil et du Sommet, à travers l'élaboration de plans de travail d'urgence semestriels ;
- (iii) Le changement de mode de fonctionnement, qui est passé du face-à-face au virtuel, a modifié les activités institutionnelles normales et a considérablement réduit les dépenses relatives à la mise en œuvre des programmes. Toutefois, les activités menées virtuellement ont assuré la continuité des activités et l'atteinte des résultats planifiés et ont permis au Secrétariat de renforcer ses capacités de réflexion ;
- (iv) La collaboration avec les partenaires de coopération, tant bilatéraux que multilatéraux, s'est davantage concentrée sur la réponse à la COVID -19 et le Secrétariat a exercé des fonctions cruciales de coordination dans la mobilisation de ressources et dans la facilitation de l'application des mesures prises au niveau régional pour contenir la pandémie ;
- (v) La COVID-19 a eu des répercussions significatives sur les économies des États membres, compromettant encore davantage leur capacité à honorer leurs contributions ;
- (vi) L'application des instruments politiques et réglementaires au sein du Secrétariat a continué à être renforcé, ce qui a permis d'élaborer des plans axés sur les résultats, d'approuver les budgets en temps opportun, de renforcer la conformité et les contrôles internes, de fournir et de soumettre en temps opportun des rapports de qualité et des réponses d'audit ;

(vii) En s'appuyant sur l'expérience et les enseignements tirés de la mise en œuvre de son mandat, le Secrétariat continuera à se concentrer sur les priorités régionales, à renforcer l'accent mis sur la production de résultats et sur les capacités de réflexion et à assurer l'attachement aux priorités de la SADC. Le Secrétariat de la SADC assurera en permanence sa réactivité à la mise en œuvre des priorités fixées dans le cadre du RISDP (2020-2030) et d'autres documents stratégiques tels que la Stratégie et la feuille de route de la SADC pour l'industrialisation et le Plan directeur régional de développement des infrastructures, conformément à la Vision 2050 de la SADC.

20.6 Axes majeurs pour l'exercice 2021/22

Afin d'assurer le leadership et la supervision de la mise en œuvre de tous les programmes, projets et politiques de la SADC au titre de l'exercice 2021/22, les principaux axes d'intervention sont les suivants :

- (i) Fournir un leadership, ainsi que des orientations stratégiques pour la planification et la fixation des plafonds budgétaires, tout en veillant au respect du plan et du cadre budgétaire approuvés.
- (ii) Veiller à ce que les priorités de la SADC soient respectées et mises en œuvre de manière efficace et efficiente.
- (iii) Améliorer la gouvernance institutionnelle.
- (iv) Sauvegarder les intérêts et les positions de la SADC et promouvoir les objectifs de la SADC dans le cadre de ses engagements nationaux, régionaux, continentaux, ainsi que bilatéraux et multilatéraux.
- (v) Améliorer la représentation de la SADC et renforcer les partenariats et les actions de collaboration.

Les résultats à accomplir en 2021/22 sont présentés dans le tableau 38 ci-dessous.

Tableau 38 : Résultats attendus du Cabinet de la Secrétaire exécutive pour l'exercice 2021/22

Période annuelle 2021/22			
Domaine des résultats clés	Objectif spécifique (résultat final visé) du RISDP	Résultat visé, décisions, résultat sectoriel visé par le RISDP (SISR, RIDMP, PRIA) ¹⁷	Résultats annuels
Secrétaire Exécutive			
Appui technique au Cabinet de la Secrétaire exécutive (SE)	Amélioration des opérations du Bureau de la Secrétaire exécutive		Informations techniques analysées afin d'identifier les lacunes et les problèmes émergents conformément aux priorités de la SADC, afin d'éclairer la prise de décision
Engagement avec les États membres de la SADC, les partenaires bilatéraux et multilatéraux, ainsi que d'autres parties prenantes.	Collaboration et partenariats bilatéraux et multilatéraux propices.		Priorités et positions de la SADC promues pour éclairer la coopération avec les partenaires bilatéraux et multilatéraux
			Informations stratégiques produites pour éclairer la prise de décision des États membres
Planification, conformité et bonne gouvernance améliorées	Gestion saine et opportune de l'établissement ainsi que des conseils de qualité au Conseil		Plans institutionnels et budgets annuels approuvés et mis en œuvre conformément aux priorités de la SADC

20.7 Allocation de ressources

Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation(SISR), Plan directeur régional pour le développement des infrastructures (RIDMP), Plan régional d'investissement agricole (PRIA)

Budget proposé pour le **Cabinet de la Secrétaire exécutive** pour l'exercice 2021/22

Période opérationnelle annuelle 2021/22			
DOMAINE CLÉ DE RÉSULTAT	États membres (EM)	PIC	Total
Secrétaire Exécutive			
Engagement avec les États membres de la SADC, les partenaires bilatéraux et multilatéraux, ainsi que d'autres parties prenantes.	199 000	0	199 000
Planification, conformité et bonne gouvernance améliorées	1 000	0	1 000
Soutien technique au Cabinet de la Secrétaire exécutive (SE)	0	124 200	124 200
Gestion des ressources humaines du Bureau de la Secrétaire exécutive	755 533	0	755 533
Secrétaire exécutive	955 533	124 200	1 079 733
Total général	955 533	124 200	1 079 733

Annexe 1 : Plan d'entreprise annuel 2021/22 (Plans opérationnels et budgets annuels)

Annexe 1: Plan d'entreprise annuel 2021/22 (Plans opérationnels et budgets annuels)

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Organe de coopération en matière de politique, de défense et de sécurité																
Politique et Diplomatie																
Coopération renforcée en matière de paix et de sécurité																
Engagement politique renforcé en faveur des principes de la démocratie et de la bonne gouvernance dans les États membres																
Plan d'action pour la mise en œuvre des décisions et résolutions du CMC, du Conseil et du Sommet élaboré	Des missions d'observation électorale de la SADC déployées dans au moins un (1) Etat membre organisant des élections		SEOM déployées dans les États membres tenant des élections, conformément aux principes et lignes directrices révisés régissant les élections démocratiques (2015)	Au moins 1 SEOM déployé en République de Zambie en 2021 Lignes directrices pour l'observation des élections dans les situations d'urgence de santé publique aux États membres publiées Référence: 0 Cible: 1	31-mars-2022				X	Déployer une MOES pour les élections générales de la République de Zambie en 2021	Faciliter le déploiement de la mission d'évaluation préélectorale du SEAC en Zambie		Trousse de conférence	70,000	0	70,000
					31-mars-2022				X	Déployer une MOES pour les élections générales de la République de Zambie en 2021	Faciliter le déploiement de la mission d'évaluation préélectorale du SEAC en Zambie		Frais de location voiture	80,000	0	80,000
					31-mars-2022				X	Déployer une MOES pour les élections générales de la République de Zambie en 2021	Faciliter le déploiement de la mission d'évaluation préélectorale du SEAC en Zambie		Subsistance	36,500	0	36,500
					31-mars-2022				X	Déployer une MOES pour les élections générales de la République de Zambie en 2021	Faciliter le déploiement de la mission d'évaluation préélectorale du SEAC en Zambie		Frais et honoraires d'interprétation	10,000	0	10,000
					31-mars-2022				X	Déployer une MOES pour les élections générales de la République de Zambie en 2021	Faciliter le déploiement de la mission d'évaluation préélectorale du SEAC en Zambie		Location des Équipements	9,080	0	9,080
					31-mars-2022				X	Déployer une MOES pour les élections générales de la République de Zambie en 2021	Faciliter le déploiement de la mission d'évaluation préélectorale du SEAC en Zambie		Billet d'avion pour le personnel	10,000	0	10,000
					31-mars-2022				X	Déployer une MOES pour les élections générales de la République de Zambie en 2021	Faciliter le déploiement de la mission d'évaluation préélectorale du SEAC en Zambie		Honoraires et frais de l'atelier	12,600	0	12,600
					31-mars-2022				X	Obtenir des emblèmes électoraux et des EPP pour la COVID-19	Publier un appel d'offres pour les emblèmes de la MOES et les EPP		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	70,000	0	70,000
					31-mars-2022				X	Former des observateurs à court terme	Faciliter la formation de 25 observateurs à court terme		Trousse de conférence	0	60,000	60,000
					31-mars-2022				X	Sensibilisation des États membres aux lignes directrices	Organiser 2 ateliers nationaux de sensibilisation sur les lignes directrices		Per diem des participants	0	15,600	15,600
					31-mars-2022				X	Sensibilisation des États membres aux lignes directrices	Organiser 2 ateliers nationaux de sensibilisation sur les lignes directrices		Billets d'avion des participants	0	27,050	27,050
					31-mars-2022				X	Sensibilisation des États membres aux lignes directrices	Organiser 2 ateliers nationaux de sensibilisation sur les lignes directrices		Honoraires et frais de l'atelier	0	19,200	19,200
					31-mars-2022				X	Sensibilisation des États membres aux lignes directrices	Organiser 2 ateliers nationaux de sensibilisation sur les lignes directrices		Trousse de conférence	0	38,150	38,150
31-mars-2022				X	Renforcement conjoint des capacités SEAC-SADC-ECF et OGE sur les lignes directrices	Faciliter une séance de renforcement des capacités SEAC-ECF et OGE sur les lignes directrices		Billet d'avion pour le personnel	0	54,100	54,100					
31-mars-2022				X	Renforcement conjoint des capacités SEAC-SADC-ECF et OGE sur les lignes directrices	Faciliter une séance de renforcement des capacités SEAC-ECF et OGE sur les lignes directrices		Subsistance	0	3,900	3,900					

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Renforcement conjoint des capacités SEAC-SADC-ECF et OGE sur les lignes directrices	Faciliter une séance de renforcement des capacités SEAC-ECF et OGE sur les lignes directrices		Honoraires et frais de l'atelier	0	24,000	24,000
					31-mars-2022				X	Renforcement conjoint des capacités SEAC-SADC-ECF et OGE sur les lignes directrices	Faciliter une séance de renforcement des capacités SEAC-ECF et OGE sur les lignes directrices		Trousse de conférence	0	8,000	8,000
					31-mars-2022				X	Sous traiter la publication des lignes directrices	Annoncer l'offre pour la publication des lignes directrices		Travaux d'impression	0	110,000	110,000
	Les organes de gestion électorale se sont engagés sur les principes et lignes directrices révisés de la SADC régissant les élections démocratiques (2015)		Capacités administratives des organes d'administration électorale (EMB) renforcées pour garantir l'intégrité électorale	Au moins 2 États membres se sont engagés dans la mise en œuvre des principes et lignes directrices révisés de la SADC régissant les élections démocratiques (2015)	31-déc-2021				X	Assurer la formation des organes de gestion des élections	Mener des campagnes de sensibilisation du Conseil consultatif électoral de la SADC (SEAC) avec les OGE et produire des rapports		Honoraires et frais de l'atelier	12,000	0	12,000
					31-déc-2021				X	Assurer la formation des organes de gestion des élections	Mener des campagnes de sensibilisation du Conseil consultatif électoral de la SADC (SEAC) avec les OGE et produire des rapports		Subsistance	5,040	0	5,040
					31-déc-2021				X	Assurer la formation des organes de gestion des élections	Mener des campagnes de sensibilisation du Conseil consultatif électoral de la SADC (SEAC) avec les OGE et produire des rapports		Billet d'avion pour le personnel	8,000	0	8,000
					31-déc-2021				X	Assurer la formation des organes de gestion des élections	Mener des campagnes de sensibilisation du Conseil consultatif électoral de la SADC (SEAC) avec les OGE et produire des rapports		Trousse de conférence	17,000	0	17,000
					31-déc-2021				X	Assurer la formation des organes de gestion des élections	Mener des campagnes de sensibilisation du Conseil consultatif électoral de la SADC (SEAC) avec les OGE et produire des rapports		Frais de location voiture	17,000	0	17,000
					31-déc-2021				X	Assurer la formation des organes de gestion des élections	Mener des campagnes de sensibilisation du Conseil consultatif électoral de la SADC (SEAC) avec les OGE et produire des rapports		Location des Équipements	8,000	0	8,000
					31-déc-2021				X	Assurer la formation des organes de gestion des élections	Mener des campagnes de sensibilisation du Conseil consultatif électoral de la SADC (SEAC) avec les OGE et produire des rapports		Frais et honoraires d'interprétation	7,960	0	7,960
					31-déc-2021				X	Faciliter le séminaire de sensibilisation du SEAC sur les principes et lignes directrices	Organiser 1 séminaire de sensibilisation du SEAC sur les principes et lignes directrices de la SADC (vidéoconférence ou face à face)		Subsistance	0	3,900	3,900
					31-déc-2021				X	Faciliter le séminaire de sensibilisation du SEAC sur les principes et lignes directrices	Organiser 1 séminaire de sensibilisation du SEAC sur les principes et lignes directrices de la SADC (vidéoconférence ou face à face)		Billet d'avion pour le personnel	0	15,200	15,200
					31-déc-2021				X	Faciliter le séminaire de sensibilisation du SEAC sur les principes et lignes directrices	Organiser 1 séminaire de sensibilisation du SEAC sur les principes et lignes directrices de la SADC (vidéoconférence ou face à face)		Honoraires et frais de l'atelier	0	12,000	12,000
					31-déc-2021				X	Faciliter le séminaire de sensibilisation du SEAC sur les principes et lignes directrices	Organiser 1 séminaire de sensibilisation du SEAC sur les principes et lignes directrices de la SADC (vidéoconférence ou face à face)		Frais et honoraires d'interprétation	0	4,800	4,800
					31-déc-2021				X	Faciliter le séminaire de sensibilisation du SEAC sur les principes et lignes directrices	Organiser 1 séminaire de sensibilisation du SEAC sur les principes et lignes directrices de la SADC (vidéoconférence ou face à face)		Location des Équipements	0	21,500	21,500
					31-déc-2021				X	Faciliter le séminaire de sensibilisation du SEAC sur les principes et lignes directrices	Organiser 1 séminaire de sensibilisation du SEAC sur les principes et lignes directrices de la SADC (vidéoconférence ou face à face)		Trousse de conférence	0	40,100	40,100
					31-déc-2021				X	Faciliter le séminaire de sensibilisation du SEAC sur les principes et lignes directrices	Organiser 1 séminaire de sensibilisation du SEAC sur les principes et lignes directrices de la SADC (vidéoconférence ou face à face)		Travaux d'impression	0	2,500	2,500
					31-déc-2021				X	Évaluer l'adhésion des États membres aux 12 principes et lignes directrices	Faciliter l'adhésion des États membres aux 12 principes et lignes directrices		Per diem des participants	0	7,800	7,800
					31-déc-2021				X	Évaluer l'adhésion des États membres aux 12 principes et lignes directrices	Faciliter l'adhésion des États membres aux 12 principes et lignes directrices		Honoraires et frais de l'atelier	0	69,120	69,120
					31-déc-2021				X	Évaluer l'adhésion des États membres aux 12 principes et lignes directrices	Faciliter l'adhésion des États membres aux 12 principes et lignes directrices		Billet d'avion pour le personnel	0	51,395	51,395
					31-déc-2021				X	Évaluer l'adhésion des États membres aux 12 principes et lignes directrices	Faciliter l'adhésion des États membres aux 12 principes et lignes directrices		Trousse de conférence	0	21,685	21,685

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
	Mise en place d'une plate-forme d'échange entre pairs du SEAC et de dialogue (technique) entre partenaires et parties prenantes sur la gestion des processus électoraux		Échange des meilleures pratiques électorales régionales accru pour améliorer les systèmes électoraux	Nombre de rapports techniques produits par le SEAC (2)	30-sept-2021		X			Organiser les réunions techniques du SEAC	Entreprendre des échanges entre pairs du SEAC et des réunions (techniques) avec les partenaires et les parties prenantes et organiser des réunions statutaires		Trousse de conférence	20,000	0	20,000
					30-sept-2021		X			Organiser les réunions techniques du SEAC	Entreprendre des échanges entre pairs du SEAC et des réunions (techniques) avec les partenaires et les parties prenantes et organiser des réunions statutaires		Frais de location voiture	17,000	0	17,000
					30-sept-2021		X			Organiser les réunions techniques du SEAC	Entreprendre des échanges entre pairs du SEAC et des réunions (techniques) avec les partenaires et les parties prenantes et organiser des réunions statutaires		Per diem des participants	10,000	0	10,000
					30-sept-2021		X			Organiser les réunions techniques du SEAC	Entreprendre des échanges entre pairs du SEAC et des réunions (techniques) avec les partenaires et les parties prenantes et organiser des réunions statutaires		Honoraires et frais de l'atelier	10,000	0	10,000
					30-sept-2021		X			Organiser les réunions techniques du SEAC	Entreprendre des échanges entre pairs du SEAC et des réunions (techniques) avec les partenaires et les parties prenantes et organiser des réunions statutaires		Billet d'avion pour le personnel	14,000	0	14,000
					30-sept-2021		X			Organiser les réunions techniques du SEAC	Entreprendre des échanges entre pairs du SEAC et des réunions (techniques) avec les partenaires et les parties prenantes et organiser des réunions statutaires		Frais et honoraires d'interprétation	6,000	0	6,000
					30-sept-2021		X			Organiser les réunions techniques du SEAC	Entreprendre des échanges entre pairs du SEAC et des réunions (techniques) avec les partenaires et les parties prenantes et organiser des réunions statutaires		Location des Équipements	8,000	0	8,000
					30-sept-2021		X			Convocation de la plateforme SEAC-ECF-SADC PF-OGE	Faciliter 1 plateforme SEAC-ECF-SADC PF-OGE (vidéoconférence ou physique)		Subsistance	0	4,410	4,410
					30-sept-2021		X			Convocation de la plateforme SEAC-ECF-SADC PF-OGE	Faciliter 1 plateforme SEAC-ECF-SADC PF-OGE (vidéoconférence ou physique)		Billets d'avion des participants	0	48,940	48,940
					30-sept-2021		X			Convocation de la plateforme SEAC-ECF-SADC PF-OGE	Faciliter 1 plateforme SEAC-ECF-SADC PF-OGE (vidéoconférence ou physique)		Trousse de conférence	0	16,650	16,650
					30-sept-2021		X			Mettre en œuvre la stratégie de prévention des conflits électoraux du SEAC	Faciliter le déploiement de la mission SEAC-MRG (virtuelle ou physique)		Billet d'avion pour le personnel	0	11,400	11,400
					30-sept-2021		X			Mettre en œuvre la stratégie de prévention des conflits électoraux du SEAC	Faciliter le déploiement de la mission SEAC-MRG (virtuelle ou physique)		Per diem des participants	0	9,360	9,360
					30-sept-2021		X			Mettre en œuvre la stratégie de prévention des conflits électoraux du SEAC	Faciliter le déploiement de la mission SEAC-MRG (virtuelle ou physique)		Frais et honoraires d'interprétation	0	2,400	2,400
					30-sept-2021		X			Mettre en œuvre la stratégie de prévention des conflits électoraux du SEAC	Faciliter le déploiement de la mission SEAC-MRG (virtuelle ou physique)		Honoraires du consultant	0	20,250	20,250
					30-sept-2021		X			Mettre en œuvre la stratégie de prévention des conflits électoraux du SEAC	Faciliter le déploiement de la mission SEAC-MRG (virtuelle ou physique)		Trousse de conférence	0	16,590	16,590
					30-sept-2021		X			Déployer 3 missions post-électorales SEAC	Faciliter le déploiement de 3 missions post-électorales SEAC (vidéoconférence ou physique)		Billet d'avion pour le personnel	0	34,200	34,200
					30-sept-2021		X			Déployer 3 missions post-électorales SEAC	Faciliter le déploiement de 3 missions post-électorales SEAC (vidéoconférence ou physique)		Per diem des participants	0	28,080	28,080
					30-sept-2021		X			Déployer 3 missions post-électorales SEAC	Faciliter le déploiement de 3 missions post-électorales SEAC (vidéoconférence ou physique)		Frais et honoraires d'interprétation	0	7,200	7,200
					30-sept-2021		X			Déployer 3 missions post-électorales SEAC	Faciliter le déploiement de 3 missions post-électorales SEAC (vidéoconférence ou physique)		Trousse de conférence	0	50,520	50,520
					30-sept-2021		X			Développer et adopter un nouveau plan stratégique SEAC	Publier un appel d'offres pour le conseil en vue de développer le plan stratégique SEAC		Honoraires du consultant	0	16,470	16,470

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					30-sept-2021		X			Développer et adopter un nouveau plan stratégique SEAC	Publier un appel d'offres pour le conseil en vue de développer le plan stratégique SEAC		Honoraires et frais de l'atelier	0	104,650	104,650
					30-sept-2021		X			Soutien aux jeunes à travers un programme de stages sur les questions de paix et de sécurité	Recruter un stagiaire sous Politique et diplomatie		Salaires employés temporaires	0	4,170	4,170
Capacités en matière de prévention, de résolution et de gestion des conflits renforcées																
Comité des sages et Groupe de médiation de référence mis sur pied		La réunion du CMO d'août 2010 à Maputo (Mozambique) a établi la structure de médiation	Plans stratégiques du Comité des sages et du Groupe de médiation de référence élaborés	Plans stratégiques pour le Comité des sages et du GRM	28-fév-2022				X	Inciter les États membres à valider les plans stratégiques pour le Comité des sages et le Groupe de référence sur la médiation	Organiser une réunion de validation avec le Comité des sages et le Groupe de référence sur la médiation		Honoraires du consultant	15,000	0	15,000
					28-fév-2022				X	Inciter les États membres à valider les plans stratégiques pour le Comité des sages et le Groupe de référence sur la médiation	Convoquer une réunion statutaire du Comité des sages et du Groupe de référence sur la médiation		Honoraires et frais de l'atelier	4,500	0	4,500
					28-fév-2022				X	Inciter les États membres à valider les plans stratégiques pour le Comité des sages et le Groupe de référence sur la médiation	Convoquer une réunion statutaire du Comité des sages et du Groupe de référence sur la médiation		Coûts de traduction	1,360	0	1,360
					28-fév-2022				X	Inciter les États membres à valider les plans stratégiques pour le Comité des sages et le Groupe de référence sur la médiation	Convoquer une réunion statutaire du Comité des sages et du Groupe de référence sur la médiation		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					28-fév-2022				X	Inciter les États membres à valider les plans stratégiques pour le Comité des sages et le Groupe de référence sur la médiation	Convoquer une réunion statutaire du Comité des sages et du Groupe de référence sur la médiation		Location des Équipements	4,300	0	4,300
					28-fév-2022				X	Inciter les États membres à valider les plans stratégiques pour le Comité des sages et le Groupe de référence sur la médiation	Convoquer une réunion statutaire du Comité des sages et du Groupe de référence sur la médiation		Éventualité	1,000	0	1,000
					28-fév-2022				X	Déployer une mission de médiation de la SADC dans les États membres en conflit	Faciliter au moins une (1) mission de médiation et de résolution des conflits de la SADC dans les États membres en situation de conflit ou sortant d'un conflit		Billets d'avion des participants	0	5,700	5,700
					28-fév-2022				X	Déployer une mission de médiation de la SADC dans les États membres en conflit	Faciliter au moins une (1) mission de médiation et de résolution des conflits de la SADC dans les États membres en situation de conflit ou sortant d'un conflit		Per diem des participants	0	3,900	3,900
					28-fév-2022				X	Déployer une mission de médiation de la SADC dans les États membres en conflit	Faciliter au moins une (1) mission de médiation et de résolution des conflits de la SADC dans les États membres en situation de conflit ou sortant d'un conflit		Honoraires et frais de l'atelier	0	4,800	4,800
					28-fév-2022				X	Déployer une mission de médiation de la SADC dans les États membres en conflit	Faciliter au moins une (1) mission de médiation et de résolution des conflits de la SADC dans les États membres en situation de conflit ou sortant d'un conflit		Coûts de traduction	0	3,000	3,000
					28-fév-2022				X	Déployer une mission de médiation de la SADC dans les États membres en conflit	Faciliter au moins une (1) mission de médiation et de résolution des conflits de la SADC dans les États membres en situation de conflit ou sortant d'un conflit		Frais de location voiture	0	900	900
					28-fév-2022				X	Déployer une mission de médiation de la SADC dans les États membres en conflit	Faciliter au moins une (1) mission de médiation et de résolution des conflits de la SADC dans les États membres en situation de conflit ou sortant d'un conflit		Éventualité	0	1,700	1,700
Capacités des institutions nationales de prévention des conflits renforcées, en y incluant des mécanismes informels susceptibles de favoriser le dialogue, la médiation et la réconciliation			Capacités des institutions nationales, y compris des mécanismes informels de prévention, de résolution et de médiation des conflits renforcés	Infrastructures nationales pour la paix mises en place et renforcées dans au moins 4 États membres	31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Intervenir auprès des États membres pour valider le rapport final sur la cartographie des infrastructures nationales pour la paix		Honoraires du consultant	0	15,000	15,000
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Intervenir auprès des États membres pour valider le rapport final sur la cartographie des infrastructures nationales pour la paix		Éventualité	0	6,600	6,600
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Intervenir auprès des États membres pour valider le rapport final sur la cartographie des infrastructures nationales pour la paix		Coûts de traduction	0	6,000	6,000
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Intervenir auprès des États membres pour renforcer les infrastructures nationales pour la paix dans au moins 4 (quatre) États membres		Billet d'avion pour le personnel	0	48,000	48,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Intervenir auprès des États membres pour renforcer les infrastructures nationales pour la paix dans au moins 4 (quatre) États membres		Subsistance	0	41,600	41,600
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Intervenir auprès des États membres pour renforcer les infrastructures nationales pour la paix dans au moins 4 (quatre) États membres		Trousse de conférence	0	52,200	52,200
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Intervenir auprès des États membres pour renforcer les infrastructures nationales pour la paix dans au moins 4 (quatre) États membres		Frais et honoraires d'interprétation	0	49,920	49,920
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Intervenir auprès des États membres pour renforcer les infrastructures nationales pour la paix dans au moins 4 (quatre) États membres		Éventualité	0	34,560	34,560
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Intervenir auprès des États membres pour renforcer les infrastructures nationales pour la paix dans au moins 4 (quatre) États membres		Location des Équipements	0	25,700	25,700
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Intervenir auprès des États membres pour renforcer les infrastructures nationales pour la paix dans au moins 4 (quatre) États membres		Billets d'avion des participants	0	108,200	108,200
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Intervenir auprès des États membres pour renforcer les infrastructures nationales pour la paix dans au moins 4 (quatre) États membres		Per diem des participants	0	52,000	52,000
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Intervenir auprès des États membres pour renforcer les infrastructures nationales pour la paix dans au moins 4 (quatre) États membres		Matériels informatiques	0	100,000	100,000
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Intervenir auprès des États membres pour renforcer les infrastructures nationales pour la paix dans au moins 4 (quatre) États membres		Mobiliers et accessoires	0	85,159	85,159
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Développer un outil de suivi des conflits		Honoraires du consultant	0	20,000	20,000
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Développer un outil de suivi des conflits		Billet d'avion pour le personnel	0	46,000	46,000
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Développer un outil de suivi des conflits		Subsistance	0	41,600	41,600
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Développer un outil de suivi des conflits		Coûts de traduction	0	4,000	4,000
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Développer un outil de suivi des conflits		Honoraires et frais de l'atelier	0	4,320	4,320
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Développer un outil de suivi des conflits		Trousse de conférence	0	15,000	15,000
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Développer un outil de suivi des conflits		Frais et honoraires d'interprétation	0	5,760	5,760
					31-mars-2022				X	Finaliser l'exercice de cartographie des infrastructures nationales pour la paix	Développer un outil de suivi des conflits		Éventualité	0	4,000	4,000
Capacités des organisations de jeunes et de femmes renforcées afin qu'elles puissent contribuer de manière significative à la prévention, à la gestion et à la résolution des conflits aux niveaux national et régional			Capacités des organisations de jeunes et de femmes renforcées afin qu'elles puissent contribuer de manière significative à la prévention, à la gestion et à la résolution des conflits aux niveaux national et régional	Renforcement des organisations de la société civile (OSC) de jeunes et de femmes dans au moins 4 États membres	31-mars-2022				X	Élaborer une stratégie pour la jeunesse, la paix et la sécurité	Organiser une (1) réunion de validation régionale		Honoraires du consultant	0	15,000	15,000
					31-mars-2022				X	Élaborer une stratégie pour la jeunesse, la paix et la sécurité	Organiser une (1) réunion de validation régionale		Coûts de traduction	0	10,000	10,000
					31-mars-2022				X	Élaborer une stratégie pour la jeunesse, la paix et la sécurité	Organiser une (1) réunion de validation régionale		Frais et honoraires d'interprétation	0	5,760	5,760
					31-mars-2022				X	Élaborer une stratégie pour la jeunesse, la paix et la sécurité	Organiser une (1) réunion de validation régionale		Billets d'avion des participants	0	24,000	24,000
					31-mars-2022				X	Élaborer une stratégie pour la jeunesse, la paix et la sécurité	Organiser une (1) réunion de validation régionale		Billet d'avion pour le personnel	0	24,000	24,000
					31-mars-2022				X	Élaborer une stratégie pour la jeunesse, la paix et la sécurité	Organiser une (1) réunion de validation régionale		Subsistance	0	41,600	41,600
					31-mars-2022				X	Élaborer une stratégie pour la jeunesse, la paix et la sécurité	Organiser une (1) réunion de validation régionale		Trousse de conférence	0	20,000	20,000
					31-mars-2022				X	Élaborer une stratégie pour la jeunesse, la paix et la sécurité	Organiser une (1) réunion de validation régionale		Éventualité	0	9,640	9,640

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Élaborer une stratégie pour la jeunesse, la paix et la sécurité	Faire participer les organisations de jeunes et de femmes dans au moins deux (2) États membres		Billet d'avion pour le personnel	0	48,000	48,000
					31-mars-2022				X	Élaborer une stratégie pour la jeunesse, la paix et la sécurité	Faire participer les organisations de jeunes et de femmes dans au moins deux (2) États membres		Trousse de conférence	0	20,000	20,000
					31-mars-2022				X	Élaborer une stratégie pour la jeunesse, la paix et la sécurité	Faire participer les organisations de jeunes et de femmes dans au moins deux (2) États membres		Subsistance	0	52,000	52,000
					31-mars-2022				X	Élaborer une stratégie pour la jeunesse, la paix et la sécurité	Faire participer les organisations de jeunes et de femmes dans au moins deux (2) États membres		Frais et honoraires d'interprétation	0	11,520	11,520
					31-mars-2022				X	Élaborer une stratégie pour la jeunesse, la paix et la sécurité	Faire participer les organisations de jeunes et de femmes dans au moins deux (2) États membres		Location des Équipements	0	8,000	8,000
					31-mars-2022				X	Élaborer une stratégie pour la jeunesse, la paix et la sécurité	Faire participer les organisations de jeunes et de femmes dans au moins deux (2) États membres		Éventualité	0	18,980	18,980
					31-mars-2022				X	Établir un programme de stages sur la paix et la sécurité à l'intention des jeunes	Recruter un stagiaire pour le programme Jeunesse, paix et sécurité		Honoraires du consultant	0	4,170	4,170
Améliorations enregistrées en politique et diplomatie dans la Région.																
Plan d'action pour la mise en œuvre des décisions et résolutions du CMC, du Conseil et du Sommet élaboré		Décisions et/ou recommandations du CMO, du Conseil et du Sommet documentées et adoptées	Au moins 1 décision de réunion statutaire mise en œuvre dans un État membre confronté à des défis politiques et sécuritaires		31-oct-2021				X	Impliquer les États membres dans la mise en œuvre des décisions et présenter celles-ci aux organes statutaires/politiques de paix et de sécurité	Amener les parties prenantes de la paix et de la sécurité à dégager un consensus sur les domaines d'intérêt mutuel en matière de paix et de sécurité; préparer les questions en vue de leur décision/recommandation par le CMO, le Conseil et le Sommet.		Trousse de conférence	5,550	0	5,550
					31-oct-2021				X	Impliquer les États membres dans la mise en œuvre des décisions et présenter celles-ci aux organes statutaires/politiques de paix et de sécurité	Amener les parties prenantes de la paix et de la sécurité à dégager un consensus sur les domaines d'intérêt mutuel en matière de paix et de sécurité; préparer les questions en vue de leur décision/recommandation par le CMO, le Conseil et le Sommet.		Frais et honoraires d'interprétation	1,920	0	1,920
					31-oct-2021				X	Impliquer les États membres dans la mise en œuvre des décisions et présenter celles-ci aux organes statutaires/politiques de paix et de sécurité	Amener les parties prenantes de la paix et de la sécurité à dégager un consensus sur les domaines d'intérêt mutuel en matière de paix et de sécurité; préparer les questions en vue de leur décision/recommandation par le CMO, le Conseil et le Sommet.		Location des Équipements	4,300	0	4,300
					31-oct-2021				X	Impliquer les États membres dans la mise en œuvre des décisions et présenter celles-ci aux organes statutaires/politiques de paix et de sécurité	Amener les parties prenantes de la paix et de la sécurité à dégager un consensus sur les domaines d'intérêt mutuel en matière de paix et de sécurité; préparer les questions en vue de leur décision/recommandation par le CMO, le Conseil et le Sommet.		Éventualité	13,230	0	13,230
					31-oct-2021				X	Organiser une réunion du CMO	Préparer les questions pour décision/recommandation par le CMO		Coûts de traduction	9,000	0	9,000
					31-oct-2021				X	Organiser une réunion du CMO	Préparer les questions pour décision/recommandation par le CMO		Frais et honoraires d'interprétation	9,600	0	9,600
					31-oct-2021				X	Organiser une réunion du CMO	Préparer les questions pour décision/recommandation par le CMO		Location des Équipements	13,500	0	13,500
					31-oct-2021				X	Organiser une réunion du CMO	Préparer les questions pour décision/recommandation par le CMO		Éventualité	3,900	0	3,900
					31-oct-2021				X	Organiser une réunion du CMO	Préparer les questions pour décision/recommandation par le CMO		Trousse de conférence	20,000	0	20,000
		Histoire et mémoire institutionnelle de la SADC préservées	Commémoration de la Journée de libération de l'Afrique australe par au moins un EM		31-mars-2022				X	Mettre en œuvre deux (2) actions prioritaires approuvées dans le cadre du Mécanisme en honneur aux fondateurs de la SADC avec les États membres	Rendre opérationnel le Mécanisme en honneur aux fondateurs de la SADC		Éventualité	165,400	0	165,400
					31-mars-2022				X	Construction de la statue en l'honneur de Son Excellence Mwalimu Julius Kambarage Nyerere	Faciliter l'érection de la statue en l'honneur de S.E. Mwalimu Julius Nyerere		Honoraires du consultant	137,000	0	137,000
					31-mars-2022				X	Construction de la statue en l'honneur de Son Excellence Mwalimu Julius Kambarage Nyerere	Faciliter l'érection de la statue en l'honneur de S.E. Mwalimu Julius Nyerere		Éventualité	133,993	0	133,993

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Commémorer la Journée de la libération de l'Afrique australe	Encourager la commémoration de la Journée de la libération de l'Afrique australe		Trousse de conférence	10,000	0	10,000
OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Renforcer la coopération politique et consolider la démocratie, la bonne gouvernance, l'état de droit, les droits humains et la sécurité humaine.																
Renforcement de l'architecture de paix et de sécurité de la SADC dans les domaines de la prévention et de la résolution des conflits et de la sécurité publique et humaine																
			Mise en œuvre des activités de coordination du Programme SPSS	Comptes rendus des réunions du comité directeur	31-mars-2022				X	Coordonner et gérer le programme SPSS	Convoquer une réunion semestrielle du Comité de pilotage du programme (CPS)		Billets d'avion des participants	0	32,460	32,460
					31-mars-2022				X	Coordonner et gérer le programme SPSS	Convoquer une réunion semestrielle du Comité de pilotage du programme (CPS)		Per diem des participants	0	9,360	9,360
					31-mars-2022				X	Coordonner et gérer le programme SPSS	Convoquer une réunion semestrielle du Comité de pilotage du programme (CPS)		Trousse de conférence	0	16,600	16,600
					31-mars-2022				X	Coordonner et gérer le programme SPSS	Convoquer une réunion semestrielle du Comité de pilotage du programme (CPS)		Location des Equipements	0	13,000	13,000
					31-mars-2022				X	Coordonner et gérer le programme SPSS	Convoquer une réunion semestrielle du Comité de pilotage du programme (CPS)		Frais et honoraires d'interprétation	0	7,680	7,680
					31-mars-2022				X	Coordonner et gérer le programme SPSS	Assurer la gestion du programme - Mise en œuvre, planification stratégique, suivi et évaluation, rapports d'avancement, direction et gestion financières		Salaires	0	282,000	282,000
					31-mars-2022				X	Coordonner et gérer le programme SPSS	Assurer la gestion du programme - Mise en œuvre, planification stratégique, suivi et évaluation, rapports d'avancement, direction et gestion financières		Frais et indemnités de déménagement	0	12,000	12,000
					31-mars-2022				X	Coordonner et gérer le programme SPSS	Assurer la gestion du programme - Mise en œuvre, planification stratégique, suivi et évaluation, rapports d'avancement, direction et gestion financières		Consommables de bureau (café, etc.)	0	15,000	15,000
					31-mars-2022				X	Coordonner et gérer le programme SPSS	Assurer la gestion du programme - Mise en œuvre, planification stratégique, suivi et évaluation, rapports d'avancement, direction et gestion financières		Entretien véhicule	0	4,800	4,800
					31-mars-2022				X	Coordonner et gérer le programme SPSS	Assurer la gestion du programme - Mise en œuvre, planification stratégique, suivi et évaluation, rapports d'avancement, direction et gestion financières		Inscription	0	269,775	269,775
Défense																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Améliorer le système de défense et de sécurité collective de sorte qu'il soit capable de protéger l'intégrité territoriale de la région.																
Adopter et mettre en œuvre un Cadre régional pour la sécurité maritime																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Stratégie régionale de sécurité maritime mise en œuvre dans les États membres		6.7.16 Le CMO a chargé le Secrétariat de prendre note des recommandations du Sous-comité de défense (DSC), et de finaliser le projet de la Stratégie intégrée de sécurité maritime de la SADC et de le soumettre au Comité ministériel de l'Organe lors de sa prochaine réunion en juin 2021 ;	Stratégie régionale intégrée de sécurité maritime révisée	Mise à jour de la Stratégie régionale intégrée de la sécurité maritime. Référence : Pas de cible : Oui	30-juin-2021	X				Consolider les contributions des secteurs de la sécurité	: Engager un dialogue avec les États membres au sujet de la révision de la Stratégie régionale de sécurité maritime		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					30-juin-2021	X				Consolider les contributions des secteurs de la sécurité	: Engager un dialogue avec les États membres au sujet de la révision de la Stratégie régionale de sécurité maritime		Coûts de traduction	740	0	740
					30-juin-2021	X				Consolider les contributions des secteurs de la sécurité	: Engager un dialogue avec les États membres au sujet de la révision de la Stratégie régionale de sécurité maritime		Papeterie	310	0	310
			Projet de Politique de défense globale formulé et soumis à l'examen du CMO	Projet de Politique général de défense Référence : Pas de cible : Oui	31-mars-2022				X	Identifier la politique de défense globale et la doctrine de défense stratégique	Convoquer le Sous-comité de défense et ses comités permanents et groupes de travail au sujet du projet de Politique de défense		Frais et honoraires d'interprétation	23,040	0	23,040
					31-mars-2022				X	Identifier la politique de défense globale et la doctrine de défense stratégique	Convoquer le Sous-comité de défense et ses comités permanents et groupes de travail au sujet du projet de Politique de défense		Coûts de traduction	17,760	0	17,760
					31-mars-2022				X	Identifier la politique de défense globale et la doctrine de défense stratégique	Convoquer le Sous-comité de défense et ses comités permanents et groupes de travail au sujet du projet de Politique de défense		Per diem des participants	27,560	0	27,560
					31-mars-2022				X	Identifier la politique de défense globale et la doctrine de défense stratégique	Convoquer le Sous-comité de défense et ses comités permanents et groupes de travail au sujet du projet de Politique de défense		Billets d'avion des participants	15,850	0	15,850
					31-mars-2022				X	Identifier la politique de défense globale et la doctrine de défense stratégique	Convoquer le Sous-comité de défense et ses comités permanents et groupes de travail au sujet du projet de Politique de défense		Papeterie	690	0	690
			Collaboration stratégique entre la SADC et l'ONU dans la stabilisation de la paix et de la sécurité dans l'Est de la RDC facilitée	Comptes rendus des réunions SADC-ONU Référence: Pas de cible : Oui	31-mars-2022				X	Identifier la politique de défense globale et la doctrine de défense stratégique	Préparer des documents de référence et des questions pour décision/recommandation		Frais et honoraires d'interprétation	0	30,720	30,720
					31-mars-2022				X	Identifier la politique de défense globale et la doctrine de défense stratégique	Préparer des documents de référence et des questions pour décision/recommandation		Coûts de traduction	0	13,320	13,320
					31-mars-2022				X	Identifier la politique de défense globale et la doctrine de défense stratégique	Préparer des documents de référence et des questions pour décision/recommandation		Honoraires et frais de l'atelier	0	3,840	3,840
					31-mars-2022				X	Identifier la politique de défense globale et la doctrine de défense stratégique	Préparer des documents de référence et des questions pour décision/recommandation		Billet d'avion pour le personnel	0	15,200	15,200
					31-mars-2022				X	Identifier la politique de défense globale et la doctrine de défense stratégique	Préparer des documents de référence et des questions pour décision/recommandation		Subsistance	0	8,320	8,320
					31-mars-2022				X	Identifier la politique de défense globale et la doctrine de défense stratégique	Préparer des documents de référence et des questions pour décision/recommandation		Papeterie	0	90	90
Capacités de la Force en attente de la SADC renforcées pour protéger l'intégrité territoriale de la Région et pour conduire des opérations humanitaires et de soutien à la paix complexes et multidimensionnelles																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Capacités de la Force en attente de la SADC renforcées pour protéger l'intégrité territoriale de la Région et pour conduire des opérations humanitaires et de soutien à la paix complexes et multidimensionnelles	Force en attente de la SADC entièrement équipée et personnel habilité à mener des opérations de soutien de la paix		Produit 3 : Le personnel de la Force en attente de la SADC est doté de toutes les capacités nécessaires pour conduire des opérations de soutien à la paix.	Force en attente de la SADC à pleine capacité opérationnelle Référence: Pas de cible : Oui	31-mars-2022				X	Activité 3.3 : Mener une formation préalable au déploiement	Faire participer les États membres à la formation préalable au déploiement		Coûts de traduction	0	6,000	6,000
					31-mars-2022				X	Activité 3.3 : Mener une formation préalable au déploiement	Faire participer les États membres à la formation préalable au déploiement		Frais et honoraires d'interprétation	0	6,000	6,000
					31-mars-2022				X	Activité 3.1 : Procéder à des exercices de communication	Convoquer des réunions de planification initiale, principale et finale pour les exercices de communication		Per diem des participants	23,400	0	23,400
					31-mars-2022				X	Activité 3.1 : Procéder à des exercices de communication	Convoquer des réunions de planification initiale, principale et finale pour les exercices de communication		Billets d'avion des participants	21,600	0	21,600
					31-mars-2022				X	Activité 3.1 : Procéder à des exercices de communication	Convoquer des réunions de planification initiale, principale et finale pour les exercices de communication		Trousse de conférence	18,000	0	18,000
					31-mars-2022				X	Activité 3.1 : Procéder à des exercices de communication	Convoquer des réunions de planification initiale, principale et finale pour les exercices de communication		Coûts de traduction	8,955	0	8,955
					31-mars-2022				X	Activité 3.2 : Procéder à des exercices de logistique	Convoquer des réunions de planification initiale, principale et finale pour les exercices de logistique		Per diem des participants	23,400	0	23,400
					31-mars-2022				X	Activité 3.2 : Procéder à des exercices de logistique	Convoquer des réunions de planification initiale, principale et finale pour les exercices de logistique		Trousse de conférence	18,000	0	18,000
					31-mars-2022				X	Activité 3.2 : Procéder à des exercices de logistique	Convoquer des réunions de planification initiale, principale et finale pour les exercices de logistique		Billets d'avion des participants	21,600	0	21,600
					31-mars-2022				X	Activité 3.2 : Procéder à des exercices de logistique	Convoquer des réunions de planification initiale, principale et finale pour les exercices de logistique		Coûts de traduction	8,955	0	8,955
			Produit 4 : Force en attente de la SADC RMCC / JOC mise en place et opérationnelle	Équipement RMCC / JOC en place Référence: Pas de cible : Oui	31-mars-2022				X	Acheter du matériel C3IS	Faire appel à un prestataire de services et traiter les exigences en matière de passation de marchés		Matériels informatiques	0	178,725	178,725
					31-mars-2022				X	Acheter du matériel C3IS	Faire appel à un prestataire de services et traiter les exigences en matière de passation de marchés		Matériel informatique - Petites valeurs	0	63,249	63,249
					31-mars-2022				X	Assister à la formation organisée par la CUA et les CER/MR	Préparer les documents de base de la SADC pour la formation		Trousse de conférence	0	11,915	11,915
					31-mars-2022				X	Représenter la SADC aux réunions de coordination de l'UA, des CER / RM	Préparer des documents de position de la SADC pour les réunions de coordination de l'UA, des CER / MR.		Honoraires et frais de l'atelier	0	5,959	5,959
			Produit 5 : Plan de communication et de visibilité pour l'APSA élaboré et mis en œuvre	Information publique sur le programme APSA diffusée aux parties prenantes.	31-déc-2021			X		Produire du matériel de communication et de visibilité	Faire appel à des prestataires de services pour le matériel de communication et de visibilité		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	0	12,190	12,190
			Les activités de coordination du Programme APSA sont exécutées.	Comptes-rendus des réunions CER-CUA-UE	31-mars-2022				X	Coordination du programme et coûts opérationnels	Gérer les activités de coordination du programme APSA		Indemnité de frais d'études	0	42,000	42,000
					31-mars-2022				X	Coordination du programme et coûts opérationnels	Gérer les activités de coordination du programme APSA		Salaires	0	89,912	89,912
					31-mars-2022				X	Coordination du programme et coûts opérationnels	Gérer les activités de coordination du programme APSA		Allocation d'affectation	0	8,989	8,989
					31-mars-2022				X	Coordination du programme et coûts opérationnels	Gérer les activités de coordination du programme APSA		Indemnité de logement	0	43,010	43,010
					31-mars-2022				X	Coordination du programme et coûts opérationnels	Gérer les activités de coordination du programme APSA		Allocation services publics	0	12,268	12,268
					31-mars-2022				X	Coordination du programme et coûts opérationnels	Gérer les activités de coordination du programme APSA		Couverture médicale.	0	2,537	2,537

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Coordination du programme et coûts opérationnels	Gérer les activités de coordination du programme APSA		Allocation de fin de contrat	0	22,478	22,478
					31-mars-2022				X	Coordination du programme et coûts opérationnels	Gérer les activités de coordination du programme APSA		Paiement tenant lieu de congé	0	7,492	7,492
					31-mars-2022				X	Coordination du programme et coûts opérationnels	Gérer les activités de coordination du programme APSA		Frais bancaires	0	4,800	4,800
					31-mars-2022				X	Coordination du programme et coûts opérationnels	Gérer les activités de coordination du programme APSA		Papeterie	0	2,349	2,349
			Produit 2 : Conception d'ingénierie des dépôts régionaux de logistique (RLD) élaborée et soumise aux États membres	Conception finale approuvée du dépôt régional de la logistique	31-mars-2022				X	Activité 2.1 : Superviser l'élaboration des rapports initiaux et des conceptions schématiques ainsi que des conceptions préliminaires et finales du RLD	Sous-activité 2.1.1 : Superviser l'acquisition des permis de construire		Honoraires du consultant	2,060,100	0	2,060,100
Sécurité d'État																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Renforcer les systèmes de prévention, de gestion et de règlement des conflits, assortis de systèmes d'alerte rapide qui soient capables de repérer et de suivre les menaces politiques, sécuritaires et socioéconomiques ;																
Systèmes d'alerte rapide renforcés, permettant ainsi de cibler et de suivre en temps opportun les menaces politiques, sécuritaires et socioéconomiques et d'y répondre																
Centres nationaux de surveillance et d'alerte rapide alignés sur l'Unité de surveillance du Centre régional d'alerte rapide		Le Comité ministériel de l'Organe (MCO) a exhorté les États membres de finaliser la mise sur en place de leurs centres nationaux d'alerte précoce (NEWC) et d'entreprendre les efforts nécessaires pour	Connectivité d'un réseau de communication sécurisé dans les États membres	Réseau de communication sécurisé mis en place : Référence : -7 , Cible : -2	30-juin-2021	X				Connecter le Centre et les centres nationaux d'alerte rapide	Souscrire à un abonnement annuel à la bande passante satellite		Licences de logiciels	120,000	0	120,000
					30-juin-2021	X				Identifier les besoins élémentaires en équipement du Centre national d'alerte rapide	Obtenir les équipements essentiels pour les centres nationaux d'alerte rapide		Matériels informatiques	0	280,000	280,000
					30-juin-2021	X				Mettre en œuvre les décisions du CMO et du Sous-comité de la sécurité d'État	Réexaminer le Système régional d'alerte rapide		Trousse de conférence	30,000	0	30,000
Mesures de lutte contre le terrorisme renforcées dans les États membres		Décision 18 : Le comité ministériel de l'organe à Luanda (Angola) 2018 a exhorté les États membres de continuer à fournir des données détaillées sur la mise en œuvre de la Stratégie régionale de lutte contre le terrorisme et de son plan d'action au plus tard le 15 mars chaque année afin de permettre la consolidation de leurs données et la présentation d'un rapport d'avancement.	Mesures de lutte contre le terrorisme dans les États membres élaborées, renforcées et mises en œuvre	Les États membres ont élaboré des stratégies nationales de lutte contre le terrorisme : Référence : -7 , Cible : -1	30-sept-2021		X			Mettre en œuvre la Stratégie régionale de lutte contre le terrorisme et son Plan d'action	Fournir des orientations sur l'élaboration du projet de Stratégie nationale de lutte contre le terrorisme		Billets d'avion des participants	0	10,000	10,000
					30-sept-2021		X			Examiner la Stratégie régionale de lutte contre le terrorisme et son Plan d'action	Identifier les parties prenantes qui participeront à l'examen de la Stratégie		Coûts de traduction	0	2	2
					30-sept-2021		X			Examiner la Stratégie régionale de lutte contre le terrorisme et son Plan d'action	Organiser un atelier d'analyse avec les centres nationaux d'alerte rapide des États membres pour consolider l'évaluation annuelle de la sécurité régionale face aux menaces		Trousse de conférence	0	11,998	11,998
					30-sept-2021		X			Examiner la Stratégie régionale de lutte contre le terrorisme et son Plan d'action	Atelier des chefs de centres de lutte contre le terrorisme		Trousse de conférence	0	12,000	12,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
		Décision 10 (iv) - le CMO 2020 a chargé le Secrétariat de préparer un document conceptuel sur le mandat, la structure et les fonctions du Centre régional de coordination de la lutte contre le terrorisme, et de présenter un rapport d'étape pour examen technique avant de le soumettre à la prochaine réunion du CMO en 2021	Centre régional de lutte contre le terrorisme mis en place	Création d'un Centre régional de lutte contre le terrorisme Référence : - 0 , Cible : -1	31-mars-2022				X	Approuver le projet de Document de réflexion sur la création du Centre régional de lutte contre le terrorisme	Désigner un État membre qui hébergera le Centre		Trousse de conférence	0	10,000	10,000
Mauvais usage des réseaux sociaux et usage des fake news combattus		Décision 4.1.4 (i) -2020- le Sommet a approuvé le rapport sur l'évaluation des menaces à la sécurité dans la région de la SADC et ses recommandations.	Lignes directrices pour remédier à l'utilisation abusive des médias sociaux et des fake news élaborées et diffusées dans les États membres	Approbation des lignes directrices sur la lutte contre l'utilisation abusive des médias sociaux pour propager de fausses nouvelles	30-nov-2021			X		Identifier les parties prenantes à l'élaboration des Lignes directrices pour remédier à l'utilisation abusive des médias sociaux et de fake news	Élaborer le projet de Lignes directrices pour remédier à l'utilisation abusive des médias sociaux et de fake news		Honoraires du consultant	20,000	0	20,000
Sécurité publique																
Coopération renforcée en matière de paix et de sécurité																
Sécurité transfrontalière, migrations et gestion des réfugiés améliorées																
Plan d'action stratégique pour les services pénitentiaires et correctionnels élaboré			Plan d'action stratégique pour les services pénitentiaires et correctionnels adopté et présenté à tous les États membres de la SADC	Adoption du Plan d'action stratégique pour les services correctionnels, pénitentiaires et carcéraux	31-juil-2021		X			Présenter le Plan stratégique pour les services correctionnels et pénitentiaires pour adoption d'ici le 31 juillet 2021	Traduire et imprimer des exemplaires du Plan stratégique pour les services correctionnels et pénitentiaires		Travaux d'impression	10,000	0	10,000
					31-juil-2021		X			Présenter le Plan stratégique pour les services correctionnels et pénitentiaires pour adoption d'ici le 31 juillet 2021	Déployer le Plan stratégique pour les services correctionnels et pénitentiaires		Journée de la SADC	11,090	0	11,090
Programme de formation régional normalisé en matière de lutte contre la corruption mis en œuvre			Capacités des États membres renforcées en ce qui concerne le Programme de formation régional normalisé en matière de lutte contre la corruption	Rapport de l'atelier sur le renforcement des capacités de la formation sur la lutte contre la corruption	31-déc-2021			X		Mettre en place une formation au programme de lutte contre la corruption	Déploiement du programme dans les États membres		Coûts de traduction	8,000	0	8,000
					31-déc-2021			X		Mettre en place une formation au programme de lutte contre la corruption	Traduire et imprimer des exemplaires du Programme régional normalisé de lutte contre la corruption		Coûts de traduction	10,220	0	10,220
Cadre directif régional pour les migrations élaboré		Le CMO (2020) a noté que les ressources pour l'élaboration du cadre de politique régionale de migration ont été incluses dans l'exercice 2020/2021, et un projet de cadre de politique de migration régionale sera soumis au CMO lors de sa prochaine réunion en juin 2021.	Cadre directif régional pour les migrations élaboré	Élaboration et approbation du Cadre politique régional en matière de migration	31-mars-2022				X	Valider le Cadre régional de politique migratoire	Traduire le projet de Cadre régional de politique migratoire		Trousse de conférence	10,940	0	10,940
					31-mars-2022				X	Valider le Cadre régional de politique migratoire	Présenter le projet de Cadre régional de politique migratoire aux États membres pour validation		Trousse de conférence	8,000	0	8,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
			Décisions et/ou recommandations adoptées par les Sous-comités statutaires du secteur de la sécurité publique (sécurité publique, services correctionnels et lutte contre la corruption), conformément à leurs mandats	Nombre des réunions statutaires tenues	30-sept-2021		X			Présenter les questions pour adoption ou recommandation par les sous-comités statutaires du secteur de la sécurité publique	Organiser une réunion de validation avec les États membres sur la Stratégie de répression et de lutte contre le braconnage		Trousse de conférence	30,680	0	30,680
					30-sept-2021		X			Organiser une formation de formateurs sur les problèmes émergents et les tendances de la corruption	Former les États membres sur les problèmes émergents et les tendances de la corruption		Frais et honoraires d'interprétation	0	5,760	5,760
					30-sept-2021		X			Organiser une formation de formateurs sur les problèmes émergents et les tendances de la corruption	Former les États membres sur les problèmes émergents et les tendances de la corruption		Coûts de traduction	0	8,880	8,880
					30-sept-2021		X			Organiser une formation de formateurs sur les problèmes émergents et les tendances de la corruption	Former les États membres sur les problèmes émergents et les tendances de la corruption		Trousse de conférence	0	7,750	7,750
					30-sept-2021		X			Organiser une formation de formateurs sur les problèmes émergents et les tendances de la corruption	Former les États membres sur les problèmes émergents et les tendances de la corruption		Billet d'avion pour le personnel	0	32,600	32,600
					30-sept-2021		X			Organiser une formation de formateurs sur les problèmes émergents et les tendances de la corruption	Former les États membres sur les problèmes émergents et les tendances de la corruption		Subsistance	0	21,840	21,840
					30-sept-2021		X			Organiser une formation de formateurs sur les problèmes émergents et les tendances de la corruption	Produire du matériel promotionnel		Travaux d'impression	0	4,485	4,485
					30-sept-2021		X			Organiser une formation de formateurs sur les problèmes émergents et les tendances de la corruption	Participer aux réunions régionales des parties prenantes		Billet d'avion pour le personnel	0	7,600	7,600
					30-sept-2021		X			Organiser une formation de formateurs sur les problèmes émergents et les tendances de la corruption	Participer aux réunions régionales des parties prenantes		Subsistance	0	6,240	6,240
					30-sept-2021		X			Organiser une formation de formateurs sur les problèmes émergents et les tendances de la corruption	Participer aux réunions régionales des parties prenantes		Coûts de traduction	0	5,550	5,550
					30-sept-2021		X			Coordonner le programme d'appui à la paix, à la sécurité et à la bonne gouvernance de la GIZ	Traiter les coûts relatifs au programme		Coûts des réunions internes	0	33,913	33,913
					30-sept-2021		X			Coordonner le programme d'appui à la paix, à la sécurité et à la bonne gouvernance de la GIZ	Traiter les coûts relatifs au programme		Papeterie	0	118	118
OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Renforcer la coopération politique et consolider la démocratie, la bonne gouvernance, l'état de droit, les droits humains et la sécurité humaine.																
Cadres régionaux de lutte contre la criminalité transnationale organisée renforcés																
Stratégie d'application de la loi et de lutte contre le braconnage revue			Stratégie d'application de la loi et d'anti-braconnage (LEAP) de la SADC revue	Révision et adoption de la Stratégie et l'application de la loi révisée sur la répression et la lutte contre le braconnage	31- Janv-2022				X	Amener les États membres à valider la Stratégie révisée de répression et de lutte contre le braconnage	Convoquer les États membres pour la validation de la Stratégie de répression et de lutte contre le braconnage		Trousse de conférence	12,470	0	12,470
OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Renforcement de l'égalité des sexes, de l'autonomisation des femmes et du développement et de l'élimination de la violence fondée sur le sexe																
Mesures visant à prévenir et à éliminer la violence basée sur le genre renforcées																
Stratégie et cadre d'action régionaux contre la violence basée sur le genre mis en œuvre			Élaboration / révision de la législation sur la SGBV dans les États membres	(i) Révision de la législation sur la violence basée sur le genre (principale et subordonnée) dans les États membres	31-mars-2021				X	Intervenir auprès des États membres et des parties prenantes sur la législation relative à la violence sexuelle et sexiste (principale et subordonnée) et sur la réponse de la SADC à la VBG.	Mener des consultations avec les parties prenantes dans les États membres sur la législation relative à la violence sexuelle et sexiste		Trousse de conférence	0	15,000	15,000
					31-mars-2021				X	Intervenir auprès des États membres et des parties prenantes sur la législation relative à la violence sexuelle et sexiste (principale et subordonnée) et sur la réponse de la SADC à la VBG.	Mener des consultations avec les parties prenantes dans les États membres sur la législation relative à la violence sexuelle et sexiste		Frais et honoraires d'interprétation	0	4,500	4,500
					31-mars-2021				X	Intervenir auprès des États membres et des parties prenantes sur la législation relative à la violence sexuelle et sexiste (principale et subordonnée) et sur la réponse de la SADC à la VBG.	Diffuser la réponse de la SADC à la VBG à travers les plateformes pertinentes		Trousse de conférence	0	2,500	2,500
					31-mars-2021				X	Intervenir auprès des États membres et des parties prenantes sur la législation relative à la violence sexuelle et sexiste (principale et subordonnée) et sur la réponse de la SADC à la VBG.	Traduire, concevoir et imprimer le Rapport d'inventaire de la violence sexuelle et sexiste		Travaux d'impression	0	15,000	15,000
					31-mars-2021				X	Engager un dialogue avec les parlementaires au sein des États membres et au niveau régional au sujet de la VBG et notamment de la législation	Organiser des ateliers de sensibilisation parlementaire sur la législation relative à la violence sexuelle et sexiste à l'intention des États membres		Trousse de conférence	0	15,000	15,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2021				X	Engager un dialogue avec les parlementaires au sein des États membres et au niveau régional au sujet de la VBG et notamment de la législation	Organiser des ateliers de sensibilisation parlementaire sur la législation relative à la violence sexuelle et sexiste à l'intention des États membres		Per diem des participants	0	42,000	42,000
					31-mars-2021				X	Engager un dialogue avec les parlementaires au sein des États membres et au niveau régional au sujet de la VBG et notamment de la législation	Encourager les parlementaires de la SADC à participer aux réunions régionales sur la VBG		Trousse de conférence	0	15,000	15,000
					31-mars-2021				X	Engager un dialogue avec les parlementaires au sein des États membres et au niveau régional au sujet de la VBG et notamment de la législation	Encourager les parlementaires de la SADC à participer aux réunions régionales sur la VBG		Billets d'avion des participants	0	22,400	22,400
					31-mars-2021				X	Engager un dialogue avec les parlementaires au sein des États membres et au niveau régional au sujet de la VBG et notamment de la législation	Encourager les parlementaires de la SADC à participer aux réunions régionales sur la VBG		Per diem des participants	0	38,400	38,400
			Lignes directrices sur les procédures opérationnelles standard (SOP) sur la violence sexiste déployées dans les États membres	i. Lancement des procédures opérationnelles standard SGBV dans deux (2) États membres	31-déc-2021			X		Diffuser la Ligne directrice sur les POS de prise en charge des cas de VBG aux États membres	Traduire, concevoir et imprimer la Ligne directrice sur l'élaboration de POS de prise en charge des cas de VBG		Travaux d'impression	0	15,000	15,000
					31-déc-2021			X		Lancer la Ligne directrice sur les POS de prise en charge des cas de VBG dans les États membres	Dispenser une formation de formateurs régionale sur la Ligne directrice sur l'élaboration des POS de prise en charge des cas de VBG		Frais et honoraires d'interprétation	0	8,000	8,000
					31-déc-2021			X		Lancer la Ligne directrice sur les POS de prise en charge des cas de VBG dans les États membres	Dispenser une formation de formateurs régionale sur la Ligne directrice sur l'élaboration des POS de prise en charge des cas de VBG		Coûts de traduction	0	2,968	2,968
					31-déc-2021			X		Lancer la Ligne directrice sur les POS de prise en charge des cas de VBG dans les États membres	Organiser des réunions consultatives nationales dans les États membres pour élaborer les POS de prise en charge des cas de VBG		Trousse de conférence	0	15,000	15,000
					31-déc-2021			X		Lancer la Ligne directrice sur les POS de prise en charge des cas de VBG dans les États membres	Organiser des réunions consultatives nationales dans les États membres pour élaborer les POS de prise en charge des cas de VBG		Per diem des participants	0	52,500	52,500
					31-déc-2021			X		Lancer la Ligne directrice sur les POS de prise en charge des cas de VBG dans les États membres	Organiser des réunions consultatives nationales dans les États membres pour élaborer les POS de prise en charge des cas de VBG		Frais et honoraires d'interprétation	0	6,000	6,000
			Harmonisation des approches de formation sur la VBG à l'intention des agents des forces de l'ordre et des professionnels de la justice pénale renforcée	i. Un manuel de formation régionale sur la VBG déployé dans trois États membres ii. Élaboration d'un projet des lignes directrices régionales pour les auteurs de violence sexiste	31-mars-2022				X	Diffuser le module de formation et le manuel sur la VBG aux États membres	Traduire, concevoir et imprimer le module de formation sur la VBG		Travaux d'impression	0	15,000	15,000
					31-mars-2022				X	Diffuser le module de formation et le manuel sur la VBG aux États membres	Élaborer une ligne directrice régionale sur la réinsertion des auteurs des VBG en milieu carcéral		Honoraires du consultant	0	20,000	20,000
					31-mars-2022				X	Diffuser le module de formation et le manuel sur la VBG aux États membres	Élaborer une ligne directrice régionale sur la réinsertion des auteurs des VBG en milieu carcéral		Coûts de traduction	0	9,000	9,000
					31-mars-2022				X	Diffuser le module de formation et le manuel sur la VBG aux États membres	Élaborer une ligne directrice régionale sur la réinsertion des auteurs des VBG en milieu carcéral		Frais et honoraires d'interprétation	0	8,000	8,000
					31-mars-2022				X	Diffuser le module de formation et le manuel sur la VBG aux États membres	Assurer une formation aux prestataires de services et aux parties prenantes sur la VBG (forces de l'ordre, commissaires aux réfugiés, justice pénale, etc.)		Location des Équipements	0	15,000	15,000
					31-mars-2022				X	Diffuser le module de formation et le manuel sur la VBG aux États membres	Assurer une formation aux prestataires de services et aux parties prenantes sur la VBG (forces de l'ordre, commissaires aux réfugiés, justice pénale, etc.)		Trousse de conférence	0	38,400	38,400
					31-mars-2022				X	Diffuser le module de formation et le manuel sur la VBG aux États membres	Assurer une formation aux prestataires de services et aux parties prenantes sur la VBG (forces de l'ordre, commissaires aux réfugiés, justice pénale, etc.)		Frais et honoraires d'interprétation	0	8,000	8,000
					31-mars-2022				X	Diffuser le module de formation et le manuel sur la VBG aux États membres	Assurer une formation aux prestataires de services et aux parties prenantes sur la VBG (forces de l'ordre, commissaires aux réfugiés, justice pénale, etc.)		Coûts de traduction	0	2,960	2,960
					31-mars-2022				X	Établir un dialogue avec les parties prenantes régionales sur la violence sexuelle et sexiste dans les contextes humanitaires	Préparer une documentation sur la VBG dans les situations humanitaires		Travaux d'impression	0	9,000	9,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Établir un dialogue avec les parties prenantes régionales sur la violence sexuelle et sexiste dans les contextes humanitaires	Préparer une documentation sur la VBG dans les situations humanitaires		Frais et honoraires d'interprétation	0	8,000	8,000
			Système révisé de suivi, évaluation et élaboration de rapports dans le cadre de la Stratégie régionale de lutte contre la violence basée sur le genre mis en œuvre dans les États membres	i. Mise en place dans les États membres du système révisé de suivi, d'évaluation et d'établissement de rapports sur la violence sexiste	31-mars-2022				X	Présenter les indicateurs révisés sur les VBG aux États membres	Organiser une formation de formateurs régionale sur la collecte de données sur les VBG à partir des indicateurs révisés du Cadre d'évaluation, de suivi et de résultats (MERF)		Frais et honoraires d'interprétation	0	6,000	6,000
					31-mars-2022				X	Présenter les indicateurs révisés sur les VBG aux États membres	Organiser une formation de formateurs régionale sur la collecte de données sur les VBG à partir des indicateurs révisés du Cadre d'évaluation, de suivi et de résultats (MERF)		Coûts de traduction	0	2,960	2,960
					31-mars-2022				X	Présenter les indicateurs révisés sur les VBG aux États membres	Aider les États membres à recueillir des informations sur la VBG et à les communiquer		Trousse de conférence	0	15,000	15,000
					31-mars-2022				X	Présenter les indicateurs révisés sur les VBG aux États membres	Aider les États membres à recueillir des informations sur la VBG et à les communiquer		Per diem des participants	0	38,400	38,400
					31-mars-2022				X	Présenter les indicateurs révisés sur les VBG aux États membres	Aider les États membres à recueillir des informations sur la VBG et à les communiquer		Frais et honoraires d'interprétation	0	4,000	4,000
					31-mars-2022				X	Messages régionaux de sensibilisation à la VBG élaborés et matériel d'IEC produit	Élaborer des messages régionaux de sensibilisation à la VBG et produire du matériel d'IEC		Travaux d'impression	0	21,970	21,970
			Frais administratifs et de ressources humaines liés aux domaines des résultats clés de la GBV payés	i. Émoluments mensuels du personnel et frais de fonctionnement du bureau	31-mars-2022				X	Traiter les émoluments du personnel et les dépenses de fonctionnement des bureaux	Traiter les émoluments du personnel et les dépenses de fonctionnement des bureaux		Salaires	0	120,960	120,960
Police																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Renforcer la coopération politique et consolider la démocratie, la bonne gouvernance, l'état de droit, les droits humains et la sécurité humaine.																
Cadres régionaux de lutte contre la criminalité transnationale organisée renforcés																
Protocole sur le contrôle des armes à feu, des munitions et d'autres matériels connexes mis en œuvre			Mise en œuvre du Protocole adopté sur le contrôle des armes à feu, munitions et autres matériels surveillée	Rapport sur la mise en œuvre du protocole. Base de référence 0 Cible: 1	31-mars-2022				X	Consulter le Comité régional de coordination sur les armes légères et de petit calibre au sujet de l'état d'avancement de la mise en œuvre du Protocole	Entreprendre un examen de l'état de mise en œuvre du Protocole		Coûts de traduction	0	2,000	2,000
					31-mars-2022				X	Consulter le Comité régional de coordination sur les armes légères et de petit calibre au sujet de l'état d'avancement de la mise en œuvre du Protocole	Entreprendre un examen de l'état de mise en œuvre du Protocole		Frais et honoraires d'interprétation	0	4,000	4,000
Stratégie de prévention et de lutte contre la criminalité transnationale organisée mise en œuvre		La décision 41 de la réunion du CMO tenue en juin 2018 à Luanda (République d'Angola) a chargé le Secrétariat assisté par le bureau régional de Harare d'élaborer une stratégie de prévention et de lutte contre la criminalité	Mise en œuvre de la Stratégie de prévention et de lutte contre la criminalité transnationale organisée surveillée	Rapport approuvé sur l'état de la mise en œuvre Référence: 0 Cible: 1	31-mars-2022				X	Parvenir à un consensus avec les États membres sur la mise en œuvre de la Stratégie	Organiser un atelier régional pour sensibiliser les États membres à la mise en œuvre de la Stratégie sur la criminalité transnationale organisée		Trousse de conférence	0	11,100	11,100
					31-mars-2022				X	Parvenir à un consensus avec les États membres sur la mise en œuvre de la Stratégie	Soutenir un État membre dans l'élaboration de la Stratégie nationale sur la criminalité transnationale organisée		Location des Équipements	0	6,450	6,450
					31-mars-2022				X	Parvenir à un consensus avec les États membres sur la mise en œuvre de la Stratégie	Soutenir un État membre dans l'élaboration de la Stratégie nationale sur la criminalité transnationale organisée		Billets d'avion des participants	0	22,500	22,500
					31-mars-2022				X	Parvenir à un consensus avec les États membres sur la mise en œuvre de la Stratégie	Soutenir un État membre dans l'élaboration de la Stratégie nationale sur la criminalité transnationale organisée		Per diem des participants	0	21,000	21,000
					31-mars-2022				X	Parvenir à un consensus avec les États membres sur la mise en œuvre de la Stratégie	Verser les émoluments du personnel et les dépenses de bureau		Salaires	0	117,600	117,600
					31-mars-2022				X	Parvenir à un consensus avec les États membres sur la mise en œuvre de la Stratégie	Verser les émoluments du personnel et les dépenses de bureau		Consommables de bureau (café, etc.)	0	3,360	3,360

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
		Le Comité des Ministres de la Justice, réuni en juillet 2016 à Gaborone, a chargé le Secrétariat de la SADC de mener une analyse de la situation sur les enlèvements d'enfants dans la région de la SADC.	Analyse situationnelle sur l'enlèvement d'enfants dans la région de la SADC réalisée	Rapport approuvé sur l'analyse situationnelle des enlèvements d'enfants. Référence : 0 Cible : 1	31-mars-2022				X	Mener une analyse de situation sur les enlèvements d'enfants dans la région de la SADC	Élaborer une documentation pour l'analyse de situation sur l'enlèvement d'enfants dans la région de la SADC		Travaux d'impression	0	900	900
					31-mars-2022				X	Mener une analyse de situation sur les enlèvements d'enfants dans la région de la SADC	Élaborer une documentation pour l'analyse de situation sur l'enlèvement d'enfants dans la région de la SADC		Honoraires du consultant	0	9,450	9,450
					31-mars-2022				X	Mener une analyse de situation sur les enlèvements d'enfants dans la région de la SADC	Élaborer une documentation pour l'analyse de situation sur l'enlèvement d'enfants dans la région de la SADC		Coûts de traduction	0	1,800	1,800
Protocole relatif à la traite des personnes élaboré		Décision 54 (v) de la réunion du CMO tenue en juillet 2017 à Dar Es Salam (Tanzanie) a chargé le Secrétariat de lancer l'élaboration d'un projet de protocole régional contre la traite des personnes.	Protocole relatif à la traite des personnes élaboré	Mise en œuvre du Protocole contre la traite des personnes Référence : Nombre de Cible : Oui	31-mars-2022				X	Élaborer le Protocole contre la traite des personnes	Procéder à l'élaboration du Protocole		Frais et honoraires d'interprétation	0	2,880	2,880
					31-mars-2022				X	Élaborer le Protocole contre la traite des personnes	Procéder à l'élaboration du Protocole		Trousse de conférence	0	1,980	1,980
					31-mars-2022				X	Élaborer le Protocole contre la traite des personnes	Préparer la conception et l'impression du Protocole		Travaux d'impression	0	3,120	3,120
					31-mars-2022				X	Élaborer le Protocole contre la traite des personnes	Préparer la conception et l'impression du Protocole		Coûts de traduction	0	3,900	3,900
Protocole relatif à la lutte contre les drogues illicites mis en œuvre			Mise en œuvre du Protocole sur la lutte contre les drogues illicites évaluée	Rapport sur l'état de la mise en œuvre du Protocole Référence: 0 Cible: 1	31-mars-2022				X	Évaluer l'état d'avancement de la mise en œuvre du Protocole de la SADC sur la lutte contre le trafic de drogues illicites	Organiser un atelier régional pour évaluer l'état de la mise en œuvre du Protocole de la SADC sur la lutte contre le trafic de drogues illicites		Coûts de traduction	0	11,640	11,640
					31-mars-2022				X	Évaluer l'état d'avancement de la mise en œuvre du Protocole de la SADC sur la lutte contre le trafic de drogues illicites	Organiser un atelier régional pour évaluer l'état de la mise en œuvre du Protocole de la SADC sur la lutte contre le trafic de drogues illicites		Travaux d'impression	0	8,640	8,640
Capacités humaines et techniques régionales et nationales de prévention, de détection, d'enquête et de responsabilisation en matière de criminalité transnationale organisée renforcées		La décision 42 (ii) de la réunion du CMO tenue en juillet 2019 à Lusaka (Zambie), a chargé le Secrétariat, appuyé par le bureau régional d'INTERPOL à Harare, de prévoir un programme de formation en vue d'assister les États membres à utiliser les capacités de police du Programme d'INTERPOL sur les armes à feu dans son plan de travail.	Capacités régionales et nationales de prévention, de détection, d'enquête et de responsabilisation en matière de criminalité transnationale organisée renforcées	Réalisation de quatre programmes de renforcement des capacités des services répressifs sur la lutte contre les crimes transnationaux organisés Référence: 16 experts formés Cible: 32 experts formés	31-mars-2022				X	Former les États membres en matière de lutte contre la criminalité transnationale organisée, d'ALPC et de renseignement sur la criminalité	Préparer un programme de renforcement des capacités des États membres en matière de cybercriminalité		Frais et honoraires d'interprétation	0	80,640	80,640
					31-mars-2022				X	Former les États membres en matière de lutte contre la criminalité transnationale organisée, d'ALPC et de renseignement sur la criminalité	Préparer un programme de renforcement des capacités des États membres en matière de cybercriminalité		Per diem des participants	0	156,910	156,910
					31-mars-2022				X	Former les États membres en matière de lutte contre la criminalité transnationale organisée, d'ALPC et de renseignement sur la criminalité	Préparer un programme de renforcement des capacités des États membres en matière de lutte contre le terrorisme		Frais et honoraires d'interprétation	0	19,200	19,200
					31-mars-2022				X	Former les États membres en matière de lutte contre la criminalité transnationale organisée, d'ALPC et de renseignement sur la criminalité	Préparer un programme de renforcement des capacités des États membres en matière de lutte contre le terrorisme		Coûts de traduction	0	800	800

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)	
Partage et coopération en matière d'information et de renseignement ainsi que de la gestion des frontières améliorés			Opérations de renseignement conjointes et simultanées menées à bien	Renforcement de la capacité des Etats membres à lutter contre les crimes transnationaux organisés en menant des opérations dirigées par le renseignement Référence: 1 Cible: 2	31-mars-2022				X	Mener des opérations conjointes et simultanées sur la criminalité transnationale organisée	Entreprendre une réunion de planification conjointe pour les pays du Groupe A et du Groupe B		Frais et honoraires d'interprétation	0	17,280	17,280	
						31-mars-2022				X	Mener des opérations conjointes et simultanées sur la criminalité transnationale organisée	Entreprendre une réunion de planification conjointe pour les pays du Groupe A et du Groupe B		Per diem des participants	0	25,200	25,200
						31-mars-2022				X	Mener des opérations conjointes et simultanées sur la criminalité transnationale organisée	Mener des opérations conjointes et simultanées		Billets d'avion des participants	0	46,000	46,000
						31-mars-2022				X	Mener des opérations conjointes et simultanées sur la criminalité transnationale organisée	Mener des opérations conjointes et simultanées		Trousse de conférence	0	16,600	16,600
			Décisions sur les questions stratégiques et politiques régionales pour les secteurs de la police revues et adoptées	Mise en œuvre des politiques stratégiques et décision pour le secteur de la police Référence: 0 Cible: 2	31-mars-2022				X	Réviser et mettre en œuvre les décisions du Sous-comité des chefs de police	Organiser la réunion du Sous-comité des chefs de police		Coûts de traduction	7,400	0	7,400	
					31-mars-2022				X	Réviser et mettre en œuvre les décisions du Sous-comité des chefs de police	Organiser la réunion du Sous-comité des chefs de police		Frais et honoraires d'interprétation	11,520	0	11,520	
					31-mars-2022				X	Réviser et mettre en œuvre les décisions du Sous-comité des chefs de police	Organiser la réunion du Sous-comité des chefs de police		Location des Equipements	6,640	0	6,640	
					31-mars-2022				X	Réviser et mettre en œuvre les décisions du Sous-comité des chefs de police	Organiser la réunion des organes techniques de la SARPCCO		Coûts de traduction	6,720	0	6,720	
					31-mars-2022				X	Réviser et mettre en œuvre les décisions du Sous-comité des chefs de police	Organiser la réunion des organes techniques de la SARPCCO		Frais et honoraires d'interprétation	9,600	0	9,600	
					31-mars-2022				X	Réviser et mettre en œuvre les décisions du Sous-comité des chefs de police	Réviser le Plan stratégique Police/SARPCCO (2015-2020)		Honoraires du consultant	0	25,000	25,000	
					31-mars-2022				X	Réviser et mettre en œuvre les décisions du Sous-comité des chefs de police	Représenter la SADC au sein d'AFRIPOL et du Comité permanent de l'UA chargé des questions d'armes légères et de petit calibre (ALPC) et dans les réunions et forums internationaux pertinents		Billets d'avion des participants	0	7,500	7,500	
Gestion des ressources humaines - ORGAN.																	
Services généraux et autres																	
Une main-d'œuvre motivée																	
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	Nombre de retards de paiement des salaires	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	34,524	0	34,524	
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	1,028,138	0	1,028,138	
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	97,068	0	97,068	
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Billets retour au pays du personnel	52,500	0	52,500	
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	58,299	0	58,299	
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de représentation	600	0	600	
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	25,410	0	25,410	
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	85,482	0	85,482	
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	257,035	0	257,035	
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	454,135	0	454,135	
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	246,094	0	246,094	
Organe de coopération en matière de politique, de défense et de sécurité														5,961,937	5,035,720	10,997,657	
RPTC																	

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Renforcement des capacités dans les opérations de paix																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Améliorer le système de défense et de sécurité collective de sorte qu'il soit capable de protéger l'intégrité territoriale de la région.																
Capacités de la Force en attente de la SADC renforcées pour protéger l'intégrité territoriale de la Région et pour conduire des opérations humanitaires et de soutien à la paix complexes et multidimensionnelles																
			Interventions de renforcement des capacités en matière de maintien de la paix et d'opérations humanitaires menées dans le cadre de la stratégie Régionale pour le RPTC	Nombre de cours sur le maintien de la paix mis en œuvre conformément au programme de formation	31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur le cours de base pour les civils		Honoraires et frais de l'atelier	12,600	0	12,600
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur le cours de base pour les civils		Frais et honoraires d'interprétation	12,000	0	12,000
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur le cours de base pour les civils		Licences de logiciels	200	0	200
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur le cours de base pour les civils		Trousse de conférence	1,225	0	1,225
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur le cours de planification des missions intégrées (IMP)		Honoraires et frais de l'atelier	12,600	0	12,600
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur le cours de planification des missions intégrées (IMP)		Frais et honoraires d'interprétation	12,000	0	12,000
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur le cours de planification des missions intégrées (IMP)		Licences de logiciels	200	0	200
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur le cours de planification des missions intégrées (IMP)		Trousse de conférence	1,225	0	1,225
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur la session de formation sur l'appui aux missions intégrées		Location des Équipements	27,714	0	27,714
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur la session de formation sur l'appui aux missions intégrées		Billets d'avion des participants	34,250	0	34,250
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur la session de formation sur l'appui aux missions intégrées		Honoraires et frais de l'atelier	7,700	0	7,700
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur la session de formation sur l'appui aux missions intégrées		Frais et honoraires d'interprétation	11,100	0	11,100
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur le Cours de commandant des opérations chargé des missions intégrées (IMOC)		Trousse de conférence	27,714	0	27,714
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur le Cours de commandant des opérations chargé des missions intégrées (IMOC)		Billets d'avion des participants	34,250	0	34,250
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur le Cours de commandant des opérations chargé des missions intégrées (IMOC)		Honoraires et frais de l'atelier	7,700	0	7,700
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur le Cours de commandant des opérations chargé des missions intégrées (IMOC)		Frais et honoraires d'interprétation	11,100	0	11,100
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre un cours de formation sur la formation intégrée des formateurs (ITOT)		Trousse de conférence	27,714	0	27,714
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre un cours de formation sur la formation intégrée des formateurs (ITOT)		Billets d'avion des participants	34,250	0	34,250
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre un cours de formation sur la formation intégrée des formateurs (ITOT)		Honoraires et frais de l'atelier	7,700	0	7,700
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre un cours de formation sur la formation intégrée des formateurs (ITOT)		Frais et honoraires d'interprétation	11,100	0	11,100

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur le stage de protection des civils (POC)		Honoraires et frais de l'atelier	12,600	0	12,600
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur le stage de protection des civils (POC)		Frais et honoraires d'interprétation	12,000	0	12,000
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur le stage de protection des civils (POC)		Licences de logiciels	200	0	200
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre une formation sur le stage de protection des civils (POC)		Trousse de conférence	1,225	0	1,225
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre un cours de formation sur la coordination civilo-militaire (CIMIC)		Location des Équipements	27,714	0	27,714
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre un cours de formation sur la coordination civilo-militaire (CIMIC)		Billets d'avion des participants	34,250	0	34,250
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre un cours de formation sur la coordination civilo-militaire (CIMIC)		Honoraires et frais de l'atelier	7,700	0	7,700
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Entreprendre un cours de formation sur la coordination civilo-militaire (CIMIC)		Frais et honoraires d'interprétation	11,100	0	11,100
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Élaborer un programme de formation pour le personnel des États membres conformément à la stratégie du RPTC		Honoraires du consultant	0	14,250	14,250
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Élaborer un programme de formation pour le personnel des États membres conformément à la stratégie du RPTC		Dépenses remboursables du consultant	0	2,514	2,514
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Élaborer et publier un manuel de formation sur les opérations de soutien de la paix		Honoraires du consultant	0	24,750	24,750
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Élaborer et publier un manuel de formation sur les opérations de soutien de la paix		Dépenses remboursables du consultant	0	12,725	12,725
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Former des évaluateurs et / ou des mentors sur COMMEX et LOGEX		Billets d'avion des participants	0	34,500	34,500
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Former des évaluateurs et / ou des mentors sur COMMEX et LOGEX		Per diem des participants	0	59,800	59,800
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Former des évaluateurs et / ou des mentors sur COMMEX et LOGEX		Trousse de conférence	0	11,100	11,100
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Former des évaluateurs et / ou des mentors sur COMMEX et LOGEX		Location des Équipements	0	8,600	8,600
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Former des évaluateurs et / ou des mentors sur COMMEX et LOGEX		Coûts de traduction	0	18,557	18,557
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Publier des manuels de formation sur COMMEX et LOGEX		Travaux d'impression	0	8,173	8,173
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Engager une équipe d'experts pour former des évaluateurs et / ou des mentors sur COMMEX et LOGEX		Honoraires du consultant	0	5,750	5,750
					31-mars-2022				X	Former le personnel des États membres conformément à la Stratégie régionale du RPTC	Engager une équipe d'experts pour former des évaluateurs et / ou des mentors sur COMMEX et LOGEX		Dépenses remboursables du consultant	0	2,223	2,223
			Programme de formation régional sur la gestion des maladies élaboré	Programme de gestion des maladies	30-juin-2021	X				Élaborer le Programme de gestion des maladies	Mobiliser les États membres autour de l'élaboration du Programme de gestion des maladies		Honoraires et frais de l'atelier	19,200	0	19,200
					30-juin-2021	X				Élaborer le Programme de gestion des maladies	Mobiliser les États membres autour de l'élaboration du Programme de gestion des maladies		Papeterie	697	0	697
			Les questions stratégiques, programmatiques et opérationnelles du RPTC sont communiquées à la direction du Secrétariat de la SADC, et les services administratifs et financiers connexes sont rémunérés	Participation aux réunions statutaires et de direction, prestataires des services payés mensuellement	31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Garantie	48,828	0	48,828

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Chauffage et éclairage	14,400	0	14,400
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Eau	600	0	600
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Téléphones	3,600	0	3,600
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Internet	24,000	0	24,000
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Bâtiments	10,000	0	10,000
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Véhicules	5,000	0	5,000
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Ordinateurs	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Mobilier	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Carburant	65,800	0	65,800
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Entretien véhicule	13,000	0	13,000
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Pneus et chambres à air	3,200	0	3,200
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Papeterie	60,610	0	60,610
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Matériel de nettoyage	43,392	0	43,392
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		L'entretien des bureaux	48,000	0	48,000
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Consommables de bureau (café, etc.)	2,400	0	2,400
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Frais bancaires	7,200	0	7,200
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	3,600	0	3,600
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Meubles et accessoires de petite valeur	2,700	0	2,700
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Réparations et dépenses informatiques	24,700	0	24,700

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires et administratives sur les opérations de soutien au maintien de la paix et le paiement ponctuel des fournisseurs	Procéder au règlement des frais de fonctionnement		Licences de logiciels	15,000	0	15,000
Gestion des ressources humaines - RPTC.																
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	Nombre d'employés payés à temps Nombre de demandes de renseignements sur les salaires	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Allocation services publics	22,440	0	22,440
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Billets retour au pays du personnel	12,500	0	12,500
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Paiement tenant lieu de congé	14,878	0	14,878
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Allocation d'affectation	14,454	0	14,454
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Couverture médicale.	6,930	0	6,930
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Salaires	263,929	0	263,929
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Allocation de fin de contrat	65,982	0	65,982
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Indemnité de logement	107,525	0	107,525
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Téléphones	8,220	0	8,220
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Indemnité de frais d'études	59,063	0	59,063
Acquisition et remplacement d'actifs au RPTC																
Services généraux et autres																
Fourniture d'actifs immobilisés au RPTC amélioré																
			Actifs du RPTC remplacés et entretenus, conformément à la politique de remplacement des actifs de la SADC	Remplacement du registre des actifs RPTC	31-déc-2021				X	Procéder à la passation des marchés pour le remplacement et l'acquisition de biens du RPTC	Acheter un véhicule à moteur		Véhicules à moteur	40,000	0	40,000
					31-déc-2021				X	Procéder à la passation des marchés pour le remplacement et l'acquisition de biens du RPTC	Achat de mobilier de bureau		Mobiliers et accessoires	20,000	0	20,000
					31-déc-2021				X	Procéder à la passation des marchés pour le remplacement et l'acquisition de biens du RPTC	Acquisition du matériel TIC		Matériels informatiques	30,000	0	30,000
					31-déc-2021				X	Procéder à la passation des marchés pour le remplacement et l'acquisition de biens du RPTC	Construction de réservoirs à carburant		Bâtiments	40,000	0	40,000
					31-déc-2021				X	Procéder à la passation des marchés pour le remplacement et l'acquisition de biens du RPTC	Acheter du linge de chambre pour les chambres d'hôtes		Équipement des résidences et de bureaux	15,000	0	15,000
RPTC														1,540,979	202,943	1,743,922
Développement industriel et commerce																
Amélioration de la qualité et de la compétitivité des marchandises et des services par le biais de cadres réglementaires régionaux de soutien au commerce, à l'industrie et à l'investissement en vue de protéger les consommateurs et l'environnement.																
Développement industriel durable, intégration du commerce et coopération financière ;																
La ZLE de la SADC est consolidée.																
Les obstacles techniques au commerce liés à la qualité et aux mesures SPS sont rapidement résolus.	Aucun	Aucun	Mesures SPS et questions relatives aux mesures SPS affectant le commerce dans la région identifiées et harmonisées	Nombre de mesures SPS harmonisées B: 0; T: 2	31-mars-2022				X	Identifier les mesures SPS et les questions relatives à l'élimination des OTC dans la région, et les harmoniser	Élaborer des lignes directrices sur les accords de reconnaissance mutuelle des normes, d'accréditation et d'évaluation de la conformité		Honoraires du consultant	0	42,120	42,120

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Identifier les mesures SPS et les questions relatives à l'élimination des OTC dans la région, et les harmoniser	Élaborer des lignes directrices sur les accords de reconnaissance mutuelle des normes, d'accréditation et d'évaluation de la conformité		Coûts de traduction	0	5,610	5,610
					31-mars-2022				X	Identifier les mesures SPS et les questions relatives à l'élimination des OTC dans la région, et les harmoniser	Élaborer des lignes directrices sur les accords de reconnaissance mutuelle des normes, d'accréditation et d'évaluation de la conformité		Frais et honoraires d'interprétation	0	3,870	3,870
					31-mars-2022				X	Identifier les mesures SPS et les questions relatives à l'élimination des OTC dans la région, et les harmoniser	Mettre au point un système de partage d'informations entre les importateurs et les exportateurs des différentes régions visant à garantir que les deux parties reçoivent et diffusent les informations		Honoraires du consultant	0	70,470	70,470
					31-mars-2022				X	Identifier les mesures SPS et les questions relatives à l'élimination des OTC dans la région, et les harmoniser	Mettre au point un système de partage d'informations entre les importateurs et les exportateurs des différentes régions visant à garantir que les deux parties reçoivent et diffusent les informations		Coûts de traduction	0	5,670	5,670
					31-mars-2022				X	Identifier les mesures SPS et les questions relatives à l'élimination des OTC dans la région, et les harmoniser	Mettre au point un système de partage d'informations entre les importateurs et les exportateurs des différentes régions visant à garantir que les deux parties reçoivent et diffusent les informations		Frais et honoraires d'interprétation	0	3,860	3,860
Plan d'action de la stratégie d'industrialisation de la SADC complété par une stratégie et un plan appropriés de normes, de qualité et de mesures SPS.			Normes et besoins en matière de et d'évaluation de la conformité le long des principaux corridors de la SADC identifiés et harmonisés avec les normes internationales	Nombre de normes et de besoins en évaluation de la conformité pour certaines chaînes de valeur identifiées B: 0; T:4	30-juin-2021	X				Harmoniser et aligner les normes régionales et nationales sur les normes internationales	Identifier les normes et les besoins en évaluation de la conformité pour certaines chaînes de valeur		Honoraires du consultant	0	58,320	58,320
					30-juin-2021	X				Harmoniser et aligner les normes régionales et nationales sur les normes internationales	Identifier les normes et les besoins en évaluation de la conformité pour certaines chaînes de valeur		Coûts de traduction	0	7,770	7,770
					30-juin-2021	X				Harmoniser et aligner les normes régionales et nationales sur les normes internationales	Identifier les normes et les besoins en évaluation de la conformité pour certaines chaînes de valeur		Frais et honoraires d'interprétation	0	3,910	3,910
Qualité des biens et services échangés par les États membres de la SADC reconnue et acceptée dans la Région et au niveau international	Aucun.	Réunion CMT, Namibie 14 juin 2019: Le CMT a chargé le Secrétaire de la SADC à traduire tous les textes harmonisés au niveau régional en français et en portugais	Normes harmonisées et réglementations techniques rapprochées et traduites en français et en portugais et présentées au TNF.	Nombre de règlements techniques approximatif au niveau régional. Base de référence 0; Nombre de normes basées sur des normes internationales harmonisées et traduites au niveau régional. B 111 ; T : Cible 116 2	30-sept-2021		X			Harmoniser les réglementations techniques dans la région afin de réduire les obstacles au commerce résultant d'exigences techniques divergentes pour des produits similaires	Identifier les règlements techniques régionaux et les harmoniser		Honoraires du consultant	0	62,370	62,370
					30-sept-2021		X			Harmoniser les réglementations techniques dans la région afin de réduire les obstacles au commerce résultant d'exigences techniques divergentes pour des produits similaires	Identifier les règlements techniques régionaux et les harmoniser		Coûts de traduction	0	5,700	5,700
					30-sept-2021		X			Harmoniser les réglementations techniques dans la région afin de réduire les obstacles au commerce résultant d'exigences techniques divergentes pour des produits similaires	Identifier les règlements techniques régionaux et les harmoniser		Frais et honoraires d'interprétation	0	1,930	1,930
					30-sept-2021		X			Harmoniser les réglementations techniques dans la région afin de réduire les obstacles au commerce résultant d'exigences techniques divergentes pour des produits similaires	Élaborer des lignes directrices régionales pour l'évaluation de la conformité		Honoraires du consultant	0	60,750	60,750
					30-sept-2021		X			Harmoniser les réglementations techniques dans la région afin de réduire les obstacles au commerce résultant d'exigences techniques divergentes pour des produits similaires	Élaborer des lignes directrices régionales pour l'évaluation de la conformité		Coûts de traduction	0	5,400	5,400

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					30-sept-2021		X			Harmoniser les réglementations techniques dans la région afin de réduire les obstacles au commerce résultant d'exigences techniques divergentes pour des produits similaires	Élaborer des lignes directrices régionales pour l'évaluation de la conformité		Frais et honoraires d'interprétation	0	3,850	3,850
					30-sept-2021		X			Harmoniser les normes régionales et les aligner sur les normes internationales	Harmoniser les normes régionales avec les normes internationales.		Honoraires du consultant	0	25,920	25,920
					30-sept-2021		X			Harmoniser les normes régionales et les aligner sur les normes internationales	Harmoniser les normes régionales avec les normes internationales.		Coûts de traduction	0	8,070	8,070
					30-sept-2021		X			Harmoniser les normes régionales et les aligner sur les normes internationales	Harmoniser les normes régionales avec les normes internationales.		Frais et honoraires d'interprétation	0	3,850	3,850
					30-sept-2021		X			Harmoniser les normes régionales et les aligner sur les normes internationales	Traduire en français et en portugais les textes de la SADCSTAN harmonisés au niveau régional ainsi que les règlements techniques du Comité de liaison de la SADC pour les règlements techniques (TRL) rapprochés au niveau régional, qui ont été identifiés par les EM ne parlant pas l'anglais		Honoraires du consultant	25,500	0	25,500
Influence des acteurs du secteur privé accrue dans le travail des structures travaillant dans les OTC de la SADC, dans l'intérêt de l'industrialisation et du commerce de la SADC.		Thème du Sommet de la SADC 2017 : Engagement du secteur privé dans le développement des chaînes de valeur régionales.	Implication et contribution du secteur privé aux questions relatives aux mesures SQAM de la SADC renforcées	La charte du Comité des parties prenantes OTC de la SADC a été élaborée et mise en œuvre par au moins 6 organes faïtiens du secteur privé des États membres. B:0; T:6	31-mars-2022				X	Élaborer la Charte du Comité des parties prenantes des OTC de la SADC	Organiser virtuellement les réunions annuelles de la SADC sur les OTC (honoraires pour les intervenants, l'interprétation simultanée et la traduction des résolutions)		Frais et honoraires d'interprétation	9,600	0	9,600
					31-mars-2022				X	Élaborer la Charte du Comité des parties prenantes des OTC de la SADC	Organiser virtuellement les réunions annuelles de la SADC sur les OTC (honoraires pour les intervenants, l'interprétation simultanée et la traduction des résolutions)		Honoraires du consultant	1,740	0	1,740
					31-mars-2022				X	Élaborer la Charte du Comité des parties prenantes des OTC de la SADC	Organiser virtuellement les réunions annuelles de la SADC sur les OTC (honoraires pour les intervenants, l'interprétation simultanée et la traduction des résolutions)		Coûts de traduction	1,800	0	1,800
					31-mars-2022				X	Élaborer la Charte du Comité des parties prenantes des OTC de la SADC	Valider la Charte du Comité des parties prenantes des OTC de la SADC		Honoraires et frais de l'atelier	870	0	870
					31-mars-2022				X	Élaborer la Charte du Comité des parties prenantes des OTC de la SADC	Valider la Charte du Comité des parties prenantes des OTC de la SADC		Frais et honoraires d'interprétation	1,920	0	1,920
					31-mars-2022				X	Élaborer la Charte du Comité des parties prenantes des OTC de la SADC	Valider la Charte du Comité des parties prenantes des OTC de la SADC		Coûts de traduction	1,800	0	1,800
					31-mars-2022				X	Élaborer la Charte du Comité des parties prenantes des OTC de la SADC	Organiser virtuellement la réunion annuelle du Comité de coordination SPS de la SADC (honoraires pour les intervenants, l'interprétation simultanée et la traduction des résolutions)		Coûts de traduction	1,800	0	1,800
					31-mars-2022				X	Élaborer la Charte du Comité des parties prenantes des OTC de la SADC	Organiser virtuellement la réunion annuelle du Comité de coordination SPS de la SADC (honoraires pour les intervenants, l'interprétation simultanée et la traduction des résolutions)		Honoraires et frais de l'atelier	870	0	870
					31-mars-2022				X	Élaborer la Charte du Comité des parties prenantes des OTC de la SADC	Organiser virtuellement la réunion annuelle du Comité de coordination SPS de la SADC (honoraires pour les intervenants, l'interprétation simultanée et la traduction des résolutions)		Frais et honoraires d'interprétation	9,600	0	9,600
					31-mars-2022				X	Amener les États membres à reconnaître les entités des secteurs public et privé qui appliquent les normes et les principes de qualité	Juger les candidats au Concours de la qualité 2021 de la SADC (honoraires des juges)		Honoraires du consultant	10,000	0	10,000
Reconnaissance des compétences des organismes d'évaluation de la conformité dans la Région améliorée	Aucun	Aucun	Compétences des organismes d'évaluation de la conformité de la SADC renforcées par le biais des formations	Nombre d'organismes d'évaluation de la conformité dont la compétence a été augmentée B: 0; T: 16	31-déc-2021			X		Identifier les formateurs en vue de venir en appui à la formation.	Faire appel au SADCAS pour former les organismes d'évaluation de la conformité (y compris les services de métrologie) qui opèrent dans les domaines prioritaires du secteur de l'industrialisation de la SADC		Honoraires et frais de l'atelier	0	34,000	34,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-déc-2021			X		Identifier les formateurs en vue de venir en appui à la formation.	Faire appel au SADCAS pour former les organismes d'évaluation de la conformité (y compris les services de métrologie) qui opèrent dans les domaines prioritaires du secteur de l'industrialisation de la SADC		Honoraires du consultant	0	57,080	57,080
					31-déc-2021			X		Identifier les formateurs en vue de venir en appui à la formation.	Faire appel au SADCAS pour former les organismes d'évaluation de la conformité (y compris les services de métrologie) qui opèrent dans les domaines prioritaires du secteur de l'industrialisation de la SADC		Coûts de traduction	0	1,500	1,500
Accroissement du commerce intra et extra-SADC grâce à l'intégration du marché, à la facilitation du commerce, à la coopération douanière, à la conclusion et à la mise en œuvre des accords commerciaux au niveau international1.																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 4 : Approfondissement de l'intégration du marché régional qui est connecté aux marchés continentaux et mondiaux																
Commerce intra-SADC et extra-régional de la SADC de biens et de services accru																
Politique régionale de la concurrence et la loi-type élaborées et mises en œuvre	Protocole de la SADC sur le commerce Déclaration de la SADC sur la coopération régionale dans les lois et politiques de la concurrence et de la consommation Stratégie d'industrialisation de la SADC et feuille de route 2015-63		Élaboration et soumission d'une politique régionale sur la concurrence et d'une loi type au TNF »	Politique régionale de la concurrence et loi type élaborées et soumises au TNF pour examen Référence: Cible 0 2 ».	30-sept-2021		X			Élaborer une politique régionale de la concurrence et une loi type	Entreprendre une étude sur l'élaboration d'une politique régionale de la concurrence et d'une loi type		Honoraires du consultant	39,600	0	39,600
					30-sept-2021		X			Élaborer une politique régionale de la concurrence et une loi type	Valider l'étude sur la politique régionale et la loi type		Honoraires et frais de l'atelier	7,680	0	7,680
					30-sept-2021		X			Élaborer une politique régionale de la concurrence et une loi type	Valider l'étude sur la politique régionale et la loi type		Coûts de traduction	6,720	0	6,720
Calendrier de réduction tarifaire progressive pour consolider la ZLE élaboré	Protocole de la SADC sur le commerce.	de la RDC au Protocole de la SADC sur le commerce ; et (iii) pris note de l'engagement de la RDC à soumettre une offre tarifaire d'ici la 32e réunion du CMT. Décision 12 : Le CMT a : (i) pris note des progrès accomplis dans l'élaboration des principes sur le commerce préférentiel du sucre dans la région de la SADC conformément aux lignes directrices du CMT à sa 30e réunion ; (ii) adopté les sept principes convenus sur le commerce préférentiel du sucre dans la région de la SADC;	Le calendrier de réduction progressive des tarifs d'un (1) des deux (2) autres des États membres a été analysé et soumis au Forum de négociations commerciales (FNC) pour approbation	L'une d'entre eux, à savoir la proposition de réduction progressive des tarifs de l'Angola, analysée et soumise au TNF pour approbation Référence: Cible 13 14	31-mars-2022				X	Élaborer la feuille de route de l'Angola pour l'adhésion au Protocole de la SADC sur le commerce	Examiner l'offre tarifaire provisoire de l'Angola pour faciliter l'engagement des États membres par le biais du FNC-Marchandises et produire un rapport analytique à ce sujet		Frais et honoraires d'interprétation	6,800	0	6,800
					31-mars-2022				X	Élaborer la feuille de route de l'Angola pour l'adhésion au Protocole de la SADC sur le commerce	Consulter les États membres au sujet de l'offre tarifaire provisoire de l'Angola par le biais du FNC-Marchandises		Frais et honoraires d'interprétation	6,800	0	6,800

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Élaborer la feuille de route de l'Angola pour l'adhésion au Protocole de la SADC sur le commerce	Faciliter les négociations et l'engagement entre les États membres sur l'offre provisoire de l'Angola par le biais du <i>TNF-Goods</i>		Frais et honoraires d'interprétation	5,760	0	5,760
					31-mars-2022				X	Élaborer la feuille de route de l'Angola pour l'adhésion au Protocole de la SADC sur le commerce	Faciliter les négociations et l'engagement entre les États membres sur l'offre provisoire de l'Angola par le biais du <i>TNF-Goods</i>		Billet d'avion pour le personnel	1,650	0	1,650
					31-mars-2022				X	Élaborer la feuille de route de l'Angola pour l'adhésion au Protocole de la SADC sur le commerce	Faciliter les négociations et l'engagement entre les États membres sur l'offre provisoire de l'Angola par le biais du <i>TNF-Goods</i>		Subsistance	3,900	0	3,900
					31-mars-2022				X	Élaborer la feuille de route de l'Angola pour l'adhésion au Protocole de la SADC sur le commerce	Faciliter les négociations et l'engagement entre les États membres sur l'offre provisoire de l'Angola par le biais du <i>TNF-Goods</i>		Coûts de traduction	13,320	0	13,320
					31-mars-2022				X	Élaborer la feuille de route de l'Angola pour l'adhésion au Protocole de la SADC sur le commerce	Faciliter les négociations et l'engagement entre les États membres sur l'offre provisoire de l'Angola par le biais du <i>TNF-Goods</i>		Location des Équipements	12,900	0	12,900
					31-mars-2022				X	Élaborer la feuille de route de l'Angola pour l'adhésion au Protocole de la SADC sur le commerce	Faciliter les négociations et l'engagement entre les États membres sur l'offre provisoire de l'Angola par le biais du <i>TNF-Goods</i>		Trousse de conférence	16,650	0	16,650
					31-mars-2022				X	Examiner l'annexe VII sur le sucre	Soumettre aux États membres la révision de l'annexe VII sur le sucre pour examen		Frais et honoraires d'interprétation	6,800	0	6,800
					31-mars-2022				X	Examiner l'annexe VII sur le sucre	Soumettre aux États membres la révision de l'annexe VII à travers le comité technique chargé du sucre pour examen		Frais et honoraires d'interprétation	6,800	0	6,800
Règles d'origine révisées		31 CMT, juin 2019, Windhoek Décision 8: Le CMT a : (i) demandé au Zimbabwe de faire le point sur ses consultations pour examen dès que possible; et (ii) chargé le Secrétariat d'écrire une lettre officielle au Président de l'Union douanière de l'Afrique australe (SACU) en vue de s'enquérir de sa position sur les règles d'origine pour les textiles et les vêtements au plus tard le 30 juillet 2019.	Les règles d'origine révisées concernant les textiles et les vêtements sont soumises à l'adoption du FNC	Règles d'origine de la SADC pour les textiles et les vêtements examinées et soumises au TNF pour examen Référence: Cible 0 1	31-mars-2022				X	Examen des règles d'origine applicables aux textiles et aux vêtements	Préparer et soumettre un document de synthèse sur les règles d'origine relatives aux textiles et aux vêtements à l'intention des États membres pour examen		Coûts de traduction	6,660	0	6,660
		31 CMT, juin 2019, Windhoek Décision 9 : Le CMT a chargé le Secrétariat de : (i) accélérer l'élaboration d'une position sur le CTH sur base d'une règle alternative différenciée et présenter à la prochaine réunion du CMT; et (ii) Impliquer la Zambie et le Zimbabwe en vue de parvenir à une position commune	Règles d'origine pour la farine de blé révisées et soumises pour adoption au TNF	Règles d'origine de la SADC pour la farine de blé examinées et soumises au TNF pour examen Référence: Cible 0 1	31-mars-2022				X	Examen des règles d'origines applicables à la farine de blé	Préparer et soumettre un document de synthèse sur les règles d'origine sur la farine de blé aux États membres pour examen		Honoraires du consultant	11,250	0	11,250

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Examen des règles d'origines applicables à la farine de blé	Préparer et soumettre un document de synthèse sur les règles d'origine sur la farine de blé aux Etats membres pour examen		Coûts de traduction	3,700	0	3,700
Mécanisme de surveillance et de résolution des ONT élaboré	Protocole de la SADC sur le commerce Accord de zone de libre-échange tripartite Plan d'action sur les risques de la SADC	au plus tard le 30 octobre 2019; (ii) exhorté les États membres à organiser des ateliers de sensibilisation à l'intention des fonctionnaires et du secteur privé sur l'utilisation du mécanisme de notification des ONT en ligne; (iii) exhorté la Zambie à fournir des informations détaillées sur les zones en suspens mentionnées au paragraphe 5.6 du présent rapport; (iv) chargé le Secrétaire de : (a) fournir un soutien sur l'utilisation du mécanisme de notification en ligne des ONT aux États membres; (b) faciliter une deuxième mission de vérification multidisciplinaire en Afrique du Sud d'ici le 30 octobre 2019; (c) établir une comparaison avec d'autres CER sur les mécanismes d'application de la résolution des obstacles non tarifaires et élaborer un instrument approprié à présenter au prochain TNF pour examen. (v) exhorté les États membres à renforcer leurs structures chargées des obstacles non tarifaires.	Mécanisme de suivi et de suppression des ONT diffusé dans 6 États membres de la SADC	Mécanisme de surveillance et de résolution des ONT diffusé dans 6 États membres de la SADC Base de référence : Cible 2 6	31-mars-2022				X	Mener des missions de sensibilisation dans les États membres sur le suivi et la suppression des ONT	Engager et aider les États membres avec des formateurs à court terme sur le suivi en ligne et la résolution des obstacles non tarifaires		Frais et honoraires d'interprétation	0	19,200	19,200
					31-mars-2022				X	Mener des missions de sensibilisation dans les États membres sur le suivi et la suppression des ONT	Engager et aider les États membres avec des formateurs à court terme sur le suivi en ligne et la résolution des obstacles non tarifaires		Coûts de traduction	0	18,000	18,000
					31-mars-2022				X	Mener des missions de sensibilisation dans les États membres sur le suivi et la suppression des ONT	Engager et aider les États membres avec des formateurs à court terme sur le suivi en ligne et la résolution des obstacles non tarifaires		Salaires	0	45,000	45,000
					31-mars-2022				X	Élaborer une stratégie régionale de promotion des exportations pour la facilitation des échanges	Élaborer des termes de référence et embaucher un expert en stratégie régionale de promotion des exportations		Salaires	0	23,050	23,050
Mesures visant à renforcer les exportations régionales améliorées	Protocole de la SADC sur le commerce.		Élaboration et soumission de la Stratégie régionale de promotion des exportations au TNF	Stratégie régionale de promotion des exportations élaborée et soumise au TNF pour examen Référence: Cible 0 1	31-mars-2022				X	Élaborer un projet de Stratégie régionale de promotion des exportations	Soumettre la stratégie de promotion des exportations à l'intention du TNF pour examen		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					31-mars-2022				X	Élaborer un projet de Stratégie régionale de promotion des exportations	Soumettre la stratégie de promotion des exportations à l'intention du TNF pour examen		Coûts de traduction	7,400	0	7,400
					31-mars-2022				X	Élaborer un projet de Stratégie régionale de promotion des exportations	Soumettre la stratégie de promotion des exportations à l'intention du TNF pour examen		Salaires	4,350	0	4,350
					31-mars-2022				X	Mettre au point un mécanisme de suivi et d'évaluation en ligne pour le Protocole de la SADC sur le commerce	Mettre au point un mécanisme de suivi et d'évaluation en ligne pour le Protocole sur le commerce		Honoraires du consultant	13,500	0	13,500
	Protocole de la SADC sur le commerce Protocole de la SADC sur le commerce des services		Les États membres éligibles bénéficient d'un soutien pour mener à bien leurs activités nationales dans le cadre de la Facilité liée au commerce (TRF)	Augmentation de la domestication du protocole commercial au niveau national	31-déc-2021			X		Mettre en œuvre le programme de la TRF	Paiement des frais de gestion - Coûts GFA (loyer, personnel local, autres remboursables)		Honoraires du consultant	0	17,920	17,920
					31-déc-2021			X		Mettre en œuvre le programme de la TRF	Paiement des frais de gestion - Coûts GFA (loyer, personnel local, autres remboursables)		Bâtiments	0	9,384	9,384
					31-déc-2021			X		Mettre en œuvre le programme de la TRF	Coordonner le programme de la TRF (frais de personnel pour le gestionnaire de la TRF)		Salaires	0	51,200	51,200
					31-déc-2021			X		Mettre en œuvre le programme de la TRF	Suivi financier de la TRF		Subsistance	0	13,800	13,800

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-déc-2021			X		Mettre en œuvre le programme de la TRF	Suivi financier de la TRF		Billet d'avion pour le personnel	0	14,500	14,500
					31-déc-2021			X		Mettre en œuvre le programme de la TRF	Suivi financier de la TRF		Frais et honoraires d'interprétation	0	4,800	4,800
					31-déc-2021			X		Mettre en œuvre le programme de la TRF	Régler les honoraires du consultant financier (rémunéré par la GFA)		Honoraires du consultant	0	44,800	44,800
					31-déc-2021			X		Mettre en œuvre le programme de la TRF	verser les emoluments du fonctionnaire des finances et du fonctionnaire des finances adjoint		Salaires	0	67,200	67,200
					31-déc-2021			X		Mettre en œuvre le programme de la TRF	Organiser des ateliers de groupes (traduction et interprétation)		Frais et honoraires d'interprétation	0	3,840	3,840
					31-déc-2021			X		Mettre en œuvre le programme de la TRF	Organiser des ateliers de groupes (traduction et interprétation)		Coûts de traduction	0	2,220	2,220
					31-déc-2021			X		Mettre en œuvre le programme de la TRF	Réaliser des documentaires nationaux (par le biais de la GFA)		Honoraires du consultant	0	187,680	187,680
					31-déc-2021			X		Mettre en œuvre le programme de la TRF	Réaliser des documentaires régionaux (par le biais de la GFA)		Honoraires du consultant	0	100,096	100,096
					31-déc-2021			X		Mettre en œuvre les activités d'intégration régionale	Mettre en œuvre les activités d'intégration régionale (honoraires de l'expert technique de la GFA)		Honoraires du consultant	0	151,168	151,168
					31-déc-2021			X		Mettre en œuvre les activités d'intégration régionale	Mettre en œuvre les activités d'intégration régionale (honoraires de l'expert technique de la GFA)		Coûts de traduction	0	6,332	6,332
Accord relatif à la ZLET en vigueur et mis en œuvre	Accord de zone de libre-échange tripartite COMESA-CAE-SADC Protocole de la SADC sur le commerce		Au moins 3 États membres de la SADC ratifient l'accord sur la Zone de libre échange (ZLE) tripartite	L'accord de la ZLE tripartite est mis en œuvre par les États membres de la SADC Référence: Cible 0 3	31-mars-2022				X	Amener les États membres à s'engager sur l'Accord de la ZLET	Participer aux négociations tripartites		Subsistance	1,840	0	1,840
					31-mars-2022				X	Amener les États membres à s'engager sur l'Accord de la ZLET	Participer aux négociations tripartites		Billet d'avion pour le personnel	9,400	0	9,400
Accord ZLECA mis en œuvre	Accord sur la zone de libre-échange continentale africaine Protocole de la SADC sur le commerce des services		Engagement et soutien fournis afin de faciliter la mise en œuvre de l'Accord sur la Zone de libre-échange continentale (ZLECA) par au moins 3 États membres de la SADC	L'accord de la ZLECA est mis en œuvre par les États membres de la SADC Référence: Cible 0 3	31-mars-2022				X	Conclure les négociations sur les questions en suspens de la Phase 1	Participer aux négociations dans le cadre de la ZLECA		Subsistance	920	0	920
					31-mars-2022				X	Conclure les négociations sur les questions en suspens de la Phase 1	Participer aux négociations dans le cadre de la ZLECA		Billet d'avion pour le personnel	2,350	0	2,350
Plan d'action de la Stratégie de promotion des exportations dans le cadre de l'APE UE-SADC élaboré et mis en œuvre	Protocole de la SADC sur le commerce.		Stratégie de promotion des exportations et plan d'action chiffré dans le cadre de l'APE UE-SADC élaborés	Stratégie de promotion des exportations de l'UEAPE de la SADC et du plan d'action chiffré Référence: Pas de cible : Oui	31-mars-2022				X	Élaborer un plan d'action et une stratégie de promotion des exportations dans le cadre de l'APE entre l'UE et la SADC	Préparer le projet de Plan d'action		Salaires	0	66,612	66,612
					31-mars-2022				X	Élaborer un plan d'action et une stratégie de promotion des exportations dans le cadre de l'APE entre l'UE et la SADC	Engager un dialogue avec les États membres sur le projet de Plan d'action par le biais d'une réunion des responsables techniques		Coûts de traduction	0	18,500	18,500
					31-mars-2022				X	Élaborer un plan d'action et une stratégie de promotion des exportations dans le cadre de l'APE entre l'UE et la SADC	Engager un dialogue avec les États membres sur le projet de Plan d'action par le biais d'une réunion des responsables techniques		Frais et honoraires d'interprétation	0	3,840	3,840
					31-mars-2022				X	Élaborer un plan d'action et une stratégie de promotion des exportations dans le cadre de l'APE entre l'UE et la SADC	Engager un dialogue avec les États membres sur le projet de Plan d'action par l'intermédiaire des hauts fonctionnaires de la SADC responsables de l'APE		Coûts de traduction	0	1,850	1,850
					31-mars-2022				X	Élaborer un plan d'action et une stratégie de promotion des exportations dans le cadre de l'APE entre l'UE et la SADC	Engager un dialogue avec les États membres sur le projet de Plan d'action par l'intermédiaire des hauts fonctionnaires de la SADC responsables de l'APE		Frais et honoraires d'interprétation	0	1,920	1,920
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre la Stratégie de promotion des exportations dans le cadre de l'APE entre l'UE et la SADC	Mise en œuvre d'au moins une activité dans le cadre des aspects régionaux de la Stratégie de promotion des exportations		Salaires	0	28,000	28,000
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre la Stratégie de promotion des exportations dans le cadre de l'APE entre l'UE et la SADC	Mise en œuvre d'au moins une activité dans le cadre des aspects régionaux de la Stratégie de promotion des exportations		Coûts de traduction	0	1,850	1,850
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre la Stratégie de promotion des exportations dans le cadre de l'APE entre l'UE et la SADC	Mise en œuvre d'au moins une activité dans le cadre des aspects régionaux de la Stratégie de promotion des exportations		Frais et honoraires d'interprétation	0	1,920	1,920
			Évaluation de l'impact de APE UE-SADC sur les parties prenantes dans la Région réalisée	Analyse d'impact de l'UEAPE de la SADC Référence: Pas de cible : Oui	31-mars-2022				X	Entreprendre une étude de base sur l'impact de l'APE entre l'UE et la SADC	Entreprendre une évaluation de l'impact de l'APE entre l'UE et la SADC sur les parties prenantes dans la région		Honoraires du consultant	0	99,999	99,999
					31-mars-2022				X	Entreprendre une étude de base sur l'impact de l'APE entre l'UE et la SADC	Valider l'étude		Coûts de traduction	0	20,350	20,350
					31-mars-2022				X	Entreprendre une étude de base sur l'impact de l'APE entre l'UE et la SADC	Valider l'étude		Frais et honoraires d'interprétation	0	960	960

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
			Révision de l'APE UE-SADC	Document d'examen de l'UEAPE de la SADC	30-juin-2021	X				Entreprendre une révision de l'APE entre l'UE et la SADC	Entreprendre une révision de l'APE entre l'UE et la SADC		Salaires	0	100,000	100,000
					30-juin-2021	X				Entreprendre une révision de l'APE entre l'UE et la SADC	Valider l'étude		Coûts de traduction	0	2,960	2,960
					30-juin-2021	X				Entreprendre une révision de l'APE entre l'UE et la SADC	Valider l'étude		Frais et honoraires d'interprétation	0	960	960
			Mise en œuvre du suivi de l'UEAPE de la SADC	Rapport réalisés sur la mise en œuvre de l'UEAPE de la SADC	30-juin-2021	X				Organiser les réunions structurelles sur l'APE UE-SADC	Convoquer le Conseil conjoint		Frais et honoraires d'interprétation	0	3,840	3,840
					30-juin-2021	X				Organiser les réunions structurelles sur l'APE UE-SADC	Convoquer le Conseil conjoint		Per diem des participants	0	23,400	23,400
					30-juin-2021	X				Organiser les réunions structurelles sur l'APE UE-SADC	Convoquer le Conseil conjoint		Billets d'avion des participants	0	16,500	16,500
					30-juin-2021	X				Organiser les réunions structurelles sur l'APE UE-SADC	Convoquer le Conseil conjoint		Trousse de conférence	0	11,100	11,100
					30-juin-2021	X				Organiser les réunions structurelles sur l'APE UE-SADC	Convoquer le Conseil conjoint		Location des Équipements	0	8,600	8,600
					30-juin-2021	X				Organiser les réunions structurelles sur l'APE UE-SADC	Convoquer le Conseil conjoint		Subsistance	0	3,120	3,120
					30-juin-2021	X				Organiser les réunions structurelles sur l'APE UE-SADC	Convoquer le Conseil conjoint		Billet d'avion pour le personnel	0	1,650	1,650
					30-juin-2021	X				Organiser les réunions structurelles sur l'APE UE-SADC	Convoquer le Conseil conjoint		Coûts de traduction	0	7,400	7,400
					30-juin-2021	X				Organiser les réunions structurelles sur l'APE UE-SADC	Convoquer le Comité du commerce et du développement et ses commissions spéciales		Frais et honoraires d'interprétation	0	7,680	7,680
					30-juin-2021	X				Organiser les réunions structurelles sur l'APE UE-SADC	Convoquer le Comité du commerce et du développement et ses commissions spéciales		Coûts de traduction	0	14,800	14,800
					30-juin-2021	X				Produire un rapport de suivi et d'évaluation de l'APE UE-SADC	Finaliser et adopter les indicateurs de suivi par l'intermédiaire du Comité du commerce et du développement		Frais et honoraires d'interprétation	0	3,840	3,840
					30-juin-2021	X				Produire un rapport de suivi et d'évaluation de l'APE UE-SADC	Produire un rapport de suivi		Coûts de traduction	0	7,400	7,400
			États membres et acteurs non étatiques formés aux dispositions de l'APE UE-SADC, y compris aux règles d'origine	Formation sur les dispositions de l'UEAPE de la SADC	31-mars-2022				X	Engager un dialogue avec les acteurs non étatiques de tous les États membres sur les dispositions de l'APE par le biais de leur forum annuel	Assurer la formation des acteurs non étatiques sur les dispositions de l'APE		Coûts de traduction	0	2,600	2,600
					31-mars-2022				X	Engager un dialogue avec les acteurs non étatiques de tous les États membres sur les dispositions de l'APE par le biais de leur forum annuel	Assurer la formation des acteurs non étatiques sur les dispositions de l'APE		Frais et honoraires d'interprétation	0	8,640	8,640
					31-mars-2022				X	Interpeller les États membres sur les règles d'origine de l'APE entre l'UE et la SADC	Capacités sur les règles d'origine prévues		Frais et honoraires d'interprétation	0	8,640	8,640
					31-mars-2022				X	Interpeller les États membres sur les règles d'origine de l'APE entre l'UE et la SADC	Capacités sur les règles d'origine prévues		Coûts de traduction	0	2,600	2,600
					31-mars-2022				X	Mise en œuvre des aspects régionaux de l'APE gérée efficacement	Procéder au paiement des émoluments de 3 membres du personnel détaché		Honoraires du consultant	0	180,648	180,648
					31-mars-2022				X	Mise en œuvre des aspects régionaux de l'APE gérée efficacement	Procéder au paiement des émoluments de 3 membres du personnel détaché		Billets retour au pays du personnel	0	24,689	24,689
Commerce des services dans la région de la SADC accru :																
Protocole sur le commerce des services en vigueur et appliqué	Protocole sur le commerce des services de la SADC	31 CMT, juin 2019, Windhoek Décision 15 : Le CMT a : (i) exhorté les États membres qui n'ont pas ratifié le Protocole sur le commerce des services à le faire; et (ii) chargé le Secrétariat de poursuivre le processus national de sensibilisation dans les États membres sur l'importance et les avantages du commerce et de l'investissement dans les services	Réalisation d'actions de sensibilisation visant à encourager au moins trois États membres à ratifier le protocole sur le commerce des services	Le Protocole de la SADC sur le commerce des services est ratifié par 4 (quatre) États membres en suspens Référence: Cible 8 11	28-mars-2022				X	Solliciter l'engagement des États membres dans la mise en œuvre du Protocole de la SADC sur le commerce des services	Mener des missions de sensibilisation auprès des États membres sur les retombées positives de la mise en œuvre du Protocole de la SADC sur le commerce des services		Frais et honoraires d'interprétation	11,520	0	11,520

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					28-mars-2022				X	Solliciter l'engagement des États membres dans la mise en œuvre du Protocole de la SADC sur le commerce des services	Faire participer les États membres aux négociations sectorielles par le biais du FNC-Services		Frais et honoraires d'interprétation	11,520	0	11,520
		les secteurs de services restants, en donnant priorité aux secteurs pertinents au regard du programme d'industrialisation à savoir les services aux entreprises et la distribution ; ; (b) de faciliter la validation de l'étude et préparer un plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations de l'étude validée ; (iii) pris note de la préparation par le TNF-Services des questions relatives à « l'agenda intégré », à savoir les accords de reconnaissance	Modèle de lignes directrices régionales pour la transposition au niveau nation et la mise en œuvre du Protocole sur le commerce des services élaboré et soumis pour adoption	Les lignes directrices types sont élaborés Référence: Cible 0 1	28-mars-2022				X	Élaborer un modèle de ligne directrice régionale sur la transposition et la mise en œuvre du Protocole sur le commerce des services	Convoquer des réunions spécifiques par vidéoconférence pour examiner le Modèle de ligne directrice régionale sur la transposition et la mise en œuvre du Protocole sur le commerce des services		Frais et honoraires d'interprétation	7,680	0	7,680
			Cadre réglementaire pour le commerce des services dans six secteurs prioritaires élaboré et soumis pour adoption	Harmonisation du cadre réglementaire sectoriel des États membres Référence: Cible 0 6	31-mars-2022				X	Harmoniser le Cadre réglementaire pour le commerce des services	Entreprendre une étude sur l'harmonisation du cadre réglementaire		Honoraires du consultant	19,800	0	19,800
					31-mars-2022				X	Harmoniser le Cadre réglementaire pour le commerce des services	Examiner l'étude faite sur l'harmonisation du cadre réglementaire		Subsistance	0	3,120	3,120
					31-mars-2022				X	Harmoniser le Cadre réglementaire pour le commerce des services	Examiner l'étude faite sur l'harmonisation du cadre réglementaire		Billet d'avion pour le personnel	0	3,450	3,450
					31-mars-2022				X	Harmoniser le Cadre réglementaire pour le commerce des services	Examiner l'étude faite sur l'harmonisation du cadre réglementaire		Frais et honoraires d'interprétation	0	1,673	1,673
					31-mars-2022				X	Harmoniser le Cadre réglementaire pour le commerce des services	Examiner l'étude faite sur l'harmonisation du cadre réglementaire		Salaires	8,890	0	8,890
Diversification et expansion des secteurs compétitifs de production dans la région.																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Industrialiser l'économie régionale et soutenir ce processus en instaurant un environnement concurrentiel et facilitateur doté, notamment, des infrastructures et des compétences nécessaires, et exploitant de façon durable ses ressources naturelles en tirant parti de la science, de la technologie et de l'innovation ;																
Environnement compétitif et facilitateur, qui comprend les infrastructures, les compétences et l'innovation, amélioré																
Le Protocole sur l'industrie est en vigueur et a été mis en œuvre	Un Protocole sur l'industrie est élaboré et mis en œuvre d'ici 2030.		Feuille de route pour la ratification du Protocole sur l'industrie mise à jour et soumise au Groupe de travail ministériel (MTF)	Feuille de route révisée pour la ratification en place Feuille de route révisée pour la ratification en place Ligne de base: Pas de cible : Oui	31-mars-2022				X	Mettre à jour la Feuille de route pour préparer la ratification du Protocole sur l'industrie	Rédaction interne du document conceptuel de ratification mis à jour et de la feuille de route pour la ratification et l'engagement virtuel avec les États membres		Frais et honoraires d'interprétation	7,800	0	7,800
					31-mars-2022				X	Mettre à jour la Feuille de route pour préparer la ratification du Protocole sur l'industrie	Préparer les documents et le programme pour la ratification du Protocole sur l'industrie et prêter assistance aux États membres qui requièrent des éclaircissements sur le Protocole		Coûts de traduction	1	0	1
					31-mars-2022				X	Mettre à jour la Feuille de route pour préparer la ratification du Protocole sur l'industrie	Préparer les rapports techniques des réunions du Groupe de travail ministériel et du Forum du développement industriel		Coûts de traduction	1	0	1

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
		Réunions statutaires	Feuille de route et informations générales à utiliser avant, pendant et après la tenue des réunions du Groupe de travail ministériel (MTF) et du Forum de développement industriel (FDI) sur l'industrialisation préparées	Feuille de route pour la convocation du Groupe de travail ministériel (MTF) et de la réunion du CMT Référence: Pas de cible : Oui	31-déc-2021			X		Produire du matériel approprié et convoquer les réunions du Groupe de travail ministériel (MTF) et du Comité des Ministres du commerce (CMT)	Préparer les documents de base, l'ordre du jour, le programme et l'ordre du jour annoté		Coûts de traduction	60,290	0	60,290
					31-déc-2021			X		Produire du matériel approprié et convoquer les réunions du Groupe de travail ministériel (MTF) et du Comité des Ministres du commerce (CMT)	Préparer les rapports techniques des réunions du Groupe de travail ministériel et du Forum du développement industriel		Subsistance	16,800	0	16,800
					31-déc-2021			X		Produire du matériel approprié et convoquer les réunions du Groupe de travail ministériel (MTF) et du Comité des Ministres du commerce (CMT)	Préparer les rapports techniques des réunions du Groupe de travail ministériel et du Forum du développement industriel		Billet d'avion pour le personnel	22,800	0	22,800
					31-déc-2021			X		Produire du matériel approprié et convoquer les réunions du Groupe de travail ministériel (MTF) et du Comité des Ministres du commerce (CMT)	Préparer les rapports techniques des réunions du Groupe de travail ministériel et du Forum du développement industriel		Coûts de traduction	1,350	0	1,350
					31-déc-2021			X		Produire du matériel approprié et convoquer les réunions du Groupe de travail ministériel (MTF) et du Comité des Ministres du commerce (CMT)	Préparer les rapports techniques des réunions du Groupe de travail ministériel et du Forum du développement industriel		Frais et honoraires d'interprétation	5,760	0	5,760
					31-déc-2021			X		Produire du matériel approprié et convoquer les réunions du Groupe de travail ministériel (MTF) et du Comité des Ministres du commerce (CMT)	Préparer les rapports techniques des réunions du Groupe de travail ministériel et du Forum du développement industriel		Trousse de conférence	16,650	0	16,650
					31-déc-2021			X		Produire du matériel approprié et convoquer les réunions du Groupe de travail ministériel (MTF) et du Comité des Ministres du commerce (CMT)	Préparer les rapports techniques des réunions du Groupe de travail ministériel et du Forum du développement industriel		Honoraires et frais de l'atelier	5,760	0	5,760
Dialogue public-privé renforcé et formalisé	Le partenariat et la collaboration entre le secteur public et le secteur privé au niveau régional sont développés et mis en œuvre au plus tard en 2030.	En août 2017, le Conseil des ministres de la SADC avait chargé le Secrétaire de la SADC de développer un mécanisme d'engagement du secteur privé en vue de faciliter l'implication du secteur privé dans la mise en œuvre du programme d'intégration régionale de la SADC et de la stratégie d'industrialisation et de la feuille de route 2015-2063 en particulier	Protocole d'accord avec le Conseil des affaires de la SADC finalisé et soumis pour signature	Un protocole d'accord finalisé en place Référence: Cible 0 1	31-mars-2022				X	Élaborer un mémorandum d'accord entre le Secrétaire et le Conseil des entreprises de la SADC	Préparer le programme, l'agenda et les rapports techniques de l'engagement avec le Conseil des entreprises de la SADC		Coûts de traduction	1	0	1
Processus de mise en œuvre de la Stratégie et de la feuille de route de la SADC pour l'industrialisation renforcé	Plateformes pour le dialogue autour de la Stratégie pour l'industrialisation.	En août 2015, le Sommet et le Conseil ont exhorté les Etats membres de vulgariser la Stratégie de la SADC en matière d'industrialisation au niveau national.	Feuille de route et un rapport technique sur la commémoration de la 6 ^e semaine de l'industrialisation de la SADC élaborés	Feuille de route, programmes et rapport technique pour la 6 ^e semaine de l'industrialisation de la SADC en place Référence: Pas de cible : Oui	30-sept-2021		X			Mener des travaux de recherche, élaborer une note conceptuelle et des documents de référence appropriés dans le cadre des préparatifs de la Semaine de l'industrialisation de la SADC 2021	Organiser trois réunions préparatoires		Billet d'avion pour le personnel	17,100	0	17,100
					30-sept-2021		X			Mener des travaux de recherche, élaborer une note conceptuelle et des documents de référence appropriés dans le cadre des préparatifs de la Semaine de l'industrialisation de la SADC 2021	Organiser trois réunions préparatoires		Subsistance	7,560	0	7,560

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					30-sept-2021		X			Mener des travaux de recherche, élaborer une note conceptuelle et des documents de référence appropriés dans le cadre des préparatifs de la Semaine de l'industrialisation de la SADC 2021	Préparer le programme, le matériel de présentation, les dépliants et le matériel de visibilité pour la Semaine de l'industrialisation		Coûts de traduction	1	0	1
					30-sept-2021		X			Mener des travaux de recherche, élaborer une note conceptuelle et des documents de référence appropriés dans le cadre des préparatifs de la Semaine de l'industrialisation de la SADC 2021	Préparer les termes de référence pour le recrutement des prestataires de services		Coûts de traduction	1	0	1
					30-sept-2021		X			Commémorer la 6 ^e Semaine de l'industrialisation	Identifier et approcher 10 conférenciers clés		Honoraires du consultant	10,000	0	10,000
					30-sept-2021		X			Commémorer la 6 ^e Semaine de l'industrialisation	Identifier et approcher 10 conférenciers clés		Allocation des consultants	12,600	0	12,600
					30-sept-2021		X			Commémorer la 6 ^e Semaine de l'industrialisation	Faire appel à une société de conception et de commercialisation		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	6,000	0	6,000
					30-sept-2021		X			Commémorer la 6 ^e Semaine de l'industrialisation	Identifier et embaucher une agence de production vidéo et photographie		Expositions	6,000	0	6,000
					30-sept-2021		X			Commémorer la 6 ^e Semaine de l'industrialisation	Faire appel à une société de gestion d'événements (Logistique)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	17,000	0	17,000
					30-sept-2021		X			Commémorer la 6 ^e Semaine de l'industrialisation	Impression du SISR 2015-2063 et de matériel de promotion tel que des brochures, des dépliants, des bannières, etc.		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	13,015	0	13,015
					30-sept-2021		X			Commémorer la 6 ^e Semaine de l'industrialisation	Convoquer des séances plénières et satellites sur l'industrialisation		Subsistance	14,700	0	14,700
					30-sept-2021		X			Commémorer la 6 ^e Semaine de l'industrialisation	Convoquer des séances plénières et satellites sur l'industrialisation		Billet d'avion pour le personnel	9,500	0	9,500
					30-sept-2021		X			Commémorer la 6 ^e Semaine de l'industrialisation	Engagement de rapporteurs		Expositions	13,000	0	13,000
					30-sept-2021		X			Commémorer la 6 ^e Semaine de l'industrialisation	Convoquer un dialogue de haut niveau		Trousse de conférence	9,588	0	9,588
			Stratégie et feuille de route de la SADC pour l'industrialisation mises en œuvre et un rapport les concernant soumis au Groupe de travail ministériel	Rapports semestriels mis à jour produits chaque année sur les progrès de la mise en œuvre de la stratégie d'industrialisation de la SADC et de la feuille de route Référence: 0 Objectif: au moins 2 par année de planification :	31-mars-2022				X	Faire de la recherche et compiler des informations sur la compétitivité industrielle dans la région de la SADC	Faciliter la mise en œuvre de la Feuille de route triennale de la SADC pour l'industrialisation pour la période 2021-2023 et l'actualiser, en consultation avec diverses directions et unités de la SADC, et faire rapport sur les progrès accomplis		Coûts de traduction	35,140	0	35,140
					31-mars-2022				X	Faire de la recherche et compiler des informations sur la compétitivité industrielle dans la région de la SADC	Assurer un suivi avec d'autres parties prenantes telles que le secteur privé et les États membres pour obtenir des informations actualisées sur la mise en œuvre de la Stratégie et Feuille de route de la SADC pour l'industrialisation		Coûts de traduction	7,074	0	7,074
					31-mars-2022				X	Faire de la recherche et compiler des informations sur la compétitivité industrielle dans la région de la SADC	Préparer les termes de référence et recruter un consultant pour effectuer une évaluation de l'impact de la mise en œuvre de la Stratégie et Feuille de route de la SADC pour l'industrialisation sur le développement		Coûts de traduction	1	0	1
Compétitivité et potentiel de développement des exportations des PME accrues	Amélioration de la compétitivité des États membres d'ici 2030		Capacités et aptitudes accrues des États membres à participer à l'industrialisation et aux chaînes de valeur régionales par le biais des dispositions reprises dans les cadres régionaux.	Formation nationale sur la compétitivité industrielle et appui à la formulation des politiques, examen de la politique industrielle entreprise pour l'aligner sur le SISR. Base de référence Cible 0 Au moins 2	31-mars-2022				X	Préparer des lignes directrices régionales pour l'alignement et le matériel de formation, mettre en place un groupe de travail technique (GTT) et dispenser une formation pour renforcer les capacités des États membres à participer aux programmes d'industrialisation	Préparer les termes de référence pour l'alignement, la formation et les travaux du GTT		Coûts de traduction	1	0	1
					31-mars-2022				X	Préparer des lignes directrices régionales pour l'alignement et le matériel de formation, mettre en place un groupe de travail technique (GTT) et dispenser une formation pour renforcer les capacités des États membres à participer aux programmes d'industrialisation	Préparer le matériel pour la formation		Coûts de traduction	1	0	1
					31-mars-2022				X	Préparer des lignes directrices régionales pour l'alignement et le matériel de formation, mettre en place un groupe de travail technique (GTT) et dispenser une formation pour renforcer les capacités des États membres à participer aux programmes d'industrialisation	Créer des groupes de travail (GT) sur les statistiques industrielles afin de se concentrer sur la production d'indices prioritaires pour la création des bases de données nécessaires		Coûts de traduction	1	0	1

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Préparer des lignes directrices régionales pour l'alignement et le matériel de formation, mettre en place un groupe de travail technique (GTT) et dispenser une formation pour renforcer les capacités des États membres à participer aux programmes d'industrialisation	Préparer des rapports de formation sur la compétitivité industrielle		Coûts de traduction	1	0	1
					31-mars-2022				X	Préparer des lignes directrices régionales pour l'alignement et le matériel de formation, mettre en place un groupe de travail technique (GTT) et dispenser une formation pour renforcer les capacités des États membres à participer aux programmes d'industrialisation	Demander au formateur d'entreprendre le renforcement des capacités en matière de compétitivité industrielle		Honoraires du consultant	30,001	0	30,001
					31-mars-2022				X	Appuyer les décideurs politiques des États membres dans la formulation et la révision de politiques industrielles	Faire appel à un formateur pour aider les États membres à améliorer la qualité de la méthodologie des politiques industrielles TM (EQUIP)		Honoraires du consultant	28,000	0	28,000
	La ZLE de la SADC est liée à la ZLET, à la ZLECAF et à d'autres accords commerciaux multilatéraux		Pilier industriel tripartite dans le cadre de l'ALE tripartite CAE-SADC-COMESA et d'autres pays en développement mise en œuvre	Pilier industriel tripartite opérationnel Référence: Pas de cible : Oui	31-mars-2022				X	Préparer et impliquer les États membres et les principales parties prenantes sur le cadre et la feuille de route du pilier industriel tripartite	Préparer l'ordre du jour, le programme et l'ordre du jour annoté pour le pilier industriel de la Tripartite		Coûts de traduction	1	0	1
					31-mars-2022				X	Préparer et impliquer les États membres et les principales parties prenantes sur le cadre et la feuille de route du pilier industriel tripartite	Organiser trois réunions tripartites sur le pilier industriel		Subsistance	6,240	0	6,240
					31-mars-2022				X	Préparer et impliquer les États membres et les principales parties prenantes sur le cadre et la feuille de route du pilier industriel tripartite	Organiser trois réunions tripartites sur le pilier industriel		Billet d'avion pour le personnel	11,400	0	11,400
					31-mars-2022				X	Préparer et impliquer les États membres et les principales parties prenantes sur le cadre et la feuille de route du pilier industriel tripartite	Préparer des rapports sur le pilier industriel de la Tripartite		Coûts de traduction	1	0	1
Science, technologie et innovation (STI)																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Industrialiser l'économie régionale et soutenir ce processus en instaurant un environnement concurrentiel et facilitateur doté, notamment, des infrastructures et des compétences nécessaires, et exploitant de façon durable ses ressources naturelles en tirant parti de la science, de la technologie et de l'innovation ;																
Les capacités technologiques de la région sont renforcées grâce à la science, à la technologie et à l'innovation.																
Mise en œuvre et suivi du Protocole sur la science, la technologie et l'innovation			Rapport sur la mise en œuvre du Protocole sur la STI rédigé et soumis à l'examen des ministres de la STI	Rapport annuel sur la mise en œuvre du Protocole sur la référence de la STI : Cible 0: 1	30-juin-2021	X				Produire des rapports et des instruments politiques sur la mise en œuvre du Protocole, et les examiner en amont des réunions ministérielles	Organiser une réunion ministérielle pour présenter des documents politiques et des rapports sur la mise en œuvre du Protocole		Per diem des participants	18,980	0	18,980
					30-juin-2021	X				Produire des rapports et des instruments politiques sur la mise en œuvre du Protocole, et les examiner en amont des réunions ministérielles	Organiser une réunion ministérielle pour présenter des documents politiques et des rapports sur la mise en œuvre du Protocole		Billets d'avion des participants	12,650	0	12,650
					30-juin-2021	X				Produire des rapports et des instruments politiques sur la mise en œuvre du Protocole, et les examiner en amont des réunions ministérielles	Organiser une réunion ministérielle pour présenter des documents politiques et des rapports sur la mise en œuvre du Protocole		Honoraires et frais de l'atelier	9,600	0	9,600
					30-juin-2021	X				Produire des rapports et des instruments politiques sur la mise en œuvre du Protocole, et les examiner en amont des réunions ministérielles	Organiser une réunion ministérielle pour présenter des documents politiques et des rapports sur la mise en œuvre du Protocole		Location des Equipements	4,300	0	4,300
					30-juin-2021	X				Produire des rapports et des instruments politiques sur la mise en œuvre du Protocole, et les examiner en amont des réunions ministérielles	Organiser une réunion ministérielle pour présenter des documents politiques et des rapports sur la mise en œuvre du Protocole		Coûts de traduction	4,200	0	4,200
					30-juin-2021	X				Produire des rapports et des instruments politiques sur la mise en œuvre du Protocole, et les examiner en amont des réunions ministérielles	Organiser une réunion ministérielle pour présenter des documents politiques et des rapports sur la mise en œuvre du Protocole		Papeterie	270	0	270

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Examens des politiques de la science, de la technologie et de l'innovation réalisés et capacités des États membres renforcées		Juin 2019 Windhoek (Namibie) Décision 17 - Les ministres ont chargé le Secrétariat en partenariat avec les Nations Unies, l'Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture et le Forum parlementaire de la SADC de finaliser le programme régional de formation sur la politique et la gouvernance de la science, de la technologie et de l'innovation à l'intention des parlementaires, des décideurs et experts	Un programme de renforcement des capacités en politiques et gouvernance STI est élaboré	Existence de politiques de la STI et de programmes de renforcement des capacités de gouvernance B: 0; T: 1	31-mars-2022				X	Élaborer un programme de renforcement des capacités en politiques et gouvernance STI	Concevoir et développer un programme de renforcement des capacités en politiques et gouvernance STI		Honoraires du consultant	11,250	0	11,250
					31-mars-2022				X	Élaborer un programme de renforcement des capacités en politiques et gouvernance STI	Mettre à contribution des experts et des intervenants sur le projet de programme de renforcement des capacités en politiques et gouvernance STI		Frais et honoraires d'interprétation	1,920	0	1,920
			Modèle de cadre et de lignes directrices pour soutenir et renforcer l'innovation et le transfert de technologies élaboré	Existence du projet-cadre B: 0; T: 1	31-déc-2021			X		Élaborer un Cadre et des Lignes directrices types sur l'innovation et les mécanismes de transfert de technologie	Élaborer un projet de Cadre et de Lignes directrices types sur l'innovation et les mécanismes de transfert de technologie		Honoraires du consultant	15,000	0	15,000
					31-déc-2021			X		Élaborer un Cadre et des Lignes directrices types sur l'innovation et les mécanismes de transfert de technologie	Une réunion virtuelle pour discuter du cadre		Frais et honoraires d'interprétation	1,920	0	1,920
Instruments et programmes régionaux pour l'innovation et le transfert de technologies élaborés et mis en œuvre		Juin 2019 Windhoek (Namibie) Décision 13 - Les ministres ont chargé le Secrétariat d'élaborer un plan de sensibilisation et de plaidoyer en partenariat avec les États membres en vue de promouvoir la valeur et l'utilisation des connaissances autochtones pour le développement socio-économique d'ici juin 2020	Programmes régionaux de recherche, d'innovation et de transfert de technologies établis et mis en œuvre	4 Programmes régionaux de recherche, d'innovation et de transfert de technologie sont exécutés (B:3, T:4)	31-mars-2022				X	Élaborer des programmes régionaux de recherche et d'innovation et les mettre en œuvre	Coordonner la mise en œuvre des programmes régionaux de recherche et d'innovation		Honoraires du consultant	10,000	0	10,000
					31-mars-2022				X	Élaborer des programmes régionaux de recherche et d'innovation et les mettre en œuvre	Des réunions d'experts tenues par vidéoconférence en vue d'examiner les programmes régionaux de recherche et d'innovation		Frais et honoraires d'interprétation	10,980	0	10,980
					31-mars-2022				X	Élaborer des programmes régionaux de recherche et d'innovation et les mettre en œuvre	Des réunions d'experts tenues par vidéoconférence en vue d'examiner les programmes régionaux de recherche et d'innovation		Travaux d'impression	3,000	0	3,000
					31-mars-2022				X	Élaborer des programmes régionaux de recherche et d'innovation et les mettre en œuvre	Des réunions d'experts tenues par vidéoconférence en vue d'examiner les programmes régionaux de recherche et d'innovation		Coûts de traduction	300	0	300
					31-mars-2022				X	Élaborer des programmes régionaux de recherche et d'innovation et les mettre en œuvre	Des réunions d'experts tenues par vidéoconférence en vue d'examiner les programmes régionaux de recherche et d'innovation		Location des Équipements	5,590	0	5,590
					31-mars-2022				X	Produire un rapport régional sur le statut des politiques et des stratégies relatives aux systèmes de connaissances indigènes	Mener une évaluation régionale sur les systèmes de connaissances indigènes dans la région et élaborer un plan d'action		Honoraires du consultant	12,000	0	12,000
					31-mars-2022				X	Élaborer un projet de cadre régional sur les sciences spatiales	Élaborer un cadre régional sur les sciences spatiales		Honoraires du consultant	10,000	0	10,000
					31-mars-2022				X	Élaborer un projet de cadre régional sur les sciences spatiales	Valider le projet de cadre via des ateliers de réflexion et des consultations virtuelles		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Élaborer un projet de cadre régional sur les sciences spatiales	Valider le projet de cadre via des ateliers de réflexion et des consultations virtuelles		Coûts de traduction	1,200	0	1,200
					31-mars-2022				X	Fournir des subventions compétitives dans les chaînes de valeur agro-alimentaires et pharmaceutiques	Octroyer des subventions compétitives pour les chaînes de valeur agro-alimentaires et pharmaceutiques		Honoraires du consultant	0	1,000,000	1,000,000
					31-mars-2022				X	Fournir des subventions compétitives dans les chaînes de valeur agro-alimentaires et pharmaceutiques	Convoquer le Comité consultatif technique sur les subventions (expertise technique)		Trousse de conférence	0	10,000	10,000
					31-mars-2022				X	Fournir des subventions compétitives dans les chaînes de valeur agro-alimentaires et pharmaceutiques	Convoquer le Comité consultatif technique sur les subventions (expertise technique)		Location des Equipements	0	10,000	10,000
					31-mars-2022				X	Fournir des subventions compétitives dans les chaînes de valeur agro-alimentaires et pharmaceutiques	Convoquer le Comité consultatif technique sur les subventions (expertise technique)		Honoraires et frais de l'atelier	0	5,760	5,760
					31-mars-2022				X	Fournir des subventions compétitives dans les chaînes de valeur agro-alimentaires et pharmaceutiques	Convoquer le Comité consultatif technique sur les subventions (expertise technique)		Coûts de traduction	0	5,000	5,000
					31-mars-2022				X	Fournir des subventions compétitives dans les chaînes de valeur agro-alimentaires et pharmaceutiques	Convoquer le Comité consultatif technique sur les subventions (expertise technique)		Frais et honoraires d'interprétation	0	7,680	7,680
					31-mars-2022				X	Fournir des subventions compétitives dans les chaînes de valeur agro-alimentaires et pharmaceutiques	Convoquer le Comité consultatif technique sur les subventions (expertise technique)		Honoraires du consultant	0	41,560	41,560
					31-mars-2022				X	Élaborer un cadre de suivi, d'évaluation et d'établissement de rapports pour le programme de subventions	Préparer les termes de référence pour élaborer un cadre de suivi, d'évaluation et d'établissement de rapports pour le programme de subventions		Honoraires du consultant	0	59,600	59,600
					31-mars-2022				X	Élaborer un cadre de suivi, d'évaluation et d'établissement de rapports pour le programme de subventions	Valider le Cadre de suivi, d'évaluation et d'établissement de rapports pour le programme de subventions		Trousse de conférence	0	5,550	5,550
					31-mars-2022				X	Élaborer un cadre de suivi, d'évaluation et d'établissement de rapports pour le programme de subventions	Valider le Cadre de suivi, d'évaluation et d'établissement de rapports pour le programme de subventions		Frais et honoraires d'interprétation	0	5,760	5,760
					31-mars-2022				X	Élaborer un cadre de suivi, d'évaluation et d'établissement de rapports pour le programme de subventions	Valider le Cadre de suivi, d'évaluation et d'établissement de rapports pour le programme de subventions		Coûts de traduction	0	2,000	2,000
					31-mars-2022				X	Élaborer un cadre de suivi, d'évaluation et d'établissement de rapports pour le programme de subventions	Valider le Cadre de suivi, d'évaluation et d'établissement de rapports pour le programme de subventions		Per diem des participants	0	3,345	3,345
					31-mars-2022				X	Élaborer un cadre de suivi, d'évaluation et d'établissement de rapports pour le programme de subventions	Valider le Cadre de suivi, d'évaluation et d'établissement de rapports pour le programme de subventions		Billets d'avion des participants	0	3,345	3,345
					31-mars-2022				X	Soutenir les bénéficiaires de subventions grâce à une formation sur la capacité virtuelle et à la vidéoconférence	Fournir un renforcement des capacités virtuelles grâce à une approche de des ateliers de réflexion		Honoraires du consultant	0	50,000	50,000
Compétences dans les technologies émergentes et avancées renforcées dans la Région afin de tirer parti de la révolution technologique et numérique			Cadre modèle régional pour renforcer les capacités et les compétences dans le domaine des technologies émergentes et avancées élaboré	Un modèle de cadre développé B: 0; T: 1	31-mars-2022				X	Élaborer un projet de Cadre et un Plan d'action pour renforcer les capacités et les compétences dans le domaine des technologies émergentes et avancées	Élaborer un projet de Cadre et un Plan d'action pour renforcer les capacités et les compétences dans le domaine des technologies émergentes et avancées		Honoraires du consultant	8,000	0	8,000
					31-mars-2022				X	Élaborer un projet de Cadre et un Plan d'action pour renforcer les capacités et les compétences dans le domaine des technologies émergentes et avancées	Mettre à contribution les experts et les parties prenantes sur le projet de Cadre		Frais et honoraires d'interprétation	5,760	0	5,760
					31-mars-2022				X	Élaborer un projet de Cadre et un Plan d'action pour renforcer les capacités et les compétences dans le domaine des technologies émergentes et avancées	Mettre à contribution les experts et les parties prenantes sur le projet de Cadre		Coûts de traduction	1,240	0	1,240

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Centres d'excellence industriels régionaux renforcés, identifiés et mis en place dans les chaînes de valeur prioritaires à l'appui du développement industriel		Juin 2019 Windhoek (Namibie) Décision 2: chargé le Secrétariat d'accélérer la réalisation d'un exercice de cartographie régionale en partenariat avec les États membres en vue de déterminer les centres d'excellence et les centres de spécialisation potentiels à mettre en place dans les chaînes de valeur prioritaires et de rendre compte des progrès la prochaine réunion en juin 2020 ; et	Au moins trois (3) centres d'excellence industriels régionaux dans les chaînes de valeur prioritaires identifiés	Au moins 3 centres d'excellence identifiés dans les chaînes de valeur prioritaires B: 0; T: 2	31-mars-2022				X	Amener les États membres et les parties prenantes régionales à s'engager dans la création de centres d'excellence régionaux dans les chaînes de valeur prioritaires	Élaborer, en partenariat avec les États membres, des propositions de concept pour la création d'éventuels centres d'excellence régionaux dans les chaînes de valeur prioritaires		Location des Équipements	5,080	0	5,080
					31-mars-2022				X	Amener les États membres et les parties prenantes régionales à s'engager dans la création de centres d'excellence régionaux dans les chaînes de valeur prioritaires	Élaborer, en partenariat avec les États membres, des propositions de concept pour la création d'éventuels centres d'excellence régionaux dans les chaînes de valeur prioritaires		Frais et honoraires d'interprétation	1,920	0	1,920
Cadre régional pour la propriété intellectuelle mis en œuvre au travers des programmes de soutien régionaux		Juin 2019 Windhoek (Namibie) Décision 9 - Les ministres ont chargé le Secrétariat d'élaborer un plan de mise en œuvre pour examen par les ministres réunis en juin 2020	Soutien technique fourni pour la mise en œuvre du cadre de la SADC sur la propriété intellectuelle	Renforcement des capacités des États membres en matière de politiques et réglementations nationales et régionales relatives à la propriété intellectuelle (B:0, T:6)	31-déc-2021			X		Assistance technique fournie aux États membres sur les politiques et réglementations régionales et nationales en matière de propriété intellectuelle et sur le respect des aspects des droits de Propriété Intellectuelle qui touchent au Commerce (ADPIC)	Embaucher un expert à court terme pour fournir un soutien technique aux États membres sur le respect des aspects des droits de propriété intellectuelle qui touchent au commerce		Honoraires du consultant	0	30,500	30,500
					31-déc-2021			X		Renforcement des capacités des États membres en matière de propriété intellectuelle	Mener des séances de formation et des actions de sensibilisation sur la propriété intellectuelle dans la région		Frais et honoraires d'interprétation	0	7,680	7,680
					31-déc-2021			X		Renforcement des capacités des États membres en matière de propriété intellectuelle	Mener des séances de formation et des actions de sensibilisation sur la propriété intellectuelle dans la région		Travaux d'impression	0	5,000	5,000
					31-déc-2021			X		Renforcement des capacités des États membres en matière de propriété intellectuelle	Mener des séances de formation et des actions de sensibilisation sur la propriété intellectuelle dans la région		Per diem des participants	0	3,120	3,120
					31-déc-2021			X		Renforcement des capacités des États membres en matière de propriété intellectuelle	Mener des séances de formation et des actions de sensibilisation sur la propriété intellectuelle dans la région		Billets d'avion des participants	0	3,450	3,450
					31-déc-2021			X		Renforcement des capacités des États membres en matière de propriété intellectuelle	Mener des séances de formation et des actions de sensibilisation sur la propriété intellectuelle dans la région		Coûts de traduction	0	750	750
					31-déc-2021			X		Renforcement des capacités des États membres en matière de propriété intellectuelle	Embaucher un expert à court terme pour animer une formation sur la propriété intellectuelle		Honoraires du consultant	0	60,000	60,000
					31-déc-2021			X		Élaborer un plan de mise en œuvre pour le Cadre de la propriété intellectuelle de la SADC	Élaborer un plan de mise en œuvre pour le Cadre de la PI		Honoraires du consultant	10,000	0	10,000
					31-déc-2021			X		Élaborer un plan de mise en œuvre pour le Cadre de la propriété intellectuelle de la SADC	Mettre à contribution des experts et des parties prenantes sur le projet de Plan de mise en œuvre du Cadre de la propriété intellectuelle		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					31-déc-2021			X		Élaborer un plan de mise en œuvre pour le Cadre de la propriété intellectuelle de la SADC	Mettre à contribution des experts et des parties prenantes sur le projet de Plan de mise en œuvre du Cadre de la propriété intellectuelle		Honoraires et frais de l'atelier	960	0	960
					31-déc-2021			X		Élaborer un plan de mise en œuvre pour le Cadre de la propriété intellectuelle de la SADC	Mettre à contribution des experts et des parties prenantes sur le projet de Plan de mise en œuvre du Cadre de la propriété intellectuelle		Coûts de traduction	200	0	200

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Organisation des femmes dans la science, l'ingénierie et la technologie de la SADC mise en place et en fonctionnement		(15.7) (ii) Juin 2019 Windhoek, (Namibie) Décision 16: a chargé le Secrétariat de travailler avec le Comité pilote de la Troika sur les femmes de la SADC dans la science, l'ingénierie et la technologie en vue de poursuivre les travaux sur le modèle de financement proposé et les contributions à apporter par les États membres par le biais des ministères responsables de la science, de la technologie et de l'innovation et d'élaborer un projet de plan d'activités chiffré pour examen à la prochaine réunion de juin 2020 (i) a exhorté les États membres à signer la charte de la SADC sur les femmes dans l'organisation des sciences, de l'ingénierie et de la technologie telle qu'approuvée par le Conseil des ministres en août 2017 (15.8) a exhorté les États membres à créer des chapitres nationaux sur les femmes dans la science, l'ingénierie et la technologie d'ici mars 2020	Plan d'affaires pour l'opérationnalisation de l'Organisation des femmes dans la science, l'ingénierie et la technologie de la SADC élaboré	Existence d'un projet de plan d'affaire B: 0; T: 1	30-sept-2021		X			Élaborer un projet de Plan d'activités pour la création de l'Organisation des femmes dans la science, l'ingénierie et la technologie dans la SADC (WISETO)	Élaborer un projet de Plan d'activités pour l'Organisation des femmes dans la science, l'ingénierie et la technologie dans la SADC (WISETO)		Honoraires du consultant	12,000	0	12,000
					30-sept-2021		X			Élaborer un projet de Plan d'activités pour la création de l'Organisation des femmes dans la science, l'ingénierie et la technologie dans la SADC (WISETO)	Valider le projet de Plan d'activités pour la WISETO de la SADC		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					30-sept-2021		X			Élaborer un projet de Plan d'activités pour la création de l'Organisation des femmes dans la science, l'ingénierie et la technologie dans la SADC (WISETO)	Valider le projet de Plan d'activités pour la WISETO de la SADC		Honoraires et frais de l'atelier	960	0	960
					30-sept-2021		X			Élaborer un projet de Plan d'activités pour la création de l'Organisation des femmes dans la science, l'ingénierie et la technologie dans la SADC (WISETO)	Valider le projet de Plan d'activités pour la WISETO de la SADC		Coûts de traduction	220	0	220
					30-sept-2021		X			La Charte de la SADC sur la WISETO est ratifiée	Amener les États membres à ratifier la Charte		Frais et honoraires d'interprétation	1,920	0	1,920
					30-sept-2021		X			La Charte de la SADC sur la WISETO est ratifiée	Amener les États membres à ratifier la Charte		Per diem des participants	1,560	0	1,560
					30-sept-2021		X			La Charte de la SADC sur la WISETO est ratifiée	Amener les États membres à ratifier la Charte		Billets d'avion des participants	1,500	0	1,500
					30-sept-2021		X			Élaborer un projet de ligne directrice type pour la création de chapitres nationaux pour la Charte de la SADC sur la WISETO	Élaborer un projet de ligne directrice type pour la création de chapitres nationaux pour la Charte de la SADC sur la WISETO		Honoraires du consultant	5,000	0	5,000
					30-sept-2021		X			Élaborer un projet de ligne directrice type pour la création de chapitres nationaux pour la Charte de la SADC sur la WISETO	Demander aux États membres de créer des chapitres nationaux pour la Charte de la SADC sur la WISETO		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					30-sept-2021		X			Élaborer un projet de ligne directrice type pour la création de chapitres nationaux pour la Charte de la SADC sur la WISETO	Demander aux États membres de créer des chapitres nationaux pour la Charte de la SADC sur la WISETO		Coûts de traduction	720	0	720
					30-sept-2021		X			Élaborer un projet de ligne directrice type pour la création de chapitres nationaux pour la Charte de la SADC sur la WISETO	Demander aux États membres de créer des chapitres nationaux pour la Charte de la SADC sur la WISETO		Honoraires et frais de l'atelier	480	0	480

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Stratégie régionale sur la quatrième révolution industrielle élaborée et mise en œuvre		de réflexion sur la quatrième révolution industrielle visant à documenter l'élaboration d'une stratégie régionale concernant l'économie numérique ci-joint sous référence (document SADC/CM/2/2019 /4.22); (ii) la tenue d'une réunion réunissant le secteur privé, les milieux universitaires et les partenaires sociaux, afin qu'ils apportent leurs contributions à l'élaboration d'une Stratégie régionale sur l'économie numérique, qui va optimiser les opportunités offertes par la quatrième révolution	Projet de Stratégie régionale sur la quatrième révolution industrielle élaboré	Projet de document de stratégie B: 0; T: 1	31-mars-2022				X	Élaborer un projet de Stratégie régionale sur la quatrième révolution industrielle	Approcher les États membres au sujet de l'énoncé de position		Frais et honoraires d'interprétation	1,920	0	1,920
					31-mars-2022				X	Élaborer un projet de Stratégie régionale sur la quatrième révolution industrielle	Approcher les États membres au sujet de l'énoncé de position		Coûts de traduction	1,200	0	1,200
					31-mars-2022				X	Élaborer un projet de Stratégie régionale sur la quatrième révolution industrielle	Approcher les États membres au sujet de l'énoncé de position		Honoraires et frais de l'atelier	480	0	480
					31-mars-2022				X	Élaborer un projet de Stratégie régionale sur la quatrième révolution industrielle	Approcher les États membres au sujet de l'énoncé de position		Trousse de conférence	1,360	0	1,360
					31-mars-2022				X	Élaborer un projet de Stratégie régionale sur la quatrième révolution industrielle	Élaborer un projet de Stratégie régionale sur la quatrième révolution industrielle		Honoraires du consultant	98,000	0	98,000
					31-mars-2022				X	Élaborer un projet de Stratégie régionale sur la quatrième révolution industrielle	Faire participer les États membres au projet de Stratégie		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					31-mars-2022				X	Élaborer un projet de Stratégie régionale sur la quatrième révolution industrielle	Faire participer les États membres au projet de Stratégie		Honoraires et frais de l'atelier	960	0	960
					31-mars-2022				X	Élaborer un projet de Stratégie régionale sur la quatrième révolution industrielle	Faire participer les États membres au projet de Stratégie		Coûts de traduction	200	0	200

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)	
Cadre modèle régional et lignes directrices pour la réalisation d'enquêtes sur la recherche et le développement et sur l'innovation élaborés et approuvés		Jun 2019 Windhoek (Namibie) Décision 12: 11.13 (i) a chargé le Secrétariat de collaborer avec le Groupe de référence régional sur les indicateurs de la science, de la technologie et de l'innovation en vue de produire le deuxième rapport sur l'investissement dans la recherche et le développement pour examen à la prochaine réunion en 2021 afin d'éclairer les priorités de l'agenda post 2020. (ii) a chargé le Secrétariat de finaliser l'élaboration du Cadre régional sur la mesure de la science, de la technologie et de l'innovation d'ici juin 2020	Projets de Cadre modèle et de lignes directrices pour la réalisation d'enquêtes sur la recherche et le développement et sur l'innovation élaborés	Existence d'un projet de cadre type et de la ligne directrice B: O; T:	31-déc-2021			X		Élaborer un projet de modèle de cadre et de ligne directrice pour la conduite d'enquêtes sur la recherche et le développement et sur l'innovation	Élaborer un projet de modèle de cadre et de ligne directrice pour la conduite d'enquêtes sur la recherche et le développement et sur l'innovation		Honoraires du consultant	10,000	0	10,000	
					31-déc-2021			X		Élaborer un projet de modèle de cadre et de ligne directrice pour la conduite d'enquêtes sur la recherche et développement et sur l'innovation	Mettre à contribution des experts et des intervenants pour valider le projet de cadre et de ligne directrice modèle		Frais et honoraires d'interprétation	5,760	0	5,760	
						31-déc-2021			X		Élaborer un projet de modèle de cadre et de ligne directrice pour la conduite d'enquêtes sur la recherche et développement et sur l'innovation	Mettre à contribution des experts et des intervenants pour valider le projet de cadre et de ligne directrice modèle		Coûts de traduction	240	0	240
						31-déc-2021			X		Élaborer un deuxième rapport sur l'investissement dans la recherche et le développement dans la région	Produire un deuxième rapport sur l'investissement dans la recherche et le développement dans la région		Honoraires du consultant	7,000	0	7,000
						31-déc-2021			X		Renforcer les capacités et faciliter les examens par les pairs des enquêtes sur la recherche et développement et sur l'innovation	Renforcer les capacités et coordonner l'examen par les pairs des enquêtes sur la recherche et développement et sur l'innovation		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
						31-déc-2021			X		Renforcer les capacités et faciliter les examens par les pairs des enquêtes sur la recherche et développement et sur l'innovation	Renforcer les capacités et coordonner l'examen par les pairs des enquêtes sur la recherche et développement et sur l'innovation		Location des Équipements	2,160	0	2,160
Ressources humaines - Développement industriel																	
Services généraux et autres																	
Émoluments du personnel																	
Émoluments payés à temps	Émoluments payés à temps	Émoluments payés à temps	Émoluments du personnel	i	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Couverture médicale.	15,304	0	15,304	
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Frais et indemnités de déménagement	47,877	0	47,877	
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Téléphones	21,005	0	21,005	
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Allocation d'affectation	58,146	0	58,146	
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Allocation de fin de contrat	154,633	0	154,633	
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Indemnité de logement	265,966	0	265,966	

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Indemnité d'installation	16,813	0	16,813
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Salaires	618,533	0	618,533
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Allocation services publics	57,798	0	57,798
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Billets retour au pays du personnel	32,500	0	32,500
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Paie tenant lieu de congé	35,026	0	35,026
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Indemnité de représentation	600	0	600
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Indemnité de frais d'études	154,219	0	154,219
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - PAGO DA		Salaires	40,809	0	40,809
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - PAGO DA		Allocation d'affectation	4,061	0	4,061
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - PAGO DA		Indemnité de frais d'études	21,000	0	21,000
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - PAGO DA		Allocation de fin de contrat	10,202	0	10,202
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - PAGO DA		Indemnité de logement	21,505	0	21,505
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - PAGO DA		Paie tenant lieu de congé	4,637	0	4,637
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - PAGO DA		Couverture médicale.	2,040	0	2,040
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - PAGO DA		Billets retour au pays du personnel	3,591	0	3,591
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - PAGO DA		Allocation services publics	6,154	0	6,154
Développement de chaînes de valeur régionales																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Industrialiser l'économie régionale et soutenir ce processus en instaurant un environnement concurrentiel et facilitateur doté, notamment, des infrastructures et des compétences nécessaires, et exploitant de façon durable ses ressources naturelles en tirant parti de la science, de la technologie et de l'innovation ;																
Environnement compétitif et facilitateur, qui comprend les infrastructures, les compétences et l'innovation, amélioré																
Préparation des projets du pipeline industriel pour soutenir l'industrialisation renforcée			Modèle de cadre régional à utiliser pour préparer des projets de chaînes de valeur régionales bancables mis au point d'ici 2022	Le cadre modèle en place ; Référence Pas de cadre modèle; Cible : Un (1) cadre type	31-mars-2022				X	Préparer un cadre type et une stratégie pour le développement de projets de chaîne de valeur régionaux bancables à l'usage des États membres en vue de préparer des projets à examiner par les institutions financières dans les chaînes de valeur prioritaires telles que le soja et d'autres chaînes de valeur agro-industrielles	Préparation du modèle de cadre pour l'élaboration de projets de chaînes de valeur régionales bancables		Honoraires du consultant	29,250	0	29,250
					31-mars-2022				X	Préparer un cadre type et une stratégie pour le développement de projets de chaîne de valeur régionaux bancables à l'usage des États membres en vue de préparer des projets à examiner par les institutions financières dans les chaînes de valeur prioritaires telles que le soja et d'autres chaînes de valeur agro-industrielles	Validation du modèle de cadre par vidéoconférence		Coûts de traduction	7,400	0	7,400
					31-mars-2022				X	Préparer un cadre type et une stratégie pour le développement de projets de chaîne de valeur régionaux bancables à l'usage des États membres en vue de préparer des projets à examiner par les institutions financières dans les chaînes de valeur prioritaires telles que le soja et d'autres chaînes de valeur agro-industrielles	Validation du modèle de cadre par vidéoconférence		Papeterie	296	0	296
Développement industriel et chaînes de valeur accrues, en misant sur les secteurs tels que l'agroalimentaire, l'enrichissement des minéraux, les produits pharmaceutiques, le textile et l'habillement, les articles en cuir et les services																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Renforcement de la participation aux chaînes de valeur régionales et mondiales dans les 6 chaînes de valeur prioritaires	Élaboration et mise en œuvre des stratégies régionales/mondiales de chaîne de valeur et de valeur ajoutée pour chacun des 6 domaines (agroalimentaire, valorisation des minéraux, produits pharmaceutiques, biens de consommation, biens d'équipement, groupes agrégés des services) d'ici 2020		Élaboration et validation d'une description et d'une analyse détaillées de certaines chaînes de valeur agro-alimentaires lors du Forum sur le développement industriel.	IPC: Rapports de cartographie et d'analyse en place Référence : Pas de cible : Oui	31-mars-2022				X	Développer une cartographie et une analyse détaillées de certaines chaînes de valeur agro-industrielles	Entreprendre une cartographie et une analyse détaillées des chaînes de valeur du soja afin de déterminer les performances réelles en termes d'identification des opportunités et des contraintes des chaînes de valeur ainsi que la portée des projets potentiels d'investissement.		Honoraires du consultant	399,800	0	399,800
					31-mars-2022				X	Développer une cartographie et une analyse détaillées de certaines chaînes de valeur agro-industrielles	Entreprendre une cartographie et une analyse détaillées des chaînes de valeur du soja afin de déterminer les performances réelles en termes d'identification des opportunités et des contraintes des chaînes de valeur ainsi que la portée des projets potentiels d'investissement.		Coûts de traduction	27,000	0	27,000
					31-mars-2022				X	Développer une cartographie et une analyse détaillées de certaines chaînes de valeur agro-industrielles	Soumettre des rapports au forum de développement industriel (virtuel)		Coûts de traduction	19,674	0	19,674
Environnement réglementaire et politique qui fait obstacle aux chaînes de valeur régionales atténué	Élaboration et mise en œuvre des stratégies régionales/mondiales de chaîne de valeur et de valeur ajoutée pour chacun des 6 domaines (agroalimentaire, valorisation des minéraux, produits pharmaceutiques, biens de consommation, biens d'équipement, groupes agrégés des services) d'ici 2030		Cadres modèles sur les chaînes de valeur et les stratégies sur le cuir et les ARV pour remédier aux goulets d'étranglement qui affectent l'environnement institutionnel et réglementaire élaborés et soumis au Groupe de travail ministériel pour approbation	Nombre d'États membres ayant élaboré des plans de travail pour remédier aux difficultés identifiées réglementaire et mettre en place des chaînes de valeur[B:0, T:6]	31-mars-2022				X	Coordonner la mise en œuvre des programmes	Honoraires des consultants		Honoraires du consultant	0	600,000	600,000
					31-mars-2022				X	Coordonner la mise en œuvre des programmes	Salaires du coordonnateur du SIPS		Salaires	0	143,912	143,912
					31-mars-2022				X	Coordonner la mise en œuvre des programmes	Réunions du Comité de pilotage		Coûts de traduction	0	17,397	17,397
					31-mars-2022				X	Coordonner la mise en œuvre des programmes	Appui aux finances et aux achats		Salaires	0	27,500	27,500
					31-mars-2022				X	Coordonner la mise en œuvre des programmes	Administration des programmes		Charges financières sur le bail	0	192,500	192,500
					31-mars-2022				X	Entreprendre un examen et une évaluation complets de l'environnement réglementaire et politique et élaborer des plans de travail en vue de résoudre les goulets d'étranglement qui entravent le développement de la chaîne de valeur régionale	Examiner et évaluer l'environnement réglementaire et politique et élaborer des plans de travail en vue de résoudre les goulets d'étranglement qui entravent le développement de la chaîne de valeur régionale		Honoraires du consultant	0	20,000	20,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Mise en œuvre de la Vision et du Plan d'action régionaux pour l'industrie minière surveillée au niveau régional et national (RMVAP)	Niveaux plus élevés d'enrichissement et d'industrialisation améliorant le système de gestion des ressources et des rentes qui en découlent.	Décision 3 : 6.2.1.4 (ii) a approuvé la vision et le plan d'action miniers régionaux (iii) a chargé le Secrétariat de présenter les progrès réalisés dans la mise en œuvre du plan d'action de la Vision minière dans le cadre des rapports réguliers qu'il présente au Groupe de travail ministériel sur l'intégration économique régionale ;	Mise en œuvre de la Vision et du Plan d'action régionaux pour l'industrie minière (RMVAP) surveillée et rapport d'avancement soumis au Groupe de travail ministériel	Rapport sur la mise en œuvre du RMVAP élaboré Référence: 0 Cible: 1	31-mars-2022				X	Plan de l'unité opérationnelle de la Vision minière régionale (VMR) élaboré et présenté au FDI	Rédiger une note conceptuelle sur l'unité opérationnelle		Frais et honoraires d'interprétation	1,600	0	1,600
					31-mars-2022				X	Plan de l'unité opérationnelle de la Vision minière régionale (VMR) élaboré et présenté au FDI	Formuler un plan de l'unité opérationnelle VMR et le soumettre au FDI		Honoraires du consultant	15,000	0	15,000
					31-mars-2022				X	Rédiger un rapport sur la mise en œuvre du Plan d'action régional pour la vision minière et le soumettre au Forum de développement industriel	Coordonner la compilation du rapport sur le Plan d'action régional pour la vision minière		Coûts de traduction	5,000	0	5,000
Révision du Protocole sur l'exploitation minière pour renforcer et soutenir la mise en œuvre de la Vision minière de la SADC			Protocole relatif au secteur minier examiné et soumis au Forum sur le développement industriel pour recueillir des contributions	Protocole révisé sur l'exploitation minière élaboré Ligne de base Cible 0 1	31-mars-2022				X	Réviser le Protocole sur l'exploitation minière	Réviser le Protocole		Honoraires du consultant	28,000	0	28,000
					31-mars-2022				X	Réviser le Protocole sur l'exploitation minière	Soumettre le Protocole révisé sur l'exploitation minière au Forum de développement industriel		Coûts de traduction	3,480	0	3,480
					31-mars-2022				X	Réviser le Protocole sur l'exploitation minière	Soumettre le Protocole révisé sur l'exploitation minière au Forum de développement industriel		Frais et honoraires d'interprétation	1,600	0	1,600
Développement industriel et commerce														3,190,160	4,268,730	7,458,890
Finance, Investissement et Douanes.																
Gestion des ressources humaines - FICO.																
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	Nombre de retards de paiement des salaires	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	31,883	0	31,883
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de représentation	600	0	600
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	11,424	0	11,424
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Frais et indemnités de déménagement	47,877	0	47,877
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	16,851	0	16,851
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	48,325	0	48,325
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	130,082	0	130,082
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	222,956	0	222,956
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité d'installation	16,813	0	16,813
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	520,327	0	520,327
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	48,822	0	48,822
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Billets retour au pays du personnel	27,500	0	27,500

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	134,531	0	134,531
Renforcement de la coopération régionale en matière financière et monétaire et facilitation de la mobilisation régionale du financement pour le développement.																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 5 : Accroissement de l'intégration des marchés financiers, de la coopération monétaire et de l'investissement.																
Intégration financière approfondie, inclusion financière élargie et coopération monétaire accrue																
Mise en œuvre d'une plateforme multidevise du RTGS de la SADC et de transferts transfrontaliers de crédits de faible valeur du RTGS de la SADC			Le RTGS de la SADC amélioré grâce au pilotage de l'initiative multidevise et du système de paiement SADC Transfert autorisé sur une base immédiate (TCIB)	Le nombre de transactions réglées par le Système de règlement brut en temps réel de la SADC (Système SADC-RTGS) augmenté d'au moins 50 %. 1,87 million de transactions à fin août 2020, objectif : 2,43 millions d'ici août 2021	30-sept-2021		X			Migrer d'une plateforme de règlement en monnaie unique vers une plateforme multidevise	Renforcer les capacités des États membres dans les opérations des systèmes de paiement, le contrôle, la supervision et les questions liées aux TIC		Location des Équipements	0	12,900	12,900
					30-sept-2021		X			Migrer d'une plateforme de règlement en monnaie unique vers une plateforme multidevise	Renforcer les capacités des États membres dans les opérations des systèmes de paiement, le contrôle, la supervision et les questions liées aux TIC		Honoraires et frais de l'atelier	0	21,120	21,120
					30-sept-2021		X			Migrer d'une plateforme de règlement en monnaie unique vers une plateforme multidevise	Renforcer les capacités des États membres dans les opérations des systèmes de paiement, le contrôle, la supervision et les questions liées aux TIC		Coûts de traduction	0	11,970	11,970
					30-sept-2021		X			Migrer d'une plateforme de règlement en monnaie unique vers une plateforme multidevise	Inciter les États membres à recourir à un usage plus intensif du système RBTR de la SADC par le biais du Forum de dialogue des banques centrales et du secteur privé de la SADC		Location des Équipements	0	17,200	17,200
					30-sept-2021		X			Migrer d'une plateforme de règlement en monnaie unique vers une plateforme multidevise	Inciter les États membres à recourir à un usage plus intensif du système RBTR de la SADC par le biais du Forum de dialogue des banques centrales et du secteur privé de la SADC		Honoraires et frais de l'atelier	0	23,040	23,040
					30-sept-2021		X			Migrer d'une plateforme de règlement en monnaie unique vers une plateforme multidevise	Inciter les États membres à recourir à un usage plus intensif du système RBTR de la SADC par le biais du Forum de dialogue des banques centrales et du secteur privé de la SADC		Coûts de traduction	0	6,210	6,210
					30-sept-2021		X			Passer en revue l'exécution des virements transfrontaliers de faible valeur effectués par le système RBTR de la SADC	Créer une plateforme pour les transferts de fonds de faible valeur sur le RBTR de la SADC		Honoraires et frais de l'atelier	0	21,120	21,120
					30-sept-2021		X			Passer en revue l'exécution des virements transfrontaliers de faible valeur effectués par le système RBTR de la SADC	Créer une plateforme pour les transferts de fonds de faible valeur sur le RBTR de la SADC		Coûts de traduction	0	11,970	11,970
					30-sept-2021		X			Passer en revue l'exécution des virements transfrontaliers de faible valeur effectués par le système RBTR de la SADC	Créer une plateforme pour les transferts de fonds de faible valeur sur le RBTR de la SADC		Location des Équipements	0	12,900	12,900
					30-sept-2021		X			Passer en revue l'exécution des virements transfrontaliers de faible valeur effectués par le système RBTR de la SADC	Entreprendre des campagnes de sensibilisation sur le RBTR de la SADC pour renforcer l'utilisation du système		Location des Équipements	0	21,500	21,500
					30-sept-2021		X			Passer en revue l'exécution des virements transfrontaliers de faible valeur effectués par le système RBTR de la SADC	Entreprendre des campagnes de sensibilisation sur le RBTR de la SADC pour renforcer l'utilisation du système		Honoraires et frais de l'atelier	0	19,200	19,200
					30-sept-2021		X			Passer en revue l'exécution des virements transfrontaliers de faible valeur effectués par le système RBTR de la SADC	Entreprendre des campagnes de sensibilisation sur le RBTR de la SADC pour renforcer l'utilisation du système		Coûts de traduction	0	4,650	4,650
					30-sept-2021		X			Passer en revue l'exécution des virements transfrontaliers de faible valeur effectués par le système RBTR de la SADC	Entreprendre des campagnes de sensibilisation sur le RBTR de la SADC pour renforcer l'utilisation du système		Dépenses remboursables du consultant	0	3,090	3,090
					30-sept-2021		X			Passer en revue l'exécution des virements transfrontaliers de faible valeur effectués par le système RBTR de la SADC	Entreprendre des campagnes de sensibilisation sur le RBTR de la SADC pour renforcer l'utilisation du système		Honoraires du consultant	0	22,400	22,400
					30-sept-2021		X			Passer en revue l'exécution des virements transfrontaliers de faible valeur effectués par le système RBTR de la SADC	Entreprendre des campagnes de sensibilisation sur le RBTR de la SADC pour renforcer l'utilisation du système		Allocation des consultants	0	7,020	7,020

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Libéralisation des comptes courants et des comptes de capitaux mise en œuvre		contrôle des changes lors de sa réunion tenue du 27 au 28 juin 2019 à Pretoria (Afrique du Sud). 8.6 Le Comité a : (i) chargé le Secrétariat de convoquer une réunion de l'ECLI-SCC au cours de l'exercice 2019/20 et de lui faire rapport sur les progrès accomplis lors de sa prochaine réunion en avril 2020 ; et (ii) indiqué que l'ECLI-SCC devrait tenir compte des résultats de l'examen de	Indice de libéralisation du contrôle des changes examiné et un rapport soumis à la Commission de contrôle des changes pour approbation	Existence d'un rapport d'examen sur l'ECLI, référence: Pas de cible : Oui	31-déc-2021			X		Faire le point sur les progrès réalisés dans la mise en œuvre du Programme de libéralisation du contrôle des changes	Entreprendre un examen de la mise en œuvre du Programme de libéralisation du contrôle des changes		Location des Equipements	4,300	0	4,300
					31-déc-2021			X		Faire le point sur les progrès réalisés dans la mise en œuvre du Programme de libéralisation du contrôle des changes	Entreprendre un examen de la mise en œuvre du Programme de libéralisation du contrôle des changes		Honoraires et frais de l'atelier	5,760	0	5,760
					31-déc-2021			X		Faire le point sur les progrès réalisés dans la mise en œuvre du Programme de libéralisation du contrôle des changes	Entreprendre un examen de la mise en œuvre du Programme de libéralisation du contrôle des changes		Coûts de traduction	6,090	0	6,090
Cadres pour la stabilité financière de la SADC élaborés et approuvés		Ministres des finances et de l'investissement lors de leur réunion tenue par vidéoconférence en date du 15 juillet 2020. 7.4.5 Les ministres ont approuvé un exercice de sensibilisation sur le cadre de gestion des crises et de résolution des crises, à une réunion du groupe d'examen par les pairs de la SADC avec les ministres des finances et de l'investissement et les gouverneurs de la	Des cadres de stabilité financière de la SADC, comprenant des indicateurs macroprudentiels, sont élaborés	Existence d'un tableau de bord d'indicateurs macro-prudentiels, Loi bancaire révisée de la SADC, Cadre de résolution des crises transfrontalières, cadre d'évaluation des développements Fintech, référence: Pas de cible : Oui	31-mars-2022				X	Suivre la mise en œuvre des domaines d'intérêt stratégique du CCBG	Examiner l'état d'avancement de la mise en œuvre des domaines d'intervention stratégique du Système de règlement brut en temps réel (RBTR) en ce qui concerne la stabilité financière		Billet d'avion pour le personnel	9,000	0	9,000
					31-mars-2022				X	Suivre la mise en œuvre des domaines d'intérêt stratégique du CCBG	Examiner l'état d'avancement de la mise en œuvre des domaines d'intervention stratégique du Système de règlement brut en temps réel (RBTR) en ce qui concerne la stabilité financière		Subsistance	9,360	0	9,360
					31-mars-2022				X	Suivre la mise en œuvre des domaines d'intérêt stratégique du CCBG	Renforcer les capacités des responsables des banques centrales en matière de transposition du Cadre de gestion et de résolution des crises transfrontalières		Location des Equipements	0	17,200	17,200

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Suivre la mise en œuvre des domaines d'intérêt stratégique du CCBG	Renforcer les capacités des responsables des banques centrales en matière de transposition du Cadre de gestion et de résolution des crises transfrontalières		Honoraires et frais de l'atelier	0	23,040	23,040
					31-mars-2022				X	Suivre la mise en œuvre des domaines d'intérêt stratégique du CCBG	Renforcer les capacités des responsables des banques centrales en matière de transposition du Cadre de gestion et de résolution des crises transfrontalières		Coûts de traduction	0	9,390	9,390
					31-mars-2022				X	Suivre la mise en œuvre des domaines d'intérêt stratégique du CCBG	Évaluer l'état de préparation et la capacité des Etats membres en matière de technologie financière, d'actifs cryptographiques, de technologies de registre numérique et de cybersécurité		Honoraires du consultant	0	45,500	45,500
					31-mars-2022				X	Suivre la mise en œuvre des domaines d'intérêt stratégique du CCBG	Évaluer l'état de préparation et la capacité des Etats membres en matière de technologie financière, d'actifs cryptographiques, de technologies de registre numérique et de cybersécurité		Dépenses remboursables du consultant	0	2,120	2,120
					31-mars-2022				X	Suivre la mise en œuvre des domaines d'intérêt stratégique du CCBG	Évaluer l'état de préparation et la capacité des Etats membres en matière de technologie financière, d'actifs cryptographiques, de technologies de registre numérique et de cybersécurité		Allocation des consultants	0	14,300	14,300
					31-mars-2022				X	Suivre la mise en œuvre des domaines d'intérêt stratégique du CCBG	Évaluer l'état de préparation et la capacité des Etats membres en matière de technologie financière, d'actifs cryptographiques, de technologies de registre numérique et de cybersécurité		Location des Equipements	0	17,200	17,200
					31-mars-2022				X	Suivre la mise en œuvre des domaines d'intérêt stratégique du CCBG	Évaluer l'état de préparation et la capacité des Etats membres en matière de technologie financière, d'actifs cryptographiques, de technologies de registre numérique et de cybersécurité		Honoraires et frais de l'atelier	0	23,040	23,040
					31-mars-2022				X	Suivre la mise en œuvre des domaines d'intérêt stratégique du CCBG	Évaluer l'état de préparation et la capacité des Etats membres en matière de technologie financière, d'actifs cryptographiques, de technologies de registre numérique et de cybersécurité		Coûts de traduction	0	7,950	7,950
					31-mars-2022				X	Renforcer les capacités des IFNB en matière de surveillance et de contrôle fondés sur le risque afin d'améliorer la stabilité des marchés financiers	Évaluer et renforcer la capacité des régulateurs et des superviseurs des IFNB en matière de supervision et de surveillance axées sur les risques		Honoraires du consultant	0	45,500	45,500
					31-mars-2022				X	Renforcer les capacités des IFNB en matière de surveillance et de contrôle fondés sur le risque afin d'améliorer la stabilité des marchés financiers	Évaluer et renforcer la capacité des régulateurs et des superviseurs des IFNB en matière de supervision et de surveillance axées sur les risques		Dépenses remboursables du consultant	0	2,147	2,147
					31-mars-2022				X	Renforcer les capacités des IFNB en matière de surveillance et de contrôle fondés sur le risque afin d'améliorer la stabilité des marchés financiers	Évaluer et renforcer la capacité des régulateurs et des superviseurs des IFNB en matière de supervision et de surveillance axées sur les risques		Allocation des consultants	0	10,400	10,400
					31-mars-2022				X	Renforcer les capacités des IFNB en matière de surveillance et de contrôle fondés sur le risque afin d'améliorer la stabilité des marchés financiers	Évaluer et renforcer la capacité des régulateurs et des superviseurs des IFNB en matière de supervision et de surveillance axées sur les risques		Location des Equipements	0	17,200	17,200
					31-mars-2022				X	Renforcer les capacités des IFNB en matière de surveillance et de contrôle fondés sur le risque afin d'améliorer la stabilité des marchés financiers	Évaluer et renforcer la capacité des régulateurs et des superviseurs des IFNB en matière de supervision et de surveillance axées sur les risques		Honoraires et frais de l'atelier	0	23,040	23,040
					31-mars-2022				X	Renforcer les capacités des IFNB en matière de surveillance et de contrôle fondés sur le risque afin d'améliorer la stabilité des marchés financiers	Évaluer et renforcer la capacité des régulateurs et des superviseurs des IFNB en matière de supervision et de surveillance axées sur les risques		Coûts de traduction	0	3,900	3,900

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Marché financier et de capitaux développé dans la région de la SADC		Décision 4 : Décision 6.2.6.7 de la réunion du Conseil du 13 au 14 août 2018 à Windhoek, (Namibie) 6.2.6.7 Le Conseil a approuvé la création d'un secrétariat permanent de la CISNA qui sera financé par les contributions des autorités membres	Plan stratégique du CISNA pour 2021-25 élaboré et soumis au Comité CISNA pour approbation	Plan stratégique du CISNA 2021-2025 Référence : Pas de cible : Oui	31-déc-2021			X		Examiner l'application de l'annexe 10 du Protocole sur la finance et l'investissement	Examiner l'application de l'annexe 10 du Protocole sur la finance et l'investissement		Billet d'avion pour le personnel	3,050	0	3,050
					31-déc-2021			X		Examiner l'application de l'annexe 10 du Protocole sur la finance et l'investissement	Examiner l'application de l'annexe 10 du Protocole sur la finance et l'investissement		Subsistance	2,080	0	2,080
					31-déc-2021			X		Élaborer le Plan stratégique du CISNA pour 2021-2025	Faire participer les autorités membres du CISNA au Plan stratégique pour 2021-2025		Location des Equipements	0	17,200	17,200
					31-déc-2021			X		Élaborer le Plan stratégique du CISNA pour 2021-2025	Faire participer les autorités membres du CISNA au Plan stratégique pour 2021-2025		Honoraires et frais de l'atelier	0	23,040	23,040
					31-déc-2021			X		Élaborer le Plan stratégique du CISNA pour 2021-2025	Faire participer les autorités membres du CISNA au Plan stratégique pour 2021-2025		Coûts de traduction	0	5,790	5,790
Les lois et règlements de lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme (LAB-CFT) aux niveaux régional et national sont conformes au cadre 40+9 du Groupe d'action financière sur le blanchiment de capitaux (GAFI)			Tous les États membres ont fait l'objet d'un suivi et au moins deux États membres évalués par le Groupe d'action financière (GAFI) 40+9	Existence de rapports de suivi et d'évaluation Référence: Pas de cible : Oui	31-mars-2022				X	Harmoniser la réglementation contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme avec le Règlement du Groupe d'action financière 40+9	Examiner l'état d'avancement de la mise en œuvre de l'annexe 12 du Protocole sur la finance et l'investissement lors des réunions du Groupe anti-blanchiment d'Afrique orientale et australe (GABAOA)		Billet d'avion pour le personnel	3,050	0	3,050
					31-mars-2022				X	Harmoniser la réglementation contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme avec le Règlement du Groupe d'action financière 40+9	Examiner l'état d'avancement de la mise en œuvre de l'annexe 12 du Protocole sur la finance et l'investissement lors des réunions du Groupe anti-blanchiment d'Afrique orientale et australe (GABAOA)		Subsistance	2,820	0	2,820
					31-mars-2022				X	Harmoniser la réglementation contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme avec le Règlement du Groupe d'action financière 40+9	Évaluer et mettre en œuvre les recommandations du Groupe d'action financière (FATF) pour garantir que des mesures efficaces et proportionnées soient prises contre le blanchiment d'argent dans les États membres		Honoraires du consultant	0	80,500	80,500
					31-mars-2022				X	Harmoniser la réglementation contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme avec le Règlement du Groupe d'action financière 40+9	Évaluer et mettre en œuvre les recommandations du Groupe d'action financière (FATF) pour garantir que des mesures efficaces et proportionnées soient prises contre le blanchiment d'argent dans les États membres		Dépenses remboursables du consultant	0	17,200	17,200
					31-mars-2022				X	Harmoniser la réglementation contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme avec le Règlement du Groupe d'action financière 40+9	Évaluer et mettre en œuvre les recommandations du Groupe d'action financière (FATF) pour garantir que des mesures efficaces et proportionnées soient prises contre le blanchiment d'argent dans les États membres		Allocation des consultants	0	26,000	26,000
					31-mars-2022				X	Harmoniser la réglementation contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme avec le Règlement du Groupe d'action financière 40+9	Évaluer les capacités des structures de lutte contre le blanchissement d'argent et le financement du terrorisme aux sein des États membres		Honoraires du consultant	0	88,200	88,200

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Harmoniser la réglementation contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme avec le Règlement du Groupe d'action financière 40+9	Évaluer les capacités des structures de lutte contre le blanchissement d'argent et le financement du terrorisme aux sein des États membres		Dépenses remboursables du consultant	0	4,600	4,600
					31-mars-2022				X	Harmoniser la réglementation contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme avec le Règlement du Groupe d'action financière 40+9	Évaluer les capacités des structures de lutte contre le blanchissement d'argent et le financement du terrorisme aux sein des États membres		Allocation des consultants	0	23,400	23,400
Feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional (FDR) de la SADC mise en œuvre		opérations opérationnalisatio n du Fonds de développement régional de la SADC tel que présenté au tableau 4.3 ci-dessus et que les États membres poursuivront leurs consultations et feront rapport sur les progrès lors de la prochaine réunion du Conseil en août 2020. (ii) exhorté les États membres qui : (a) n'ont pas signé l'accord de le faire; (b) ont signé l'accord de le ratifier afin que les États membres puissent effectuer leurs premières souscriptions; et (iii) a noté que lorsque le processus de mise en service du Fonds sera	Rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional, soumis aux ministres des Finances et de l'investissement	Mise à jour du rapport d'avancement sur la mise en œuvre de la feuille de route révisée vers l'opérationnalisation du Fonds de développement régional (FDR), la Note technique sur le Fonds, la Structure de financement du Fonds, le Cadre pour la participation au capital des banques multilatérales de développement, le Plan de migration du PPDF vers le Fonds, référence: Non, Cible: oui	30-sept-2021		X		Examiner les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional	Examiner les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional et les soumettre au MFI pour examen en juin 2021		Billet d'avion pour le personnel	12,650	0	12,650	
					30-sept-2021		X			Examiner les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional	Examiner les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional et les soumettre au MFI pour examen en juin 2021		Subsistance	17,160	0	17,160
					30-sept-2021		X			Examiner les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional	Examiner les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional et les soumettre au MFI pour examen en juin 2021		Trousse de conférence	5,550	0	5,550
					30-sept-2021		X			Examiner les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional	Examiner les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional et les soumettre au MFI pour examen en juin 2021		Location des Équipements	4,280	0	4,280
					30-sept-2021		X			Examiner les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional	Examiner les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional et les soumettre au MFI pour examen en juin 2021		Billets d'avion des participants	4,600	0	4,600
					30-sept-2021		X			Examiner les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional	Examiner les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional et les soumettre au MFI pour examen en juin 2021		Per diem des participants	6,240	0	6,240

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					30-sept-2021		X			Examiner les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional	Examiner les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional et les soumettre au MFI pour examen en juin 2021		Honoraires et frais de l'atelier	9,600	0	9,600
					30-sept-2021		X			Examiner les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional	Examiner les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Feuille de route révisée pour l'opérationnalisation du Fonds de développement régional et les soumettre au MFI pour examen en juin 2021		Coûts de traduction	15,000	0	15,000
Modèle de cadre réglementaire et juridique pour les institutions de financement du développement (IFD) fondé sur les normes prudentielles, les lignes directrices et le système de notation (PSGRS) mis en œuvre			Institutions financières de développement évaluées au regard des normes, des lignes directrices et du système de notation prudentiels, et un rapport présenté aux ministres des Finances et de l'investissement ; et capacités des IFD renforcées en matière de préparation de projets, de gouvernance, de PPP et de leadership	(i) Au moins 25% des institutions de financement du développement (IFD) participantes de la SADC incluses dans le tableau d'honneur du PSGRS, Référence: 32 Cible : 35, (ii) Au moins 12 programmes de formation. Base de référence Cible 10 22	31-déc-2021			X		Examiner l'état d'avancement de l'application de l'annexe 9 du Protocole sur la finance et l'investissement	Faire le point sur l'application de l'annexe 9 du Protocole sur la finance et l'investissement		Billet d'avion pour le personnel	1,150	0	1,150
					31-déc-2021			X		Examiner l'état d'avancement de l'application de l'annexe 9 du Protocole sur la finance et l'investissement	Faire le point sur l'application de l'annexe 9 du Protocole sur la finance et l'investissement		Subsistance	1,040	0	1,040
Stratégie de la SADC sur l'inclusion financière et l'accès des PME aux financements est examinée et mise en œuvre	Résultats attendus dans le cadre du pilier de Compétitivité du SISR: Amélioration de l'accès des PME aux financements (II.2.6 Accès aux financements pour l'industrialisation)		Stratégie sur l'inclusion financière et l'accès des PME aux financements examinée et un rapport présenté aux ministres des Finances et de l'investissement	Révision de la stratégie de la SADC sur l'inclusion financière et l'accès des PME au financement, adultes financièrement inclus, référence: 68%; Cible: 70%	31-mars-2022				X	Examiner la stratégie d'inclusion financière de la SADC et l'accès des PME au financement	Examiner la stratégie d'inclusion financière de la SADC et l'accès des PME au financement		Location des Equipements	4,300	17,200	21,500
					31-mars-2022				X	Examiner la stratégie d'inclusion financière de la SADC et l'accès des PME au financement	Examiner la stratégie d'inclusion financière de la SADC et l'accès des PME au financement		Honoraires et frais de l'atelier	5,760	23,040	28,800
					31-mars-2022				X	Examiner la stratégie d'inclusion financière de la SADC et l'accès des PME au financement	Examiner la stratégie d'inclusion financière de la SADC et l'accès des PME au financement		Coûts de traduction	6,090	5,790	11,880
					31-mars-2022				X	Elaborer des lignes directrices sur le comportement du marché et des consommateurs en matière d'inclusion financière	Elaborer des lignes directrices sur le comportement du marché et des consommateurs en matière d'inclusion financière		Honoraires du consultant	0	66,500	66,500
					31-mars-2022				X	Elaborer des lignes directrices sur le comportement du marché et des consommateurs en matière d'inclusion financière	Elaborer des lignes directrices sur le comportement du marché et des consommateurs en matière d'inclusion financière		Dépenses remboursables du consultant	0	6,450	6,450
					31-mars-2022				X	Elaborer des lignes directrices sur le comportement du marché et des consommateurs en matière d'inclusion financière	Elaborer des lignes directrices sur le comportement du marché et des consommateurs en matière d'inclusion financière		Allocation des consultants	0	20,800	20,800
					31-mars-2022				X	Renforcer les capacités pour assurer une mise en œuvre efficace de l'inclusion financière dans les États membres	Identifier les priorités et élaborer des échéanciers pour l'harmonisation et le renforcement des capacités d'inclusion financière dans la région.		Honoraires du consultant	0	56,700	56,700
					31-mars-2022				X	Renforcer les capacités pour assurer une mise en œuvre efficace de l'inclusion financière dans les États membres	Identifier les priorités et élaborer des échéanciers pour l'harmonisation et le renforcement des capacités d'inclusion financière dans la région.		Dépenses remboursables du consultant	0	10,760	10,760
					31-mars-2022				X	Renforcer les capacités pour assurer une mise en œuvre efficace de l'inclusion financière dans les États membres	Identifier les priorités et élaborer des échéanciers pour l'harmonisation et le renforcement des capacités d'inclusion financière dans la région.		Allocation des consultants	0	15,860	15,860
					31-mars-2022				X	Renforcer les capacités pour assurer une mise en œuvre efficace de l'inclusion financière dans les États membres	Identifier les priorités et élaborer des échéanciers pour l'harmonisation et le renforcement des capacités d'inclusion financière dans la région.		Location des Equipements	0	51,600	51,600

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Renforcer les capacités pour assurer une mise en œuvre efficace de l'inclusion financière dans les États membres	Identifier les priorités et élaborer des échéanciers pour l'harmonisation et le renforcement des capacités d'inclusion financière dans la région.		Honoraires et frais de l'atelier	0	49,920	49,920
					31-mars-2022				X	Renforcer les capacités pour assurer une mise en œuvre efficace de l'inclusion financière dans les États membres	Identifier les priorités et élaborer des échéanciers pour l'harmonisation et le renforcement des capacités d'inclusion financière dans la région.		Coûts de traduction	0	25,800	25,800
					31-mars-2022				X	Aider les États membres à intégrer la stratégie d'inclusion financière de la SADC et l'accès des PME au financement	Aider au moins deux États membres à intégrer la stratégie d'inclusion financière de la SADC et l'accès des PME au financement		Honoraires du consultant	0	121,800	121,800
					31-mars-2022				X	Aider les États membres à intégrer la stratégie d'inclusion financière de la SADC et l'accès des PME au financement	Aider au moins deux États membres à intégrer la stratégie d'inclusion financière de la SADC et l'accès des PME au financement		Dépenses remboursables du consultant	0	4,260	4,260
					31-mars-2022				X	Aider les États membres à intégrer la stratégie d'inclusion financière de la SADC et l'accès des PME au financement	Aider au moins deux États membres à intégrer la stratégie d'inclusion financière de la SADC et l'accès des PME au financement		Allocation des consultants	0	22,880	22,880
					31-mars-2022				X	Aider les États membres à intégrer la stratégie d'inclusion financière de la SADC et l'accès des PME au financement	Aider au moins deux États membres à intégrer la stratégie d'inclusion financière de la SADC et l'accès des PME au financement		Location des Equipements	0	17,200	17,200
					31-mars-2022				X	Aider les États membres à intégrer la stratégie d'inclusion financière de la SADC et l'accès des PME au financement	Aider au moins deux États membres à intégrer la stratégie d'inclusion financière de la SADC et l'accès des PME au financement		Honoraires et frais de l'atelier	0	15,360	15,360
					31-mars-2022				X	Aider les États membres à intégrer la stratégie d'inclusion financière de la SADC et l'accès des PME au financement	Aider au moins deux États membres à intégrer la stratégie d'inclusion financière de la SADC et l'accès des PME au financement		Coûts de traduction	0	11,880	11,880
Marché financier et de capitaux développé dans la région de la SADC		11 juillet 2018 en Afrique du Sud. 9.5.3 Les ministres avaient : (i) approuvé deux propositions émises par le Comité des Bourses des valeurs de la SADC (COSSE), la première en faveur de la centralisation des marchés obligataires dans la région de la SADC, et ce afin de permettre la cotation et l'échange des actions et des obligations de l'État sur les Bourses des valeurs et la deuxième préconisant que la mise en œuvre	Mise en œuvre de la centralisation du négoce secondaire des titres d'Etat sur les marchés boursiers	Nombre de bourses réalisant 50% du marché obligataire centralisé, référence: 7, Cible : 9	31-mars-2022				X	Examiner les progrès accomplis dans la mise en œuvre de la centralisation des marchés obligataires dans la région de la SADC	Examiner la mise en œuvre des marchés obligataires centralisés dans la SADC lors des réunions du Comité des bourses de la SADC (COSSE)		Billet d'avion pour le personnel	1,700	0	1,700
					31-mars-2022				X	Examiner les progrès accomplis dans la mise en œuvre de la centralisation des marchés obligataires dans la région de la SADC	Examiner la mise en œuvre des marchés obligataires centralisés dans la SADC lors des réunions du Comité des bourses de la SADC (COSSE)		Subsistance	1,560	0	1,560

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Évaluer les règles commerciales et les types de produits disponibles dans la région afin de développer des produits qui permettront aux PME de participer aux marchés des capitaux	Évaluer les règles commerciales et les types de produits disponibles dans la région afin de développer des produits qui permettront aux PME de participer aux marchés des capitaux		Location des Equipements	0	17,200	17,200
					31-mars-2022				X	Évaluer les règles commerciales et les types de produits disponibles dans la région afin de développer des produits qui permettront aux PME de participer aux marchés des capitaux	Évaluer les règles commerciales et les types de produits disponibles dans la région afin de développer des produits qui permettront aux PME de participer aux marchés des capitaux		Honoraires et frais de l'atelier	0	23,040	23,040
					31-mars-2022				X	Évaluer les règles commerciales et les types de produits disponibles dans la région afin de développer des produits qui permettront aux PME de participer aux marchés des capitaux	Évaluer les règles commerciales et les types de produits disponibles dans la région afin de développer des produits qui permettront aux PME de participer aux marchés des capitaux		Coûts de traduction	0	5,790	5,790
Atteinte et maintien de la stabilité et de la convergence macroéconomiques																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 6 : Accroître la stabilité et la convergence macroéconomiques.																
Convergence macroéconomique atteinte																
Performances des États membres examinées à la lumière des cibles de la convergence macroéconomique (MEC).	Résultats attendus dans le cadre du pilier de Compétitivité du SISR: L'environnement macroéconomique est stabilisé et est orienté vers la convergence régionale dans un état en développement (II.1.1 : Accélérer le développement industriel durable en augmentant la part de la valeur ajoutée manufacturière (VAM) à 20% du PIB au plus tard 2020 et à 30% du PIB au plus tard 2030)	Salaam, (Tanzanie) (par vidéoconférence). 5.8 (iii) le comité a encouragé la République-Unie de Tanzanie et la République démocratique du Congo à mettre en œuvre les recommandations formulées par les équipes d'évaluation par les pairs et à présenter un rapport annuel au Sous-comité macroéconomique.	Suivi des performances des États membres sur le programme de convergence macroéconomique (MEC) pour 2021 et mise en œuvre des recommandations de l'examen par les pairs et rapport soumis au groupe d'évaluation par les pairs (PRP)	(i) Rapport sur les performances économiques des États membres Référence: Nombre : Cible : Oui	30-juin-2021	X				Examiner l'état d'avancement de l'application de l'annexe 2 du Protocole sur la finance et l'investissement	Examiner l'application de l'annexe 2 du Protocole sur la finance et l'investissement		Location des Equipements	8,620	0	8,620
					30-juin-2021	X				Examiner l'état d'avancement de l'application de l'annexe 2 du Protocole sur la finance et l'investissement	Examiner l'application de l'annexe 2 du Protocole sur la finance et l'investissement		Honoraires et frais de l'atelier	3,840	0	3,840
					30-juin-2021	X				Examiner l'état d'avancement de l'application de l'annexe 2 du Protocole sur la finance et l'investissement	Examiner l'application de l'annexe 2 du Protocole sur la finance et l'investissement		Coûts de traduction	3,840	0	3,840
Activités d'évaluation par les pairs et suivi du programme de convergence macroéconomique renforcées		Salaam, (Tanzanie) (par vidéoconférence). 5.8(iv) Le comité a approuvé le calendrier révisé de quatre ans pour les évaluations par les pairs des États membres (2019-20 à 2022-23), tel qu'il est indiqué à l'annexe 1, qui accueille	Trois États membres examinés par des pairs au cours du cycle 2022 par rapport aux objectifs de convergence macroéconomique (MEC)	(i) Nombre d'États membres évalués par des pairs au cours du deuxième cycle Référence: Cible 2 5	31-mars-2022				X	Examiner les performances économiques des États membres et les progrès réalisés dans la mise en œuvre des recommandation issues du premier cycle d'évaluation par les pairs	Entreprendre des missions d'examen par les pairs pour le cycle 2022		Billet d'avion pour le personnel	11,800	0	11,800
					31-mars-2022				X	Examiner les performances économiques des États membres et les progrès réalisés dans la mise en œuvre des recommandation issues du premier cycle d'évaluation par les pairs	Entreprendre des missions d'examen par les pairs pour le cycle 2022		Subsistance	15,660	0	15,660

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Évaluer les performances économiques des États membres pour 2021	Évaluer les performances économiques pour 2021 et les progrès réalisés dans la mise en œuvre des recommandations issues de l'examen par les pairs		Location des Équipements	8,600	0	8,600
					31-mars-2022				X	Évaluer les performances économiques des États membres pour 2021	Évaluer les performances économiques pour 2021 et les progrès réalisés dans la mise en œuvre des recommandations issues de l'examen par les pairs		Honoraires et frais de l'atelier	3,840	0	3,840
					31-mars-2022				X	Évaluer les performances économiques des États membres pour 2021	Évaluer les performances économiques pour 2021 et les progrès réalisés dans la mise en œuvre des recommandations issues de l'examen par les pairs		Coûts de traduction	3,720	0	3,720
			Financement durable des infrastructures et des projets industriels régionaux mis en œuvre de manière effective et rapport annuel soumis au Comité de pilotage	i. Rapport annuel sur le financement durable des projets régionaux de développement des infrastructures et de l'industrie dans la SADC - Base de référence : Pas de cible : Oui	31-déc-2021			X		Produire des plans trimestriels, des rapports et un rapport annuel de mise en œuvre pour le financement durable de projets régionaux d'infrastructure et de projets industriels	Paiement des émoluments des Experts Finance et Achats		Salaires	0	143,850	143,850
					31-déc-2021			X		Examiner les rapports de projets lors des réunions du Comité de pilotage	Convoquer des réunions du Comité de pilotage des projets		Location des Équipements	0	6,960	6,960
					31-déc-2021			X		Examiner les rapports de projets lors des réunions du Comité de pilotage	Convoquer des réunions du Comité de pilotage des projets		Honoraires et frais de l'atelier	0	3,840	3,840
					31-déc-2021			X		Examiner les rapports de projets lors des réunions du Comité de pilotage	Convoquer des réunions du Comité de pilotage des projets		Coûts de traduction	0	3,000	3,000
Promotion d'un environnement propice à l'investissement intra-SADC et à l'investissement direct étranger (IDE), couvrant la coordination fiscale et les questions connexes.																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 5 : Accroissement de l'intégration des marchés financiers, de la coopération monétaire et de l'investissement.																
Investissement direct interne, intrarégional et étranger accru																
Cadre pour la politique d'investissement (IPF) de la SADC mis en œuvre		Décision n°9 du Conseil - août 2020 - Réunion tenue par vidéoconférence : Opérationnalisation du thème du 39 ^e Sommet des chefs d'État et de gouvernement de la SADC : Le Conseil a chargé le Secrétariat (i) d'incorporer les activités en cours dans le plan d'entreprise annuel; et (ii) d'analyser la possibilité de faire dériver les thèmes annuels du Sommet des programmes en cours et proposer les stratégies de mise en œuvre de manière efficace et durable.	Programme d'action national pour l'investissement (NAPI) élaboré et soumis au sous-comité d'investissement	Au moins deux programmes d'action nationaux pour l'investissement (NAPI) ont été élaborés, Référence: Cible 3 5	31-mars-2022				X	Soutenir les États membres dans l'adaptation du cadre de la politique d'investissement de la SADC	Soutenir au moins deux États membres dans l'adaptation du cadre de la politique d'investissement de la SADC		Honoraires du consultant	0	69,300	69,300
					31-mars-2022				X	Soutenir les États membres dans l'adaptation du cadre de la politique d'investissement de la SADC	Soutenir au moins deux États membres dans l'adaptation du cadre de la politique d'investissement de la SADC		Dépenses remboursables du consultant	0	2,930	2,930
					31-mars-2022				X	Soutenir les États membres dans l'adaptation du cadre de la politique d'investissement de la SADC	Soutenir au moins deux États membres dans l'adaptation du cadre de la politique d'investissement de la SADC		Allocation des consultants	0	15,600	15,600
					31-mars-2022				X	Examiner l'état d'avancement de l'application de l'annexe 1 du Protocole sur la finance et l'investissement	Faire le point sur l'application de l'annexe 1 du Protocole sur la finance et l'investissement		Location des Équipements	7,300	0	7,300
					31-mars-2022				X	Examiner l'état d'avancement de l'application de l'annexe 1 du Protocole sur la finance et l'investissement	Faire le point sur l'application de l'annexe 1 du Protocole sur la finance et l'investissement		Honoraires et frais de l'atelier	5,860	0	5,860

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Examiner l'état d'avancement de l'application de l'annexe 1 du Protocole sur la finance et l'investissement	Faire le point sur l'application de l'annexe 1 du Protocole sur la finance et l'investissement		Coûts de traduction	3,000	0	3,000
Stratégie de promotion des affaires et de l'investissement (BIPS) élaborée			Stratégie de promotion des affaires et de l'investissement (BIPS) de la SADC élaborée	Existence d'une stratégie de promotion des entreprises et des investissements de la SADC (BIPS), Référence: Pas de cible : Oui	30-juin-2021	X				Élaborer un document stratégique en vue de présenter les projets d'investissement de la SADC dans les forums d'investissement régionaux et internationaux	Élaborer un document stratégique en vue de présenter les projets d'investissement de la SADC dans les forums d'investissement régionaux et internationaux		Honoraires du consultant	0	36,000	36,000
					30-juin-2021	X				Élaborer un document stratégique en vue de présenter les projets d'investissement de la SADC dans les forums d'investissement régionaux et internationaux	Élaborer un document stratégique en vue de présenter les projets d'investissement de la SADC dans les forums d'investissement régionaux et internationaux		Dépenses remboursables du consultant	0	3,195	3,195
					30-juin-2021	X				Élaborer un document stratégique en vue de présenter les projets d'investissement de la SADC dans les forums d'investissement régionaux et internationaux	Élaborer un document stratégique en vue de présenter les projets d'investissement de la SADC dans les forums d'investissement régionaux et internationaux		Allocation des consultants	0	10,400	10,400
					30-juin-2021	X				Organiser des formation de renforcement des capacités pour les Etats membres en matière d'investissement et de promotion des entreprises	Renforcer les capacités des États membres en matière de promotion des investissements, de suivi et de plaidoyer grâce à l'apprentissage entre pairs		Honoraires et frais de l'atelier	0	23,040	23,040
					30-juin-2021	X				Organiser des formation de renforcement des capacités pour les États membres en matière d'investissement et de promotion des entreprises	Renforcer les capacités des États membres en matière de promotion des investissements, de suivi et de plaidoyer grâce à l'apprentissage entre pairs		Coûts de traduction	0	22,230	22,230
					30-juin-2021	X				Organiser des formation de renforcement des capacités pour les Etats membres en matière d'investissement et de promotion des entreprises	Renforcer les capacités des États membres en matière de promotion des investissements, de suivi et de plaidoyer grâce à l'apprentissage entre pairs		Honoraires du consultant	0	119,700	119,700
					30-juin-2021	X				Organiser des formation de renforcement des capacités pour les Etats membres en matière d'investissement et de promotion des entreprises	Renforcer les capacités des États membres en matière de promotion des investissements, de suivi et de plaidoyer grâce à l'apprentissage entre pairs		Dépenses remboursables du consultant	0	3,900	3,900
					30-juin-2021	X				Organiser des formation de renforcement des capacités pour les Etats membres en matière d'investissement et de promotion des entreprises	Renforcer les capacités des États membres en matière de promotion des investissements, de suivi et de plaidoyer grâce à l'apprentissage entre pairs		Allocation des consultants	0	31,200	31,200
					30-juin-2021	X				Organiser des formation de renforcement des capacités pour les Etats membres en matière d'investissement et de promotion des entreprises	Renforcer les capacités des États membres en matière de promotion des investissements, de suivi et de plaidoyer grâce à l'apprentissage entre pairs		Location des Équipements	0	51,890	51,890
					30-juin-2021	X				Organiser des formation de renforcement des capacités pour les Etats membres en matière d'investissement et de promotion des entreprises	Renforcer les capacités des États membres grâce à des programmes d'échange sur l'investissement et la promotion des entreprises		Location des Équipements	0	9,020	9,020
					30-juin-2021	X				Organiser des formation de renforcement des capacités pour les Etats membres en matière d'investissement et de promotion des entreprises	Renforcer les capacités des États membres sur la mise à jour à distance des régimes d'investissement sur le portail d'investissement de la SADC		Honoraires et frais de l'atelier	0	13,840	13,840
					30-juin-2021	X				Organiser des formation de renforcement des capacités pour les Etats membres en matière d'investissement et de promotion des entreprises	Renforcer les capacités des États membres sur la mise à jour à distance des régimes d'investissement sur le portail d'investissement de la SADC		Location des Équipements	0	27,800	27,800
					30-juin-2021	X				Organiser des formation de renforcement des capacités pour les Etats membres en matière d'investissement et de promotion des entreprises	Renforcer les capacités des États membres sur la mise à jour à distance des régimes d'investissement sur le portail d'investissement de la SADC		Coûts de traduction	0	4,380	4,380
Tableau de bord sur le climat d'investissement de la SADC élaboré			Tableau de bord sur le climat d'investissement de la SADC élaboré	Existence d'un tableau de bord du climat d'investissement de la SADC, Référence: Pas de cible : Oui	31-mars-2022				X	Développer un tableau de bord du climat d'investissement de la SADC	Développer un tableau de bord du climat d'investissement de la SADC		Honoraires du consultant	0	266,850	266,850
					31-mars-2022				X	Développer un tableau de bord du climat d'investissement de la SADC	Développer un tableau de bord du climat d'investissement de la SADC		Dépenses remboursables du consultant	0	8,580	8,580
					31-mars-2022				X	Développer un tableau de bord du climat d'investissement de la SADC	Développer un tableau de bord du climat d'investissement de la SADC		Allocation des consultants	0	78,000	78,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Développer un tableau de bord du climat d'investissement de la SADC	Développer un tableau de bord du climat d'investissement de la SADC		Honoraires et frais de l'atelier	0	16,820	16,820
					31-mars-2022				X	Développer un tableau de bord du climat d'investissement de la SADC	Développer un tableau de bord du climat d'investissement de la SADC		Coûts de traduction	0	7,650	7,650
					31-mars-2022				X	Développer un tableau de bord du climat d'investissement de la SADC	Développer un tableau de bord du climat d'investissement de la SADC		Location des Équipements	0	31,360	31,360
			Rapports annuels sur le projet « Soutien à l'amélioration de l'environnement de l'investissement et des affaires élaborés	Existence des rapports de revue de projet, Référence: Pas de cible : Oui	31-mars-2022				X	Produire des rapports de revue de projet pour le comité de pilotage du programme SIBE	Convocation du comité de pilotage du SIBE		Location des Équipements	0	12,220	12,220
					31-mars-2022				X	Produire des rapports de revue de projet pour le comité de pilotage du programme SIBE	Convocation du comité de pilotage du SIBE		Honoraires et frais de l'atelier	0	13,240	13,240
					31-mars-2022				X	Produire des rapports de revue de projet pour le comité de pilotage du programme SIBE	Convocation du comité de pilotage du SIBE		Coûts de traduction	0	6,900	6,900
					31-mars-2022				X	Procéder au paiement des émoluments du coordinateur de programmes, de l'expert financier et de l'expert en passation de marchés	Procéder au paiement des émoluments du coordinateur de programmes, de l'expert financier et de l'expert en passation de marchés		Salaires	0	255,000	255,000
					31-mars-2022				X	Procéder au paiement des frais administratifs	Procéder au paiement de 7 % des frais administratifs		Éventualité	0	174,652	174,652
Coopération en matière de fiscalité et de questions connexes renforcée		Mise en œuvre de l'annexe 3 du protocole sur les finances et l'investissement	Rapport annuel sur la situation actuelle concernant la signature et la ratification de l'accord sur l'assistance en matière fiscale et le réseau d'accords visant à éviter la double imposition, rédigé et soumis aux ministres des Finances et de l'investissement	Rapport d'étape sur la signature et la ratification de l'Accord d'assistance en matière fiscale et du réseau d'accords de double imposition par les États membres de la SADC. Base de référence 11 AATM, Cible: 2 AATM supplémentaires	31-mars-2022				X	Passer en revue le réseau des conventions en matière de double imposition des États membres de la SADC	Passer en revue le réseau des conventions en matière de double imposition des États membres de la SADC		Location des Équipements	8,420	0	8,420
					31-mars-2022				X	Passer en revue le réseau des conventions en matière de double imposition des États membres de la SADC	Passer en revue le réseau des conventions en matière de double imposition des États membres de la SADC		Honoraires et frais de l'atelier	5,760	0	5,760
					31-mars-2022				X	Passer en revue le réseau des conventions en matière de double imposition des États membres de la SADC	Passer en revue le réseau des conventions en matière de double imposition des États membres de la SADC		Coûts de traduction	1,980	0	1,980
					31-mars-2022				X	Négocier des accords sur la double imposition par les États membres de la SADC	Négocier des accords sur la double imposition par les États membres de la SADC		Location des Équipements	0	8,400	8,400
					31-mars-2022				X	Négocier des accords sur la double imposition par les États membres de la SADC	Négocier des accords sur la double imposition par les États membres de la SADC		Frais et honoraires d'interprétation	0	3,840	3,840
					31-mars-2022				X	Négocier des accords sur la double imposition par les États membres de la SADC	Négocier des accords sur la double imposition par les États membres de la SADC		Honoraires du consultant	0	49,360	49,360
			Modèle de dépenses fiscales de la SADC examiné	Révision du modèle de dépenses fiscales de la SADC. Base de référence Cible 1 1	31-mars-2022				X	Examen du modèle de dépenses fiscales de la SADC	Examen du modèle de dépenses fiscales de la SADC		Honoraires du consultant	0	60,040	60,040
					31-mars-2022				X	Examen du modèle de dépenses fiscales de la SADC	Examen du modèle de dépenses fiscales de la SADC		Coûts de traduction	0	10,140	10,140
					31-mars-2022				X	Examen du modèle de dépenses fiscales de la SADC	Examen du modèle de dépenses fiscales de la SADC		Location des Équipements	0	8,400	8,400
					31-mars-2022				X	Examen du modèle de dépenses fiscales de la SADC	Examen du modèle de dépenses fiscales de la SADC		Frais et honoraires d'interprétation	0	11,520	11,520
			Rapport annuel sur la mise en œuvre de l'annexe 3 du Protocole sur la finance et l'investissement	Au moins 3 États membres mettent intégralement en œuvre les lignes directrices sur la TVA, les droits d'accise et les incitations fiscales Référence: Aucun ; Cible : 3	31-mars-2022				X	Examiner l'application de l'annexe 3 du Protocole sur la finance et l'investissement	Examiner l'application de l'annexe 3 du Protocole sur la finance et l'investissement		Coûts de traduction	24,480	0	24,480
					31-mars-2022				X	Examiner l'application de l'annexe 3 du Protocole sur la finance et l'investissement	Examiner l'application de l'annexe 3 du Protocole sur la finance et l'investissement		Frais et honoraires d'interprétation	1,920	0	1,920
					31-mars-2022				X	Examiner l'application de l'annexe 3 du Protocole sur la finance et l'investissement	Examiner l'application de l'annexe 3 du Protocole sur la finance et l'investissement		Location des Équipements	5,920	0	5,920
Renforcement des échanges commerciaux intra et extra-SADC par l'intégration des marchés, la facilitation des échanges et la coopération douanière, et la conclusion et la mise en œuvre d'accords commerciaux internationaux																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
OBJECTIF STRATÉGIQUE 4 : Approfondissement de l'intégration du marché régional qui est connecté aux marchés continentaux et mondiaux																
Commerce intra-SADC et extra-régional de la SADC de biens et de services accru																
Produit 1 : Amélioration des opérations douanières aux frontières	La ZLE de la SADC est consolidée dans le domaine des douanes.		Produit 1.1 : Elaboration du Cadre du régime commercial simplifié (STR) de la SADC pour les opérateurs transfrontaliers	i. Cadre du régime commercial simplifié (STR) de la SADC. Base de référence NON Cible : 1	31-déc-2021			X		Activité 1.1 : Finaliser l'élaboration du Cadre du Régime commercial simplifié (Récos)	Sous-activité 1.1.1 : Élaborer un manuel et du matériel de formation sur le Récos		Honoraires du consultant	0	24,500	24,500
					31-déc-2021			X		Activité 1.1 : Finaliser l'élaboration du Cadre du Régime commercial simplifié (Récos)	Sous-activité 1.1.1 : Élaborer un manuel et du matériel de formation sur le Récos		Frais et honoraires d'interprétation	0	1,920	1,920
					31-déc-2021			X		Activité 1.1 : Finaliser l'élaboration du Cadre du Régime commercial simplifié (Récos)	Sous-activité 1.1.1 : Élaborer un manuel et du matériel de formation sur le Récos		Coûts de traduction	0	8,580	8,580
					31-déc-2021			X		Activité 1.1 : Finaliser l'élaboration du Cadre du Régime commercial simplifié (Récos)	Sous-activité 1.1.2 : Renforcer les capacités des fonctionnaires des douanes et des parties prenantes et les sensibiliser au Régime commercial simplifié		Honoraires du consultant	0	16,100	16,100
					31-déc-2021			X		Activité 1.1 : Finaliser l'élaboration du Cadre du Régime commercial simplifié (Récos)	Sous-activité 1.1.2 : Renforcer les capacités des fonctionnaires des douanes et des parties prenantes et les sensibiliser au Régime commercial simplifié		Frais et honoraires d'interprétation	0	1,920	1,920
					31-déc-2021			X		Activité 1.1 : Finaliser l'élaboration du Cadre du Régime commercial simplifié (Récos)	Sous-activité 1.1.2 : Renforcer les capacités des fonctionnaires des douanes et des parties prenantes et les sensibiliser au Régime commercial simplifié		Coûts de traduction	0	1,980	1,980
Produit 1 : Amélioration des opérations douanières aux frontières..			Produit 1.2 : Stratégies de gestion coordonnée des frontières dans au moins 2 États membres sélectionnés le long du nord-sud élaborées et soumises aux réunions statutaires de la SADC	alignement des heures de fonctionnement sur au moins 2 frontières adjacentes, examen des procédures de transit, rapport de suivi des postes frontières à guichet unique, rapport sur la mainlevée	31-mars-2022				X	Activité 2.1 : Élaborer des stratégies coordonnées de gestion des frontières pour certains États membres le long du Corridor Nord-Sud	Sous-activité 2.1.1 : Élaborer des stratégies coordonnées de gestion des frontières pour certains États membres le long du Corridor Nord-Sud afin d'améliorer l'efficacité aux postes-frontières		Honoraires du consultant	0	48,300	48,300
					31-mars-2022				X	Activité 2.1 : Élaborer des stratégies coordonnées de gestion des frontières pour certains États membres le long du Corridor Nord-Sud	Sous-activité 2.1.1 : Élaborer des stratégies coordonnées de gestion des frontières pour certains États membres le long du Corridor Nord-Sud afin d'améliorer l'efficacité aux postes-frontières		Frais et honoraires d'interprétation	0	1,920	1,920
					31-mars-2022				X	Activité 2.1 : Élaborer des stratégies coordonnées de gestion des frontières pour certains États membres le long du Corridor Nord-Sud	Sous-activité 2.1.1 : Élaborer des stratégies coordonnées de gestion des frontières pour certains États membres le long du Corridor Nord-Sud afin d'améliorer l'efficacité aux postes-frontières		Coûts de traduction	0	9,780	9,780
					31-mars-2022				X	Activité 2.1 : Élaborer des stratégies coordonnées de gestion des frontières pour certains États membres le long du Corridor Nord-Sud	normaliser les documents commerciaux et douaniers ainsi que les processus et procédures pour les opérations frontalières, y compris au poste-frontière à		Honoraires du consultant	0	48,300	48,300
					31-mars-2022				X	Activité 2.1 : Élaborer des stratégies coordonnées de gestion des frontières pour certains États membres le long du Corridor Nord-Sud	normaliser les documents commerciaux et douaniers ainsi que les processus et procédures pour les opérations frontalières, y compris au poste-frontière à		Frais et honoraires d'interprétation	0	11,700	11,700
					31-mars-2022				X	Activité 2.2 : Identifier les défis liés à la gestion frontalière dans au moins deux postes-frontières	Sous-activité 2.2.1 : Identifier et combler les lacunes dans la mise en œuvre des instruments de gestion des frontières dans au moins deux postes-frontières		Coûts de traduction	3,600	0	3,600

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Activité 2.2 : Identifier les défis liés à la gestion frontalière dans au moins deux postes-frontières	Sous-activité 2.2.1 : Identifier et combler les lacunes dans la mise en œuvre des instruments de gestion des frontières dans au moins deux postes-frontières		Frais et honoraires d'interprétation	6,900	0	6,900
Produit 1 : Amélioration des opérations douanières aux frontières			Produit 1.3 : Étude sur l'assouplissement du temps (TRS) dans le corridor principal réalisée et rapport d'étude soumis aux réunions statutaires pour examen	i. KPI 1.3: Rapport d'étude sur l'assouplissement du temps dans au moins un corridor. Base de référence Nombre Cible : Oui	31-mars-2022				X	études sur le temps nécessaire à la mainlevée dans les principaux ports maritimes et aux postes-frontières le long du Corridor Nord-Sud pour mesurer l'efficacité du dédouanement des marchandises transitant par les	des études sur le temps nécessaire à la mainlevée dans les principaux ports maritimes et aux postes-frontières le long du Corridor Nord-Sud pour mesurer l'efficacité du dédouanement des marchandises transitant		Honoraires du consultant	0	96,600	96,600
					31-mars-2022				X	études sur le temps nécessaire à la mainlevée dans les principaux ports maritimes et aux postes-frontières le long du Corridor Nord-Sud pour mesurer l'efficacité du dédouanement des marchandises transitant par les	des études sur le temps nécessaire à la mainlevée dans les principaux ports maritimes et aux postes-frontières le long du Corridor Nord-Sud pour mesurer l'efficacité du dédouanement des marchandises transitant		Frais et honoraires d'interprétation	0	3,840	3,840
					31-mars-2022				X	études sur le temps nécessaire à la mainlevée dans les principaux ports maritimes et aux postes-frontières le long du Corridor Nord-Sud pour mesurer l'efficacité du dédouanement des marchandises transitant par les	des études sur le temps nécessaire à la mainlevée dans les principaux ports maritimes et aux postes-frontières le long du Corridor Nord-Sud pour mesurer l'efficacité du dédouanement des marchandises transitant		Coûts de traduction	0	19,560	19,560
Produit 2 : Automatisation et intégration des systèmes et des procédures douaniers			Produit 2.1 : Le Cadre pour le certificat d'origine électronique (COe) de la SADC est opérationnel dans au moins 4 États membres.	i. KPI 2.1: Cadre du certificat d'origine électronique de la SADC (eCoO) dans au moins 4 États membres. Base de référence Nombre Cible : Oui	31-déc-2021			X		Activité 2.1 : Rendre opérationnel le Cadre régional du certificat d'origine électronique	Sous-activité 2.1.1 : Renforcer les capacités des fonctionnaires des douanes et des parties prenantes et les sensibiliser au Cadre régional du certificat d'origine électronique		Honoraires du consultant	0	64,750	64,750
					31-déc-2021			X		Activité 2.1 : Rendre opérationnel le Cadre régional du certificat d'origine électronique	Sous-activité 2.1.1 : Renforcer les capacités des fonctionnaires des douanes et des parties prenantes et les sensibiliser au Cadre régional du certificat d'origine électronique		Frais et honoraires d'interprétation	0	2,400	2,400
					31-déc-2021			X		Activité 2.1 : Rendre opérationnel le Cadre régional du certificat d'origine électronique	Sous-activité 2.1.1 : Renforcer les capacités des fonctionnaires des douanes et des parties prenantes et les sensibiliser au Cadre régional du certificat d'origine électronique		Coûts de traduction	0	12,850	12,850
					31-déc-2021			X		Activité 2.1 : Rendre opérationnel le Cadre régional du certificat d'origine électronique	Sous-activité 2.1.2 Rendre opérationnel le Cadre régional du certificat d'origine électronique		Honoraires du consultant	0	16,100	16,100
					31-déc-2021			X		Activité 2.1 : Rendre opérationnel le Cadre régional du certificat d'origine électronique	Sous-activité 2.1.2 Rendre opérationnel le Cadre régional du certificat d'origine électronique		Frais et honoraires d'interprétation	0	1,920	1,920
					31-déc-2021			X		Activité 2.1 : Rendre opérationnel le Cadre régional du certificat d'origine électronique	Sous-activité 2.1.2 Rendre opérationnel le Cadre régional du certificat d'origine électronique		Coûts de traduction	0	1,980	1,980
Produit 3 : Harmonisation des instruments douaniers			Produit 3.1 : Développement des réglementations de garantie de transit douanier régional (RCTG) de la SADC	i. KPI 3.1: Règlement de la SADC sur la garantie du transit douanier régional (RCTG) le long du corridor nord-sud. Base de référence NON Cible : Oui	31-mars-2022				X	Activité 3.1 : Finaliser l'élaboration du Règlement du Régime régional de garantie du transit sous douane (RGTD)	Sous-activité 3.1.1. Renforcer les capacités des fonctionnaires des douanes et des parties prenantes et les sensibiliser au Régime régional de garantie du transit sous douane de la SADC		Honoraires du consultant	0	24,500	24,500
					31-mars-2022				X	Activité 3.1 : Finaliser l'élaboration du Règlement du Régime régional de garantie du transit sous douane (RGTD)	Sous-activité 3.1.1. Renforcer les capacités des fonctionnaires des douanes et des parties prenantes et les sensibiliser au Régime régional de garantie du transit sous douane de la SADC		Frais et honoraires d'interprétation	0	2,880	2,880
					31-mars-2022				X	Activité 3.1 : Finaliser l'élaboration du Règlement du Régime régional de garantie du transit sous douane (RGTD)	Sous-activité 3.1.1. Renforcer les capacités des fonctionnaires des douanes et des parties prenantes et les sensibiliser au Régime régional de garantie du transit sous douane de la SADC		Coûts de traduction	0	2,620	2,620
					31-mars-2022				X	Activité 3.1 : Finaliser l'élaboration du Règlement du Régime régional de garantie du transit sous douane (RGTD)	Sous-activité 3.1.2. Mettre à l'épreuve le Régime régional de garantie du transit sous douane de la SADC et le déployer le long du Corridor Nord-Sud et dans d'autres corridors		Honoraires du consultant	0	16,100	16,100

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Activité 3.1 : Finaliser l'élaboration du Règlement du Régime régional de garantie du transit sous douane (RGTD)	Sous-activité 3.1.2 : Mettre à l'essai le Régime régional de garantie du transit sous douane de la SADC et le déployer le long du Corridor Nord-Sud et dans d'autres corridors		Frais et honoraires d'interprétation	0	1,920	1,920
					31-mars-2022				X	Activité 3.1 : Finaliser l'élaboration du Règlement du Régime régional de garantie du transit sous douane (RGTD)	Sous-activité 3.1.2 : Mettre à l'essai le Régime régional de garantie du transit sous douane de la SADC et le déployer le long du Corridor Nord-Sud et dans d'autres corridors		Coûts de traduction	0	1,980	1,980
			Produit 3.2 : Élaboration d'un Cadre régional pour les opérateurs économiques agréés (OEA).	i. KPI 3.2 : Cadre régional pour les opérateurs économiques agréés (OEA) Opérateurs économiques (OEA) Corridor Nord-Sud. Base de référence Numéro Cible : Oui	31-mars-2022				X	Activité 3.2 : Mettre sur pied un cadre régional pour les opérateurs économiques agréés	Sous-activité 3.3.2 : Élaborer un projet de cadre pour les opérateurs économiques agréés		Honoraires du consultant	0	16,100	16,100
					31-mars-2022				X	Activité 3.2 : Mettre sur pied un cadre régional pour les opérateurs économiques agréés	Sous-activité 3.3.2 : Élaborer un projet de cadre pour les opérateurs économiques agréés		Frais et honoraires d'interprétation	0	1,920	1,920
					31-mars-2022				X	Activité 3.2 : Mettre sur pied un cadre régional pour les opérateurs économiques agréés	Sous-activité 3.3.2 : Élaborer un projet de cadre pour les opérateurs économiques agréés		Coûts de traduction	0	1,980	1,980
					31-mars-2022				X	Activité 3.2 : Mettre sur pied un cadre régional pour les opérateurs économiques agréés	Sous-activité 3.3.1 : Effectuer une analyse de la situation des opérateurs économiques agréés existants dans les États membres		Honoraires du consultant	0	16,100	16,100
					31-mars-2022				X	Activité 3.2 : Mettre sur pied un cadre régional pour les opérateurs économiques agréés	Sous-activité 3.3.1 : Effectuer une analyse de la situation des opérateurs économiques agréés existants dans les États membres		Frais et honoraires d'interprétation	0	1,920	1,920
					31-mars-2022				X	Activité 3.2 : Mettre sur pied un cadre régional pour les opérateurs économiques agréés	Sous-activité 3.3.1 : Effectuer une analyse de la situation des opérateurs économiques agréés existants dans les États membres		Coûts de traduction	0	1,980	1,980
			Produit 3.3 : Un Cadre est établi pour la coopération entre les douanes et les entreprises.	i. KPI 3.3 : Cadre de coopération entre la douane et les entreprises. Base de référence NON Cible : Oui	31-mars-2022				X	Activité 3.3 : Établir un cadre de coopération régionale entre les douanes et les entreprises	Sous-activité 3.3.1 : Procéder à une analyse de la situation des forums Douane-Entreprises existants dans les États membres		Honoraires du consultant	0	16,100	16,100
					31-mars-2022				X	Activité 3.3 : Établir un cadre de coopération régionale entre les douanes et les entreprises	Sous-activité 3.3.1 : Procéder à une analyse de la situation des forums Douane-Entreprises existants dans les États membres		Frais et honoraires d'interprétation	0	1,920	1,920
					31-mars-2022				X	Activité 3.3 : Établir un cadre de coopération régionale entre les douanes et les entreprises	Sous-activité 3.3.1 : Procéder à une analyse de la situation des forums Douane-Entreprises existants dans les États membres		Coûts de traduction	0	1,980	1,980
					31-mars-2022				X	Activité 3.3 : Établir un cadre de coopération régionale entre les douanes et les entreprises	Sous-activité 3.3.2 : Élaborer un projet de cadre de coopération régionale entre les douanes et les entreprises		Honoraires du consultant	0	16,100	16,100
					31-mars-2022				X	Activité 3.3 : Établir un cadre de coopération régionale entre les douanes et les entreprises	Sous-activité 3.3.2 : Élaborer un projet de cadre de coopération régionale entre les douanes et les entreprises		Frais et honoraires d'interprétation	0	1,920	1,920
					31-mars-2022				X	Activité 3.3 : Établir un cadre de coopération régionale entre les douanes et les entreprises	Sous-activité 3.3.2 : Élaborer un projet de cadre de coopération régionale entre les douanes et les entreprises		Coûts de traduction	0	1,980	1,980
			Commerce relatives aux douanes sont révisées et alignées sur la Convention de Kyoto révisée de l'Organisation mondiale des douanes (OMD) et sur l'Accord de l'Organisation mondiale du commerce (OMC) sur	i. KPI 3.4: Examen des annexes du protocole sur le commerce relatives aux douanes Base de référence Numéro Cible : Oui	30-juin-2021	X				Activité 3.4 : Examiner la mise en œuvre des annexes du Protocole sur le commerce relatives aux douanes	Sous-activité 3.4.1 : Le Sous-comité de la coopération douanière et le Sous-comité sur la facilitation du commerce examinent les progrès réalisés dans la mise en œuvre des annexes du Protocole sur le commerce relatives aux douanes		Frais et honoraires d'interprétation	27,440	0	27,440
					30-juin-2021	X				Activité 3.4 : Examiner la mise en œuvre des annexes du Protocole sur le commerce relatives aux douanes	Sous-activité 3.4.1 : Le Sous-comité de la coopération douanière et le Sous-comité sur la facilitation du commerce examinent les progrès réalisés dans la mise en œuvre des annexes du Protocole sur le commerce relatives aux douanes		Coûts de traduction	18,100	0	18,100
					30-juin-2021	X				Activité 3.4 : Examiner la mise en œuvre des annexes du Protocole sur le commerce relatives aux douanes	Sous-activité 3.4.1 : Le Sous-comité de la coopération douanière et le Sous-comité sur la facilitation du commerce examinent les progrès réalisés dans la mise en œuvre des annexes du Protocole sur le commerce relatives aux douanes		Location des Équipements	19,100	0	19,100

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					30-juin-2021	X				Activité 3.4 : Examiner la mise en œuvre des annexes du Protocole sur le commerce relatives aux douanes	Règlement du Régime régional de garantie du transit sous douane (RGTD), du Cadre du régime commercial simplifié et du Cadre pour les opérateurs économiques		Coûts de traduction	119	0	119
					30-juin-2021	X				Activité 3.4 : Examiner la mise en œuvre des annexes du Protocole sur le commerce relatives aux douanes	Règlement du Régime régional de garantie du transit sous douane (RGTD), du Cadre du régime commercial simplifié et du Cadre pour les opérateurs économiques		Frais et honoraires d'interprétation	6,680	0	6,680
					30-juin-2021	X				Activité 3.6 : Gérer et coordonner le Programme de facilitation du commerce	Sous-activité 3.6.1 : Procéder au paiement des émoluments du Programme de facilitation du commerce		Salaires	0	503,929	503,929
					30-juin-2021	X				Activité 3.6 : Gérer et coordonner le Programme de facilitation du commerce	Sous-activité 3.6.2 : Gérer et coordonner les programmes pour le commerce transfrontalier		Frais et honoraires d'interprétation	0	1,920	1,920
					30-juin-2021	X				Activité 3.6 : Gérer et coordonner le Programme de facilitation du commerce	Sous-activité 3.6.2 : Gérer et coordonner les programmes pour le commerce transfrontalier		Coûts de traduction	0	14,280	14,280
					30-juin-2021	X				Activité 3.6 : Gérer et coordonner le Programme de facilitation du commerce	Sous-activité 3.6.3 : Traiter les coûts administratifs du projet (7% de frais généraux)		Éventualité	0	180,000	180,000
Finance, Investissement et Douanes.														1,606,680	4,204,153	5,810,833
Infrastructures																
Approvisionnement suffisant en énergie dans la Région																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Des infrastructures et des réseaux de qualité, interconnectés, intégrés et homogènes.																
Infrastructures et réseaux régionaux intégrés et interconnectés de qualité, qui facilitent la circulation des personnes, des biens, des services et des connaissances																
Mécanisme de financement durable pour la production d'électricité et expansion du transport d'électricité élaboré, approuvé et mis en œuvre	Plan du secteur de l'énergie du RIDMP de 2012 mis en œuvre d'ici 2027; Plan directeur de production et de transport SAPP (Plan de pool SAPP) 2017	Décision 12 de la réunion de Mai 2019 Windhoek (Namibie) Les ministres ont approuvé les domaines prioritaires suivants, identifiés par le Secrétariat de la SADC et les organisations subsidiaires, qui permettraient un développement régional durable du secteur de l'électricité avec le soutien de la Banque mondiale : (i) Formuler une proposition en faveur de la création de la Facilité régionale de financement des infrastructures de transmission (RTIFF) et recommander qu'elle soit soumise à l'approbation du Conseil en août 2019 ;	Cadre pour le développement d'un mécanisme de financement des infrastructures régionales de transport d'électricité (RTIFF) élaboré et soumis à l'examen des ministres responsables de l'énergie et à l'approbation du Conseil des ministres	Un rapport sur le développement du RTIFF couvrant les services de base potentiels et les arrangements institutionnels potentiels Référence = Non Cible = Oui	31-mars-2022				X	Faciliter la mise en place du Fonds régional de financement des infrastructures de transport (RTIFF) et le recommander pour examen	Élaborer un cadre pour l'opérationnalisation du Fonds régional de financement des infrastructures de transport (RTIFF)		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					31-mars-2022				X	Faciliter la mise en place du Fonds régional de financement des infrastructures de transport (RTIFF) et le recommander pour examen	Élaborer un cadre pour l'opérationnalisation du Fonds régional de financement des infrastructures de transport (RTIFF)		Coûts de traduction	4,300	0	4,300
					31-mars-2022				X	Faciliter la mise en place du Fonds régional de financement des infrastructures de transport (RTIFF) et le recommander pour examen	Mettre en œuvre la Feuille de route et le Plan d'action du RTIFF		Coûts de traduction	600	0	600

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Programmes prioritaires régionaux de production et d'expansion de la capacité de transport d'électricité élaborés et mis en œuvre	Une capacité totale d'environ 3,8 GW d'électricité est installée et commercialisée au niveau régional depuis 2016; RIDPM : Développement de projets bancables pour la collecte de fonds; Fonds pour l'élaboration et la mise en œuvre de projets mobilisés	Windhoek (Namibie) Les Ministres ont : (i) exhorté les États membres à s'engager dans les projets énergétiques régionaux prioritaires visant à renforcer la sécurité de l'approvisionnement énergétique; (ii) chargé le Secrétariat de présenter un rapport complet sur les projets énergétiques en cours de préparation et de développement par les installations régionales de	La préparation de projets énergétiques est facilitée par le biais du renforcement des capacités et d'études de faisabilité, et un rapport d'avancement est soumis aux ministres responsables de l'Energie pour examen	Nombre d'États membres ayant développé une capacité de production mise en service alignée sur le niveau de référence 2017 du plan commun du Pool énergétique de l'Afrique australe (SAPP) : Base de référence Cible 03 07	31-mars-2022				X	Aligner les principaux projets nationaux et régionaux de production d'électricité figurant dans le Plan du SAPP sur le Plan directeur continental	Fournir une orientation politique et un soutien au Centre de coordination du SAPP, au Comité exécutif du SAPP et au Comité de gestion du SAPP		Coûts de traduction	1,930	0	1,930
	Une capacité totale d'environ 3,8 GW d'électricité est installée et commercialisée au niveau régional depuis 2016; RIDMP ESP : Projets bancables pour la collecte de fonds; Fonds pour l'élaboration et la mise en œuvre de projets	Windhoek, (Namibie) Les ministres ont : (ii) exhorté l'Angola et la Namibie à bien vouloir engager des ressources en vue de déminer la zone du projet de l'interconnexion de transmission ANNA dans les plus brefs délais afin de faciliter un suivi rapide des travaux de préparation du projet tels que l'étude des lignes et les évaluations de l'impact sur l'environnement ; (iv) chargé le Secrétariat d'aider les États membres à renforcer leurs capacités en matière de préparation et de	Protocoles d'accord sur l'interconnexion régionale de transport d'électricité préparés pour 2 États membres et soumis pour examen et signature	Nombre de Protocole d'accord inter-sociétés nationales d'électricité élaborés et partagés avec les États membres et volumes d'électricité échangés dans le cadre du projet : Référence : 0 Cible: 02	31-mars-2022				X	Finaliser les mémorandums d'entente intergouvernementaux (IGMOU) pour les interconnexions électriques régionales et les principaux projets de transport	Préparer et présenter des IGMOU pour les nouveaux projets de transport d'électricité reliant les États membres		Coûts de traduction	600	0	600
					31-mars-2022				X	Finaliser les mémorandums d'entente intergouvernementaux (IGMOU) pour les interconnexions électriques régionales et les principaux projets de transport	Fournir des orientations politiques au Comité de pilotage des projets concernant l'interconnexion.		Coûts de traduction	600	0	600

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Stratégies régionales sur les ressources en hydrocarbures élaborées et approuvées	RIDMP ESP: Plan pétrolier et gazier et système de gestion de l'information; Arrangement institutionnel pétrolier et gazier; Proposition de réseau de pipelines et de capacité; Installations de stockage de X jours pour les pays; RISDP 2015-2020: Sous-programme régional pour le pétrole et le gaz élaboré et mis en œuvre	(Namibie) Les ministres ont : (i) approuvé les termes de référence pour l'élaboration du plan directeur régional du gaz recommandé par les hauts fonctionnaires responsables de l'énergie; et (ii) exhorté les États membres restants à désigner des fonctionnaires qui les représenteront au sein du Comité interétatique (régional) du gaz où, entre autres responsabilités, ils exerceront des fonctions de supervision et travailleront en tant que Comité de pilotage chargé de superviser l'élaboration du		Plan directeur régional pour le gaz (phase II) élaboré et soumis à l'approbation des ministres responsables de l'énergie	31-déc-2021			X		Valider le projet de rapport sur la phase II du Plan directeur régional du gaz	Mettre en œuvre le plan de travail et la feuille de route pour le développement de la phase II du Plan directeur régional du gaz		Frais et honoraires d'interprétation	7,680	0	7,680
					31-déc-2021			X		Valider le projet de rapport sur la phase II du Plan directeur régional du gaz	Mettre en œuvre le plan de travail et la feuille de route pour le développement de la phase II du Plan directeur régional du gaz		Coûts de traduction	5,550	0	5,550
	RIDMP ESP: Plan pétrolier et gazier et système de gestion de l'information; Arrangement institutionnel pétrolier et gazier; Proposition de réseau de pipelines et de capacité; Installations de stockage de X jours pour les pays; RISDP 2015-2020: Sous-programme régional pour le pétrole et le gaz élaboré et mis en œuvre	Décision 11 : Mai 2019 Windhoek (Namibie) Les ministres ont : exhorté les États membres à examiner et adopter des normes et des spécifications pour les carburants à faible teneur en soufre et les produits pétroliers ainsi que des règlements en faveur de la qualité de l'air dans la région de la SADC ;		Rapport sur l'état d'avancement de la feuille de route pour la migration vers des normes et spécifications applicables aux carburants à faible teneur en soufre soumis pour examen	31-mars-2022				X	Valider l'harmonisation des spécifications des carburants à faible teneur en soufre et des normes d'émission des véhicules	Promouvoir le partage Sud-Sud des connaissances et des meilleures pratiques concernant la mise en œuvre de la feuille de route sur l'élimination progressive des carburants à haute teneur en soufre		Coûts de traduction	1,930	0	1,930
Des marchés régionaux compétitifs élargis, diversifiés et adaptés aux besoins de la région de la SADC																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Modèle de lignes directrices de politique énergétique pour les plans énergétiques intégrés et pour les plans de ressources intégrés élaboré	Documents stratégiques régionaux préparés pour examen et approbation sur une base annuelle conformément au Protocole de la SADC sur l'énergie de 1996; Plan du secteur de l'énergie du RIDMP 2012 mis en œuvre d'ici 2027;	En conclusion de la réunion de mai 2019 Windhoek, (Namibie) Les ministres ont : (i) pris note des progrès réalisés dans le processus d'amendement du Protocole sur l'énergie de 1996, en particulier en ce qui concerne : (a) les lacunes identifiées et analysées par rapport au Protocole de la SADC sur l'énergie; (b) les clauses recommandées pour modifications et abrogations; (ii) approuvé la feuille de route visant la finalisation de la révision et de l'amendement du protocole sur l'énergie de 1996	Décisions et recommandations sur les stratégies régionales communes documentées et adoptées par les ministres responsables de l'énergie	Plans d'action, stratégies sur le pétrole et le gaz, l'électricité, la réglementation de l'énergie et les énergies renouvelables présentés aux ministres pour approbation. Référence = Non Cible = Oui	30-juin-2021	X				Présenter des plans d'action, des politiques régionales, des stratégies et des programmes sur le pétrole et le gaz, l'électricité, la réglementation énergétique et les énergies renouvelables pour approbation par les ministres	Organiser des réunions préparatoires et des réunions annuelles de haut niveau à l'intention des hauts fonctionnaires et des ministres responsables de l'énergie, conjointement avec la Division de l'eau		Billet d'avion pour le personnel	9,200	0	9,200
					30-juin-2021	X				Présenter des plans d'action, des politiques régionales, des stratégies et des programmes sur le pétrole et le gaz, l'électricité, la réglementation énergétique et les énergies renouvelables pour approbation par les ministres	Organiser des réunions préparatoires et des réunions annuelles de haut niveau à l'intention des hauts fonctionnaires et des ministres responsables de l'énergie, conjointement avec la Division de l'eau		Subsistance	16,695	0	16,695
					30-juin-2021	X				Présenter des plans d'action, des politiques régionales, des stratégies et des programmes sur le pétrole et le gaz, l'électricité, la réglementation énergétique et les énergies renouvelables pour approbation par les ministres	Organiser des réunions préparatoires et des réunions annuelles de haut niveau à l'intention des hauts fonctionnaires et des ministres responsables de l'énergie, conjointement avec la Division de l'eau		Frais et honoraires d'interprétation	2,880	0	2,880
					30-juin-2021	X				Présenter des plans d'action, des politiques régionales, des stratégies et des programmes sur le pétrole et le gaz, l'électricité, la réglementation énergétique et les énergies renouvelables pour approbation par les ministres	Organiser des réunions préparatoires et des réunions annuelles de haut niveau à l'intention des hauts fonctionnaires et des ministres responsables de l'énergie, conjointement avec la Division de l'eau		Trousse de conférence	11,100	0	11,100
					30-juin-2021	X				Présenter des plans d'action, des politiques régionales, des stratégies et des programmes sur le pétrole et le gaz, l'électricité, la réglementation énergétique et les énergies renouvelables pour approbation par les ministres	Organiser des réunions préparatoires et des réunions annuelles de haut niveau à l'intention des hauts fonctionnaires et des ministres responsables de l'énergie, conjointement avec la Division de l'eau		Location des Équipements	8,600	0	8,600
					30-juin-2021	X				Présenter des plans d'action, des politiques régionales, des stratégies et des programmes sur le pétrole et le gaz, l'électricité, la réglementation énergétique et les énergies renouvelables pour approbation par les ministres	Organiser des réunions préparatoires et des réunions annuelles de haut niveau à l'intention des hauts fonctionnaires et des ministres responsables de l'énergie, conjointement avec la Division de l'eau		Coûts de traduction	2,705	0	2,705
					30-juin-2021	X				Présenter des plans d'action, des politiques régionales, des stratégies et des programmes sur le pétrole et le gaz, l'électricité, la réglementation énergétique et les énergies renouvelables pour approbation par les ministres	Organiser les réunions des sous-comités de l'énergie (électricité, énergies renouvelables, pétrole et gaz)		Frais et honoraires d'interprétation	9,600	0	9,600
					30-juin-2021	X				Présenter des plans d'action, des politiques régionales, des stratégies et des programmes sur le pétrole et le gaz, l'électricité, la réglementation énergétique et les énergies renouvelables pour approbation par les ministres	Organiser les réunions des sous-comités de l'énergie (électricité, énergies renouvelables, pétrole et gaz)		Coûts de traduction	7,930	0	7,930
					30-juin-2021	X				Présenter des plans d'action, des politiques régionales, des stratégies et des programmes sur le pétrole et le gaz, l'électricité, la réglementation énergétique et les énergies renouvelables pour approbation par les ministres	Présenter, au Conseil et au Sommet, le projet d'Accord modifiant le Protocole de la SADC sur l'énergie		Coûts de traduction	600	0	600

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
			Programmes appuyés par les PIC alignés sur les programmes stratégiques de la SADC en matière d'énergie	Nombre de programmes et projets soutenus par les PIC dans le secteur de l'énergie alignés sur les programmes prioritaires de la SADC. Base de référence : 01 Cible : 03	31-déc-2021			X		Passer en revue les programmes soutenus par les PIC et les IFD par rapport aux priorités énergétiques de la SADC	Présenter les programmes énergétiques régionaux prioritaires aux forums biannuels du Groupe thématique Énergie de la SADC et des PIC		Coûts de traduction	600	0	600
OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Amélioration de la capacité de conceptualisation, de conception-construction, d'entretien et d'exploitation des infrastructures et des services régionaux																
Capacités renforcées pour développer, exploiter et entretenir les infrastructures et services régionaux nécessaires pour assurer une durabilité progressive																
Création et renforcement des capacités des organisations subsidiaires régionales pour les secteurs des TIC, de l'énergie, de la météorologie, du transport et de l'eau.	RIDMP ESP: Institutions de la SADC capacitées ; RERA fonctionnant en tant qu'Autorité de régulation et couvrant toutes les sources d'énergie	Les ministres ont chargé le Secrétariat, assisté par l'Association régionale des régulateurs d'électricité (RERA), de : (ii) mettre en place, dans le cadre de la RERA, des structures appropriées, ayant pour mandat de développer et de mettre en œuvre des initiatives régionales de réglementation dans les autres	Projet de Charte portant transformation de la RERA en SARERA et pour son renforcement élaboré et soumis pour examen	Projet de charte sur le renforcement et la transformation de la RERA en SARERA. Référence : Pas de cible : OUI	31-déc-2021			X		Présenter un projet de Charte sur l'opérationnalisation de la SARERA aux fins d'adoption	Analyser les recommandations et les impacts issus du rapport sur le Cadre et la Feuille de route pour la création d'une Autorité régionale de régulation de l'énergie de la SADC (SARERA)		Coûts de traduction	600	0	600
					31-déc-2021			X		Présenter un projet de Charte sur l'opérationnalisation de la SARERA aux fins d'adoption	Projet de charte sur l'opérationnalisation de la SARERA		Coûts de traduction	600	0	600
OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Accroître l'accès à des infrastructures et à des services peu coûteux.																
Les infrastructures et services régionaux sont diversifiés, sont de coût abordables et physiquement accessibles à tous.																
Tarifs d'électricité reflétant les coûts régionaux, avec une stratégie de soutien à l'électrification innovante en faveur des pauvres et un mécanisme de subvention fixés et élaborés	RISDP 2015-2020 : 8 États membres au moins migrent vers des tarifs qui reflètent les coûts tout en étant favorables aux pauvres.	Windhoek (Namibie) Les ministres ont : exhorté les États membres, par l'intermédiaire de leurs régulateurs, à veiller à ce que les entités et les opérateurs réglementés entreprennent les études sur le coût des services (CdS) et que les coûts de ces études soient considérés comme des coûts	Feuille de route sur l'évaluation de la migration vers des tarifs d'électricité reflétant les coûts pour les États membres de la SADC, élaborée et approuvée par les ministres responsables de l'énergie	Un rapport sur l'état de la migration vers des tarifs reflétant les coûts et les progrès réalisés par les États membres qui ont entrepris les études sur le coût des services (COSS) RÉFÉRENCE: Pas de cible : OUI	31-mars-2022			X		Promouvoir les meilleures pratiques pour les régulateurs de l'énergie et les réformes dans le secteur de l'énergie	Fournir des orientations politiques au secrétariat et aux comités de la RERA pour entreprendre des études sur le coût des services et promouvoir des tarifs préférentiels en faveur des pauvres		Coûts de traduction	1,930	0	1,930

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Stratégie et plan d'action pour les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique (REEESAP) mis en œuvre	Stratégie et plan d'action de la SADC pour les énergies renouvelables mis en œuvre dans tous les États membres au plus tard 2019 RIDMP : augmentation de l'énergie propre dans la combinaison (énergétique régional); Équipement d'énergie		Stratégie et plan d'action pour les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique (REEESAP) diffusés dans tous les États membres et progrès réalisés dans la mise en œuvre de ses principales interventions stratégiques et des plans d'action présentés	Un rapport sur les États membres mettant en œuvre la stratégie et le plan d'action de la SADC en matière d'énergies renouvelables et d'efficacité énergétique Stratégie et plan d'action REFERENCE : Pas de cible : OUI	31-déc-2021			X		Promouvoir la mise en œuvre de la REEESAP au niveau national	Compiler les activités liées aux énergies renouvelables dans la région et rendre compte des progrès accomplis dans la mise en œuvre de la REEESAP		Coûts de traduction	600	0	600
					31-déc-2021			X		Promouvoir des projets d'accès à l'énergie contribuant à la fourniture de services d'approvisionnement en eau et à la production alimentaire	Compiler les activités du projet pilote Nexus Eau-Energie-Alimentation-Sécurité dans les États membres		Coûts de traduction	600	0	600
Programme d'efficacité énergétique industrielle de la SADC (SIEEP) mis en œuvre	Stratégie et plan d'action de la SADC pour les énergies renouvelables mis en œuvre dans tous les États membres au plus tard 2019 RIDMP : augmentation de l'énergie propre dans la combinaison (énergétique régional); Équipement d'énergie renouvelable	Windhoek (Namibie) Les ministres ont : (i) examiné et approuvé le Programme de la SADC pour l'efficacité énergétique industrielle (SIEEP) pour qu'il serve à promouvoir l'efficacité énergétique et les pratiques de conservation de l'énergie dans le	Normes minimales de performance énergétique au niveau régional élaborées	Normes minimales de performance énergétique élaborées et présentées aux ministres responsables de l'énergie pour prise d'acte RÉFÉRENCE: Pas de cible : OUI	30-sept-2021		X			Élaborer une feuille de route sur le renforcement des capacités et des compétences en matière d'efficacité énergétique (EE)	Superviser les travaux du secrétariat et du comité directeur du SACREEE et leur fournir des conseils		Coûts de traduction	600	0	600
					30-sept-2021		X			Élaborer des normes de performance énergétique minimale (MEPS) dans la région	Superviser le projet Éclairage et appareils à haut rendement énergétique (EELA) et le déploiement de l'étiquetage des appareils et équipements		Coûts de traduction	600	0	600
					30-sept-2021		X			Élaborer des normes de performance énergétique minimale (MEPS) dans la région	Élaborer une feuille de route sur le déploiement des laboratoires d'essai pour les équipements et les appareils		Coûts de traduction	600	0	600
Stratégie et plan d'action régionaux pour l'accès à l'énergie (REASAP) mis en œuvre	RIDMP ESP: Meilleures pratiques de modèles et d'infrastructures d'électrification	Questions à noter 18 de la réunion de Mai 2019 Windhoek (Namibie) Les ministres ont noté que le Secrétaire de la SADC a recouru au soutien de l'Union européenne avec l'appui technique pour réviser le REASAP 2010 de la SADC	Stratégie et plan d'action régionaux révisés pour l'accès à l'énergie (REASAP) 2020 soumis aux États membres pour adoption et alignement	Rapport sur les États membres atteignant les objectifs et les plans d'action du REASAP 2020-2020. Référence : Pas de cible : OUI	30-juin-2021	X				Promouvoir la mise en œuvre de la version révisée de la REASAP 2020 au niveau national	Compiler et diffuser la REASAP 2020 dans la région		Coûts de traduction	1.800	0	1.800
					30-juin-2021	X				Promouvoir la mise en œuvre de la version révisée de la REASAP 2020 au niveau national	Inviter les États membres à compiler une fiche d'information annuelle sur l'accès à l'énergie		Coûts de traduction	600	0	600
Promotion de la disponibilité d'infrastructures et services de transport adéquates, intégrées et efficaces																
Infrastructures régionales améliorées et intégrées																
Stratégies, politiques et cadres réglementaires pour le développement des infrastructures et des services transfrontaliers harmonisés.																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Infrastructures et réseaux régionaux intégrés et interconnectés de qualité, qui facilitent la circulation des personnes, des biens, des services et des connaissances	Politiques, stratégies et initiatives en faveur des infrastructures et des services de transport transfrontaliers harmonisés		Mise en œuvre du plan de travail du TTTFP pour 2021/22	Six rapports d'étape mensuels Cible-2 Référence-0	31-mars-2022				X	Mettre en œuvre la stratégie de communication et de visibilité	Développer des services et produits de communication et de visibilité dans le cadre du TTTFP		Honoraires du consultant	0	49,460	49,460
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre la stratégie de communication et de visibilité	Mettre en œuvre le système de gouvernance et de contrôle du TTTFP		Coûts de traduction	0	2,590	2,590
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre la stratégie de communication et de visibilité	Mettre en œuvre le système de gouvernance et de contrôle du TTTFP		Frais et honoraires d'interprétation	0	5,760	5,760
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre la stratégie de communication et de visibilité	Mettre en œuvre le système de gouvernance et de contrôle du TTTFP		Honoraires et frais de l'atelier	0	7,200	7,200
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre la stratégie de communication et de visibilité	Mettre en œuvre le système de gouvernance et de contrôle du TTTFP		Honoraires du consultant	0	7,350	7,350
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre la stratégie de communication et de visibilité	Former et briefier les journalistes sur les réformes et l'harmonisation du secteur du transport routier de la Tripartite		Coûts de traduction	0	11,100	11,100
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre la stratégie de communication et de visibilité	Former et briefier les journalistes sur les réformes et l'harmonisation du secteur du transport routier de la Tripartite		Frais et honoraires d'interprétation	0	8,640	8,640
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre la stratégie de communication et de visibilité	Former et briefier les journalistes sur les réformes et l'harmonisation du secteur du transport routier de la Tripartite		Honoraires du consultant	0	9,800	9,800
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre la stratégie de communication et de visibilité	Former et briefier les journalistes sur les réformes et l'harmonisation du secteur du transport routier de la Tripartite		Location des Équipements	0	2,150	2,150
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre la stratégie de communication et de visibilité	Organiser un symposium sur les réformes, l'harmonisation et la libéralisation du secteur du transport routier de la Tripartite		Honoraires du consultant	0	12,250	12,250
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre la stratégie de communication et de visibilité	Organiser un symposium sur les réformes, l'harmonisation et la libéralisation du secteur du transport routier de la Tripartite		Dépenses remboursables du consultant	0	18,700	18,700
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre la stratégie de communication et de visibilité	Organiser un symposium sur les réformes, l'harmonisation et la libéralisation du secteur du transport routier de la Tripartite		Location des Équipements	0	3,250	3,250
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre la stratégie de communication et de visibilité	Organiser un symposium sur les réformes, l'harmonisation et la libéralisation du secteur du transport routier de la Tripartite		Trousse de conférence	0	5,550	5,550
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre la stratégie de communication et de visibilité	Organiser un symposium sur les réformes, l'harmonisation et la libéralisation du secteur du transport routier de la Tripartite		Frais et honoraires d'interprétation	0	5,760	5,760
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre la stratégie de communication et de visibilité	Organiser un symposium sur les réformes, l'harmonisation et la libéralisation du secteur du transport routier de la Tripartite		Honoraires et frais de l'atelier	0	8,640	8,640
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre le système de gouvernance et de contrôle du TTTFP	Organiser et animer les réunions du Comité de pilotage des projets (PSC), du Sous-comité des infrastructures (ISC), du Groupe de travail tripartite (GTT) et des comités statutaires tripartites		Trousse de conférence	0	2,800	2,800
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre le système de gouvernance et de contrôle du TTTFP	Organiser et animer les réunions du Comité de pilotage des projets (PSC), du Sous-comité des infrastructures (ISC), du Groupe de travail tripartite (GTT) et des comités statutaires tripartites		Frais et honoraires d'interprétation	0	4,320	4,320
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre le système de gouvernance et de contrôle du TTTFP	Organiser et animer les réunions du Comité de pilotage des projets (PSC), du Sous-comité des infrastructures (ISC), du Groupe de travail tripartite (GTT) et des comités statutaires tripartites		Honoraires et frais de l'atelier	0	1,820	1,820

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Politiques, stratégies et initiatives en faveur des infrastructures et des services de transport transfrontaliers harmonisés			Accord MCBRTA transposé dans le contexte national par au moins 3 autres Etats membres de la SADC	Accords tripartites de transport routier domestiques Référence 0 Cible 3	31-mars-2022				X	Mettre au point un système national d'information sur les transports conforme aux normes	Recours à l'Accord ADPIC		Honoraires du consultant	0	6,750	6,750
					31-mars-2022				X	Harmoniser les programmes et les normes de formation des chauffeurs	Valider les programmes et les normes de formation des chauffeurs		Coûts de traduction	0	26,550	26,550
					31-mars-2022				X	Harmoniser les programmes et les normes de formation des chauffeurs	Valider les programmes et les normes de formation des chauffeurs		Frais et honoraires d'interprétation	0	480	480
					31-mars-2022				X	Elaborer des plans d'action nationaux de mise en œuvre du Programme de facilitation du transport et du transit de la Tripartite (TTTFP)	Organiser et faciliter la mise en place de structures nationales de points d'accès aux informations (IAP)		Frais et honoraires d'interprétation	0	5,280	5,280
					31-mars-2022				X	Elaborer des plans d'action nationaux de mise en œuvre du Programme de facilitation du transport et du transit de la Tripartite (TTTFP)	Organiser et faciliter la mise en place de structures nationales de points d'accès aux informations (IAP)		Location des Equipements	0	4,300	4,300
					31-mars-2022				X	Elaborer des plans d'action nationaux de mise en œuvre du Programme de facilitation du transport et du transit de la Tripartite (TTTFP)	Organiser et faciliter la mise en place de structures nationales de points d'accès aux informations (IAP)		Honoraires du consultant	0	11,250	11,250
					31-mars-2022				X	Elaborer des plans d'action nationaux de mise en œuvre du Programme de facilitation du transport et du transit de la Tripartite (TTTFP)	Organiser et faciliter la mise en place de structures nationales de points d'accès aux informations (IAP)		Honoraires et frais de l'atelier	0	14,400	14,400
					31-mars-2022				X	Valider les normes et réglementations en suspens	Convoquer des réunions des organismes régionaux de réglementation du transport routier		Honoraires du consultant	0	3,850	3,850
					31-mars-2022				X	Valider les normes et réglementations en suspens	Convoquer des réunions des organismes régionaux de réglementation du transport routier		Frais et honoraires d'interprétation	0	5,760	5,760
					31-mars-2022				X	Améliorer la capacité des organismes de réglementation et d'application de la loi en matière de transport routier	Convoquer des réunions sur l'harmonisation des polices d'assurance automobile aux tiers		Coûts de traduction	0	5,550	5,550
					31-mars-2022				X	Améliorer la capacité des organismes de réglementation et d'application de la loi en matière de transport routier	Convoquer des réunions sur l'harmonisation des polices d'assurance automobile aux tiers		Honoraires du consultant	0	6,750	6,750
					31-mars-2022				X	Améliorer la capacité des organismes de réglementation et d'application de la loi en matière de transport routier	Convoquer des réunions sur l'harmonisation des polices d'assurance automobile aux tiers		Trousse de conférence	0	4,150	4,150
					31-mars-2022				X	Améliorer la capacité des organismes de réglementation et d'application de la loi en matière de transport routier	Convoquer des réunions sur l'harmonisation des polices d'assurance automobile aux tiers		Location des Equipements	0	2,150	2,150
					31-mars-2022				X	Améliorer la capacité des organismes de réglementation et d'application de la loi en matière de transport routier	Convoquer des réunions sur l'harmonisation des polices d'assurance automobile aux tiers		Frais et honoraires d'interprétation	0	3,840	3,840
			L'Accord sur la gestion de la charge des véhicules est transposé en droit interne par au moins trois autres Etats membres de la SADC	Accords tripartites de transport routier domestiques	31-mars-2021				X	L'Accord tripartite sur la gestion de la charge des véhicules est transposé en droit interne	Mettre en place le système de gestion de la charge des véhicules		Honoraires du consultant	0	22,500	22,500
					31-mars-2021				X	L'Accord tripartite sur la gestion de la charge des véhicules est transposé en droit interne	Mettre en place le système de gestion de la charge des véhicules		Location des Equipements	0	4,300	4,300
			Émoluments et avantages sociaux du personnel versés chaque mois	salaires et avantages sociaux reçus par le personnel	31-mars-2022				X	Gérer les émoluments et les avantages sociaux du personnel	Superviser le paiement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	0	225,900	225,900
OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Des infrastructures et des réseaux de qualité, interconnectés, intégrés et homogènes.																
Infrastructures et réseaux régionaux intégrés et interconnectés de qualité, qui facilitent la circulation des personnes, des biens, des services et des connaissances																
Infrastructures et réseaux régionaux intégrés et interconnectés de qualité, qui facilitent la circulation des personnes, des biens, des services et des connaissances	Politiques, stratégies et initiatives en faveur des infrastructures et des services de transport transfrontaliers harmonisés	Sans objet	Position de la SADC sur les normes et pratiques recommandées de l'OACI élaborée et présentée lors des sessions du Conseil de l'OACI	Budget opérationnel de la Mission permanente de la SADC décaissé et bureau opérationnel; Rapports du Conseil de l'OACI	30-juin-2021				X	Superviser l'opérationnalisation de la mission permanente de la SADC auprès de l'OACI	Fournir des ressources financières et humaines à la Mission		Location de l'espace du bureau	14,080	0	14,080
					30-juin-2021				X	Superviser l'opérationnalisation de la mission permanente de la SADC auprès de l'OACI	Fournir des ressources financières et humaines à la Mission		Réparation des équipement de bureau	1,200	0	1,200
					30-juin-2021				X	Superviser l'opérationnalisation de la mission permanente de la SADC auprès de l'OACI	Fournir des ressources financières et humaines à la Mission		Entretien véhicule	12,000	0	12,000
					30-juin-2021				X	Superviser l'opérationnalisation de la mission permanente de la SADC auprès de l'OACI	Fournir des ressources financières et humaines à la Mission		Pneus et chambres à air	1,000	0	1,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					30-juin-2021	X				Superviser l'opérationnalisation de la mission permanente de la SADC auprès de l'OACI	Fournir des ressources financières et humaines à la Mission		Carburant	6,000	0	6,000
					30-juin-2021	X				Superviser l'opérationnalisation de la mission permanente de la SADC auprès de l'OACI	Fournir des ressources financières et humaines à la Mission		Véhicules	1,500	0	1,500
					30-juin-2021	X				Superviser l'opérationnalisation de la mission permanente de la SADC auprès de l'OACI	Fournir des ressources financières et humaines à la Mission		Internet	500	0	500
					30-juin-2021	X				Superviser l'opérationnalisation de la mission permanente de la SADC auprès de l'OACI	Fournir des ressources financières et humaines à la Mission		Papeterie	1,200	0	1,200
					30-juin-2021	X				Superviser l'opérationnalisation de la mission permanente de la SADC auprès de l'OACI	Fournir des ressources financières et humaines à la Mission		Consommables de bureau (café, etc.)	1,200	0	1,200
					30-juin-2021	X				Superviser l'opérationnalisation de la mission permanente de la SADC auprès de l'OACI	Fournir des ressources financières et humaines à la Mission		Billet d'avion pour le personnel	18,800	0	18,800
					30-juin-2021	X				Superviser l'opérationnalisation de la mission permanente de la SADC auprès de l'OACI	Fournir des ressources financières et humaines à la Mission		Subsistance	4,640	0	4,640
					30-juin-2021	X				Superviser l'opérationnalisation de la mission permanente de la SADC auprès de l'OACI	Fournir des ressources financières et humaines à la Mission		Téléphones	2,400	0	2,400
					30-juin-2021	X				Superviser l'opérationnalisation de la mission permanente de la SADC auprès de l'OACI	Fournir des ressources financières et humaines à la Mission		Travaux d'impression	1,200	0	1,200
					30-juin-2021	X				Superviser l'opérationnalisation de la mission permanente de la SADC auprès de l'OACI	Fournir des ressources financières et humaines à la Mission		Licences de logiciels	2,000	0	2,000
			Des politiques de transport, cadres réglementaires et stratégiques et programmes communs de la SADC sont élaborés et soumis aux Ministres des transports de la SADC.	Politiques approuvées sur les régulations du transport aérien, routier, ferroviaire et maritime : Base de référence : 0 Cible : 3	31-mars-2022				X	Élaborer, renforcer, adopter et contrôler les politiques de transport (aviation)	Obtenir des contributions aux programmes régionaux des EM à travers les réunions des comités sous-sectoriels de la SADC (CAC)		Frais et honoraires d'interprétation	1,920	0	1,920
					31-mars-2022				X	Élaborer, renforcer, adopter et contrôler les politiques de transport (aviation)	Obtenir des contributions aux programmes régionaux des EM à travers les réunions des comités sous-sectoriels de la SADC (CAC)		Location des Équipements	4,300	0	4,300
					31-mars-2022				X	Élaborer, renforcer, adopter et contrôler les politiques de transport (aviation)	Obtenir des contributions aux programmes régionaux des EM à travers les réunions des comités sous-sectoriels de la SADC (CAC)		Trousse de conférence	2,800	0	2,800
					31-mars-2022				X	Élaborer, renforcer, adopter et contrôler les politiques de transport (aviation)	Obtenir des contributions aux programmes régionaux des EM à travers les réunions des comités sous-sectoriels de la SADC (CAC)		Coûts de traduction	3,000	0	3,000
					31-mars-2022				X	Développer, renforcer, adopter et suivre les politiques de transport (routier, ferroviaire et maritime et ministériel)	Obtenir la contribution des États membres aux programmes régionaux par l'intermédiaire des réunions des comités sous-sectoriels de la SADC (routes, chemin de fer, maritime et ministres)		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					31-mars-2022				X	Développer, renforcer, adopter et suivre les politiques de transport (routier, ferroviaire et maritime et ministériel)	Obtenir la contribution des États membres aux programmes régionaux par l'intermédiaire des réunions des comités sous-sectoriels de la SADC (routes, chemin de fer, maritime et ministres)		Coûts de traduction	5,200	0	5,200
					31-mars-2022				X	Développer, renforcer, adopter et suivre les politiques de transport (routier, ferroviaire et maritime et ministériel)	Obtenir la contribution des États membres aux programmes régionaux par l'intermédiaire des réunions des comités sous-sectoriels de la SADC (routes, chemin de fer, maritime et ministres)		Location des Équipements	4,300	0	4,300
					31-mars-2022				X	Développer, renforcer, adopter et suivre les politiques de transport (routier, ferroviaire et maritime et ministériel)	Obtenir la contribution des États membres aux programmes régionaux par l'intermédiaire des réunions des comités sous-sectoriels de la SADC (routes, chemin de fer, maritime et ministres)		Trousse de conférence	28,000	0	28,000
					31-mars-2022				X	Développer, renforcer, adopter et suivre les politiques de transport (routier, ferroviaire et maritime et ministériel)	Obtenir la contribution des États membres aux programmes régionaux par l'intermédiaire des réunions des comités sous-sectoriels de la SADC (routes, chemin de fer, maritime et ministres)		Honoraires et frais de l'atelier	19,200	0	19,200
					31-mars-2022				X	Promouvoir les programmes de transport de la SADC dans les forums régionaux, continentaux et internationaux tels que la Tripartite, la CUA, le SSATP, l'OACI)	Représenter la SADC aux niveaux régional, continental et international pour faire pression en faveur de la position de la SADC et pour obtenir une évaluation comparative (OSR, CER, CUA, OACI, Tripartite et SSATP)		Honoraires et frais de l'atelier	4,800	0	4,800
					31-mars-2022				X	Promouvoir les programmes de transport de la SADC dans les forums régionaux, continentaux et internationaux tels que la Tripartite, la CUA, le SSATP, l'OACI)	Représenter la SADC aux niveaux régional, continental et international pour faire pression en faveur de la position de la SADC et pour obtenir une évaluation comparative (OSR, CER, CUA, OACI, Tripartite et SSATP)		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Promouvoir les programmes de transport de la SADC dans les forums régionaux, continentaux et internationaux tels que la Tripartite, la CUA, le SSATP, l'OACI	Représenter la SADC aux niveaux régional, continental et international pour faire pression en faveur de la position de la SADC et pour obtenir une évaluation comparative (OSR, CER, CUA, OACI, Tripartite et SSATP)		Coûts de traduction	11,840	0	11,840
	Cadres stratégiques pour les transports et la facilitation des échanges élaborés, approuvés et mis en œuvre sur les corridors de la SADC		Cadres stratégiques pour les transports et la facilitation des échanges élaborés, approuvés et mis en œuvre sur les corridors de la SADC	2 autres instruments juridiques du corridor élaborés et validés et des systèmes de suivi des performances des corridors mis en œuvre. Base de référence : 0 Cible : 3	31-déc-2021			X		Renforcer les instruments de gouvernance, les institutions et les plans d'action des corridors régionaux de transport mis en place par les États membres et assurer leur suivi (groupe des corridors de l'Ouest et Corridor Nord-Sud)	Élaborer et valider des instruments juridiques et créer des institutions pour les corridors de transport de Lobito et de Maputo		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					31-déc-2021			X		Renforcer les instruments de gouvernance, les institutions et les plans d'action des corridors régionaux de transport mis en place par les États membres et assurer leur suivi (groupe des corridors de l'Ouest et Corridor Nord-Sud)	Élaborer et valider des instruments juridiques et créer des institutions pour les corridors de transport de Lobito et de Maputo		Coûts de traduction	7,400	0	7,400
					31-déc-2021			X		Renforcer les instruments de gouvernance, les institutions et les plans d'action des corridors régionaux de transport mis en place par les États membres et assurer leur suivi (groupe des corridors de l'Ouest et Corridor Nord-Sud)	Élaborer et valider des instruments juridiques et créer des institutions pour les corridors de transport de Lobito et de Maputo		Trousse de conférence	2,800	0	2,800
					31-déc-2021			X		Renforcer les instruments de gouvernance, les institutions et les plans d'action des corridors régionaux de transport mis en place par les États membres et assurer leur suivi (groupe des corridors de l'Ouest et Corridor Nord-Sud)	Élaborer et valider des instruments juridiques et créer des institutions pour les corridors de transport de Lobito et de Maputo		Honoraires et frais de l'atelier	1,920	0	1,920
OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Amélioration de la capacité de conceptualisation, de conception-construction, d'entretien et d'exploitation des infrastructures et des services régionaux																
Capacités renforcées pour développer, exploiter et entretenir les infrastructures et services régionaux nécessaires pour assurer une durabilité progressive																
Capacités renforcées pour développer, exploiter et entretenir les infrastructures et services régionaux nécessaires pour assurer une durabilité progressive	Création et renforcement des capacités des organisations subsidiaires régionales pour les secteurs des TIC, de l'énergie, de la météorologie, du transport et de l'eau.		Politiques de la SASO en matière de ressources humaines et d'administration élaborées et soumises au Comité de l'aviation civile de la SADC pour adoption	Élaboration et adoption des politiques en matière de ressources humaines et d'administration de la SASO Base de référence : 3 Cible : 2	30-juin-2021	X				Superviser l'opérationnalisation de la SASO	Appuyer la procédure de recrutement du personnel de base de la SASO		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					30-juin-2021	X				Superviser l'opérationnalisation de la SASO	Appuyer la procédure de recrutement du personnel de base de la SASO		Honoraires et frais de l'atelier	3,840	0	3,840
					30-juin-2021	X				Superviser l'opérationnalisation de la SASO	Appuyer la procédure de recrutement du personnel de base de la SASO		Transport routier	1,000	0	1,000
					30-juin-2021	X				Superviser l'opérationnalisation de la SASO	Appuyer la procédure de recrutement du personnel de base de la SASO		Trousse de conférence	1,260	0	1,260
Accès universel aux technologies de l'information et des communications abordables (TIC);																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Des infrastructures et des réseaux de qualité, interconnectés, intégrés et homogènes.																
Infrastructures et réseaux régionaux intégrés et interconnectés de qualité, qui facilitent la circulation des personnes, des biens, des services et des connaissances																
Cadre de l'équipe régionale de réponse aux incidents informatiques (CIRT) de la SADC opérationnel	Les Cadres réglementaires de la cybersécurité, les CIRT et les PKI sont harmonisés et mis en œuvre	Septembre 2018 (Namibie) : Cadre pour la création de l'équipe régionale d'intervention en cas d'incident informatique	Cadre pour la mise en place de la CIRT régionale de la SADC opérationnel	Les Cyber Drills de la SADC organisés. Base de référence Pas de cible : Oui	31-déc-2021			X		Mettre en place des groupes de travail pour rendre opérationnel le Cadre pour la mise en place de la CIRT régionale de la SADC et renforcer les capacités	Effectuer des cyber-exercices et former les membres de la CIRT régionale de la SADC		Frais et honoraires d'interprétation	5,760	0	5,760
Cadre juridique harmonisé de la SADC en matière de cybersécurité revu et mis à jour			La loi type de la SADC sur la protection des données revue et soumise à l'approbation	Loi type révisée de la SADC sur la protection des données. Base de référence Pas de cible : Oui	31-déc-2021			X		Fournir des orientations techniques dans le cadre du processus de révision de la Loi type de la SADC pour la protection des données, et renforcer les capacités	Réviser et valider la Loi type de la SADC pour la protection des données		Frais et honoraires d'interprétation	1,920	0	1,920

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-déc-2021			X		Fournir des orientations techniques dans le cadre du processus de révision de la Loi type de la SADC pour la protection des données, et renforcer les capacités	Réviser et valider la Loi type de la SADC pour la protection des données		Honoraires du consultant	9,000	0	9,000
Cadre de la SADC pour l'inclusion numérique pour tous (connectivité universelle de la SADC) élaboré	L'interconnectivité par bande passante dans la région de la SADC est renforcée.	Décision 6 de la réunion des ministres responsables des TIC Septembre 2018 (Namibie) : Points régionaux d'interconnexion Internet (RIXP)	Mise en œuvre de la feuille de route de la SADC pour la transformation avancée de l'IXP surveillé	Rapport d'étape sur la transformation et l'interconnexion des IXP avancés de la SADC. Base de référence Pas de cible : Oui Nombre des RIXP actifs de la SADC. Base de référence 2, Cible : 4	30-juin-2021	X				Suivre la mise en œuvre du passage aux RIXP et aux interconnexions de la SADC et renforcer les capacités	Fournir un soutien technique et consultatif et créer un forum annuel pour le renforcement des capacités et le partage de l'expérience technique sur les IXP		Frais et honoraires d'interprétation	5,760	0	5,760
	Les programmes harmonisés de la SADC en matière de TIC sont exécutés et suivis.		Politiques, cadres réglementaires et stratégiques harmonisés de la SADC en matière de TIC approuvés	Base de référence Pas de cible : Oui, la matrice des décisions prises par les ministres est élaborée. Base de référence Pas de cible : Oui Comptes rendus des réunions des ministres préparés. Base de référence Pas de	31-mars-2022				X	Assurer le service de la réunion du Sous-comité des TIC de la SADC	Élaborer des politiques harmonisées, des cadres réglementaires et stratégiques ainsi que des programmes en matière de TIC pour recommandation au Sous-comité des TIC de la SADC		Frais et honoraires d'interprétation	5,760	0	5,760
					31-mars-2022				X	Assurer le service de la réunion du Sous-comité des TIC de la SADC	Élaborer des politiques harmonisées, des cadres réglementaires et stratégiques ainsi que des programmes en matière de TIC pour recommandation au Sous-comité des TIC de la SADC		Coûts de traduction	7,480	0	7,480
					31-mars-2022				X	Assurer le bon fonctionnement de la réunion des ministres de la SADC chargés des TIC	Élaborer des politiques harmonisées, des cadres réglementaires et stratégiques ainsi que des programmes en matière de TIC pour recommandation au Sous-comité des TIC de la SADC		Coûts de traduction	9,000	0	9,000
					31-mars-2022				X	Assurer le bon fonctionnement de la réunion des ministres de la SADC chargés des TIC	Élaborer des politiques harmonisées, des cadres réglementaires et stratégiques ainsi que des programmes en matière de TIC pour recommandation au Sous-comité des TIC de la SADC		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					31-mars-2022				X	Assurer le bon fonctionnement de la réunion des ministres de la SADC chargés des TIC	Élaborer des politiques harmonisées, des cadres réglementaires et stratégiques ainsi que des programmes en matière de TIC pour recommandation au Sous-comité des TIC de la SADC		Billets d'avion des participants	16,005	0	16,005
					31-mars-2022				X	Assurer le bon fonctionnement de la réunion des ministres de la SADC chargés des TIC	Élaborer des politiques harmonisées, des cadres réglementaires et stratégiques ainsi que des programmes en matière de TIC pour recommandation au Sous-comité des TIC de la SADC		Per diem des participants	5,670	0	5,670
	Les résultats et décisions émanant des conférences continentales et internationales sur les TIC sont influencés par les positions communes et les propositions de la SADC.		Positions communes harmonisées de la SADC préparées et programme TIC aligné sur ceux des agences internationales de mise en œuvre et des PIC	pour les forums. Base de référence Pas de cible : Oui Nombre de projets ou d'études régionaux soutenus par les organismes chargés de la mise en œuvre de la SADC. Base de référence 0, Cible : 2 Nombre de projets régionaux soutenus par les PIC. Référence: Base de référence 0, Cible :	31-mars-2022				X	Consolider les positions communes harmonisées de la SADC sur les priorités régionales en matière de TIC et réaliser une programmation conjointe avec les organes d'exécution et les PIC	Promouvoir l'adoption des priorités du secteur des TIC de la SADC auprès des PIC par le biais de la réunion du Groupe thématique des TIC de la SADC		Trousse de conférence	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Consolider les positions communes harmonisées de la SADC sur les priorités régionales en matière de TIC et réaliser une programmation conjointe avec les organes d'exécution et les PIC	L'Association des régulateurs des communications de l'Afrique australe (CRASA), l'Association des télécommunications de l'Afrique australe (SATA) et		Frais et honoraires d'interprétation	1,920	0	1,920
					31-mars-2022				X	Consolider les positions communes harmonisées de la SADC sur les priorités régionales en matière de TIC et réaliser une programmation conjointe avec les organes d'exécution et les PIC	Élaborer le document de référence CMR-23/WTSA-23 de l'UIT sur la position commune harmonisée de la SADC dans le cadre des réunions préparatoires de la SADC		Frais et honoraires d'interprétation	7,680	0	7,680

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Des marchés régionaux compétitifs élargis, diversifiés et adaptés aux besoins de la région de la SADC																
Observatoire des TIC de la SADC mis en place et opérationnel	Observatoire des TIC de la SADC développé et opérationnel	Décision 23 de la réunion des ministres chargés des TIC tenue septembre 2017, en Afrique du Sud	Observatoire des TIC de la SADC mis en place et fonctionnel	Nombre d'États membres ayant un protocole d'accord entre agences nationale statistiques (ANS) et et les agences/ministère nationales d'évaluation des risques en place. Base de référence 0, Cible : 4 Nombre d'États membres collectant des données et soumettant à l'observatoire	30-sept-2021		X			Un mémorandum d'accord entre les ONS et les ARN est créé et les capacités sont renforcées	Aider les États membres à mettre en place un mémorandum d'accord et former les points focaux de l'Observatoire des TIC de la SADC à la collecte de données		Frais et honoraires d'interprétation	5,760	0	5,760
OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Accroître l'accès à des infrastructures et à des services peu coûteux.																
Les infrastructures et services régionaux sont diversifiés, sont de coût abordables et physiquement accessibles à tous.																
Réseau régional de communication par satellite en orbite géostationnaire (GSO) de la SADC mis au point et mis en service	Des systèmes satellitaires intégrés sont mis en œuvre afin de consolider les réseaux terrestres pour permettre la redondance et améliorer l'accès.	Décision 5 de la réunion des ministres responsables des TIC Septembre 2018 (Namibie) : Cadre pour un système à satellites partagés de la SADC	Concept de satellite partagé de la SADC pour les réseaux de service de radiodiffusion par satellite (BSS) et de service fixe par satellite (FSS) mis au point et soumis à l'approbation	partagés de la SADC pour les réseaux BSS et FSS. Base de référence Pas de cible : Oui Nombre de sessions de formation organisées pour les groupes de satellites sur les systèmes FSS et BSS. Base de référence 0, Cible :	31-mars-2021				X	Le concept de satellite commun de la SADC est présenté au Comité de pilotage de la SADC et les capacités sont renforcées	Fournir un soutien technique et consultatif au développement du concept de satellite commun de la SADC et assurer une formation aux experts de la SADC en matière de satellites		Frais et honoraires d'interprétation	7,680	0	7,680
Promouvoir une gestion efficace et efficiente des cours d'eau partagés et renforcer le développement des infrastructures stratégiques de l'eau																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Des infrastructures et des réseaux de qualité, interconnectés, intégrés et homogènes.																
Infrastructures et réseaux régionaux intégrés et interconnectés de qualité, qui facilitent la circulation des personnes, des biens, des services et des connaissances																
Cinquième plan d'action stratégique régional (RSAP V) mis en œuvre	Mis en œuvre des stratégies et du programme de politiques régionales communes de l'eau	Décision 1 : Décision ministérielle sectorielle, 14.5.3 (ii) de la 38e réunion conjointe des ministres responsables de l'énergie et de l'eau, relative à l'élaboration du cinquième plan d'action stratégique régional (RSAP V), Windhoek, (Namibie) du 24 mai 2019	Nouveau plan d'action stratégique régional (RSAP V) élaboré	Base de référence Plan d'action stratégique de la quatrième phase (RSAP IV), se terminant en décembre 2020 Cible: Plan d'action stratégique de la 5e phase (RSAP V) pour la période 2021-2025	30-juin-2021		X			Activité 1.1 : Élaborer le cinquième plan d'action stratégique régional pour le secteur de l'eau de la SADC	Sous-activité 1.1.1 : Superviser et fournir des conseils techniques au consultant du RSAP V, et coordonner les contributions des États membres pour l'élaboration du document du RSAP V.		Coûts de traduction	5,230	0	5,230
			Décisions et recommandations des ministres responsables de l'eau documentées et adoptées	Rapport de réunion des ministres produit	30-juin-2021		X			Activité 2.1 : Assurer le service de la réunion des ministres responsables des ressources en eau	questions devant faire l'objet de décisions et de recommandations par les ministres chargés de l'eau, et convoquer la réunion des		Billet d'avion pour le personnel	8,800	0	8,800
					30-juin-2021		X			Activité 2.1 : Assurer le service de la réunion des ministres responsables des ressources en eau	questions devant faire l'objet de décisions et de recommandations par les ministres chargés de l'eau, et convoquer la réunion des		Subsistance	14,040	0	14,040
					30-juin-2021		X			Activité 2.1 : Assurer le service de la réunion des ministres responsables des ressources en eau	questions devant faire l'objet de décisions et de recommandations par les ministres chargés de l'eau, et convoquer la réunion des		Frais et honoraires d'interprétation	7,680	0	7,680
					30-juin-2021		X			Activité 2.1 : Assurer le service de la réunion des ministres responsables des ressources en eau	questions devant faire l'objet de décisions et de recommandations par les ministres chargés de l'eau, et convoquer la réunion des		Coûts de traduction	6,000	0	6,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					30-juin-2021	X				Activité 2.1 : Assurer le service de la réunion des ministres responsables des ressources en eau	questions devant faire l'objet de décisions et de recommandations par les ministres chargés de l'eau, et convoquer la réunion des		Trousse de conférence	9,580	0	9,580
					30-juin-2021	X				Activité 2.1 : Assurer le service de la réunion des ministres responsables des ressources en eau	questions devant faire l'objet de décisions et de recommandations par les ministres chargés de l'eau, et convoquer la réunion des		Location des Equipements	8,400	0	8,400
					30-juin-2021	X				Activité 2.2 : Assurer le service de la réunion du Comité technique des ressources en eau (WRCT)	Sous-activité 2.2.1 : Préparer les questions devant faire l'objet de décisions et de recommandations du WRCT, et convoquer la réunion dudit Comité		Frais et honoraires d'interprétation	5,760	0	5,760
					30-juin-2021	X				Activité 2.2 : Assurer le service de la réunion du Comité technique des ressources en eau (WRCT)	Sous-activité 2.2.1 : Préparer les questions devant faire l'objet de décisions et de recommandations du WRCT, et convoquer la réunion dudit Comité		Coûts de traduction	9,000	0	9,000
					30-juin-2021	X				Activité 2.2 : Assurer le service de la réunion du Comité technique des ressources en eau (WRCT)	Sous-activité 2.2.1 : Préparer les questions devant faire l'objet de décisions et de recommandations du WRCT, et convoquer la réunion dudit Comité		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	2,320	0	2,320
					30-juin-2021	X				Activité 2.3 : Fournir un soutien technique consultatif aux partenaires et aux organismes d'exécution qui soutiennent la mise en œuvre du programme régional de l'eau	Sous-activité 2.3.1 : Fournir des conseils pour la mise en œuvre de projets hydrauliques régionaux soutenus par le Partenariat mondial pour l'eau pour l'Afrique australe		Coûts de traduction	100	0	100
					30-juin-2021	X				Activité 2.3 : Fournir un soutien technique consultatif aux partenaires et aux organismes d'exécution qui soutiennent la mise en œuvre du programme régional de l'eau	Sous-activité 2.3.2 : Fournir des directives sur la supervision des initiatives de renforcement des capacités menées dans le cadre du programme Waternet		Coûts de traduction	100	0	100
Principes sur le Protocole régional sur les cours d'eau partagés adoptés dans les organisations de gestion des bassins hydrologiques (RBO)		Décision ministérielle sectorielle, 16.5.7.1 de la 38e réunion conjointe des ministres de l'énergie et de l'eau, relative à l'adoption et à la domestication des lignes directrices du Protocole sur l'eau au niveau des bassins hydrographiques, Windhoek, (Namibie), 24 mai 2019	Accords des RBO révisés et adoptés par les États membres	Nombre d'organisations de bassins hydrographiques (OBH) ayant des accords mis à jour en vue de relever les nouveaux défis de la coopération dans les bassins hydrographiques Référence: 1 Cible: 2	31-déc-2021			X		Activité 3.1 : Fournir des conseils techniques pour la révision des accords OBF en vue de leur adoption par les États du bassin	Sous-activité 3.1.1 : Contribuer à l'examen des projets d'accords entre OBF afin de relever les nouveaux défis liés à la coopération transfrontalière dans le domaine de l'eau.		Coûts de traduction	100	0	100
			Lignes directrices régionales pour le Protocole sur l'eau adoptées par les RBO	Nombre des OBH ayant de nouvelles lignes directrices pour les bassins fluviaux sur la mise en œuvre du Protocole de la SADC sur l'eau. Base de référence : 1 Cible : 2	31-mars-2022				X	Activité 4.1 : Fournir un soutien technique consultatif à la transposition des lignes directrices du Protocole régional sur l'eau par les OBF	Sous-activité 4.1.1 : Coordonner l'élaboration des Lignes directrices pour les OBF afin de les aligner sur les lignes directrices du Protocole de la SADC sur l'eau.		Coûts de traduction	100	0	100
OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Amélioration de la capacité de conceptualisation, de conception-construction, d'entretien et d'exploitation des infrastructures et des services régionaux																
Capacités renforcées pour développer, exploiter et entretenir les infrastructures et services régionaux nécessaires pour assurer une durabilité progressive																
Organisations subsidiaires régionales pour les secteurs des TIC, de l'énergie, de la météorologie, des transports et de l'eau mises en place, autonomisées et renforcées	Mis en œuvre des stratégies et du programme de politiques régionales communes de l'eau		Phase II du programme de gestion des eaux souterraines de la SADC mise en place et opérationnelle	Nouveau programme de gestion des eaux souterraines élaboré et en cours de mise en œuvre Référence: Numero Cible : Oui	31-déc-2021			X		Activité 5.1 : Apporter un soutien technique à la conception d'un nouveau programme d'exploitation des eaux souterraines.	contribution technique à l'Institut de gestion des eaux souterraines de la SADC (SADC-GMI) sur l'évaluation des projets par la Banque mondiale pour la phase II du programme de gestion des eaux souterraines de la SADC, et fournir des conseils concernant le développement		Coûts de traduction	100	0	100

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-déc-2021			X		Activité 5.2 : Superviser la mise en œuvre du nouveau programme de gestion des eaux souterraines	Sous-activité 5.2.1 : Assurer un soutien consultatif technique à la mise en œuvre de la phase II du programme de gestion des eaux souterraines par l'intermédiaire du Comité directeur du projet.		Coûts de traduction	100	0	100
			Cadre de gouvernance institutionnelle pour le Secrétariat d'au moins une organisation de gestion de bassin hydrologique (RBO) élaboré	Nombre d'organisations de bassins hydrographiques ayant des secrétariats établis Référence: 4 Cible: 5	31-mars-2022				X	Activité 6.1 : Assurer la supervision technique de la mise en place d'au moins un secrétariat supplémentaire parmi les nouveaux OBF.	Sous-activité 6.1.1 : Fournir des conseils et directions techniques aux États membres pour la formulation d'accords et l'élaboration d'un cadre institutionnel pour les nouveaux secrétariats d'OBF		Coûts de traduction	100	0	100
			Meilleures pratiques en matière de gestion des cours d'eau partagés compilées et diffusées auprès de tous les États membres	Rapport sur les meilleures pratiques des OBF préparé et partagé avec les États membres Référence: NON Cible : Oui	30-sept-2021		X			Activité 7.1 : Documenter les expériences des organismes de bassins fluviaux (OBF) et faciliter l'échange de connaissances entre les OBF par le biais d'un forum régional des OBF	7.1.1: Coordonner l'échange d'informations sur les meilleures pratiques entre les OBF dans le cadre du 9 ^e Atelier des OBF		Coûts de traduction	1,500	0	1,500
OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Accroître l'accès à des infrastructures et à des services peu coûteux.																
Les infrastructures et services régionaux sont diversifiés, sont de coût abordables et physiquement accessibles à tous.																
Infrastructures transfrontalières d'approvisionnement en eau et d'assainissement pour une meilleure résistance au climat développées et opérationnelles	Concepts de projets en réserve et feuilles de route élaborés pour la mobilisation des ressources pour les projets prêts		Un pipeline actualisé de projets à financer par le Fonds de la SADC pour l'eau préparé et la mise en œuvre a démarré	Base de référence Un ancien pipeline de projets est en place, mais doit être mis à jour Objectif: un pipeline de projets mis à jour est préparé et mis en œuvre	30-sept-2021		X			Activité 8.1 : Évaluer deux nouveaux projets en cours de réalisation dans le cadre du Fonds régional de l'eau ;	Sous-activité 8.1.1 : Évaluer deux autres projets dans le nouveau portefeuille de projets, les soumettre à des études de faisabilité complètes et les promouvoir pour obtenir un soutien financier		Coûts de traduction	100	0	100
					30-sept-2021		X			Activité 8.2 : Apporter une supervision au Fonds régional pour l'eau dans la mise en œuvre des projets prioritaires d'approvisionnement en eau figurant dans le portefeuille de projets.	progrès et fournir des conseils techniques dans la mise en œuvre des projets hydrauliques de Lomahasha>Namaacha et Kazungula par l'intermédiaire du Conseil des projets du Fonds régional pour l'eau de		Coûts de traduction	100	0	100
	Projets d'infrastructures hydrauliques résilientes au climat mis en œuvre et un rapport d'évolution présenté aux ministres responsables de l'eau		Infrastructures hydrauliques résilientes au climat et projets transfrontaliers mis opérationnels	La mise en œuvre de projets d'infrastructure résilients au changement climatique a commencé (ou a repris après interruption due à la Covid-19) 5 Cible: 7	30-nov-2021			X		Activité 9.1 : Coordonner la mise en œuvre des projets d'infrastructures résistantes au climat et des projets hydrauliques transfrontaliers dans les États membres	Sous-activité 9.1.1 : Examiner les progrès réalisés dans la mise en œuvre des projets résilients au climat par l'intermédiaire du Comité de gestion des projets (PMC) et conseiller l'organisme d'exécution sur les mesures à prendre		Coûts de traduction	100	0	100
Le secteur agricole est fortement productif.	Mise en œuvre dans les États membres du cadre du lien Eau, énergie et alimentation (EEA)	Décision 6.8.3.9 (iv) du Conseil: Le Conseil a exhorté les ministres responsables de l'eau, de l'énergie et de la sécurité alimentaire à veiller à ce que le lien soit correctement traité lors de leur réunion ordinaire tout en cooptant d'autres ministères concernés. 13-14 Aout , Windhoek, (Namibie)	Cadre sur le Nexus eau-énergie-sécurité alimentaire (WEF) mis en œuvre	Base de référence Un cadre de mise en œuvre pour le concept du lien EEA est en place Cible: Cadre de lien EEA appliqué à la sélection des projets et à la mobilisation des ressources pour la mise en œuvre	31-mars-2022				X	Activité 10.1 : Évaluer les projets Nexus WEF dans le cadre de la phase II du soutien de l'UE	Sous-activité 10.1.1 : Piloter l'application du Cadre du nexus WEF et des outils de sélection des projets WEF pour sélectionner les projets éligibles à l'investissement		Coûts de traduction	100	0	100
Transmission d'informations météorologiques et climatologiques opportunes et crédibles																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Des infrastructures et des réseaux de qualité, interconnectés, intégrés et homogènes.																
Infrastructures et réseaux régionaux intégrés et interconnectés de qualité, qui facilitent la circulation des personnes, des biens, des services et des connaissances																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)	
Centre des services climatologiques de la SADC (CSC) désigné comme Centre climatologique régional (RCC) de l'Organisation météorologique mondiale			Plate-forme d'interface utilisateur pour l'interaction entre les utilisateurs, les chercheurs et les fournisseurs de services climatologiques dans la région de la SADC mise au point et opérationnelle	Plateforme d'interface utilisateur nationale (du pays cible identifié) et régionale Référence: Pas de cible : Oui	30-sept-2021		X			Promouvoir l'utilisation de la plateforme d'interface utilisateur sur les besoins en matière de services climatologiques auprès des secteurs prioritaires	Superviser le développement de la plateforme régionale d'interface utilisateur et l'adoption des directives de l'OMM/CMSC.		Honoraires du consultant	0	69,400	69,400	
					30-sept-2021		X			Promouvoir l'utilisation de la plateforme d'interface utilisateur sur les besoins en matière de services climatologiques auprès des secteurs prioritaires	Superviser le développement de la plateforme régionale d'interface utilisateur et l'adoption des directives de l'OMM/CMSC.		Trousse de conférence	0	9,870	9,870	
					30-sept-2021		X			Promouvoir l'utilisation de la plateforme d'interface utilisateur sur les besoins en matière de services climatologiques auprès des secteurs prioritaires	Superviser le développement de la plateforme régionale d'interface utilisateur et l'adoption des directives de l'OMM/CMSC.		Honoraires et frais de l'atelier	0	5,760	5,760	
					30-sept-2021		X			Promouvoir l'utilisation de la plateforme d'interface utilisateur sur les besoins en matière de services climatologiques auprès des secteurs prioritaires	Superviser le développement de la plateforme régionale d'interface utilisateur et l'adoption des directives de l'OMM/CMSC.		Location des Équipements	0	5,950	5,950	
					30-sept-2021		X			Promouvoir l'utilisation de la plateforme d'interface utilisateur sur les besoins en matière de services climatologiques auprès des secteurs prioritaires	Créer des plateformes régionales d'interface utilisateur pour les secteurs prioritaires de la SADC dans le cadre du projet intra-ACP (nexus eau-énergie-alimentation)		Honoraires du consultant	0	128,250	128,250	
					30-sept-2021		X			Promouvoir l'utilisation de la plateforme d'interface utilisateur sur les besoins en matière de services climatologiques auprès des secteurs prioritaires	Mettre en place des plateformes nationales d'interface utilisateur (dans un Etat membre) destinées aux secteurs prioritaires		Honoraires du consultant	0	32,600	32,600	
					30-sept-2021		X			Promouvoir l'utilisation de la plateforme d'interface utilisateur sur les besoins en matière de services climatologiques auprès des secteurs prioritaires	Mettre en place des plateformes nationales d'interface utilisateur (dans un Etat membre) destinées aux secteurs prioritaires		Matériels informatiques	0	40,000	40,000	
					30-sept-2021		X			Promouvoir l'utilisation de la plateforme d'interface utilisateur sur les besoins en matière de services climatologiques auprès des secteurs prioritaires	Évaluer l'impact du service au niveau des utilisateurs ainsi que l'efficacité de la plateforme d'interface utilisateur (PIU) afin de recueillir les réactions des utilisateurs et des informations sur le cycle de développement des services		Honoraires du consultant	0	88,840	88,840	
					30-sept-2021		X			Promouvoir l'utilisation de la plateforme d'interface utilisateur sur les besoins en matière de services climatologiques auprès des secteurs prioritaires	Convoquer le Forum régional de l'Afrique australe sur les perspectives climatiques (SARCOF)		Trousse de conférence	0	17,480	17,480	
					30-sept-2021		X			Promouvoir l'utilisation de la plateforme d'interface utilisateur sur les besoins en matière de services climatologiques auprès des secteurs prioritaires	Convoquer le Forum régional de l'Afrique australe sur les perspectives climatiques (SARCOF)		Honoraires et frais de l'atelier	0	11,520	11,520	
					30-sept-2021		X			Promouvoir l'utilisation de la plateforme d'interface utilisateur sur les besoins en matière de services climatologiques auprès des secteurs prioritaires	Convoquer le Forum régional de l'Afrique australe sur les perspectives climatiques (SARCOF)		Papeterie	0	1,000	1,000	
				Mise en œuvre des services climatologiques intra-ACP et du programme d'application correspondant menée avec succès	Rapports mensuels sur la mise en œuvre du projet Référence: Indisponible Cible: Soumis	31-mars-2022				X	Mettre en œuvre les services climatologiques intra-ACP et le Programme d'application y afférent	Coordonner le Programme prévu pour l'année		Honoraires du consultant	0	300,000	300,000
						31-mars-2022				X	Mettre en œuvre les services climatologiques intra-ACP et le Programme d'application y afférent	Développer le matériel de communication et de visibilité		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	0	43,750	43,750
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre les services climatologiques intra-ACP et le Programme d'application y afférent	Mener une évaluation du Programme		Frais de vérification	0	20,000	20,000	
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre les services climatologiques intra-ACP et le Programme d'application y afférent	Gérer les frais généraux d'administration		Entretien véhicule	0	25,000	25,000	
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre les services climatologiques intra-ACP et le Programme d'application y afférent	Gérer les frais généraux d'administration		Carburant	0	12,000	12,000	
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre les services climatologiques intra-ACP et le Programme d'application y afférent	Gérer les frais généraux d'administration		Réparations et dépenses informatiques	0	10,000	10,000	
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre les services climatologiques intra-ACP et le Programme d'application y afférent	Gérer les frais généraux d'administration		Papeterie	0	4,500	4,500	
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre les services climatologiques intra-ACP et le Programme d'application y afférent	Gérer les frais généraux d'administration		Matériels informatiques	0	25,000	25,000	
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre les services climatologiques intra-ACP et le Programme d'application y afférent	Gérer les frais généraux d'administration		Mobiliers et accessoires	0	10,000	10,000	

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
			La capacité des États membres de la SADC à générer et à appliquer des informations et des produits climatologiques répondant à leurs préoccupations particulières s'est accrue.	Rapports sur la formation des experts du climat de 16 États membres Référence: Aucun rapport sur le renforcement des capacités Cible: Rapports de renforcement des capacités soumis	31-déc-2021			X		Former les États membres à la production et à l'application d'informations et de produits climatologiques	Élaborer et mettre en œuvre un plan régional et national de renforcement des capacités conformément au Cadre de compétences pour les services climatologiques		Honoraires du consultant	0	53,000	53,000
					31-déc-2021			X		Former les États membres à la production et à l'application d'informations et de produits climatologiques	Organiser le Forum annuel intra-ACP sur les services climatologiques dans la région de la SADC et y participer		Subsistance	0	1,820	1,820
					31-déc-2021			X		Former les États membres à la production et à l'application d'informations et de produits climatologiques	Organiser le Forum annuel intra-ACP sur les services climatologiques dans la région de la SADC et y participer		Billet d'avion pour le personnel	0	1,900	1,900
					31-déc-2021			X		Former les États membres à la production et à l'application d'informations et de produits climatologiques	Mettre en place une plateforme/un portail d'information dédié pour échanger les meilleures pratiques, mettre à disposition des informations pour des besoins spécifiques et encourager la coopération entre les régions		Honoraires du consultant	0	26,200	26,200
					31-déc-2021			X		Former les États membres à la production et à l'application d'informations et de produits climatologiques	Mettre en place un programme de bourses pour les étudiants de la SADC		Honoraires du consultant	0	51,200	51,200
Modèle régional de politique et de lignes directrices élaboré pour soutenir les capacités institutionnelles et humaines, conformément à l'évaluation des compétences de l'OMM			Modèle régional de politique en matière de météorologie et programme météorologique régional élaborés, conformément aux normes et pratiques internationales	Indicateurs clés de performance 1 pour le Résultat 4 : 1. Politique régionale type sur la météorologie approuvée Référence: Pas de Politique type Cible : Politique type Indicateurs clés de performance 1 pour le Résultat 4 : Développement d'un programme de météorologie régional approuvé Référence: Pas de programme Cible: Programme régional sur la météorologie	31-déc-2021			X		Valider la Politique type régionale pour aligner le Programme météorologique de la SADC sur les cadres régionaux, continentaux et internationaux	Rédiger une politique type régionale sur les positions de la SADC en matière de météorologie et la présenter aux cadres et plateformes régionaux, continentaux et internationaux.		Honoraires du consultant	15,000	0	15,000
					31-déc-2021			X		Solliciter l'approbation du Programme de météorologie de la SADC auprès du Sous-comité sur la météorologie et des ministres responsables de la météorologie	Préparer les questions pour les décisions/recommandations sur les programmes météorologiques régionaux et convoquer la réunion du Sous-comité sur la météorologie		Coûts de traduction	1,110	0	1,110
					31-déc-2021			X		Solliciter l'approbation du Programme de météorologie de la SADC auprès du Sous-comité sur la météorologie et des ministres responsables de la météorologie	Préparer les questions pour les décisions/recommandations sur les programmes météorologiques régionaux et convoquer la réunion du Sous-comité sur la météorologie		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					31-déc-2021			X		Solliciter l'approbation du Programme de météorologie de la SADC auprès du Sous-comité sur la météorologie et des ministres responsables de la météorologie	Préparer les questions pour les décisions/recommandations sur les programmes météorologiques régionaux et convoquer la réunion du Sous-comité sur la météorologie		Location des Équipements	2,150	0	2,150
					31-déc-2021			X		Solliciter l'approbation du Programme de météorologie de la SADC auprès du Sous-comité sur la météorologie et des ministres responsables de la météorologie	Préparer les questions pour les décisions/recommandations sur les programmes météorologiques régionaux et convoquer la réunion du Sous-comité sur la météorologie		Trousse de conférence	900	0	900
					31-déc-2021			X		Solliciter l'approbation du Programme de météorologie de la SADC auprès du Sous-comité sur la météorologie et des ministres responsables de la météorologie	Préparer les questions pour les décisions/recommandations sur les programmes météorologiques régionaux et convoquer la réunion des ministres		Per diem des participants	5,460	0	5,460
					31-déc-2021			X		Solliciter l'approbation du Programme de météorologie de la SADC auprès du Sous-comité sur la météorologie et des ministres responsables de la météorologie	Préparer les questions pour les décisions/recommandations sur les programmes météorologiques régionaux et convoquer la réunion des ministres		Billets d'avion des participants	9,000	0	9,000
					31-déc-2021			X		Solliciter l'approbation du Programme de météorologie de la SADC auprès du Sous-comité sur la météorologie et des ministres responsables de la météorologie	Préparer les questions pour les décisions/recommandations sur les programmes météorologiques régionaux et convoquer la réunion des ministres		Coûts de traduction	2,520	0	2,520
OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Amélioration de la capacité de conceptualisation, de conception-construction, d'entretien et d'exploitation des infrastructures et des services régionaux																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Capacités renforcées pour développer, exploiter et entretenir les infrastructures et services régionaux nécessaires pour assurer une durabilité progressive																
Produits de surveillance météorologique et climatologique régionaux créés pour adopter des solutions à long terme aux événements météorologiques et climatiques adverses récurrents			Les systèmes d'information des services climatologiques (CSIS) sont opérationnels au Centre des services climatologiques de la SADC (CSC) et dans un pays cible	Fonctionnement des systèmes d'information des services climatologiques (SCRS) au Centre des services climatologiques de la SADC et dans un pays cible Référence: partiellement Cible: Totalement	31-mars-2022				X	Opérationnaliser le Système d'information du service climatique (CSIS) dans la SADC	Fournir des équipements pour renforcer la capacité du CSC de la SADC à produire, fournir et améliorer le service climatique, par le biais du Système d'information du service climatique (CSIS)		Matériels informatiques	0	600,000	600,000
					31-mars-2022				X	Opérationnaliser le Système d'information du service climatique (CSIS) dans la SADC	Fournir des équipements pour renforcer la capacité du CSC de la SADC à produire, fournir et améliorer le service climatique, par le biais du Système d'information du service climatique (CSIS)		Honoraires du consultant	0	68,700	68,700
					31-mars-2022				X	Opérationnaliser le Système d'information du service climatique (CSIS) dans la SADC	Faciliter la mise en œuvre et la coordination du Système d'information du service climatique (CSIS)		Matériels informatiques	0	50,000	50,000
					31-mars-2022				X	Opérationnaliser le Système d'information du service climatique (CSIS) dans la SADC	Faciliter la mise en œuvre et la coordination du Système d'information du service climatique (CSIS)		Honoraires du consultant	0	32,600	32,600
					31-mars-2022				X	Opérationnaliser le Système d'information du service climatique (CSIS) dans la SADC	Fournir l'équipement nécessaire pour assurer l'adaptation de l'eStation 2.0 et la formation correspondante pour la réception, le traitement et la visualisation des données, au niveau régional et national		Matériels informatiques	0	400,000	400,000
					31-mars-2022				X	Opérationnaliser le Système d'information du service climatique (CSIS) dans la SADC	Fournir l'équipement nécessaire pour assurer l'adaptation de l'eStation 2.0 et la formation correspondante pour la réception, le traitement et la visualisation des données, au niveau régional et national		Per diem des participants	0	54,600	54,600
					31-mars-2022				X	Opérationnaliser le Système d'information du service climatique (CSIS) dans la SADC	Fournir l'équipement nécessaire pour assurer l'adaptation de l'eStation 2.0 et la formation correspondante pour la réception, le traitement et la visualisation des données, au niveau régional et national		Billets d'avion des participants	0	19,250	19,250
					31-mars-2022				X	Opérationnaliser le Système d'information du service climatique (CSIS) dans la SADC	Fournir l'équipement nécessaire pour assurer l'adaptation de l'eStation 2.0 et la formation correspondante pour la réception, le traitement et la visualisation des données, au niveau régional et national		Honoraires et frais de l'atelier	0	5,760	5,760
					31-mars-2022				X	Opérationnaliser le Système d'information du service climatique (CSIS) dans la SADC	Fournir l'équipement nécessaire pour assurer l'adaptation de l'eStation 2.0 et la formation correspondante pour la réception, le traitement et la visualisation des données, au niveau régional et national		Trousse de conférence	0	5,550	5,550
					31-mars-2022				X	Opérationnaliser le Système d'information du service climatique (CSIS) dans la SADC	Fournir l'équipement nécessaire pour assurer l'adaptation de l'eStation 2.0 et la formation correspondante pour la réception, le traitement et la visualisation des données, au niveau régional et national		Location des Équipements	0	4,300	4,300
					31-mars-2022				X	Opérationnaliser le Système d'information du service climatique (CSIS) dans la SADC	Fournir l'équipement nécessaire pour assurer l'adaptation de l'eStation 2.0 et la formation correspondante pour la réception, le traitement et la visualisation des données, au niveau régional et national		Honoraires du consultant	0	42,340	42,340
					31-mars-2022				X	Opérationnaliser le Système d'information du service climatique (CSIS) dans la SADC	Mettre en place et améliorer le Système de gestion des données climatologiques (CDMS) de la SADC		Honoraires du consultant	0	134,820	134,820
					31-mars-2022				X	Opérationnaliser le Système d'information du service climatique (CSIS) dans la SADC	Définir et développer les produits thématiques régionaux pour les services climatologiques		Honoraires du consultant	0	14,475	14,475
					31-mars-2022				X	Opérationnaliser le Système d'information du service climatique (CSIS) dans la SADC	Définir et développer les produits thématiques régionaux pour les services climatologiques		Trousse de conférence	0	6,725	6,725

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Opérationnaliser le Système d'information du service climatique (CSIS) dans la SADC	Développer une chaîne de production de services climatiques nationaux et en faire la démonstration		Trousse de conférence	0	5,550	5,550
					31-mars-2022				X	Opérationnaliser le Système d'information du service climatique (CSIS) dans la SADC	Développer une chaîne de production de services climatiques nationaux et en faire la démonstration		Honoraires du consultant	0	15,650	15,650
					31-mars-2022				X	Opérationnaliser le Système d'information du service climatique (CSIS) dans la SADC	Mettre en place un mécanisme d'assurance de la qualité (fondé sur des données scientifiques) pour l'ensemble de la chaîne de production des services		Honoraires du consultant	0	11,900	11,900
			Réseau d'observation, technologies de la communication et des systèmes de surveillance du climat renforcés ; travaux de recherche, de modélisation et de prévision climatiques réalisés pour améliorer l'accès aux informations sur le climat	Le Centre des services climatiques de la SADC et les Etats membres ont accès aux informations climatiques des centres mondiaux Référence: Accès partiel aux informations climatiques des centres mondiaux Cible: Accès total aux informations climatiques des centres mondiaux	31-mars-2022				X	Améliorer l'accès opérationnel aux informations climatiques provenant des centres mondiaux de production	Évaluer l'impact des lacunes existantes dans les réseaux d'observation du climat sur les services climatiques produits et fournir des infrastructures au sol pour améliorer ces services		Matériels informatiques	0	600,000	600,000
					31-mars-2022				X	Améliorer l'accès opérationnel aux informations climatiques provenant des centres mondiaux de production	Évaluer l'impact des lacunes existantes dans les réseaux d'observation du climat sur les services climatiques produits et fournir des infrastructures au sol pour améliorer ces services		Honoraires du consultant	0	45,750	45,750
					31-mars-2022				X	Améliorer l'accès opérationnel aux informations climatiques provenant des centres mondiaux de production	Améliorer l'accès opérationnel du CSC et des NMHS de la SADC aux informations climatiques produites par le Centre mondial		Honoraires du consultant	0	13,250	13,250
					31-mars-2022				X	Améliorer l'accès opérationnel aux informations climatiques provenant des centres mondiaux de production	Définir et consolider les exigences relatives aux services axés sur l'utilisateur et fournir un retour d'information aux fournisseurs internationaux de données (par exemple, le JRC de l'UE)		Honoraires du consultant	0	23,850	23,850
					31-mars-2022				X	Améliorer l'accès opérationnel aux informations climatiques provenant des centres mondiaux de production	Fournir un accès opérationnel aux informations climatiques existantes produites au niveau national par les NMHS, y compris le sauvetage des données (récupération et numérisation)		Matériels informatiques	0	320,000	320,000
					31-mars-2022				X	Améliorer l'accès opérationnel aux informations climatiques provenant des centres mondiaux de production	Fournir un accès opérationnel aux informations climatiques existantes produites au niveau national par les NMHS, y compris le sauvetage des données (récupération et numérisation)		Honoraires du consultant	0	36,800	36,800
					31-mars-2022				X	Améliorer l'accès opérationnel aux informations climatiques provenant des centres mondiaux de production	Fournir des méthodes et des outils au CSC de la SADC pour les ensembles de données d'observation et l'intercomparaison des modèles à l'échelle régionale afin d'évaluer quels ensembles de données sont adaptés à la région SADC		Honoraires du consultant	0	44,300	44,300
Système national et régional d'alerte rapide amélioré grâce aux technologies de la communication modernes et aux nouvelles infrastructures de télédétection			Cadre réglementaire pour les services météorologiques élaboré conformément aux normes et pratiques de l'OMM et approuvé	Rapport sur le cadre réglementaire élaboré et partagé avec les Etats membres Référence: Cadre réglementaire non disponible Cible: Élaboration du cadre réglementaire	30-juin-2021	X				Harmoniser les stratégies continentales et mondiales du Programme météorologique régional de la SADC	Examiner et recommander la position de la SADC sur le Plan stratégique de la CUA pour le développement des activités météorologiques, la Déclaration d'Abidjan et le Plan stratégique de l'OMM		Honoraires du consultant	10,000	0	10,000
					30-juin-2021	X				Élaborer un cadre réglementaire régional en matière de météorologie	Mener une analyse des lacunes et une étude de faisabilité ; élaborer un cadre institutionnel et politique et finaliser le cadre juridique et réglementaire		Honoraires du consultant	26,000	0	26,000
OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Accroître l'accès à des infrastructures et à des services peu coûteux.																
Les infrastructures et services régionaux sont diversifiés, sont de coût abordables et physiquement accessibles à tous.																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Processus de prise de décision éclairée du point de vue du climat et services climatologiques intégrés dans les secteurs socioéconomiques et dans les processus politiques			Système d'aide à la décision élaboré en vue de faciliter la prise de décision tenant compte du climat et de l'intégration des services climatologiques dans les processus politiques aux niveaux régional et national.	Système de soutien aux décisions approuvé pour les décideurs Référence: Système d'aide à la décision non disponible Cible: Développement d'un système d'aide à la décision.	30-sept-2021		X			Élaborer un système d'aide à la décision pour intégrer les services climatologiques dans les politiques et programmes nationaux et régionaux	Élaborer un système d'aide à la décision (DSS) à l'intention des décideurs et pour la diffusion aux utilisateurs finaux		Honoraires du consultant	0	15,900	15,900
					30-sept-2021		X			Élaborer un système d'aide à la décision pour intégrer les services climatologiques dans les politiques et programmes nationaux et régionaux	Intégrer les services climatologiques dans les politiques et programmes nationaux et régionaux		Trousse de conférence	0	15,000	15,000
			Rapports de diagnostic et de surveillance du climat élaborés	Rapports téléchargés sur le site Web du centre des services climatologiques de la SADC et partagés avec les États membres Référence: aucun rapport de suivi Cible: Hebdomadaire, décadaire, bimensuel et mensuel	31-mars-2022				X	Améliorer l'accès aux informations climatologiques mondiales, régionales et nationales	Télécharger les données et les produits climatologiques des centres de production mondiaux et adopter les produits nationaux de surveillance du climat		Licences de logiciels	6,020	80,250	86,270
					31-mars-2022				X	Améliorer l'accès aux informations climatologiques mondiales, régionales et nationales	Intégrer la station climatique au Centre des services climatologiques et au sein des États membres		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	1	0	1
					31-mars-2022				X	Améliorer l'accès aux informations climatologiques mondiales, régionales et nationales	Intégrer la station climatique au Centre des services climatologiques et au sein des États membres		Honoraires du consultant	0	1	1
					31-mars-2022				X	Produire des rapports de diagnostic et de surveillance du climat et les diffuser	Intégrer la station climatique au Centre des services climatologiques et au sein des États membres		Honoraires du consultant	2,999	28,347	31,346
Promotion de l'investissement dans le développement des infrastructures régionales																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Des infrastructures et des réseaux de qualité, interconnectés, intégrés et homogènes.																
Infrastructures et réseaux régionaux intégrés et interconnectés de qualité, qui facilitent la circulation des personnes, des biens, des services et des connaissances																
Vaste pipeline de projets d'infrastructures assorti d'études complètes de faisabilité développée	la mise en œuvre du plan d'action à moyen du RIDPM débute d'ici 2018.	d'exécution pour assurer la mise en œuvre en temps voulu des projets d'infrastructure en cours dans la région ; (ii) a exhorté les États membres à soumettre leurs projets aux divers mécanismes de financement pour la préparation des projets afin de constituer une réserve de projets régionaux susceptibles d'être financés ; (iii) a chargé le Secrétariat de la SADC d'entreprendre l'examen à mi-parcours de la mise en œuvre du plan directeur de développement des infrastructures régionales de la SADC au cours de l'exercice	Pipeline de projets d'infrastructures régionales assorti d'études complètes de faisabilité à la recherche d'un financement développé	Une liste préparée, comportant au moins 4 projets susceptibles de recevoir un financement. Base de référence : 0 Cible : 4	31-déc-2021				X	Renforcer, gérer et assurer le contrôle des opérations du PPDF	Gérer le décaissement des fonds de soutien de l'UE sur les comptes gérés par le PPDF		Honoraires du consultant	0	1,234,193	1,234,193

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-déc-2021			X		Renforcer, gérer et assurer le contrôle des opérations du PPDF	Promouvoir les projets du RIDMP au sein du Comité directeur du PPDF, notamment lors des conférences de l'IIPSA et de l'investissement		Frais et honoraires d'interprétation	0	3,840	3,840
					31-déc-2021			X		Renforcer, gérer et assurer le contrôle des opérations du PPDF	Promouvoir les projets du RIDMP au sein du Comité directeur du PPDF, notamment lors des conférences de l'IIPSA et de l'investissement		Coûts de traduction	0	8,760	8,760
					31-déc-2021			X		Renforcer, gérer et assurer le contrôle des opérations du PPDF	Élaborer un plan de durabilité pour le Fonds de préparation et d'élaboration de projets (PPDF)		Honoraires du consultant	0	50,000	50,000
					31-déc-2021			X		Renforcer, gérer et assurer le contrôle des opérations du PPDF	Élaborer des lignes directrices pour la création de projets par les IFD des États membres		Honoraires du consultant	0	40,000	40,000
			Plan d'action à court terme II du RIDMP (STAP II) 2021 à 2027 élaboré et soumis aux ministres responsables des infrastructures pour approbation	Les projets prioritaires du plan d'action à court terme du RIDMP (STAP II) ont été remplis et soumis pour approbation. Référence = Non Cible = Oui	31-mars-2022				X	Assurer la maintenance de la base de données et du portail web des projets d'infrastructure de la SADC.	Produire des projets d'infrastructure prioritaires pour la préparation et la mise en œuvre de projets assortis d'indicateurs clés de performance (KPI) clairs, y compris le cadre de suivi et d'évaluation (STAP II du RIDMP)		Honoraires du consultant	0	150,000	150,000
					31-mars-2022				X	Assurer la maintenance de la base de données et du portail web des projets d'infrastructure de la SADC.	Promouvoir les projets RIDMP aux réunions de financement et de programmation des partenaires [NEPAD-PPF ; UA-NEPAD-PIDA ; ICA ; AIF ; IIPSA ; BM, etc.]		Coûts de traduction	600	0	600
					31-mars-2022				X	Assurer la maintenance de la base de données et du portail web des projets d'infrastructure de la SADC.	Promouvoir le programme d'infrastructures de la SADC lors des tables rondes, conférences et forums régionaux, continentaux et internationaux sur l'investissement dans les infrastructures.		Coûts de traduction	600	0	600
					31-mars-2022				X	Assurer la maintenance de la base de données et du portail web des projets d'infrastructure de la SADC.	Mettre à jour le portail web de la base de données de la SADC sur les infrastructures		Coûts de traduction	3,600	0	3,600
			Programme de renforcement des capacités du Secrétariat de la SADC et des États membres pour la préparation et l'élaboration de projets d'infrastructures mis en œuvre	Nombre de personnel compétent et qualifié pour la préparation et le développement de projets d'infrastructures. Base de référence 0 Cible: Formation de 32 experts des États membres et du Secrétariat de la SADC	31-mars-2022				X	Former le Secrétariat de la SADC et les États membres pour coordonner et faciliter la mise en œuvre du programme d'infrastructure du RIDMP	Former le personnel du Secrétariat de la SADC et les États membres aux activités des projets d'infrastructure et de développement dans le cadre du renforcement des capacités du Fonds de préparation et d'élaboration de projets (PPDF)		Frais et honoraires d'interprétation	7,680	0	7,680
					31-mars-2022				X	Former le Secrétariat de la SADC et les États membres pour coordonner et faciliter la mise en œuvre du programme d'infrastructure du RIDMP	Former le personnel du Secrétariat de la SADC et les États membres aux activités des projets d'infrastructure et de développement dans le cadre du renforcement des capacités du Fonds de préparation et d'élaboration de projets (PPDF)		Coûts de traduction	9,330	0	9,330
Accords institutionnels inter-pays pour la coordination, l'élaboration et la mise en œuvre des projets d'infrastructures transfrontaliers conclus et opérationnels	Les dispositions institutionnelles inter-pays pour la coordination et la mise en œuvre du Plan d'action à court terme (STAP) et du Plan d'action à moyen terme (MTAP) du RIDMP sont mises en œuvre au plus tard 2020.		Comités régionaux conjoints de supervision ou de gestion de projets mis sur pied	Établissement d'au moins 1 accords institutionnels entre pays d'ici 2022 Base de référence 0 Cible: 1	31-mars-2022				X	Mobiliser les États membres concernant la création de comités régionaux de pilotage des projets d'infrastructure au niveau des États membres	Fournir aux États membres des guides d'apprentissage sur la mise en place de comités régionaux de pilotage des projets d'infrastructure au niveau national		Coûts de traduction	3,120	0	3,120
					31-mars-2022				X	Mobiliser les États membres concernant la création de comités régionaux de pilotage des projets d'infrastructure au niveau des États membres	Fournir aux États membres des guides d'apprentissage sur la mise en place de comités régionaux de pilotage des projets d'infrastructure au niveau national		Trousse de conférence	11,100	0	11,100
					31-mars-2022				X	Mobiliser les États membres concernant la création de comités régionaux de pilotage des projets d'infrastructure au niveau des États membres	Fournir aux États membres des guides d'apprentissage sur la mise en place de comités régionaux de pilotage des projets d'infrastructure au niveau national		Frais et honoraires d'interprétation	11,520	0	11,520
					31-mars-2022				X	Mobiliser les États membres concernant la création de comités régionaux de pilotage des projets d'infrastructure au niveau des États membres	Fournir aux États membres des guides d'apprentissage sur la mise en place de comités régionaux de pilotage des projets d'infrastructure au niveau national		Location des Équipements	6,500	0	6,500
Gestion des Ressources humaines des infrastructures.																
Services généraux et autres																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Une main-d'œuvre motivée																
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	Nombre de retards de paiement des salaires	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	615,604	0	615,604
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	54,432	0	54,432
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Billets retour au pays du personnel	34,232	0	34,232
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	34,742	0	34,742
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de représentation	600	0	600
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	15,593	0	15,593
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Frais et indemnités de déménagement	95,753	0	95,753
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	18,906	0	18,906
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	54,118	0	54,118
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	153,901	0	153,901
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	249,838	0	249,838
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité d'installation	35,022	0	35,022
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	147,656	0	147,656
Infrastructures														2,115,221	5,698,401	7,813,622
Centre de services climatologiques																
Gestion des ressources humaines du Centre de services climatologiques																
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
				i	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Salaires	142,832	0	142,832
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Allocation de fin de contrat	35,708	0	35,708
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Indemnité de logement	75,846	0	75,846
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Indemnité d'installation	11,209	0	11,209
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Allocation services publics	15,708	0	15,708
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Billets retour au pays du personnel	10,000	0	10,000
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Paiement tenant lieu de congé	8,115	0	8,115
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Allocation d'affectation	14,283	0	14,283
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Couverture médicale.	4,043	0	4,043
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Frais et indemnités de déménagement	31,918	0	31,918
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Téléphones	5,754	0	5,754
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Indemnité de frais d'études	39,375	0	39,375
Centre de services climatologiques														394,789	0	394,789
Développement social et humain																
VIH et sida																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 7 : Accroissement de l'accès à des services de qualité en matière de VIH et de sida pour favoriser l'avènement d'une génération sans sida dans la Région																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Amélioration de la qualité de vie des personnes vivant avec le VIH et le sida																
Stratégie régionale pour la prévention, le traitement et les soins du VIH ainsi que pour la santé et les droits sexuels et reproductifs parmi les populations clés mise en œuvre		Les Ministres ont approuvé la mise à jour des progrès de la stratégie des populations clés de la SADC sur la mise en œuvre de la stratégie en matière de population clé et ont chargé le Secrétaire de faire rapport sur les progrès lors de sa prochaine réunion à Dar es Salaam.	État d'avancement de la mise en œuvre de la Stratégie de la SADC pour les populations clés élaboré et soumis à l'examen des ministres de la Santé et des ministres responsables du VIH/Sida	Nombre d'États membres ayant des politiques alignées sur la stratégie régionale de la SADC pour la prévention, le traitement et les soins du VIH et la santé et les droits sexuels et reproductifs parmi les populations clés : Base de référence 10 Cible : 16	30-sept-2021		X			Élaborer le projet de Rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la Stratégie de la SADC sur les populations clés et le valider	Embaucher un expert pour élaborer le rapport sur la mise en œuvre de la Stratégie de la SADC sur les populations clés		Honoraires du consultant	700	0	700
					30-sept-2021		X			Élaborer le projet de Rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la Stratégie de la SADC sur les populations clés et le valider	Diffuser le projet de rapport sur la mise en œuvre de la Stratégie de la SADC sur les populations clés		Travaux d'impression	200	0	200
					30-sept-2021		X			Élaborer le projet de Rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la Stratégie de la SADC sur les populations clés et le valider	Convoquer une réunion des directeurs et hauts fonctionnaires du Conseil national du sida afin de valider le rapport de mise en œuvre de la Stratégie de la SADC sur les populations clés		Coûts de traduction	6,870	0	6,870
Guide de la SADC sur les programmes de prévention du VIH chez les adolescentes, les jeunes femmes et leurs partenaires sexuels mis en œuvre		Les ministres ont approuvé le guide de la SADC sur la prévention du VIH chez les adolescentes, les jeunes femmes et leurs partenaires sexuels et ont exhorté les États membres à accélérer sa mise en œuvre ; Windhoek 2018	État de la mise en œuvre du Guide de la SADC sur la prévention du VIH pour les adolescentes, les jeunes femmes (AGYW) et leurs partenaires sexuels élaboré et soumis aux ministres de la Santé et aux ministres responsables du VIH et du sida pour examen	Nombre d'États membres dont les politiques sont alignées sur le Guide sur la prévention du VIH pour les adolescentes et les jeunes femmes (AGYW) et leurs partenaires sexuels Référence: 12 Cible: 16	30-sept-2021		X			Élaborer le Rapport d'étape de la SADC 2021 sur le VIH	Faire appel à un expert pour élaborer le rapport de mise en œuvre du Guide sur la prévention du VIH pour les AGYW et leurs partenaires sexuels		Honoraires du consultant	700	0	700
					30-sept-2021		X			Élaborer le Rapport d'étape de la SADC 2021 sur le VIH	Diffuser le projet de rapport sur la mise en œuvre du Guide de la SADC sur la prévention du VIH pour les AGYW et leurs partenaires sexuels		Travaux d'impression	200	0	200
					30-sept-2021		X			Élaborer le Rapport d'étape de la SADC 2021 sur le VIH	Convoquer une réunion des directeurs et hauts fonctionnaires du Conseil national du sida afin de valider le rapport de mise en œuvre du Guide de la SADC sur la prévention du VIH pour les AGYW et leurs partenaires sexuels		Coûts de traduction	9,120	0	9,120
			Application de l'AGYW de la SADC et manuel sur les réseaux sociaux de la SADC élaborés et soumis aux ministres de la Santé et aux ministres responsables du VIH/Sida pour examen	Application de la SADC AGYW et manuel des médias sociaux disponibles	30-sept-2021		X			Concevoir l'application AGYW de la SADC et le Manuel de la SADC sur les médias sociaux	Embaucher un expert pour élaborer l'application AGYW de la SADC et le Manuel de la SADC sur les médias sociaux		Honoraires du consultant	900	0	900
					30-sept-2021		X			Concevoir l'application AGYW de la SADC et le Manuel de la SADC sur les médias sociaux	Envoyer le résultat de l'exercice pilote et la note technique aux États membres		Coûts de traduction	1,020	0	1,020
					30-sept-2021		X			Concevoir l'application AGYW de la SADC et le Manuel de la SADC sur les médias sociaux	Convoquer une réunion des directeurs et des hauts fonctionnaires du Conseil national du SIDA (NAC) pour valider l'application AGYW de la SADC, le Manuel de la SADC sur les médias sociaux, ainsi que la mise en œuvre de la Stratégie de la SADC sur les populations clés		Honoraires et frais de l'atelier	5,760	0	5,760
Engagements et instruments régionaux, continentaux et mondiaux sur la santé et le VIH/Sida mis en œuvre au plus tard en 2030			État d'avancement de la mise en œuvre des engagements régionaux, continentaux et mondiaux élaboré et soumis à l'examen des ministres de la Santé et des ministres responsables du VIH/Sida.	Rapport sur les engagements en matière de santé disponible	30-sept-2021		X			Élaborer le Rapport d'étape 2021 de la SADC sur le VIH et le valider	Faire appel à un expert pour élaborer le Rapport d'étape 2021 de la SADC sur le VIH		Honoraires du consultant	900	0	900

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					30-sept-2021		X			Élaborer le Rapport d'étape 2021 de la SADC sur le VIH et le valider	Diffuser le projet de document du Rapport d'étape 2021 de la SADC sur le VIH		Coûts de traduction	600	0	600
					30-sept-2021		X			Élaborer le Rapport d'étape 2021 de la SADC sur le VIH et le valider	Convoquer une réunion des directeurs et des hauts fonctionnaires du Conseil national du sida pour valider le rapport		Frais et honoraires d'interprétation	5,760	0	5,760
					30-sept-2021		X			Élaborer le Rapport d'étape 2021 de la SADC sur le VIH et le valider	Convoquer une réunion des directeurs et des hauts fonctionnaires du Conseil national du sida pour valider le rapport		Coûts de traduction	3,000	0	3,000
					30-sept-2021		X			Rendre compte des progrès accomplis dans la mise en œuvre des engagements régionaux, continentaux et mondiaux	Convoquer une réunion conjointe des ministres de la santé et des ministres responsables du VIH/sida		Subsistance	10,080	0	10,080
					30-sept-2021		X			Rendre compte des progrès accomplis dans la mise en œuvre des engagements régionaux, continentaux et mondiaux	Convoquer une réunion conjointe des ministres de la santé et des ministres responsables du VIH/sida		Billet d'avion pour le personnel	21,640	0	21,640
					30-sept-2021		X			Rendre compte des progrès accomplis dans la mise en œuvre des engagements régionaux, continentaux et mondiaux	Convoquer une réunion conjointe des ministres de la santé et des ministres responsables du VIH/sida		Coûts de traduction	6,450	0	6,450
					30-sept-2021		X			Partager les expériences de la SADC lors de réunions régionales, continentales et mondiales	Assister à l'Assemblée mondiale de la santé		Coûts de traduction	240	0	240
			Le Cadre stratégique pour la programmation transfrontalière et régionale en matière de VIH/sida est élaboré et soumis à l'examen des ministres de la santé et des ministres responsables du VIH/sida	Cadre stratégique pour la programmation transfrontalière et régionale en matière de lutte contre le VIH et le sida disponible	30-sept-2021		X			Élaborer un cadre stratégique pour la programmation transfrontalière et régionale en matière de VIH/sida et le valider	Embaucher un expert pour élaborer le Cadre stratégique de la SADC pour la programmation transfrontalière et régionale en matière de VIH/sida		Honoraires du consultant	30,000	0	30,000
					30-sept-2021		X			Élaborer un cadre stratégique pour la programmation transfrontalière et régionale en matière de VIH/sida et le valider	Diffuser les projets de documents du Cadre stratégique de la SADC pour la programmation transfrontalière et régionale en matière de VIH/sida aux États membres		Travaux d'impression	10	0	10
					30-sept-2021		X			Élaborer un cadre stratégique pour la programmation transfrontalière et régionale en matière de VIH/sida et le valider	Convoquer une réunion des directeurs et hauts fonctionnaires du Conseil national du sida pour valider le Cadre stratégique de la SADC pour la programmation transfrontalière et régionale en matière de VIH/sida		Coûts de traduction	180	0	180
Éducation et développement des compétences																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Accroissement de l'accès des citoyens de la SADC à une éducation pertinente et de qualité et au développement des compétences, y compris en matière de science et de technologie.																
Il est possible d'accéder de façon équitable à une éducation pertinente et de qualité.																
Cadre pour les qualifications de la SADC mis en œuvre et surveillé	Des lignes directrices régionales sont développées pour l'établissement des équivalences des qualifications.	Décision 21 de la réunion ministérielle sectorielle de 2019 : Les ministres ont exhorté les États membres à déployer l'alignement des cadres nationaux des certifications sur le cadre des certifications de la SADC d'ici mars 2020 (Windhoek, République de Namibie)	Le Rapport sur la mise en œuvre des éléments du Cadre des certifications de la SADC (SADCQF) est produit et soumis à l'approbation de la Réunion conjointe des Ministres de l'éducation et de la formation et des Ministres chargés de la science, de la technologie et de l'innovation	Rapport sur la mise en œuvre des éléments du Cadre de qualification (QF) de la SADC. Référence : NON Cible : Oui	31-déc-2021			X		Valider le rapport régional sur l'alignement des cadres nationaux de certifications par rapport au Cadre des certifications de la SADC	Convoquer le réunion du Comité technique sur l'accréditation et la certification afin de valider le projet de Rapport régional sur l'alignement des certifications		Honoraires et frais de l'atelier	5,760	0	5,760
					31-déc-2021			X		Valider le rapport régional sur l'alignement des cadres nationaux de certifications par rapport au Cadre des certifications de la SADC	Convoquer le réunion du Comité technique sur l'accréditation et la certification afin de valider le projet de Rapport régional sur l'alignement des certifications		Coûts de traduction	9,250	0	9,250

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-déc-2021			X		Valider le rapport régional sur l'alignement des cadres nationaux de certifications par rapport au Cadre des certifications de la SADC	Convoquer la réunion du Comité technique sur l'accréditation et la certification afin de valider le projet de Rapport régional sur l'alignement des certifications		Papeterie	230	0	230
					31-déc-2021			X		Mise à jour de la brochure du réseau de vérification des qualifications de la SADC et vérification des statistiques sur les qualifications pour la période 2019-2020	Rassembler et compiler des informations actualisées pour le Réseau de vérification des certifications de la SADC (livret)		Honoraires et frais de l'atelier	1,920	0	1,920
		Cadre de qualifications de la SADC, les Ministres, notant les contraintes de capacité humaine au sein du Secrétariat de la SADC, sont convenu que les organismes nationaux de qualifications devraient fournir des ressources humaines et des experts techniques à leur niveau institutionnel pour une période d'un an chacun, par rotation, afin d'augmenter la capacité du Secrétariat de la SADC à coordonner le Cadre de qualification de la SADC, tandis qu'une proposition à long terme visant à	Capacités de coordination du Secrétariat pour la mise en œuvre du SADCQF renforcées	Rapport sur les ressources humaines et l'expertise technique fourni par les États membres pour aider le Secrétariat à coordonner le cadre de qualification de la SADC Référence: Pas de cible : Oui	30-sept-2021		X		Valider le rapport soumis par les États membres sur les ressources humaines et l'expertise technique fournies au Secrétariat aux fins de coordination du SADCQF	Procéder aux remboursements aux EM qui ont fourni les ressources humaines pour 2020-2021 (ZIMCHE)		Dépenses remboursables du consultant	10,000	0	10,000	
Stratégies d'enseignement ouvert à distance (EOD) visant à promouvoir un meilleur accès à l'éducation à tous les niveaux élaborés et mises en œuvre			Rapport sur l'analyse de la situation du déploiement de l'EOD dans les États membres rédigé	Référence du rapport d'analyse situationnelle: NON Cible : Oui	31-déc-2021			X		Valider le projet de Rapport sur l'analyse de situation	Convoquer le Comité technique de la SADC sur l'enseignement à distance pour valider le rapport sur l'analyse de situation		Coûts de traduction	5,920	0	5,920
					31-déc-2021			X		Valider le projet de Rapport sur l'analyse de situation	Convoquer le Comité technique de la SADC sur l'enseignement à distance pour valider le rapport sur l'analyse de situation		Papeterie	80	0	80
Système régional d'information sur la gestion de l'éducation mis en place		Décision 25 de la réunion conjointe des ministres de l'éducation et de la formation et des ministres des sciences, de la technologie et de l'innovation de juin 2019 : Les ministres ont chargé le Secrétariat de faire le point au niveau régional sur l'objectif de développement durable 4 et de faire rapport à ce sujet en juin 2020.	État d'avancement de la mise en œuvre des objectifs de l'ODD 4 par les États membres évalué et présenté à la réunion conjointe des ministres de l'Éducation et de la formation et de la Science, de la technologie et de l'innovation	Rapport sur les cibles de l'ODD 4 Référence: NON Cible : Oui	31-déc-2021			X		Valider le Rapport sur la mise en œuvre des objectifs de l'ODD 4	Convoquer le Comité technique sur les Systèmes d'information pour la gestion de l'éducation (EMIS) afin de valider le Rapport		Honoraires et frais de l'atelier	1,920	0	1,920
					31-déc-2021			X		Valider le Rapport sur la mise en œuvre des objectifs de l'ODD 4	Convoquer le Comité technique sur les Systèmes d'information pour la gestion de l'éducation (EMIS) afin de valider le Rapport		Coûts de traduction	5,920	0	5,920

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-déc-2021			X		Valider le Rapport sur la mise en œuvre des objectifs de l'ODD 4	Convoquer le Comité technique sur les Systèmes d'information pour la gestion de l'éducation (EMIS) afin de valider le Rapport		Papeterie	80	0	80
Développement des compétences pour l'industrialisation régionale améliorée																
Université virtuelle de la transformation de la SADC créée et opérationnelle		Compte rendu de la réunion du Conseil des ministres, août 2019; Le Conseil a chargé le Secrétariat d'accélérer la finalisation de l'audit complet des compétences, de la feuille de route chiffrée et limitée dans le temps pour l'opérationnalisation de l'Université virtuelle de transformation de la SADC et de rendre compte des progrès au Conseil en mars 2020; et le Conseil des ministres sectoriels de 2018 ont recommandé que l'Université de transformation de la SADC soit opérationnalisée en tant qu'université virtuelle basée sur le concept d'un réseau d'institutions et d'universités partenaires qui seront désignées comme centres d'excellence et centres de spécialisation (juin 2018, Durban Sud Afrique)	Établissements pouvant être des centres de spécialisation et des centres d'excellence de l'Université de la transformation de la SADC (SUT) identifiés	Identification des institutions susceptibles de devenir des centres de spécialisation et des centres d'excellence pour l'Université de transformation de la SADC (SUT) Référence: Cible 0 1	31-déc-2021			X		Identifier les institutions et programmes proposés dans une chaîne de valeur pour devenir des centres d'excellence et des centres de spécialisation de la SUT	Convoquer le Comité technique sur l'enseignement et la formation supérieurs et le Comité sur la science et la technologie pour identifier les établissements et les programmes universitaires		Frais et honoraires d'interprétation	1,920	0	1,920
					31-déc-2021			X		Identifier les institutions et programmes proposés dans une chaîne de valeur pour devenir des centres d'excellence et des centres de spécialisation de la SUT	Convoquer le Comité technique sur l'enseignement et la formation supérieurs et le Comité sur la science et la technologie pour identifier les établissements et les programmes universitaires		Coûts de traduction	9,990	0	9,990
					31-déc-2021			X		Identifier les institutions et programmes proposés dans une chaîne de valeur pour devenir des centres d'excellence et des centres de spécialisation de la SUT	Convoquer le Comité technique sur l'enseignement et la formation supérieurs et le Comité sur la science et la technologie pour identifier les établissements et les programmes universitaires		Papeterie	100	0	100

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Cadre politique de la SADC pour l'enseignement et la formation techniques et professionnels (EFTP) mis en œuvre et surveillé		Décision 23 de la réunion conjointe des ministres de l'éducation et de la formation et des ministres des sciences, de la technologie et de l'innovation de juin 2019 : Les ministres ont chargé d'assurer le suivi de la mise en œuvre du Cadre stratégique de l'enseignement de la formation techniques et professionnels par le biais du système de suivi et d'évaluation de la SADC axé sur les résultats en vue d'aider les États membres à évaluer et renforcer leur Programmes d'enseignement et de formation technique et professionnel.	Outil de suivi et d'évaluation du cadre de mise en œuvre de l'EFTP de la SADC revu	Outil de suivi de l'EFTP de la SADC avec indicateurs SMART Référence: NON Cible : Oui	31-déc-2021			X		Réviser l'Outil de S&E du Cadre de mise en œuvre de l'EFTP	Convoquer le Comité technique de l'EFTP afin de valider l'Outil de S&E révisé		Honoraires et frais de l'atelier	1,920	0	1,920
					31-déc-2021			X		Réviser l'Outil de S&E du Cadre de mise en œuvre de l'EFTP	Convoquer le Comité technique de l'EFTP afin de valider l'Outil de S&E révisé		Coûts de traduction	6,660	0	6,660
					31-déc-2021			X		Réviser l'Outil de S&E du Cadre de mise en œuvre de l'EFTP	Convoquer le Comité technique de l'EFTP afin de valider l'Outil de S&E révisé		Papeterie	340	0	340
	Le Protocole de la SADC sur l'éducation et la formation, les engagements pris à l'échelle mondiale tels que la Deuxième décennie de l'éducation de l'UA, l'Éducation pour tous (EPT) et l'après 2015 et les cadres directifs et stratégiques régionaux sont transposés dans les textes nationaux et mis en œuvre au plus tard 2020.		L'état d'avancement de la mise en œuvre des engagements régionaux, continentaux et internationaux en matière d'éducation et de développement des compétences est défini et communiqué aux organes directeurs concernés de la SADC	Rapport sur l'état de mise en œuvre des engagements régionaux, continentaux et internationaux sur l'éducation et le développement des compétences Référence: Non Cible Oui	30-juin-2021	X				Établir l'état d'avancement de la mise en œuvre des engagements régionaux, continentaux et internationaux en matière d'éducation et de développement des compétences	Convoquer une réunion conjointe des Ministres chargés de l'éducation et de la formation, de la science, de la technologie et l'innovation		Billet d'avion pour le personnel	10,700	0	10,700
					30-juin-2021	X				Établir l'état d'avancement de la mise en œuvre des engagements régionaux, continentaux et internationaux en matière d'éducation et de développement des compétences	Convoquer une réunion conjointe des Ministres chargés de l'éducation et de la formation, de la science, de la technologie et l'innovation		Billets d'avion des participants	4,600	0	4,600
					30-juin-2021	X				Établir l'état d'avancement de la mise en œuvre des engagements régionaux, continentaux et internationaux en matière d'éducation et de développement des compétences	Convoquer une réunion conjointe des Ministres chargés de l'éducation et de la formation, de la science, de la technologie et l'innovation		Subsistance	14,560	0	14,560
					30-juin-2021	X				Établir l'état d'avancement de la mise en œuvre des engagements régionaux, continentaux et internationaux en matière d'éducation et de développement des compétences	Convoquer une réunion conjointe des Ministres chargés de l'éducation et de la formation, de la science, de la technologie et l'innovation		Per diem des participants	5,200	0	5,200
					30-juin-2021	X				Établir l'état d'avancement de la mise en œuvre des engagements régionaux, continentaux et internationaux en matière d'éducation et de développement des compétences	Convoquer une réunion conjointe des Ministres chargés de l'éducation et de la formation, de la science, de la technologie et l'innovation		Coûts de traduction	4,440	0	4,440
					30-juin-2021	X				Établir l'état d'avancement de la mise en œuvre des engagements régionaux, continentaux et internationaux en matière d'éducation et de développement des compétences	Convoquer une réunion conjointe des Ministres chargés de l'éducation et de la formation, de la science, de la technologie et l'innovation		Papeterie	175	0	175

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Emploi et travail																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 4 : Créer plus d'emplois avec des possibilités d'emplois décents en vue du plein emploi et d'emplois productifs dans la région.																
De plus grands nombres d'emplois sont créés, de même que les possibilités d'emploi décent sont accessibles.																
Protocole de la SADC sur l'emploi et le travail et principaux engagements mondiaux en matière de protection du travail et de travail décent pour tous ratifiés		Décision 1 : Décision 29 du sommet d'août 2020, réunion tenue par vidéoconférence (Mozambique)	Feuille de route pour l'élaboration du Protocole de la SADC sur l'emploi et le travail élaborée et soumise aux ministres du Travail	Rapport et feuille de route sur l'élaboration du protocole (Référence: 0 Cible 1)	31-mars-2022				X	Produire des rapports techniques et une feuille de route pour l'élaboration du Protocole sur l'emploi et le travail	Collecte de données auprès des États membres sur leurs priorités en matière d'emploi et de travail au titre du Protocole		Honoraires du consultant	18,000	0	18,000
					31-mars-2022				X	Produire des rapports techniques et une feuille de route pour l'élaboration du Protocole sur l'emploi et le travail	Collecte de données auprès des États membres sur leurs priorités en matière d'emploi et de travail au titre du Protocole		Coûts de traduction	1,980	0	1,980
			Réunion des ministres de l'Emploi, du travail et des partenaires sociaux tenue et décisions appropriées soumises pour adoption	Compte rendu de la réunion des ministres du Travail (référence: Compte rendu 2020, oui, record cible 2022)	31-mars-2022				X	Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre des engagements dans le secteur du travail	Organiser et assurer le service de la réunion des ministres du travail		Subsistance	19,110	0	19,110
					31-mars-2022				X	Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre des engagements dans le secteur du travail	Organiser et assurer le service de la réunion des ministres du travail		Billet d'avion pour le personnel	24,905	0	24,905
					31-mars-2022				X	Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre des engagements dans le secteur du travail	Organiser et assurer le service de la réunion des ministres du travail		Honoraires et frais de l'atelier	13,300	0	13,300
					31-mars-2022				X	Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre des engagements dans le secteur du travail	Organiser et assurer le service de la réunion des ministres du travail		Location des Équipements	4,300	0	4,300
					31-mars-2022				X	Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre des engagements dans le secteur du travail	Organiser et assurer le service de la réunion des ministres du travail		Coûts de traduction	4,800	0	4,800
Cadre modèle pour les institutions nationales de dialogue social dans la région de la SADC élaboré et surveillé			Projet de cadre modèle pour le dialogue social dans la SADC élaboré	Projet de cadre type sur le dialogue social (référence: 0 Cible 1)	31-déc-2021			X		Valider le projet de Cadre modèle sur le dialogue social dans la SADC	Convoquer la réunion des Sous-comités tripartites conjoints de la SADC et de la Tripartite sur l'emploi		Honoraires et frais de l'atelier	3,840	0	3,840
					31-déc-2021			X		Valider le projet de Cadre modèle sur le dialogue social dans la SADC	Convoquer la réunion des Sous-comités tripartites conjoints de la SADC et de la Tripartite sur l'emploi		Coûts de traduction	2,400	0	2,400
		Décision 41 du Conseil d'août 2019, République-Unie de Tanzanie	Rapport sur la création d'emplois dans la région de la SADC rédigé et soumis à la réunion sectorielle conjointe des ministres du Travail, des Finances et du Commerce	Rapport sur la création d'emplois dans la SADC produit (référence: 0 Cible 1)	30-sept-2021		X			Examiner la situation de la création d'emplois dans la SADC	Organiser et desservir une réunion sectorielle conjointe des ministres du travail, des finances et du commerce		Subsistance	19,240	0	19,240
					30-sept-2021		X			Examiner la situation de la création d'emplois dans la SADC	Organiser et desservir une réunion sectorielle conjointe des ministres du travail, des finances et du commerce		Billet d'avion pour le personnel	18,750	0	18,750
					30-sept-2021		X			Examiner la situation de la création d'emplois dans la SADC	Organiser et desservir une réunion sectorielle conjointe des ministres du travail, des finances et du commerce		Honoraires et frais de l'atelier	7,980	0	7,980
					30-sept-2021		X			Examiner la situation de la création d'emplois dans la SADC	Organiser et desservir une réunion sectorielle conjointe des ministres du travail, des finances et du commerce		Location des Équipements	4,800	0	4,800
					30-sept-2021		X			Examiner la situation de la création d'emplois dans la SADC	Organiser et desservir une réunion sectorielle conjointe des ministres du travail, des finances et du commerce		Coûts de traduction	6,000	0	6,000
					30-sept-2021		X			Examiner la situation de la création d'emplois dans la SADC	Organiser et desservir une réunion sectorielle conjointe des ministres du travail, des finances et du commerce		Trousse de conférence	13,500	0	13,500
					30-sept-2021		X			Examiner la situation de la création d'emplois dans la SADC	Organiser et desservir une réunion sectorielle conjointe des ministres du travail, des finances et du commerce		Papeterie	1,755	0	1,755
Lignes directrices de la SADC pour la prévention et la résolution des conflits du travail élaborées et mises en œuvre		Décision 8 : Décision de la réunion des ministres du Travail, du 2 au 6 mars 2020, République-Unie de Tanzanie	Systèmes de prévention et de résolution des conflits du travail dans la région de la SADC évalués	Projet de rapport d'évaluation sur la prévention et la résolution des conflits du travail dans la SADC	31-déc-2021			X		Produire un rapport technique sur les systèmes de prévention et de résolution des conflits de travail dans les États membres	Organiser un atelier de validation pour le rapport sur la prévention et la résolution des conflits de travail dans la SADC		Honoraires et frais de l'atelier	1,920	0	1,920

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-déc-2021			X		Produire un rapport technique sur les systèmes de prévention et de résolution des conflits de travail dans les États membres	Organiser un atelier de validation pour le rapport sur la prévention et la résolution des conflits de travail dans la SADC		Coûts de traduction	900	0	900
Plan d'action de la SADC sur la migration de la main-d'œuvre mis en œuvre et surveillé		Décision 6 : Décision de la réunion des ministres du Travail, du 2 au 6 mars 2020, République-Unie de Tanzanie	Rapport sur la mise en œuvre du plan d'action de la SADC sur la migration de la main-d'œuvre élaboré	Rapport sur le plan d'action de la migration de main-d'œuvre de la SADC (Référence: Rapport 2019, Oui rapport cible 2021)	30-sept-2021		X			Élaborer un projet de rapport sur les politiques et stratégies des États membres en matière de migration de main-d'œuvre	Organiser un atelier de validation pour le rapport sur les politiques et stratégies en matière de migration de main-d'œuvre		Honoraires et frais de l'atelier	1,920	0	1,920
					30-sept-2021		X			Élaborer un projet de rapport sur les politiques et stratégies des États membres en matière de migration de main-d'œuvre	Organiser un atelier de validation pour le rapport sur les politiques et stratégies en matière de migration de main-d'œuvre		Coûts de traduction	450	0	450
Développement et autonomisation des jeunes																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Renforcer l'autonomisation des jeunes et la participation des jeunes et des personnes handicapées à toutes les activités de développement social et économique et accroître le bien-être des personnes âgées.																
Participation de jeunes qualifiés au développement socioéconomique, dont ils doivent être les agents moteurs																
Programme sur la jeunesse de la SADC élaboré, mis en œuvre et surveillé			Réunion des ministres de la Jeunesse tenue et décisions appropriées soumises pour adoption	Compte rendu de la réunion des ministres de la jeunesse produit (Référence: Compte rendu 2019, oui, record cible 2021)	30-juin-2021	X				Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre des engagements dans le secteur de la jeunesse	Organiser la réunion des ministres de la jeunesse et en assurer le bon fonctionnement		Billet d'avion pour le personnel	13,000	0	13,000
					30-juin-2021	X				Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre des engagements dans le secteur de la jeunesse	Organiser la réunion des ministres de la jeunesse et en assurer le bon fonctionnement		Subsistance	18,200	0	18,200
					30-juin-2021	X				Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre des engagements dans le secteur de la jeunesse	Organiser la réunion des ministres de la jeunesse et en assurer le bon fonctionnement		Honoraires et frais de l'atelier	13,300	0	13,300
					30-juin-2021	X				Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre des engagements dans le secteur de la jeunesse	Organiser la réunion des ministres de la jeunesse et en assurer le bon fonctionnement		Location des Équipements	4,300	0	4,300
					30-juin-2021	X				Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre des engagements dans le secteur de la jeunesse	Organiser la réunion des ministres de la jeunesse et en assurer le bon fonctionnement		Coûts de traduction	6,900	0	6,900
					30-juin-2021	X				Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre des engagements dans le secteur de la jeunesse	Organiser la réunion des ministres de la jeunesse et en assurer le bon fonctionnement		Papeterie	1,730	0	1,730
		Réunion des ministres de la jeunesse de la SADC, du 20 au 24 mai 2019, Windhoek, (Namibie)	Rapport sur le renforcement des capacités des Conseils nationaux de la jeunesse rédigé	Rapport sur le renforcement des conseils nationaux de la jeunesse (référence 0, cible 1)	30-sept-2021		X			Produire un rapport sur le renforcement des conseils nationaux de la jeunesse	Convoquer une réunion d'experts de la jeunesse de la SADC pour valider le rapport des conseils nationaux de la jeunesse		Honoraires et frais de l'atelier	3,840	0	3,840
					30-sept-2021		X			Produire un rapport sur le renforcement des conseils nationaux de la jeunesse	Convoquer une réunion d'experts de la jeunesse de la SADC pour valider le rapport des conseils nationaux de la jeunesse		Coûts de traduction	3,000	0	3,000
Protocole de la SADC sur la jeunesse élaboré, ratifié et surveillé			Feuille de route sur l'élaboration du Protocole de la SADC sur la jeunesse élaborée et soumise aux ministres de la Jeunesse	Feuille de route sur le développement du protocole pour les jeunes (référence 0, cible 1)	31-mars-2022				X	Produire des rapports techniques et une feuille de route pour l'élaboration du Protocole sur la jeunesse	Collecte de données auprès des États membres sur les priorités des jeunes au titre du Protocole		Honoraires du consultant	18,000	0	18,000
					31-mars-2022				X	Produire des rapports techniques et une feuille de route pour l'élaboration du Protocole sur la jeunesse	Collecte de données auprès des États membres sur les priorités des jeunes au titre du Protocole		Coûts de traduction	1,980	0	1,980
Gestion des ressources humaines pour le Développement social et humain																
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	Nombre de retards de paiement des salaires	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	29,754	0	29,754
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	83,654	0	83,654
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	126,473	0	126,473
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité d'installation	6,302	0	6,302
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	334,615	0	334,615
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	28,626	0	28,626

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Billets retour au pays du personnel	15,000	0	15,000
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	18,895	0	18,895
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de représentation	600	0	600
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	7,796	0	7,796
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Frais et indemnités de déménagement	15,959	0	15,959
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	9,453	0	9,453
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	75,469	0	75,469
Santé et nutrition																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Renforcement et harmonisation des systèmes régionaux de santé afin de fournir des services normalisés et accessibles à tous les citoyens et de s'attaquer aux menaces causées par les pandémies sanitaires																
Systèmes régionaux de santé améliorés, accessibles et réactifs																
Système régional d'information sur la santé pour la collecte de données et l'établissement de rapports sur les indicateurs de l'engagement régional et continental mis en place - RISDP 2020-2030	Élaboration d'un rapport d'étape sur le développement du système régional d'information sanitaire	Décision 6 de la réunion des ministres de la santé de 2019, Dar Es Salaam, (TANZANIE)	Rapport sur l'état d'avancement de la mise en place du Système régional d'information sur la santé rédigé et approuvé par les ministres de la Santé	Le système d'information sanitaire régional (RHIS) sera testé dans au moins 6 États membres d'ici décembre 2021 Référence 0 Cible 6	31-déc-2021				X	Le rapport de la phase pilote sur la mise en place du Système régional d'information sur la santé est produit.	Convoquer une réunion des gestionnaires de l'information sur la santé		Coûts de traduction	11,100	0	11,100
					31-déc-2021				X	Le rapport de la phase pilote sur la mise en place du Système régional d'information sur la santé est produit.	Convoquer une réunion des gestionnaires de l'information sur la santé		Frais et honoraires d'interprétation	5,760	0	5,760
					31-déc-2021				X	Le rapport de la phase pilote sur la mise en place du Système régional d'information sur la santé est produit.	Convoquer une réunion des gestionnaires de l'information sur la santé		Subsistance	3,120	0	3,120
Stratégies régionales d'élimination du paludisme et de lutte contre la tuberculose élaborées et mises en œuvre	Production d'un rapport de situation sur la mise en œuvre de la déclaration des chefs d'Etat de la SADC sur le paludisme.	Décision (iv) Les ministres ont exhorté les États membres à mettre en œuvre la déclaration sur l'éradication du paludisme. Windhoek 2018 (Namibie).	Plan stratégique régional de contrôle et d'élimination du paludisme élaboré	Huit nouveaux États membres passent du programme de lutte à l'éradication du paludisme. Base de référence 8 Cible 16	31-oct-2021				X	Valider le rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la Déclaration des chefs d'Etat de la SADC sur l'élimination du paludisme	Convoquer une réunion des responsables des programmes nationaux de lutte contre le paludisme pour valider le rapport sur l'état d'avancement		Coûts de traduction	12,000	0	12,000
					31-oct-2021				X	Valider le rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la Déclaration des chefs d'Etat de la SADC sur l'élimination du paludisme	Convoquer une réunion des responsables des programmes nationaux de lutte contre le paludisme pour valider le rapport sur l'état d'avancement		Frais et honoraires d'interprétation	9,600	0	9,600
					31-oct-2021				X	Valider le rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la Déclaration des chefs d'Etat de la SADC sur l'élimination du paludisme	Convoquer une réunion des responsables des programmes nationaux de lutte contre le paludisme pour valider le rapport sur l'état d'avancement		Éventualité	4,070	0	4,070
					31-oct-2021				X	Produire le rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la Déclaration des chefs d'Etat de la SADC sur l'élimination du paludisme	Faire appel à un consultant pour rédiger le rapport sur l'état d'avancement		Honoraires du consultant	10,850	0	10,850
Stratégies régionales d'élimination du paludisme et de lutte contre la tuberculose élaborées et mises en œuvre	Déclaration des chefs d'Etat de la SADC sur l'élimination de la tuberculose dans le secteur minier. Johannesburg 2012 (Afrique du Sud)		Rapport annuel sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la Stratégie de la SADC en matière de lutte contre la tuberculose 2020-2024 élaboré	6 Nouveaux États membres mettent en œuvre la stratégie de lutte contre la tuberculose dans le secteur minier Référence 10 Cible 16	30-sept-2021				X	Produire le rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la Stratégie de la SADC sur la tuberculose.	Convoquer une réunion technique pour 5 nouveaux membres de End-TIMS (mettre fin à la tuberculose dans les mines en Afrique australe)		Coûts de traduction	7,400	0	7,400
					30-sept-2021				X	Produire le rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la Stratégie de la SADC sur la tuberculose.	Convoquer une réunion technique pour 5 nouveaux membres de End-TIMS (mettre fin à la tuberculose dans les mines en Afrique australe)		Subsistance	780	0	780
					30-sept-2021				X	Produire le rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la Stratégie de la SADC sur la tuberculose.	Convoquer une réunion technique pour 5 nouveaux membres de End-TIMS (mettre fin à la tuberculose dans les mines en Afrique australe)		Billet d'avion pour le personnel	3,000	0	3,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Coordination de la mise en œuvre des engagements de haut niveau par les dirigeants régionaux	Rapport d'étape sur la mise en œuvre des engagements régionaux et mondiaux		Réunion annuelle des ministres de la Santé et des ministres responsables du VIH/Sida de la SADC tenue	Les ministres de la Santé se réunissent au moins une fois par an. NON Cible : Oui	15-nov-2021			X		Participer à la réunion mondiale et régionale de haut niveau sur les progrès en matière d'amélioration de l'état de santé	Convoquer la réunion annuelle du Comité ministériel de la SADC sur la santé		Frais et honoraires d'interprétation	7,680	0	7,680
					15-nov-2021			X		Participer à la réunion mondiale et régionale de haut niveau sur les progrès en matière d'amélioration de l'état de santé	Convoquer la réunion annuelle du Comité ministériel de la SADC sur la santé		Coûts de traduction	3,700	0	3,700
					15-nov-2021			X		Participer à la réunion mondiale et régionale de haut niveau sur les progrès en matière d'amélioration de l'état de santé	Convoquer la réunion annuelle du Comité ministériel de la SADC sur la santé		Subsistance	4,160	0	4,160
					15-nov-2021			X		Participer à la réunion mondiale et régionale de haut niveau sur les progrès en matière d'amélioration de l'état de santé	Convoquer la réunion annuelle du Comité ministériel de la SADC sur la santé		Billet d'avion pour le personnel	15,200	0	15,200
Investissement accru dans la nutrition pour lutter contre toutes les formes de malnutrition																
		Décision 8 de la réunion des ministres de la Santé et ceux responsables du VIH et du SIDA, novembre 2019, Dar es Salaam, (Tanzanie). (i) Les ministres ont exhorté les États membres à adopter et à utiliser le tableau de bord de responsabilité de la SADC en vue de suivre et de rendre compte des progrès.	Rapport annuel sur la nutrition élaboré	Rapport nutritionnel annuel disponible de base: Nombre Cible : Oui	30-sept-2021		X			Convoquer la réunion annuelle du Comité technique sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle	Convoquer la réunion annuelle du Comité technique sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					30-sept-2021		X			Convoquer la réunion annuelle du Comité technique sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle	Convoquer la réunion annuelle du Comité technique sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle		Coûts de traduction	2,220	0	2,220
					30-sept-2021		X			Convoquer la réunion annuelle du Comité technique sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle	Convoquer la réunion annuelle du Comité technique sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle		Location des Equipements	4,300	0	4,300
Document d'orientation sur le Système régional d'information nutritionnelle élaboré et adopté au niveau national par les États membres		Décision 4 de la Réunion des ministres de la Santé et ceux responsables du VIH et du SIDA, tenue en novembre 2017 à Polokwane (Afrique du Sud); Les ministres ont chargé le Secrétariat de faciliter l'élaboration des lignes directrices régionales sur les systèmes d'information nutritionnelle qui renforceront la capacité des États membres à suivre les progrès par rapport aux objectifs de l'Assemblée mondiale de la Santé	Document d'orientation sur le système d'information nutritionnelle validé	Document d'orientation sur le système d'information nutritionnelle disponible Référence: Nombre Cible : Oui	30-juil-2021		X			Valider le document d'orientation sur le système d'information nutritionnelle	Convoquer la réunion virtuelle pour valider le document d'orientation		Honoraires et frais de l'atelier	3,840	0	3,840
					30-juil-2021		X			Valider le document d'orientation sur le système d'information nutritionnelle	Convoquer la réunion virtuelle pour valider le document d'orientation		Coûts de traduction	1,020	0	1,020
Capacités des États membres renforcées en matière de nutrition dans le cadre de la préparation et de la réponse aux situations d'urgence			Capacités des États membres renforcées en matière de nutrition dans le cadre de la préparation et de la réponse aux situations d'urgence	Nombre d'ateliers de renforcement des capacités sur la nutrition dans les situations d'urgence Référence: 0 Cible: 1 Atelier régionale	29-oct-2021			X		Renforcer les capacités des États membres en matière de préparation et d'intervention en cas d'urgence dans le domaine de la nutrition	Organiser un atelier de renforcement des capacités en collaboration avec l'UNICEF		Coûts de traduction	740	0	740
					29-oct-2021			X		Renforcer les capacités des États membres en matière de préparation et d'intervention en cas d'urgence dans le domaine de la nutrition	Organiser un atelier de renforcement des capacités en collaboration avec l'UNICEF		Frais et honoraires d'interprétation	1,920	0	1,920

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
	Resultats annuels de la stratégie de sécurité alimentaire et nutritionnelle: Promouvoir un style de vie sain dans les écoles		Lignes directrices de la SADC pour la santé et la nutrition à l'école élaborées	Lignes directrices pour la santé et la nutrition scolaires disponibles Référence: NON Cible : Oui	30-juin-2021	X				Valider les Lignes directrices de la SADC sur la santé et la nutrition en milieu scolaire	Organiser un atelier de validation en collaboration avec la FAO		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					30-juin-2021	X				Valider les Lignes directrices de la SADC sur la santé et la nutrition en milieu scolaire	Organiser un atelier de validation en collaboration avec la FAO		Coûts de traduction	2,460	0	2,460
OBJECTIF STRATÉGIQUE 5 : Améliorer la gestion des risques de catastrophes pour soutenir la résilience régionale.																
Réponses et efforts de redressement entrepris de façon coordonnée et efficace afin de contrer les impacts du changement climatique, des catastrophes naturelles, des pandémies et des ravageurs migratoires																
			Soutien institutionnel aux États membres concernant la pandémie de COVID-19 renforcé	Nombre d'États membres bénéficiant d'un soutien sur la cible de référence 0 pour la réponse aux crises de la Covid-19: 6	31-mars-2022				X	Mener des missions de diligence raisonnable dans les États membres éligibles	Organiser des missions de terrain dans les États membres		Subsistance	0	9,360	9,360
					31-mars-2022				X	Mener des missions de diligence raisonnable dans les États membres éligibles	Organiser des missions de terrain dans les États membres		Billet d'avion pour le personnel	0	34,200	34,200
					31-mars-2022				X	Habiller les États membres à utiliser les équipements de COVID-19	Renforcer les capacités des États membres concernant l'utilisation des équipements de COVID-19		Billet d'avion pour le personnel	0	22,800	22,800
					31-mars-2022				X	Habiller les États membres à utiliser les équipements de COVID-19	Renforcer les capacités des États membres concernant l'utilisation des équipements de COVID-19		Subsistance	0	18,720	18,720
					31-mars-2022				X	Suivre la mise en œuvre des activités du projet d'intervention face à la pandémie de COVID-19	Effectuer le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre des activités du projet		Subsistance	0	9,360	9,360
					31-mars-2022				X	Suivre la mise en œuvre des activités du projet d'intervention face à la pandémie de COVID-19	Effectuer le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre des activités du projet		Billet d'avion pour le personnel	0	22,800	22,800
					31-mars-2022				X	Faciliter le recrutement d'experts pour la coordination et le suivi du projet	Recruter le coordonnateur du projet, l'expert en S&E et le responsable financier adjoint pour soutenir le projet		Salaires	0	335,404	335,404
					31-mars-2022				X	Faciliter l'évaluation à mi-parcours des projets	Convoquer des réunions de partenariat		Frais et honoraires d'interprétation	0	3,840	3,840
					31-mars-2022				X	Faciliter l'évaluation à mi-parcours des projets	Convoquer des réunions de partenariat		Trousse de conférence	0	33,300	33,300
					31-mars-2022				X	Faciliter l'évaluation à mi-parcours des projets	Convoquer des réunions de partenariat		Billets d'avion des participants	0	38,000	38,000
					31-mars-2022				X	Faciliter l'évaluation à mi-parcours des projets	Convoquer des réunions de partenariat		Per diem des participants	0	15,600	15,600
					31-mars-2022				X	Gérer les opérations et la logistique du projet	Assurer la logistique, les opérations et l'audit du projet		Frais de vérification	0	29,036	29,036
					31-mars-2022				X	Gérer les opérations et la logistique du projet	Assurer la logistique, les opérations et l'audit du projet		Éventualité	0	109,980	109,980
Développement social et humain														1,335,311	682,400	2,017,711
GDSH-VIH et SIDA																
Fonds spécial HIV et SIDA																
Améliorer les capacités humaines pour le développement socioéconomique																
Disponibilité et accès à des services et à des produits de santé de qualité de lutte contre le VIH/Sida pour la prévention et le contrôle des maladies relevant de la santé publique accrus																
			Fonds décaissé aux 13 candidats principaux du FONDS spécial VIH et SIDA de la SADC.	Fonds décaissés aux 13 candidats principaux: Base de référence : 0 Cible : 13	30-juin-2021	X				Décaissement de fonds à 13 candidats principaux pour mettre en œuvre les projets dans le cadre du Cycle III du Fonds spécial du VIH et du sida	Décaissement des fonds aux 13 organismes d'exécution		Dépenses remboursables du consultant	1,344,780	0	1,344,780
			Mise en œuvre des 13 projets du Round 3 du Fonds spécial VIH de la SADC	Nombre de candidats potentiels pour lesquels les capacités financières et opérationnelles ont été vérifiées Référence: 0 Cible: 6	31-mars-2022				X	Vérifier les dépenses financières et les performances programmatiques du projet du Cycle III	Effectuer des visites de suivi du projet pour vérifier les dépenses financières et les performances programmatiques des organismes d'exécution		Subsistance	14,175	0	14,175
					31-mars-2022				X	Vérifier les dépenses financières et les performances programmatiques du projet du Cycle III	Effectuer des visites de suivi du projet pour vérifier les dépenses financières et les performances programmatiques des organismes d'exécution		Billet d'avion pour le personnel	24,345	0	24,345
					31-mars-2022				X	Recruter un fonctionnaire des finances pour la gestion des subventions.	Recruter un fonctionnaire des finances adjoint		Salaires	43,200	0	43,200

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Faire le point sur la mise en œuvre du Cycle III du Fonds spécial du VIH et du sida	Convoquer une réunion du Comité directeur du Fonds spécial du VIH et du sida de la SADC pour évaluer les progrès dans la mise en œuvre du Cycle III dudit Fonds		Frais et honoraires d'interprétation	7,680	0	7,680
					31-mars-2022				X	Faire le point sur la mise en œuvre du Cycle III du Fonds spécial du VIH et du sida	Convoquer une réunion du Comité directeur du Fonds spécial du VIH et du sida de la SADC pour évaluer les progrès dans la mise en œuvre du Cycle III dudit Fonds		Coûts de traduction	4,020	0	4,020
					31-mars-2022				X	Faire le point sur la mise en œuvre du Cycle III du Fonds spécial du VIH et du sida	Convoquer une réunion du Comité directeur du Fonds spécial du VIH et du sida de la SADC pour évaluer les progrès dans la mise en œuvre du Cycle III dudit Fonds		Location des Equipements	3,300	0	3,300
			Amélioration de la visibilité du Cycle III du Fonds spécial du VIH et du sida de la SADC	Un documentaire et des publications scientifiques produites	31-mars-2022				X	Améliorer la visibilité du Cycle III du Fonds spécial du VIH et du sida de la SADC	Produire un documentaire sur la mise en œuvre du Fonds spécial du VIH et du sida de la SADC		Honoraires du consultant	58,500	0	58,500
					31-mars-2022				X	Améliorer la visibilité du Cycle III du Fonds spécial du VIH et du sida de la SADC	Publier un article dans une revue scientifique		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	20,000	0	20,000
GDSH-VIH et SIDA														1,520,000	0	1,520,000

Unité Genre

Violence sexiste (GBV)																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Renforcement de l'égalité des sexes, de l'autonomisation des femmes et du développement et de l'élimination de la violence fondée sur le sexe																
Mesures visant à prévenir et à éliminer la violence basée sur le genre renforcées																
Situation, tendances et questions émergentes concernant la violence basée sur le genre établies	Améliorer la gestion des informations et des connaissances, le partage des meilleures pratiques et l'innovation sur la violence basée sur le genre pour la planification et la mise en œuvre de politiques et de services fondés sur des preuves.		Rapport sur la situation de la violence basée sur le genre compilé, avec des données fournis par les États membres	Rapport annuel sur la violence basée sur le genre avec des données de tous les États membres. Base de référence Pas de cible : Oui (rapport de mise à jour de l'état de la GBV)	30-juin-2021	X				Coordonner les rapports annuels des États membres sur la VBG	Élaborer un tableau de bord sur la VBG et un modèle de rapport annuel sur la VBG à l'usage des États membres		Coûts de traduction	2,000	0	2,000
					30-juin-2021	X				Coordonner les rapports annuels des États membres sur la VBG	Consolider le rapport annuel régional sur l'incidence de la VBG pour le présenter à la réunion des ministres		Coûts de traduction	2,000	0	2,000
Stratégie et cadre d'action régionaux pour la lutte contre la violence basée sur le genre surveillés et alignés sur le Système de suivi et d'évaluation de la SADC			Mise en œuvre de la Stratégie et du cadre d'action régionaux pour la lutte contre la VBG surveillée	Indicateurs de VBG inclus dans le système de suivi, évaluation et rapport de la SADC. Base de référence Pas de cible : Oui	30-sept-2021		X			Revoir le système de suivi, d'évaluation et d'établissement de rapports de la SADC pour y inclure les indicateurs de VBG.	Consulter le Secrétariat au sujet de l'inclusion des indicateurs VBG dans le système de S&E et d'établissement de rapports de la SADC.		Coûts de traduction	2,000	0	2,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Renforcement de la coordination, de la mise en réseau et des partenariats pour la mise en œuvre de la stratégie de la SADC en matière de lutte contre la GBV aux niveaux national et régional.	Assurer une gestion, une coordination et des partenariats efficaces et efficaces pour la réponse régionale et nationale à la violence basée sur le genre. Améliorer la gestion de l'information et des connaissances, le partage des meilleures pratiques et l'innovation sur la violence basée sur le genre	Décision 5, Ministres du genre, mai 2019, Windhoek (Namibie) : Les ministres ont demandé au Secrétariat de présenter un rapport sur l'élaboration et le déploiement des outils destinés à orienter la réponse régionale à la violence sexiste lors de leur prochaine réunion qui se tiendra en 2020.	Réseaux avec les partenaires techniques régionaux renforcés et domaines de collaboration sur la lutte contre la VBG identifiés	Rapport de la réunion des partenaires techniques régionaux sur la VBG. Base de référence Pas de cible : Oui	31-déc-2021			X		Amener les partenaires régionaux à identifier des domaines de collaboration, notamment en matière de gestion des données et des informations sur la VBG.	Organiser une réunion régionale des partenaires dans le domaine des VBG.		Travaux d'impression	2,000	0	2,000
Renforcement des interventions efficaces de prévention de la violence sexiste	Améliorer la gestion des informations et des connaissances, le partage des meilleures pratiques et l'innovation en matière de violence basée sur le genre.		Loi modèle de la SADC sur la GBV élaborée	Loi type de la SADC sur la VBG en place. Base de référence Pas de cible : Oui	30-nov-2021			X		Fournir un soutien technique pour l'élaboration d'une loi type régionale sur la VBG.	Appuyer l'élaboration d'une loi type régionale sur la VBG.		Subsistance	1,040	0	1,040
					30-nov-2021			X		Fournir un soutien technique pour l'élaboration d'une loi type régionale sur la VBG.	Appuyer l'élaboration d'une loi type régionale sur la VBG.		Billet d'avion pour le personnel	1,960	0	1,960
Renforcement de la coordination, de la mise en réseau et des partenariats pour la mise en œuvre de la stratégie de la SADC en matière de lutte contre la GBV aux niveaux national et régional. Interventions efficaces de prévention de la VBG renforcées	Assurer une gestion, une coordination et des partenariats efficaces et efficaces pour la réponse régionale et nationale à la violence basée sur le genre. Améliorer la gestion des informations et des connaissances, le partage des meilleures pratiques et l'innovation sur la violence basée sur le genre pour la planification et la mise en œuvre de politiques et de services fondés sur des preuves.		Information et stratégie de la SADC pour lutter contre la VBG amplement diffusées grâce à des plateformes stratégiques de mise en réseau et de mobilisation de ressources	Nombre de plates-formes atteintes dans la campagne de vulgarisation de la riposte de la SADC contre la VBG. Base de référence Cible 0 3 plateformes	31-mars-2022				X	Diffuser la Stratégie de lutte contre la VBG et d'autres informations connexes sur les plateformes nationales, régionales et internationales pertinentes	Présenter la Stratégie de la SADC en matière de VBG et d'autres documents sur la VBG sur les plateformes concernées.		Subsistance	1,200	0	1,200
					31-mars-2022				X	Diffuser la Stratégie de lutte contre la VBG et d'autres informations connexes sur les plateformes nationales, régionales et internationales pertinentes	Présenter la Stratégie de la SADC en matière de VBG et d'autres documents sur la VBG sur les plateformes concernées.		Billet d'avion pour le personnel	3,800	0	3,800
					31-mars-2022				X	Diffuser la Stratégie de lutte contre la VBG et d'autres informations connexes sur les plateformes nationales, régionales et internationales pertinentes	Diffuser des informations et des messages clés sur la prévention et la réponse efficaces à la VBG auprès du personnel de la SADC et des États membres, notamment pendant la campagne des 16 jours d'activisme contre la violence basée sur le genre.		Travaux d'impression	1,999	0	1,999

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Institutions des forces de l'ordre, de la justice et autres secteurs chargés de garantir un meilleur accès à la justice et à des services effectifs pour les victimes la VBG renforcés	Renforcer la prestation de services de protection, de soins et de soutien efficaces, accessibles et adaptés aux personnes touchées par la violence basée sur le genre. Renforcer les capacités régionales et nationales afin de répondre de manière efficace et efficiente à la violence basée sur le genre.	Décision 5, Ministres du genre, mai 2019, Windhoek (Namibie) : Les ministres ont demandé au Secrétaire de présenter un rapport sur l'élaboration et le déploiement des outils destinés à orienter la réponse régionale à la violence sexiste lors de leur prochaine réunion qui se tiendra en 2020.	Capacités des États membres de la SADC en matière de coordination et de réponse efficace à la VBG renforcées	2 États membres ont aidé à former les parties prenantes et à examiner / développer les plans, politiques et lois nationaux en matière de VBG. Base de référence 0 Cible: 2 États membres	31-mars-2022				X	Organiser des ateliers et mener des consultations avec les États membres pour examiner/élaborer des plans nationaux de lutte contre la VBG et pour former les parties prenantes aux outils de lutte contre la VBG.	Organiser des ateliers avec les États membres pour soutenir la révision/élaboration de politiques et de plans nationaux de lutte contre la VBG et pour sensibiliser les parties prenantes aux outils de lutte contre la VBG.		Subsistance	1	0	1
Égalité de genre et développement																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Renforcement de l'égalité des sexes, de l'autonomisation des femmes et du développement et de l'élimination de la violence fondée sur le sexe																
Amélioration de l'accès et de la participation des femmes aux ressources, aux services et aux possibilités de leadership en matière de développement à tous les niveaux, en assurant une représentation égale des hommes et des femmes dans la vie politique, économique et publique en vue de la réalisation de la parité des sexes.																
Élaboration des capacités des États membres de la SADC en matière de ratification, d'adaptation et de mise en œuvre du Protocole de la SADC sur le genre et le développement		Décision 12 - 9.7 (i), du Sommet tenu en août 2019 et Décision 33 - 4.25.12 (i), du Conseil des ministres, tenu en août 2019 - Dar es Salaam, (Tanzanie) et Décision 7 - 2.1.7.11 (i), de la réunion des ministres du genre de mai 2019, Windhoek, (Namibie): Le Sommet/conseil/ ministres ont exhorté les États membres à traduire les lois et politiques en actions concrètes telles que des quotas législatifs sur la représentation des femmes en politique, y compris l'application de l'article 5 du Protocole de la SADC sur le genre et le développement en ce qui concerne les mesures spéciales et leur mise en œuvre;	Rapport de performance régional de la SADC sur la mise en œuvre du Protocole de la SADC sur le genre consolidé et présenté aux ministres du Genre	Enregistrement et matrice de mise en œuvre des décisions de la réunion des ministres du genre. Base de référence Pas de cible : Oui	30-juin-2021				X	Consolider le rapport régional sur le genre et le présenter à la réunion des ministres chargés du genre.	Organiser la réunion des ministres chargés du genre		Coûts de traduction	2,600	0	2,600
					30-juin-2021				X	Consolider le rapport régional sur le genre et le présenter à la réunion des ministres chargés du genre.	Organiser la réunion des ministres chargés du genre		Frais et honoraires d'interprétation	4,800	0	4,800
					30-juin-2021				X	Consolider le rapport régional sur le genre et le présenter à la réunion des ministres chargés du genre.	Organiser la réunion des ministres chargés du genre		Location des Équipements	12,900	0	12,900
					30-juin-2021				X	Consolider le rapport régional sur le genre et le présenter à la réunion des ministres chargés du genre.	Organiser la réunion des ministres chargés du genre		Subsistance	15,600	0	15,600
					30-juin-2021				X	Consolider le rapport régional sur le genre et le présenter à la réunion des ministres chargés du genre.	Organiser la réunion des ministres chargés du genre		Billet d'avion pour le personnel	13,800	0	13,800

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
La capacité des États membres de la SADC en matière de ratification, de transposition et de mise en œuvre du Protocole de la SADC sur le genre et le développement est renforcée.		Décision 35 - 4.27.6 (i), du Conseil des ministres, d'août 2019 - Dar es-Salaam, (RU de Tanzanie) : Le Conseil a exhorté les États membres à participer aux événements de commémoration du 25e anniversaire de la Déclaration de Beijing à tous les niveaux.	Le rapport et la déclaration de la SADC sur la mise en œuvre des priorités régionales, continentales et internationales en matière de genre sont présentés à la Commission des Nations unies sur le statut des femmes.	Rapport de la SADC sur la mise en œuvre des engagements régionaux, continentaux et internationaux en matière de genre. Base de référence Pas de cible : Oui	31-mars-2022				X	Présenter les priorités de la SADC à la Commission des Nations unies sur le statut des femmes et aux plateformes connexes.	Préparer le rapport de position de la SADC et faciliter la participation de celle-ci à la Commission sur le statut des femmes		Substance	10,200	0	10,200
					31-mars-2022				X	Présenter les priorités de la SADC à la Commission des Nations unies sur le statut des femmes et aux plateformes connexes.	Préparer le rapport de position de la SADC et faciliter la participation de celle-ci à la Commission sur le statut des femmes		Billet d'avion pour le personnel	8,200	0	8,200
Élaboration des capacités des États membres de la SADC en matière de ratification, d'adaptation et de mise en œuvre du Protocole de la SADC sur le genre et le développement			Contacteur les États membres et les parties prenantes pour la communication et le partage d'informations sur les principales ressources et informations de la SADC sur le genre.	Nombre de ressources sur le genre partagées avec les États membres. Base de référence Cible 0 2	31-déc-2021			X		Diffuser les ressources et informations clés sur le genre aux États membres et aux parties prenantes.	Rassembler les ressources clés en matière de genre, les imprimer et les diffuser aux États membres et aux parties prenantes		Coûts de traduction	3,000	0	3,000
					31-déc-2021			X		Diffuser les ressources et informations clés sur le genre aux États membres et aux parties prenantes.	Rassembler les ressources clés en matière de genre, les imprimer et les diffuser aux États membres et aux parties prenantes		Travaux d'impression	5,999	0	5,999
Évaluation de la condition de la femme de la SADC dans la politique et la prise de décision effectuée		Décision 12 - 9.7 (i), du Sommet tenu en août 2019 et Décision 33 - 4.25.12 (i), du Conseil des ministres, tenu en août 2019 - Dar es Salaam, (Tanzanie) et Décision 7 - 2.1.7.11 (i), de la réunion des ministres du genre de mai 2019, Windhoek, (Namibie) Le Sommet/conseil/ ministres ont exhorté les États membres à traduire les lois et politiques en actions concrètes telles que des quotas législatifs sur la représentation des femmes en politique, y compris l'application de l'article 5 du Protocole de la SADC sur le genre et le développement en ce qui concerne les mesures spéciales et leur mise en œuvre;	Rapport sur la condition de la femme dans la politique et dans la prise de décision dans la région de la SADC compilé	Mécanisme 2022 de suivi du genre de la SADC (SGM) en place. Base de référence Cible 0 1 (SGM)	31-mars-2022				X	Produire l'Instrument de vérification du genre 2022 de la SADC (SADC Gender Monitor, SGM).	Recueillir des informations auprès des États membres sur les femmes en politique et dans la prise de décision dans le cadre du SGM 2022.		Honoraires du consultant	35,000	0	35,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Politiques d'autonomisation dans les domaines de l'économie, du commerce et des services financiers tenant compte de la dimension genre élaborées et mises en œuvre Renforcement du plaidoyer pour l'autonomisation économique des femmes	Objectif stratégique 3 du RMD-WEEP : Veiller à ce que tous les États Membres aient entrepris des réformes politiques et légales et mettent en œuvre des stratégies tenant compte de la dimension genre pour faire en sorte que les femmes aient accès aux opportunités dans les affaires et dans l'entrepreneuriat et qu'elles en tirent un bénéfice égal.	d'août 2019 - Dar es-Salaam, (RU de Tanzanie) : Le Conseil a exhorté les États membres à mettre en œuvre le programme régional multidimensionnel d'autonomisation économique des femmes afin de promouvoir l'autonomisation économique des femmes et un développement économique sensible au genre. Décision 35 - 4.27.6 (i), Conseil des ministres, d'août 2019 - Dar es-Salaam, (RU de Tanzanie) : Le Conseil a exhorté les États membres à aborder les questions soulevées dans le mécanisme de suivi du genre et du développement	Projet d'industrialisation et d'autonomisation économique des femmes mis en œuvre	- Fonds de défi en vue de fournir un soutien financier aux femmes dans les associations d'entreprises en place. Base de référence Pas de cible : Oui - Rapport d'avancement du projet. Base de référence Pas de cible : Oui	31-déc-2021			X		Mettre en place et gérer un fonds d'appui pour fournir un soutien financier aux associations de femmes d'affaires afin de développer les compétences des femmes entrepreneurs en affaires.	Le fonds d'appui fait l'objet d'une annonce, les propositions sont examinées et les associations d'entreprises sont récompensées.		Trousse de conférence	1	0	1
Renforcer l'intégration de la dimension de genre aux niveaux national et régional																
Boîte à outils régionale pour l'intégration de la dimension genre revue et diffusée	Examiner la boîte à outils 2008 pour l'intégration du genre en vue du développement d'une boîte à outils conviviale et spécifique au secteur qui orientera la formation des personnes focales sur le genre.	Décision 2 - 2.1.2.7(ii), Ministres du genre, mai 2019, Windhoek, Namibie : Les ministres ont demandé au Secrétariat de réviser le kit de ressources sur l'intégration de la dimension de genre et de le soumettre à la prochaine réunion du Comité ministériel.	Boîte à outils pour l'intégration de la dimension genre revue et approuvée	Une boîte à outils révisée pour l'intégration de la dimension du genre est en place. Base de référence Pas de cible : Oui	30-sept-2021		X			Compléter l'examen de la boîte à outils sur l'intégration de la perspective du genre et la présenter aux Ministres chargés du genre pour approbation.	Finaliser la boîte à outils sur l'intégration de la perspective du genre et l'imprimer.		Coûts de traduction	2,000	0	2,000
					30-sept-2021		X			Compléter l'examen de la boîte à outils sur l'intégration de la perspective du genre et la présenter aux Ministres chargés du genre pour approbation.	Finaliser la boîte à outils sur l'intégration de la perspective du genre et l'imprimer.		Travaux d'impression	3,000	0	3,000
					30-sept-2021		X			Faciliter la mise en place de coordonnateurs pour les questions d'égalité des sexes au sein des directions et unités de la SADC.	Préparer les termes de référence et orienter les coordonnateurs pour les questions d'égalité des sexes en ce qui concerne leur rôle et la boîte à outils sur l'intégration de la perspective du genre.		Trousse de conférence	996	0	996
Mise en œuvre du sceau de l'égalité des sexes (GES), outil d'évaluation des pratiques d'intégration de la dimension de genre au sein du Secrétariat et des États membres.			Sceau d'égalité de l'égalité des sexes (GES) comme outil d'évaluation de l'intégration du genre et le renforcement des capacités pour les institutions et structures de la SADC développé et approuvé.	Outil approuvé pour le sceau d'égalité des sexes (GES) pour les institutions de la SADC. Base de référence Pas de cible : Oui	30-juin-2021	X				Mettre au point l'outil d'évaluation de l'« Égalité des genres » et l'adapter aux institutions de la SADC.	Mettre au point le label « Égalité des genres » au sein des institutions de la SADC.		Trousse de conférence	1	0	1
					30-juin-2021	X				Mettre au point l'outil d'évaluation de l'« Égalité des genres » et l'adapter aux institutions de la SADC.	Lancer le label « Égalité des genres » au sein des structures et institutions de la SADC		Coûts de traduction	1	0	1

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Mise en œuvre et suivi de l'intégration de la dimension du genre dans les structures et processus de paix et de sécurité de la SADC.			Projets de plans nationaux en place pour la mise en œuvre de la Stratégie de la SADC pour les femmes, la paix et la sécurité	Projet de plans sur la paix et la sécurité des femmes pour trois États membres. Base de référence Cible 4 7 (3 nouveaux États membres)	31-mars-2022				X	Mobiliser les États membres sur l'élaboration de plans d'action nationaux sur les femmes, la paix et la sécurité	Consulter les États membres dans le cadre de l'élaboration des plans nationaux sur les femmes, la paix et la sécurité		Trousse de conférence	1	0	1
Ressources humaines pour le genre																
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	i	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	136,249	0	136,249
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	34,062	0	34,062
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	64,515	0	64,515
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	4,932	0	4,932
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	13,464	0	13,464
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Billets retour au pays du personnel	7,500	0	7,500
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	7,741	0	7,741
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	8,438	0	8,438
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	3,465	0	3,465
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Frais et indemnités de déménagement	1	0	1
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	36,094	0	36,094
Unité Genre														452,561	0	452,561
Direction de l'agriculture et des ressources naturelles																
Promotion de la Région en tant que destination touristique unique																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 4 : Approfondissement de l'intégration du marché régional qui est connecté aux marchés continentaux et mondiaux																
Renforcer la coopération et la coordination régionale en matière de tourisme.																
Renforcer la coopération et la coordination régionale en matière de tourisme.	Liquidation de l'organisation régionale du tourisme d'Afrique australe (RETOSA)	Décision 8.3 de la réunion du 25/10/2019 les ministres ont chargé le Secrétaire de la SADC de prendre contrôle de toutes les affaires exécutives de la RETOSA, y compris ses actifs et ses passifs étant donné que sa fermeture est désormais effective, afin de faciliter au Comité des hauts fonctionnaires le processus de sa clôture ;	Décisions du Conseil des ministres mises en œuvre	"Rapports d'étape sur la liquidation de RETOSA produits; (i) Processus de liquidation de la RETOSA ; (ii) Audit de la RETOSA ; (iii) Négociation du paquet final avec les anciens employés de la RETOSA. - (iv) Prendre le contrôle des comptes bancaires de la RETOSA qui sont tous en cours de signature par les anciens collaborateurs de la RETOSA Référence Non Cible Oui	31-mars-2022				X	Convoquer une réunion de hauts fonctionnaires	Préparer un rapport d'étape sur la RETOSA		Location des Equipements	10,000	0	10,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
		Décision 8.3 de la réunion du 25/10/2019, les ministres ont chargé le Secrétariat d'organiser une réunion du Comité des hauts fonctionnaires des États membres de la RETOSA en vue d'évaluer les progrès accomplis et convenir de la marche à suivre pour accélérer le processus de liquidation de la RETOSA.	Processus de liquidation de la RETOSA surveillé avec succès par le Comité des Hauts fonctionnaires	Production des rapports d'étape sur la liquidation de la RETOSA Référence Non Cible Oui	31-mars-2022				X	Assurer le suivi des États membres qui accusent des arriérés	Préparer un rapport d'étape sur la RETOSA		Internet	10	0	10
	Mise en œuvre du programme de tourisme de la SADC 2020 - 2030	Décision 8.4 du 25/10/19 Les Ministres ont chargé le Secrétariat de préparer un plan de mise en œuvre chiffré comprenant les besoins en capacités de ressources humaines proposés (dans le programme de tourisme de la SADC) et de présenter un rapport aux ministres responsables du tourisme pour approbation,	Plan de mise en œuvre chiffré et proposition d'exigences en matière de capacités des ressources humaines pour le programme de tourisme élaborés et rapport soumis aux ministres responsables du Tourisme pour approbation	Plan de mise en œuvre chiffré et proposition d'exigences en matière de capacités des ressources humaines pour le programme de tourisme élaborés et rapport soumis aux ministres responsables du Tourisme pour approbation	30-juin-2021	X				Convoquer la réunion des ministres responsables du tourisme	Surveiller la mise en œuvre du Programme de tourisme 2020-2030		Internet	10	0	10
	Plan directeur de développement des infrastructures régionales de la SADC, plan sectoriel du tourisme (TFCA) mis en œuvre	Décision 8.5 du 25/09/2019; les ministres ont chargé le Secrétariat d'effectuer une étude de faisabilité sur la viabilité et le rôle éventuel du programme <i>Boundless Southern Africa</i> dans la mise en œuvre du Programme de Tourisme de la SADC afin d'appuyer efficacement le développement du tourisme dans les TFCA de la SADC d'ici décembre 2020	Étude de faisabilité du programme <i>Boundless Southern Africa</i> élaborée	Rapport d'étude de faisabilité de l'initiative <i>Boundless Southern Africa</i> partagé et diffusé aux parties prenantes Référence Non Cible Oui	30-juin-2021	X				Mettre en œuvre les activités touristiques du programme <i>Boundless Southern Africa</i>	Faire participer les parties prenantes à la mise en œuvre du Programme régional de tourisme de la SADC comme prévu		Frais et honoraires d'interprétation	3,200	0	3,200
					30-juin-2021	X				Mettre en œuvre les activités touristiques du programme <i>Boundless Southern Africa</i>	Faire participer les parties prenantes à la mise en œuvre du Programme régional de tourisme de la SADC comme prévu		Coûts de traduction	1,920	0	1,920
					30-juin-2021	X				Mettre en œuvre les activités touristiques du programme <i>Boundless Southern Africa</i>	Faire participer les parties prenantes à la mise en œuvre du Programme régional de tourisme de la SADC comme prévu		Location des Équipements	800	0	800
	Mise en œuvre du programme de tourisme de la SADC 2020 - 2030	Décision 8.4 du 25/10/19 le Secrétariat était chargé de présenter un tableau chiffré du programme de tourisme au Conseil des ministres de la SADC pour approbation	Un organigramme du programme de tourisme chiffré est élaboré et soumis aux ministres responsables du tourisme pour approbation	Organigramme du programme touristique en place Référence Non Cible Oui	31-déc-2021			X		Convoquer la réunion des ministres responsables du tourisme	Préparer un rapport d'étape		Internet	10	0	10

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
			Activités du Programme régional de tourisme de la SADC exécutées comme prévu	Nombre d'activités de programme mises en œuvre Référence Non Cible Oui	30-juin-2021	X				Faire participer les parties prenantes à la mise en œuvre du Programme régional de tourisme de la SADC comme prévu	Organiser des réunions consultatives avec les parties prenantes du tourisme		Billet d'avion pour le personnel	2,000	0	2,000
					30-juin-2021	X				Faire participer les parties prenantes à la mise en œuvre du Programme régional de tourisme de la SADC comme prévu	Organiser des réunions consultatives avec les parties prenantes du tourisme		Subsistance	2,700	0	2,700
					30-juin-2021	X				Faire participer les parties prenantes à la mise en œuvre du Programme régional de tourisme de la SADC comme prévu	Organiser des réunions consultatives avec les parties prenantes du tourisme		Frais et honoraires d'interprétation	1,600	0	1,600
					30-juin-2021	X				Faire participer les parties prenantes à la mise en œuvre du Programme régional de tourisme de la SADC comme prévu	Organiser des réunions consultatives avec les parties prenantes du tourisme		Trousse de conférence	1,600	0	1,600
	Ratification du nouveau protocole sur le tourisme pour le développement du tourisme		Projet de Protocole modifié sur le développement du tourisme révisé et soumis à l'approbation de la réunion du Comité mixte des ministres responsables de l'Environnement, des ressources naturelles et du tourisme	Protocole révisé sur le développement du tourisme en place. Référence Non Cible Oui Référence: Pas de cible : OUI »	30-sept-2021		X			Valider le projet d'amendement au Protocole sur le développement du tourisme	Convoquer une réunion régionale pour valider le projet		Billet d'avion pour le personnel	2,000	0	2,000
					30-sept-2021		X			Valider le projet d'amendement au Protocole sur le développement du tourisme	Convoquer une réunion régionale pour valider le projet		Subsistance	3,600	0	3,600
	Mise en œuvre du programme de tourisme de la SADC 2020 - 2030		Mise en œuvre du Programme régional de tourisme de la SADC évaluée et rapport d'avancement annuel soumis au Comité technique du tourisme	Rapport d'avancement de la mise en œuvre. Référence = Non Cible = Oui	31-mars-2022				X	Convoquer la réunion du Comité technique sur le tourisme	Préparer le rapport d'avancement du Programme régional de tourisme de la SADC pour le Comité technique sur le tourisme		Billet d'avion pour le personnel	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Convoquer la réunion du Comité technique sur le tourisme	Préparer le rapport d'avancement du Programme régional de tourisme de la SADC pour le Comité technique sur le tourisme		Subsistance	2,700	0	2,700
					31-mars-2022				X	Convoquer la réunion du Comité technique sur le tourisme	Préparer le rapport d'avancement du Programme régional de tourisme de la SADC pour le Comité technique sur le tourisme		Trousse de conférence	1,600	0	1,600
					31-mars-2022				X	Convoquer la réunion du Comité technique sur le tourisme	Préparer le rapport d'avancement du Programme régional de tourisme de la SADC pour le Comité technique sur le tourisme		Frais et honoraires d'interprétation	1,600	0	1,600
	Plan directeur de développement des infrastructures régionales de la SADC, plan sectoriel du tourisme (TFCA) mis en œuvre		ACT, dont les composantes côtières et marines, pour stimuler le tourisme transfrontalier des ACT, développées et fonctionnelles	Nombre de TFCA ayant des activités relatives aux programmes <i>Boundless Southern Africa</i> Référence 6 Objectif 9 Référence: Cible 6 9 ».	31-déc-2021			X		Mettre en œuvre les activités touristiques du programme <i>Boundless Southern Africa</i>	Convoquer une réunion consultative sur la mise en œuvre du Programme régional de tourisme de la SADC dans les TFCA		Frais et honoraires d'interprétation	1,600	0	1,600
					31-déc-2021			X		Mettre en œuvre les activités touristiques du programme <i>Boundless Southern Africa</i>	Convoquer une réunion consultative sur la mise en œuvre du Programme régional de tourisme de la SADC dans les TFCA		Coûts de traduction	1,920	0	1,920
					31-déc-2021			X		Mettre en œuvre les activités touristiques du programme <i>Boundless Southern Africa</i>	Convoquer une réunion consultative sur la mise en œuvre du Programme régional de tourisme de la SADC dans les TFCA		Location des Équipements	1,500	0	1,500
	Mise en œuvre du programme de tourisme de la SADC 2020 - 2030		Plateformes régionales pour faciliter la coopération régionale sur les questions liées au tourisme mises en place	Formation d'une plateforme dirigée par le secteur privé du tourisme Référence Non Cible Oui	30-sept-2021		X			Créer une plateforme régionale du secteur privé du tourisme	Impliquer les parties prenantes du secteur privé du tourisme dans la mise en place d'une plateforme régionale du secteur du tourisme		Frais et honoraires d'interprétation	1,600	0	1,600
					30-sept-2021		X			Créer une plateforme régionale du secteur privé du tourisme	Impliquer les parties prenantes du secteur privé du tourisme dans la mise en place d'une plateforme régionale du secteur du tourisme		Coûts de traduction	1,920	0	1,920

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					30-sept-2021		X			Créer une plateforme régionale du secteur privé du tourisme	Impliquer les parties prenantes du secteur privé du tourisme dans la mise en place d'une plateforme régionale du secteur du tourisme		Location des Equipements	1,500	0	1,500
			Une stratégie de gestion des catastrophes dans l'industrie du tourisme est élaborée	Stratégie de gestion des catastrophes de l'industrie du tourisme en place Référence: Pas de cible : OUI »	30-déc-2021			X		Élaborer une stratégie de gestion des catastrophes dans l'industrie du tourisme	Valider la stratégie de gestion des catastrophes		Honoraires du consultant	5,610	0	5,610
					30-déc-2021			X		Élaborer une stratégie de gestion des catastrophes dans l'industrie du tourisme	Valider la stratégie de gestion des catastrophes		Coûts de traduction	2,500	0	2,500
					30-déc-2021			X		Élaborer une stratégie de gestion des catastrophes dans l'industrie du tourisme	Valider la stratégie de gestion des catastrophes		Frais et honoraires d'interprétation	2,500	0	2,500
Vulnérabilité sociale et économique dans le contexte de la sécurité alimentaire et nutritionnelle																
Améliorer les capacités humaines pour le développement socioéconomique																
Réduire la vulnérabilité sociale et économique dans le cadre de la sécurité alimentaire et nutritionnelle.																
Mise en œuvre et suivi de la politique agricole régionale (PAR) et du plan régional d'investissement agricole (RAIP)	Stratégie de sécurité alimentaire et nutritionnelle de la SADC (FNSS) mise en œuvre par les États membres.	Décision 1 (iii) approuver et mettre en œuvre les lignes directrices sous référence (SADC/FANR/2020/2) pour la collecte virtuelle des données des sections de l'alimentation et de la nutrition face aux restrictions imposées à la collecte de données physiques en raison de la pandémie de Covid-19. (05/2020/Virtuel TZN.)	Stratégies nationales de sécurité alimentaire et nutritionnelle (FNSS) élaborées / mises en œuvre conformément au FNSS régional	Rapport d'étape sur la mise en œuvre nationale et régionale du FNSS Référence: Pas de cible : Oui Nombre d'États membres dotés de plans de mise en œuvre du FNSS Référence: Pas de cible : 6	31-déc-2021			X		La mise en œuvre de la sécurité alimentaire et nutritionnelle régionale dans les États membres fait l'objet d'un suivi	Mettre en œuvre la Stratégie de S&E de la FNSS par le biais du projet PAR et des comités de pilotage techniques		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					31-déc-2021			X		La mise en œuvre de la sécurité alimentaire et nutritionnelle régionale dans les États membres fait l'objet d'un suivi	Mettre en œuvre la Stratégie de S&E de la FNSS par le biais du projet PAR et des comités de pilotage techniques		Coûts de traduction	1,020	0	1,020
					31-déc-2021			X		La mise en œuvre de la sécurité alimentaire et nutritionnelle régionale dans les États membres fait l'objet d'un suivi	Mettre en œuvre la Stratégie de S&E de la FNSS par le biais du projet PAR et des comités de pilotage techniques		Internet	10	0	10
					31-déc-2021			X		Aligner la FNSS régionale sur les FNSS nationales	Sensibiliser les membres de la FNSS régionale et soutenir l'alignement sur les FNSS nationales		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					31-déc-2021			X		Organiser la commémoration de la Journée mondiale de l'alimentation	Commémorer la Journée mondiale de l'alimentation dans le pays assurant la présidence de la SADC		Frais et honoraires d'interprétation	480	0	480
					31-déc-2021			X		Encourager les États membres à produire des bilans alimentaires complets et détaillés et à normaliser les méthodologies pour les NOUVELLES.	Aligner et standardiser les méthodologies d'évaluation de la sécurité alimentaire pour les unités nationales d'alerte rapide à Eswatini, en Afrique du Sud et à Maurice		Billet d'avion pour le personnel	550	0	550
					31-déc-2021			X		Encourager les États membres à produire des bilans alimentaires complets et détaillés et à normaliser les méthodologies pour les NOUVELLES.	Donner aux États membres (Afrique du Sud et Namibie) les moyens de collecter et de générer des données et des analyses en utilisant les protocoles de classification par phase intégrée.		Billet d'avion pour le personnel	550	0	550
					31-déc-2021			X		Soutenir les États membres dans leurs évaluations et analyses nationales de la vulnérabilité.	S'engager dans les forums régionaux et nationaux d'évaluation et d'analyse de la vulnérabilité et y participer		Coûts de traduction	30	0	30

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Renforcement des systèmes régionaux et nationaux d'alerte précoce (REWS and NEWS) pour la sécurité alimentaire (FS)	Systèmes nationaux d'alerte rapide pour la sécurité alimentaire fonctionnels et institutionnalisés dans tous les États membres	Décision 1 (j) les ministres ont exhorté les États membres à adopter et mettre en œuvre les engagements pris lors de la réunion ministérielle de la Commission de l'Union Africaine (CUA) et l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO) en réponse à la pandémie de COVID-19 ;	Systèmes nationaux d'alerte rapide pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle opérationnelles et principalement financés par les budgets des États membres	États membres de la SADC ayant des systèmes nationaux d'alerte rapide pour la sécurité alimentaire financés principalement par les budgets nationaux. Base de référence Cible 5 8	31-mars-2022				X	Document sur l'état de la situation de l'insécurité alimentaire dans la région de la SADC	Représenter la SADC au Comité mondial de la sécurité alimentaire et nutritionnelle (CSA) à Rome (Italie)		Subsistance	1,170	0	1,170
					31-mars-2022				X	Document sur l'état de la situation de l'insécurité alimentaire dans la région de la SADC	Représenter la SADC au Comité mondial de la sécurité alimentaire et nutritionnelle (CSA) à Rome (Italie)		Billet d'avion pour le personnel	3,200	0	3,200
					31-mars-2022				X	Document sur l'état de la situation de l'insécurité alimentaire dans la région de la SADC	Présenter/contribuer à la situation de la sécurité alimentaire de la SADC dans l'élaboration du Rapport sur l'état de la sécurité alimentaire mondiale lors de la réunion annuelle du Réseau d'information sur la sécurité alimentaire (FSIN) à Rome (Italie)		Subsistance	1,170	0	1,170
					31-mars-2022				X	Document sur l'état de la situation de l'insécurité alimentaire dans la région de la SADC	Présenter/contribuer à la situation de la sécurité alimentaire de la SADC dans l'élaboration du Rapport sur l'état de la sécurité alimentaire mondiale lors de la réunion annuelle du Réseau d'information sur la sécurité alimentaire (FSIN) à Rome (Italie)		Billet d'avion pour le personnel	3,200	0	3,200
Gestion durable et conservation des espèces sauvages et des ressources naturelles transfrontalières																
Améliorer les capacités humaines pour le développement socioéconomique																
Gestion durable des ressources naturelles (pêche, foresterie et faune) dans la Région améliorée																
Harmonisation des cadres juridiques pour les ressources naturelles encouragée	Élaboration des positions régionales sur la Convention sur le commerce international des espèces menacées d'extinction (CITES) et RAMSAR (RAIP 2017-2022)	2019 Décision 13 : Rapport régional de la SADC sur l'état des forêts tous les cinq ans	Mise en œuvre du Protocole sur les forêts surveillée et soutenue dans tous les États membres	Nombre d'États membres mettant en œuvre le protocole de référence sur les forêts: Cible 8: 11	30-sept-2021		X			Rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre du Protocole forestier	Convoquer une réunion de validation sur les données de base de la SADC sur l'état des forêts		Éventualité	580	0	580
					30-sept-2021		X			Rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre du Protocole forestier	Convoquer une réunion de validation sur les données de base de la SADC sur l'état des forêts		Honoraires et frais de l'atelier	1,920	0	1,920
					30-sept-2021		X			Rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre du Protocole forestier	Convoquer une réunion de validation sur les données de base de la SADC sur l'état des forêts		Coûts de traduction	7,500	0	7,500
Harmonisation des cadres juridiques régionaux pour les ressources naturelles encouragée	Position commune régionale sur les conventions multilatérales environnementales	Décisions ministérielles de 2019 sur le plan de mise en œuvre post-COP18 et les futures options stratégiques, décision de mise en œuvre de la stratégie d'application de la loi et de la lutte contre le braconnage (LEAP) sur la mobilisation des ressources	Mise en œuvre du Protocole sur les espèces sauvages et l'application de la loi surveillée et soutenue dans tous les États membres	Nombre de pays mettant en œuvre le protocole sur la faune référence: 11 Objectif 13 Stratégie de lobbying élaborée Référence 0 Objectif 1 Stratégie d'économie de la faune élaborée Référence: 0 Cible 1 Ressources mobilisées pour soutenir la stratégie LEAP: Cible de référence de 613 000 USD : 1 500 000 €	31-mars-2022				X	Mobiliser des ressources pour la coordination de la mise en œuvre de la Stratégie d'application de la loi et d'anti-braconnage (LEAP)	Atelier sur l'engagement des parties prenantes dans le cadre de la Stratégie LEAP		Coûts de traduction	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Mobiliser des ressources pour la coordination de la mise en œuvre de la Stratégie d'application de la loi et d'anti-braconnage (LEAP)	Atelier sur l'engagement des parties prenantes dans le cadre de la Stratégie LEAP		Frais et honoraires d'interprétation	1,920	0	1,920
					31-mars-2022				X	Mobiliser des ressources pour la coordination de la mise en œuvre de la Stratégie d'application de la loi et d'anti-braconnage (LEAP)	Atelier sur l'engagement des parties prenantes dans le cadre de la Stratégie LEAP		Éventualité	1,080	0	1,080

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Soutenir les États membres dans la mise en œuvre de la Convention sur la diversité biologique (CDB) et de la CITES	Réunion préparatoire pour élaborer une position commune		Coûts de traduction	5,000	0	5,000
					31-mars-2022				X	Soutenir les États membres dans la mise en œuvre de la Convention sur la diversité biologique (CDB) et de la CITES	Réunion préparatoire pour élaborer une position commune		Honoraires et frais de l'atelier	1,920	0	1,920
					31-mars-2022				X	Soutenir les États membres dans la mise en œuvre de la Convention sur la diversité biologique (CDB) et de la CITES	Réunion préparatoire pour élaborer une position commune		Éventualité	1,040	0	1,040
					31-mars-2022				X	Soutenir les États membres dans la mise en œuvre de la Convention sur la diversité biologique (CDB) et de la CITES	Assister à la CdP19 de la CITES et à la CdP15 de la CDB		Coûts de traduction	10,000	0	10,000
					31-mars-2022				X	Soutenir les États membres dans la mise en œuvre de la Convention sur la diversité biologique (CDB) et de la CITES	Assister à la CdP19 de la CITES et à la CdP15 de la CDB		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					31-mars-2022				X	Soutenir les États membres dans la mise en œuvre de la Convention sur la diversité biologique (CDB) et de la CITES	Élaborer une stratégie de lobbying pour la CITES		Éventualité	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Soutenir les États membres dans la mise en œuvre de la Convention sur la diversité biologique (CDB) et de la CITES	Élaborer une stratégie sur l'économie du secteur de la faune		Éventualité	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Soutenir les États membres dans la mise en œuvre de la Convention sur la diversité biologique (CDB) et de la CITES	Convoquer une réunion du Comité technique sur la faune		Coûts de traduction	6,920	0	6,920
					31-mars-2022				X	Soutenir les États membres dans la mise en œuvre de la Convention sur la diversité biologique (CDB) et de la CITES	Convoquer une réunion du Comité technique sur la faune		Éventualité	1,080	0	1,080
Harmonisation des cadres régionaux pour les ressources naturelles encouragée	Programme de TFCA mis en œuvre et surveillé. Stratégies de lutte contre la récolte illégale et illicite de la faune mise en œuvre, renforcement des capacités des gardes et des gestionnaires de parcs	2019: Assurer la participation des centres d'excellence de la SADC à la formation sur la faune	Renforcement des capacités en matière de gestion des espèces sauvages et d'application de la loi soutenu dans neuf États membres	Nombre de gardes et de responsables de terrain formés Référence 0 Cible 90 Nombre d'États membres participants Référence 0 Cible 11 Nombre de TFCA participants Référence 0 Cible 3	31-mars-2022				X	Mise en œuvre d'un programme de formation sur le terrain pour les gardes forestiers et les responsables de terrain	Convoquer une réunion du Centre d'excellence sur la formation à la protection de la faune		Coûts de traduction	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Mise en œuvre d'un programme de formation sur le terrain pour les gardes forestiers et les responsables de terrain	Convoquer une réunion du Centre d'excellence sur la formation à la protection de la faune		Frais et honoraires d'interprétation	1,920	0	1,920
					31-mars-2022				X	Mise en œuvre d'un programme de formation sur le terrain pour les gardes forestiers et les responsables de terrain	Convoquer une réunion du Centre d'excellence sur la formation à la protection de la faune		Éventualité	1,080	0	1,080
					31-mars-2022				X	Mise en œuvre d'un programme de formation sur le terrain pour les gardes forestiers et les responsables de terrain	Mettre en place des unités de formation mobiles dans trois TFCA pilotes		Éventualité	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Mise en œuvre d'un programme de formation sur le terrain pour les gardes forestiers et les responsables de terrain	Créer un fonds de bourses d'études pour les gestionnaires de terrain et les gardes forestiers		Éventualité	1,000	0	1,000
Harmonisation des cadres juridiques régionaux pour les ressources naturelles	Mis en œuvre et suivi du programme de TFCA de la SADC	Programme de formation pour les gestionnaires de la faune et les gardes, la participation de centres d'excellence	La mise en œuvre du Programme TFCA de la SADC est suivie et soutenue dans neuf TFCA regroupant 11 États membres	Nombre de TFCA pris en charge Référence 6 Cible 11	31-mars-2022				X	Fournir un soutien technique à la création et au développement des TFCA.	Organiser la réunion annuelle du réseau des TFCA		Honoraires et frais de l'atelier	1,920	0	1,920
					31-mars-2022				X	Fournir un soutien technique à la création et au développement des TFCA.	Organiser la réunion annuelle du réseau des TFCA		Coûts de traduction	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Fournir un soutien technique à la création et au développement des TFCA.	Organiser la réunion annuelle du réseau des TFCA		Éventualité	480	0	480
					31-mars-2022				X	Fournir un soutien technique à la création et au développement des TFCA.	Participer à la planification de projets et à l'examen de trois TFCA (TFCA du Grand Limpopo, KAZA et Malawi-Zambie)		Éventualité	300	0	300
					31-mars-2022				X	Fournir un soutien technique à la création et au développement des TFCA.	Soutien technique et appui du Secrétariat au Mécanisme de financement des TFCA		Éventualité	1,000	0	1,000
OBJECTIF STRATÉGIQUE 6 : Utilisation et conservation durable des ressources naturelles et gestion efficace de l'environnement																
Amélioration de la gestion de l'environnement et utilisation durable des ressources naturelles																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Harmonisation des cadres juridiques régionaux pour les ressources naturelles encouragée	Renforcement de la capacité en aquaculture; Programme de développement de l'aquaculture mis en œuvre par les États membres (RAIP 2017-2022), Stratégie régionale d'aquaculture de la SADC (2016-2026) et Stratégie de santé des animaux aquatiques de la SADC (2016-2026)	Exhorter les États membres à renforcer la mise en œuvre des interventions aquacoles identifiées dans le cadre de la stratégie et du plan d'action régionaux pour l'aquaculture de la SADC (2016-2026) (RASAP), qui comprennent le renforcement des capacités et la recherche sur les semences, les aliments pour animaux, ainsi que le développement de la chaîne de valeur de l'aquaculture régionale. ; et élaborer et mettre en œuvre des stratégies nationales axée sur la santé des animaux aquatiques conformément à la stratégie régionale de	Programmes de renforcement des capacités en matière d'aquaculture et de santé des animaux aquatiques élaborés et mis en œuvre	Deux documents de programme de renforcement des capacités approuvés, référence: NON Cible : Oui; Rapports de mise en œuvre du programme de renforcement des capacités, référence: Pas de cible : Oui	30-sept-2021		X			Élaborer des programmes de renforcement des capacités en matière d'aquaculture et de santé des animaux aquatiques et les mettre en œuvre	Réviser les cartes des maladies des poissons de la SADC et concevoir un plan/programme de formation « AquaVet »		Honoraires du consultant	9,000	0	9,000
					30-sept-2021		X			Élaborer des programmes de renforcement des capacités en matière d'aquaculture et de santé des animaux aquatiques et les mettre en œuvre	Réviser les cartes des maladies des poissons de la SADC et concevoir un plan/programme de formation « AquaVet »		Coûts de traduction	1,800	0	1,800
					30-sept-2021		X			Élaborer des programmes de renforcement des capacités en matière d'aquaculture et de santé des animaux aquatiques et les mettre en œuvre	Réviser les cartes des maladies des poissons de la SADC et concevoir un plan/programme de formation « AquaVet »		Travaux d'impression	300	0	300
					30-sept-2021		X			Élaborer des programmes de renforcement des capacités en matière d'aquaculture et de santé des animaux aquatiques et les mettre en œuvre	Former les États membres à la préparation aux situations d'urgence liées aux maladies des poissons (planification et mise en œuvre de la surveillance du SUE)		Honoraires du consultant	4,500	0	4,500
					30-sept-2021		X			Élaborer des programmes de renforcement des capacités en matière d'aquaculture et de santé des animaux aquatiques et les mettre en œuvre	Former les États membres à la gestion et au contrôle des maladies des animaux aquatiques		Honoraires du consultant	4,500	0	4,500
					30-sept-2021		X			Élaborer des programmes de renforcement des capacités en matière d'aquaculture et de santé des animaux aquatiques et les mettre en œuvre	Former les États membres à la gestion et au contrôle des maladies des animaux aquatiques		Travaux d'impression	640	0	640
					30-sept-2021		X			Élaborer des programmes de renforcement des capacités en matière d'aquaculture et de santé des animaux aquatiques et les mettre en œuvre	Élaborer des lignes directrices harmonisées pour la gestion des écloseries et des géniteurs, les banques de gènes et l'amélioration des stocks		Honoraires du consultant	9,000	0	9,000
					30-sept-2021		X			Élaborer des programmes de renforcement des capacités en matière d'aquaculture et de santé des animaux aquatiques et les mettre en œuvre	Élaborer des lignes directrices harmonisées pour la gestion des écloseries et des géniteurs, les banques de gènes et l'amélioration des stocks		Coûts de traduction	1,800	0	1,800
					30-sept-2021		X			Élaborer des programmes de renforcement des capacités en matière d'aquaculture et de santé des animaux aquatiques et les mettre en œuvre	Élaborer des lignes directrices harmonisées pour la gestion des écloseries et des géniteurs, les banques de gènes et l'amélioration des stocks		Travaux d'impression	300	0	300

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
	Suivi de la mise en œuvre du protocole sur la pêche (RAIP 2017-2022)	Décision 7 de la réunion de juin 2019, Windhoek, (Namibie) Les ministres ont exhorté les États membres qui n'ont pas encore ratifié ou adhéré au Protocole sur la pêche et à d'autres instruments régionaux, continentaux et internationaux relatifs à la pêche à accélérer la ratification et l'adhésion, et à continuer de domestiquer et de mettre en œuvre le Protocole sur la pêche.	Interventions de sensibilisation et de suivi en faveur de la mise en œuvre du Protocole sur la pêche développées et mises en exécution	Nombre de matériels de plaidoyer élaborés et d'événements organisés, Référence: 0, Cible : 2; Rapports de suivi élaborés, Référence: Pas de cible : Oui	31-mars-2022				X	Promouvoir la mise en œuvre du Protocole de la SADC sur la pêche dans les Etats membres	Élaborer du matériel de promotion (notes de synthèse) pour l'adaptation et la mise en œuvre du Protocole sur la pêche		Honoraires du consultant	4,500	0	4,500
					31-mars-2022				X	Promouvoir la mise en œuvre du Protocole de la SADC sur la pêche dans les Etats membres	Élaborer du matériel de promotion (notes de synthèse) pour l'adaptation et la mise en œuvre du Protocole sur la pêche		Coûts de traduction	600	0	600
					31-mars-2022				X	Promouvoir la mise en œuvre du Protocole de la SADC sur la pêche dans les Etats membres	Élaborer du matériel de promotion (notes de synthèse) pour l'adaptation et la mise en œuvre du Protocole sur la pêche		Travaux d'impression	300	0	300
					31-mars-2022				X	Promouvoir la mise en œuvre du protocole de la SADC sur la pêche dans les ressources en eau partagées et transfrontalières	Élaborer des lignes directrices régionales harmonisées pour l'établissement et la gestion des réserves de pêche/zones protégées		Honoraires du consultant	7,000	0	7,000
					31-mars-2022				X	Promouvoir la mise en œuvre du protocole de la SADC sur la pêche dans les ressources en eau partagées et transfrontalières	Élaborer des lignes directrices régionales harmonisées pour l'établissement et la gestion des réserves de pêche/zones protégées		Coûts de traduction	1,200	0	1,200
					31-mars-2022				X	Promouvoir la mise en œuvre du protocole de la SADC sur la pêche dans les ressources en eau partagées et transfrontalières	Élaborer des lignes directrices régionales harmonisées pour l'établissement et la gestion des réserves de pêche/zones protégées		Travaux d'impression	300	0	300
					31-mars-2022				X	Suivre la mise en œuvre du Protocole de la SADC sur la pêche	Compiler, analyser et préparer le rapport final sur les progrès réalisés dans la transposition en droit interne et la mise en œuvre du Protocole sur la pêche		Honoraires du consultant	7,000	0	7,000
					31-mars-2022				X	Suivre la mise en œuvre du Protocole de la SADC sur la pêche	Compiler, analyser et préparer le rapport final sur les progrès réalisés dans la transposition en droit interne et la mise en œuvre du Protocole sur la pêche		Coûts de traduction	1,800	0	1,800
					31-mars-2022				X	Suivre la mise en œuvre du Protocole de la SADC sur la pêche	Organiser une réunion du Comité technique de la SADC sur la pêche pour examiner la mise en œuvre du Protocole sur la pêche et du programme régional de pêche		Frais et honoraires d'interprétation	960	0	960
Gestion durable de l'environnement pour le développement socio-économique dans la Région																
Améliorer les capacités humaines pour le développement socioéconomique																
Amélioration de la gestion durable de l'environnement en vue du développement socio-économique dans la région																
Interventions de gestion de l'environnement dans le cadre du Protocole sur l'environnement intégrées dans le contexte national au plus tard en 2019	Signature et ratification du Protocole sur la gestion environnementale pour le développement durable coordonnée	Sans objet	Un processus est lancé pour accélérer la signature et la ratification du Protocole sur la gestion de l'environnement au service du développement durable.	Nombre d'États membres ayant signé / ratifié le Protocole sur la gestion de l'environnement pour le développement durable	31-mars-2020				X	Mobiliser les États membres pour qu'ils ratifient le Protocole	Faire pression sur les parlementaires pour accélérer la ratification du Protocole sur l'environnement		Billet d'avion pour le personnel	9,200	0	9,200

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2020				X	Mobiliser les États membres pour qu'ils ratifient le Protocole	Faire pression sur les parlementaires pour accélérer la ratification du Protocole sur l'environnement		Subsistance	5,420	0	5,420
Utilisation et gestion durables de l'environnement et des ressources naturelles encouragées	Programmes environnementaux de la SADC entérinés en vue d'un examen ministériel	Aucun	Programmes environnementaux de la SADC entérinés en vue d'un examen ministériel	Programmes environnementaux de la SADC approuvés	31-mai-2021	X				Rendre compte des progrès réalisés dans l'approbation du programme environnemental aux directeurs de l'environnement de la SADC en convoquant le Comité technique de la SADC sur l'environnement	Organiser la réunion du Comité technique de la SADC sur l'environnement avec les États membres et d'autres parties prenantes		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					31-mai-2021	X				Rendre compte des progrès réalisés dans l'approbation du programme environnemental aux directeurs de l'environnement de la SADC en convoquant le Comité technique de la SADC sur l'environnement	Organiser la réunion du Comité technique de la SADC sur l'environnement avec les États membres et d'autres parties prenantes		Coûts de traduction	6,160	0	6,160
OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Économies bleue, verte et circulaire interconnectées, intégrées, compétitives et développées durablement au profit de tous les citoyens de la SADC																
Développer des économies bleue, verte et circulaire durables de la SADC																
Utilisation et exploitation durables des ressources de l'économie bleue encouragées	Une Stratégie de la SADC est développée en faveur de l'économie bleue au plus tard 2020.	Décision 3 (i) (a) mobiliser des ressources afin d'accélérer le développement de la stratégie de la SADC sur l'économie bleue d'ici la fin de 2020 et rendre compte des progrès réalisés lors de la prochaine réunion des ministres; (b) convoquer une réunion consultative régionale pour informer de manière adéquate le développement de la stratégie de la SADC sur l'économie bleue d'ici mars 2021	Stratégie de la SADC pour l'économie bleue élaborée	"Économie bleue régionale de la SADC en place Référence: Non Économie bleue régionale de la SADC en place	31-mars-2022				X	Élaborer un projet de stratégie pour l'économie bleue	Sous-activité 1 Rédiger la Stratégie pour l'économie bleue et la valider en organisant une réunion consultative avec les États membres et d'autres parties prenantes.		Frais et honoraires d'interprétation	1,920	0	1,920
					31-mars-2022				X	Élaborer un projet de stratégie pour l'économie bleue	Sous-activité 1 Rédiger la Stratégie pour l'économie bleue et la valider en organisant une réunion consultative avec les États membres et d'autres parties prenantes.		Coûts de traduction	8,080	0	8,080
OBJECTIF STRATÉGIQUE 4 : Adaptation aux et atténuation des changements climatiques renforcées.																
Les approches sectorielles sont améliorées en vue de développer la résilience face au changement climatique.																
Adaptation au changement climatique et atténuation de ses effets dans la Région	Le Programme Intra-ACP de l'Alliance mondiale contre le changement climatique plus est mis en œuvre.	Prendre en compte le changement climatique (GCCA+) Les ministres ont : (i) exhorté les États membres à mettre en œuvre le programme d'Alliance mondiale sur le changement climatique (GCCA+); et, (ii) ont chargé le Secrétaire de la SADC de faire rapport sur les progrès réalisés lors de la prochaine réunion	Position commune régionale, comprenant un dialogue avec les organisations régionales de l'ACP, élaborée et présentée	Amélioration du dialogue stratégique avec les organisations régionales ACP et existence d'une position commune régionale Référence: 0 Cible: 1	31-mars-2022				X	Renforcer le dialogue avec les organisations régionales ACP ainsi que les capacités de négociation des États membres de la SADC	Renforcer la pertinence de la SADC dans les dialogues et les conférences stratégiques régionales et internationales		Billet d'avion pour le personnel	0	51,200	51,200

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Renforcer le dialogue avec les organisations régionales ACP ainsi que les capacités de négociation des Etats membres de la SADC	Renforcer la pertinence de la SADC dans les dialogues et les conférences stratégiques régionales et internationales		Subsistance	0	62,400	62,400
					31-mars-2022				X	Renforcer le dialogue avec les organisations régionales ACP ainsi que les capacités de négociation des Etats membres de la SADC	Renforcer la pertinence de la SADC dans les dialogues et les conférences stratégiques régionales et internationales		Trousse de conférence	0	5,550	5,550
					31-mars-2022				X	Renforcer le dialogue avec les organisations régionales ACP ainsi que les capacités de négociation des Etats membres de la SADC	Renforcer la pertinence de la SADC dans les dialogues et les conférences stratégiques régionales et internationales		Éventualité	0	12,910	12,910
					31-mars-2022				X	Renforcer le dialogue avec les organisations régionales ACP ainsi que les capacités de négociation des Etats membres de la SADC	Développer les capacités des négociateurs de la SADC en matière de changement climatique		Per diem des participants	0	34,320	34,320
					31-mars-2022				X	Renforcer le dialogue avec les organisations régionales ACP ainsi que les capacités de négociation des Etats membres de la SADC	Développer les capacités des négociateurs de la SADC en matière de changement climatique		Billets d'avion des participants	0	38,000	38,000
					31-mars-2022				X	Renforcer le dialogue avec les organisations régionales ACP ainsi que les capacités de négociation des Etats membres de la SADC	Développer les capacités des négociateurs de la SADC en matière de changement climatique		Subsistance	0	7,280	7,280
					31-mars-2022				X	Renforcer le dialogue avec les organisations régionales ACP ainsi que les capacités de négociation des Etats membres de la SADC	Développer les capacités des négociateurs de la SADC en matière de changement climatique		Billet d'avion pour le personnel	0	7,600	7,600
					31-mars-2022				X	Renforcer le dialogue avec les organisations régionales ACP ainsi que les capacités de négociation des Etats membres de la SADC	Développer les capacités des négociateurs de la SADC en matière de changement climatique		Trousse de conférence	0	5,550	5,550
					31-mars-2022				X	Renforcer le dialogue avec les organisations régionales ACP ainsi que les capacités de négociation des Etats membres de la SADC	Développer les capacités des négociateurs de la SADC en matière de changement climatique		Honoraires et frais de l'atelier	0	9,600	9,600
					31-mars-2022				X	Renforcer le dialogue avec les organisations régionales ACP ainsi que les capacités de négociation des Etats membres de la SADC	Développer les capacités des négociateurs de la SADC en matière de changement climatique		Location des Equipements	0	4,300	4,300
					31-mars-2022				X	Renforcer le dialogue avec les organisations régionales ACP ainsi que les capacités de négociation des Etats membres de la SADC	Développer les capacités des négociateurs de la SADC en matière de changement climatique		Éventualité	0	6,090	6,090
			Capacités des universités de la SADC qui fournissent des services de recherche et d'éducation à l'appui de l'adaptation au changement climatique et de son atténuation renforcées	Rapport de formation des universités habilitées à la recherche sur l'adaptation au changement climatique et aux mesures d'atténuation dans les universités de la SADC	30-juin-2021	X				Renforcer les capacités des universités, des étudiants et des jeunes scientifiques de la SADC en faveur de l'adaptation au changement climatique et de l'atténuation de ses effets	Renforcer les capacités des universités, des étudiants et des jeunes scientifiques de la SADC en faveur de l'adaptation au changement climatique et de l'atténuation de ses effets		Honoraires du consultant	0	150,000	150,000
			Développer les capacités opérationnelles et institutionnelles des RO pour leur permettre de mettre en œuvre des programmes spécialisés sur le changement climatique dans les États membres de la SADC	Nombre des organisations régionales disposant de capacités opérationnelles et institutionnelles spécifiques pour répondre aux besoins des Etats membres de la SADC en matière de changement climatique	01-avril-2021	X				Développer les capacités opérationnelles et institutionnelles des organisations régionales afin de répondre aux besoins des Etats membres de la SADC	Mettre en œuvre des programmes spécialisés sur le changement climatique		Honoraires du consultant	0	1,260,000	1,260,000
			Financements pour le climat provenant de sources publiques et privées mobilisés par les 16 Etats membres et par 4 institutions régionales	Nombre d'États membres et d'institutions régionales accédant au financement climatique	01-avril-2021	X				Inciter les États membres et les institutions régionales à mobiliser le financement climatique et à y avoir accès.	Mobiliser des investissements du secteur privé pour l'adaptation au changement climatique et l'atténuation de ses effets		Frais et honoraires d'interprétation	0	28,800	28,800
					01-avril-2021	X				Inciter les États membres et les institutions régionales à mobiliser le financement climatique et à y avoir accès.	Mobiliser des investissements du secteur privé pour l'adaptation au changement climatique et l'atténuation de ses effets		Coûts de traduction	0	22,200	22,200
					01-avril-2021	X				Inciter les États membres et les institutions régionales à mobiliser le financement climatique et à y avoir accès.	Mobiliser des investissements du secteur privé pour l'adaptation au changement climatique et l'atténuation de ses effets		Honoraires et frais de l'atelier	0	26,880	26,880
					01-avril-2021	X				Inciter les États membres et les institutions régionales à mobiliser le financement climatique et à y avoir accès.	Aider les États membres et les institutions à accéder au financement lié au changement climatique		Frais et honoraires d'interprétation	0	28,800	28,800
					01-avril-2021	X				Inciter les États membres et les institutions régionales à mobiliser le financement climatique et à y avoir accès.	Aider les États membres et les institutions à accéder au financement lié au changement climatique		Coûts de traduction	0	25,900	25,900
					01-avril-2021	X				Inciter les États membres et les institutions régionales à mobiliser le financement climatique et à y avoir accès.	Aider les États membres et les institutions à accéder au financement lié au changement climatique		Honoraires et frais de l'atelier	0	19,200	19,200

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					01-avril-2021	X				Inciter les États membres et les institutions régionales à mobiliser le financement climatique et à y avoir accès.	Aider les États membres et les institutions à accéder au financement lié au changement climatique		Éventualité	0	1,480	1,480
					01-avril-2021	X				Inciter les États membres et les institutions régionales à mobiliser le financement climatique et à y avoir accès.	Aider les États membres et les institutions à accéder au financement lié au changement climatique		Location des Équipements	0	10,000	10,000
			Priorités de l'accord de Paris, y compris les contributions déterminées au niveau national, mises en œuvre par les États membres de la SADC et au niveau régional	Nombre d'États membres de la SADC et d'institutions régionales accédant au financement climatique	31-mars-2022				X	Soutenir la mise en œuvre des priorités et des stratégies régionales en matière de changement climatique	Soutenir la mise en œuvre des priorités et stratégies régionales en matière de changement climatique, y compris la révision des stratégies nationales de lutte contre le changement climatique		Coûts de traduction	0	48,000	48,000
					31-mars-2022				X	Soutenir la mise en œuvre des priorités et des stratégies régionales en matière de changement climatique	Soutenir la mise en œuvre des priorités et stratégies régionales en matière de changement climatique, y compris la révision des stratégies nationales de lutte contre le changement climatique		Travaux d'impression	0	20,000	20,000
					31-mars-2022				X	Soutenir la mise en œuvre des priorités et des stratégies régionales en matière de changement climatique	Soutenir la mise en œuvre des priorités et stratégies régionales en matière de changement climatique, y compris la révision des stratégies nationales de lutte contre le changement climatique		Éventualité	0	20,000	20,000
					31-mars-2022				X	Soutenir la mise en œuvre des priorités et des stratégies régionales en matière de changement climatique	Soutenir la mise en œuvre des priorités et stratégies régionales en matière de changement climatique, y compris la révision des stratégies nationales de lutte contre le changement climatique		Honoraires du consultant	0	112,000	112,000
			Programme AMCC+ et contrat de service et projet sur les matériels de communication et de visibilité menés à bien et rapports d'avancement élaborés	Rapports sur l'état d'avancement	31-mars-2022				X	Produire un état de la mise en œuvre du programme AMCC+	Traiter les salaires du personnel du projet		Salaires	0	154,342	154,342
					31-mars-2022				X	Produire un état de la mise en œuvre du programme AMCC+	Gérer le contrat de service		Honoraires du consultant	0	540,000	540,000
Gestion des ressources humaines - FANR.																
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	Nombre de retards de paiement des salaires	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	11,549	0	11,549
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Frais et indemnités de déménagement	15,959	0	15,959
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	14,385	0	14,385
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	37,570	0	37,570
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	114,087	0	114,087
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	190,699	0	190,699
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité d'installation	5,604	0	5,604
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	456,350	0	456,350
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	42,090	0	42,090
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Billets retour au pays du personnel	22,500	0	22,500
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	25,811	0	25,811
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de représentation	600	0	600
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	111,563	0	111,563
Production durable, productivité et compétitivité des cultures, de l'élevage, de la foresterie, de la pêche et de la faune sauvage pour soutenir le commerce, l'industrie et la sécurité alimentaire dans la Région																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Transformation du secteur agricole pour donner lieu à des pratiques de gestion durable de l'environnement et des ressources naturelles.																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Secteur productif agricole renforcé																
Mise en œuvre et suivi de la politique agricole régionale (PAR) et du plan régional d'investissement agricole (RAIP)	Programmes/projets du PAR financés et mis en œuvre	membres à prendre les dispositions nécessaires pour que les données soient recueillies, compilées, validées et soumises dans les délais par le truchement du Secrétariat de la SADC, et ce afin d'établir le deuxième rapport biennal qui sera soumis à la Commission de	Tendances de la production des cultures, de la pêche et de l'élevage Y compris l'agriculture intelligente sur le plan du climat, conformément aux engagements régionaux pris dans le cadre de la PAR/du PDDAA	Rapport PDDAA Rapport d'évaluation de l'examen conjoint du secteur	30-sept-2021		X			Produire la Troisième Revue biennale du PDDAA pour la région de l'Afrique Australe	Suivre les objectifs du PDDAA et dresser la 3 ^e Revue biennale.		Coûts de traduction	30	0	30
					30-sept-2021		X			Produire un examen conjoint de l'évaluation sectorielle pour l'Afrique australe	Organiser un examen sectoriel conjoint pour l'Afrique australe.		Coûts de traduction	30	0	30
		les engagements pris en matière de transformation agricole pour la région; (iv) chargé le Secrétariat de développer des mécanismes d'évaluation par les pairs pour suivre la mise en œuvre des engagements régionaux et de soumettre un rapport d'étape à la prochaine réunion; (v) exhorté les États membres à soutenir la convocation d'ateliers consultatifs nationaux sur les lignes directrices opérationnelles du Fonds de développement agricole; (vi) exhorté les États membres à soutenir le travail des consultants engagés pour	Instruments institutionnels, organisationnels, juridiques et structures de gestion du Fonds de développement agricole élaborés et opérationnels	Document juridique approuvé sur le statut du Fonds de développement agricole, Référence: Pas de cible : Oui	30-sept-2021		X			Élaborer un document juridique sur le statut du Fonds de développement agricole (FDA)	Élaborer un document sur le statut juridique du FDA		Honoraires du consultant	13,500	0	13,500
					30-sept-2021		X			Élaborer un document juridique sur le statut du Fonds de développement agricole (FDA)	Élaborer un document sur le statut juridique du FDA		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
	Début de la mise en œuvre de certaines chaînes de valeur agricoles régionales	EN ŒUVRE DE LA POLITIQUE AGRICOLE RÉGIONALE (PAR); Les ministres ont : (ii) exhorté les États membres à soutenir la mise en œuvre de l'opérationnalisation de la politique agricole régionale (PAR); (iii) exhorté les États membres à assurer la mise en œuvre de tous les engagements pris en matière de transformation agricole pour la région; (iv) chargé le Secrétariat de développer des mécanismes d'évaluation par les pairs pour suivre la mise en œuvre des engagements régionaux et de soumettre un rapport d'étape à la prochaine	Chaînes de valeur agricoles régionales et de stratégies de valeur ajoutée dans certains secteurs choisis développées	Développement de stratégies de chaînes de valeur des produits, Référence: N° Cible : au moins 2	30-sept-2021		X			Développer, en coordination avec l'IDT, au moins 2 chaînes de valeur agroalimentaires	Valider avec les États membres, en coordination avec l'IDT, au moins 2 chaînes de valeur agroalimentaires		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					30-sept-2021		X			Développer, en coordination avec l'IDT, au moins 2 chaînes de valeur agroalimentaires	Présenter le programme de la SADC aux réunions du Comité directeur de la Coalition pour le développement de la riziculture en Afrique		Billet d'avion pour le personnel	2,350	0	2,350
					30-sept-2021		X			Développer, en coordination avec l'IDT, au moins 2 chaînes de valeur agroalimentaires	Présenter le programme de la SADC aux réunions du Comité directeur de la Coalition pour le développement de la riziculture en Afrique		Subsistance	690	0	690
Production et productivité des cultures accrues dans la Région	Amélioration des intrants pour la production et la productivité des cultures d'ici 2027	EXAMEN ET AUX RESSOURCES NATURELLES); les ministres ont : (i) exhorté les États membres : (a) qui n'ont pas encore signé la Charte établissant le Centre des semences de la SADC de le faire (SADC/ FANR/1/2020/8) ; (b) qui n'ont pas encore signé le Protocole sur la protection des obtentions végétales (PVP) (droits d'obtenteur) dans la Communauté de développement de l'Afrique australe (SADC) à le faire; (c) qui ont signé le Protocole sur la protection des obtentions végétales (PVP) (droits d'obtenteur) (SADC / FANR / 1/2020/9) à le ratifier en vue de	Charte et Protocole sur les variétés végétales (PVP) signés et ratifiés	Nombre d'États membres qui ont signé et ratifié la Charte = 1 et le PVP. référence sur la Charte = 1 et le protocole PVP = 9; objectif sur la charte = 5 et le PVP = 3 Rapport de situation sur la disponibilité et l'accès aux semences de qualité pour les principales cultures de la région produite. Référence 84 variétés de cultures enregistrées, cible 20 variétés supplémentaires.	31-mars-2022				X	Suivre l'état d'avancement de la transposition en droit interne et de la mise en œuvre du Système.	Convoquer le Comité technique des semences de la SADC pour suivre les progrès et élaborer la feuille de route pour accélérer la transposition en droit interne		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
	Amélioration de l'environnement politique à l'appui de la mise en œuvre du programme de développement des cultures de la SADC d'ici 2026	b. ont exhorté les États membres à domestiquer et à mettre en œuvre le programme de développement des cultures, la stratégie régionale de protection des végétaux et les lignes directrices sur la gestion des pesticides afin de promouvoir la lutte intégrée contre les insectes ravageurs; c. ont exhorté tous les États membres à envisager et à célébrer 2020 comme Année internationale de la santé des végétaux (IYPH 2020) afin de multiplier les sensibilisations sur les insectes ravageurs et maladies des végétaux et d'améliorer la	Rapport sur l'état de la mise en œuvre du Programme de développement des cultures élaboré et présenté au Comité technique des directeurs des cultures	Production d'un rapport de situation sur la mise en œuvre du programme de développement des cultures	31-déc-2021			X		Suivre la mise en œuvre et la transposition en droit interne du Programme régional de développement des cultures	Convoquer le Comité technique des directeurs des cultures de la SADC.		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
Utilisation d'informations émanant de la recherche et de technologies pour accroître la production, la productivité et la compétitivité encouragée	Stratégie et supervision en matière de Recherche et développement agricoles assurées à l'intention des institutions régionales d'ici 2025.	commémoration régionale de la Journée mondiale de l'alimentation chaque année dans le pays exerçant la présidence de la SADC ainsi que les célébrations nationales; (ii) exhorté les États membres à soutenir la mise en œuvre de l'opérationnalisation de la politique agricole régionale (PAR); (iii) exhorté les États membres à assurer la mise en œuvre de tous les engagements pris en matière de transformation agricole pour la région; (iv) chargé le Secrétariat de développer des mécanismes d'évaluation par les pairs en vue d'assurer le suivi de la mise en œuvre des	Innovations technologiques et pratiques de gestion nouvelles et existantes développées et promues par les institutions de l'agriculture et de la recherche pour le développement (AR&D) pour favoriser une production et une productivité accrues et une agriculture axée sur la nutrition d'ici 2025	Nombre de forums de diffusion de la recherche ayant participé; Référence: Pas de cible : Oui	31-mars-2022				X	Diffuser les nouvelles technologies et les meilleures pratiques développées par les institutions de recherche agricole pour le développement	Produire des notes de synthèse sur les nouvelles technologies et les meilleures pratiques dans l'agriculture		Coûts de traduction	720	0	720
					31-mars-2022				X	Diffuser les nouvelles technologies et les meilleures pratiques développées par les institutions de recherche agricole pour le développement	Produire des notes de synthèse sur les nouvelles technologies et les meilleures pratiques dans l'agriculture		Billet d'avion pour le personnel	1,900	0	1,900
					31-mars-2022				X	Diffuser les nouvelles technologies et les meilleures pratiques développées par les institutions de recherche agricole pour le développement	Produire des notes de synthèse sur les nouvelles technologies et les meilleures pratiques dans l'agriculture		Subsistance	1,050	0	1,050

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Diffuser les nouvelles technologies et les meilleures pratiques développées par les institutions de recherche agricole pour le développement	Produire des notes de synthèse sur les nouvelles technologies et les meilleures pratiques dans l'agriculture		Internet	20	0	20
Mise en œuvre des programmes régionaux de développement des cultures et de l'élevage surveillée, y compris les stratégies/directives régionales pour traiter les intrants, les maladies et les parasites transfrontaliers des cultures/animaux et le cadre de l'UA sur la politique foncière	La Charte établissant le Centre de semences de la SADC et le Protocole sur la protection des obtentions végétales (PVP) dans le Système harmonisé de réglementation des semences ratifiée par tous les États membres	LE COMITÉ FONCIER ET AUX RESSOURCES NATURELLES); les ministres ont : (i) exhorté les États membres : (a) qui n'ont pas encore signé la Charte établissant le Centre des semences de la SADC de le faire (SADC/ FANR/1/2020/8) ; (b) qui n'ont pas encore signé le Protocole sur la protection des obtentions végétales (PVP) (droits d'obtenteur) dans la Communauté de développement de l'Afrique australe (SADC) à le faire; (c) qui ont signé le Protocole sur la protection des obtentions végétales (PVP) (droits d'obtenteur) (SADC / FANR / 1/2020/9) à le ratifier en vue de	Nombre d'États membres ayant signé la charte et le protocole PVP pour la mise en œuvre du HSRS.	rapports mis à jour sur l'état de la domestication du système harmonisé de réglementation des semences (HSRS) par les États membres	31-déc-2021				X	Inviter les États membres à signer et à ratifier la Charte et le Protocole PVP	Rendre visite à au moins trois États membres pour les sensibiliser à l'importance de ces deux instruments juridiques.		Billet d'avion pour le personnel	2,200	0	2,200
					31-déc-2021				X	Inviter les États membres à signer et à ratifier la Charte et le Protocole PVP	Rendre visite à au moins trois États membres pour les sensibiliser à l'importance de ces deux instruments juridiques.		Subsistance	2,080	0	2,080
					31-déc-2021				X	Mettre à jour le catalogue régional des variétés de cultures mises en circulation	En collaboration avec le département des TIC de la SADC, rendre visite au Centre de semences de la SADC pour élaborer leur catalogue et le mettre à jour		Coûts de traduction	30	0	30

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Les lignes directrices ont été domestiquées et mises en œuvre par tous les États membres de la SADC.	Lignes directrices pour l'utilisation et l'élimination appropriées des engrais et des produits chimiques élaborés et mises en œuvre par au moins 4 États membres d'ici 2023	domestiquer et à mettre en œuvre le programme de développement des cultures, la stratégie régionale de protection des végétaux et les lignes directrices pour la gestion des pesticides afin de promouvoir la lutte intégrée contre les insectes ravageurs ; DÉCISION 2 : INSECTS RAVAGEURS ET MALADIES TRANSFRONTALIERS DES PLANTES Les Ministres : a. ont approuvé : (1) le Programme de développement de la production végétale (SADC/FANR/1/2 019/3); (2) la Stratégie	Les composantes des Lignes directrices pour l'évaluation des tendances en matière d'engrais est produit et le cadre régional pour les engrais est élaboré	Les lignes directrices ont été domestiquées et mises en œuvre par tous les États membres de la SADC.	31-mars-2022				X	Identifier les composantes prioritaires des Lignes directrices à mettre en œuvre	Convoquer la SAPReF afin d'élaborer la feuille de route pour la mise en œuvre des Lignes directrices.		Frais et honoraires d'interprétation	1,600	0	1,600
					31-mars-2022				X	Identifier les composantes prioritaires des Lignes directrices à mettre en œuvre	Convoquer la SAPReF afin d'élaborer la feuille de route pour la mise en œuvre des Lignes directrices.		Location des Equipements	2,240	0	2,240
Mise en œuvre des programmes régionaux de développement des cultures et de l'élevage surveillée, y compris les stratégies/directives régionales pour traiter les intrants, les maladies et les parasites transfrontaliers des cultures/animaux et le cadre de l'UA sur la politique foncière	Stratégies de surveillance et de contrôle des insectes ravageurs et maladies transfrontalières des végétaux et des animaux mises en œuvre par tous les États membres	(2) la Stratégie régionale sur la santé des végétaux (SADC/FANR/1/2 019/3.1); et (3) les lignes directrices pour la gestion des pesticides (SADC/FANR/1/2 019/3.2); b. ont exhorté les États membres à domestiquer et à mettre en œuvre le programme de développement des cultures, la stratégie régionale de protection des végétaux et les lignes directrices pour la gestion des pesticides afin de promouvoir la lutte intégrée contre les insectes ravageurs ; c. ont exhorté tous les États membres à considérer et à	Rapport sur l'état de préparation de la Région à la gestion des maladies et des ravageurs et des maladies des plantes transfrontalières, rédigé et présenté au Comité technique de la protection des végétaux	Production d'un rapport de situation sur les insectes ravageurs et les maladies des plantes dans la région	30-sept-2021		X			Suivre la mise en œuvre de la Stratégie régionale sur la santé des végétaux et de la Stratégie sur les ravageurs migrants.	Convoquer la réunion du Comité technique de la SADC pour la protection des végétaux pour suivre la mise en œuvre de la Stratégie de gestion des ravageurs et des maladies des végétaux		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
	Stratégie/politique régionale d'irrigation élaborée et mise en œuvre d'ici 2027	Non applicable	Lignes directrices régionales pour l'irrigation élaborées	Stratégie régionale d'irrigation approuvée	30-sept-2021		X			Élaborer la stratégie/politique d'irrigation	Convoquer un atelier de rédaction réunissant les principales parties prenantes afin d'identifier les composantes de la politique		Frais et honoraires d'interprétation	5,760	0	5,760
					30-sept-2021		X			Élaborer la stratégie/politique d'irrigation	Convoquer un atelier de rédaction réunissant les principales parties prenantes afin d'identifier les composantes de la politique		Coûts de traduction	3,600	0	3,600
					30-sept-2021		X			Élaborer la stratégie/politique d'irrigation	Convoquer un atelier de rédaction réunissant les principales parties prenantes afin d'identifier les composantes de la politique		Location des Équipements	5,640	0	5,640
Stratégie de durabilité pour le Centre régional de ressources phytogénétiques mise en œuvre	Stratégie pour la conservation et l'utilisation des ressources zoogénétiques mise en œuvre et contrôlée dans tous les États membres d'ici 2026	La réunion des ministres de mai 2020 (i) a approuvé la stratégie de conservation et d'utilisation des ressources zoogénétiques de la SADC (SADC/FANR/1/2020/3) et a exhorté les États membres à domestiquer et mettre en œuvre la stratégie; (ii) a approuvé le Botswana comme pays hôte de la banque de gènes régionale de conservation des ressources zoogénétiques de la SADC; (iii) chargé le Secrétariat, avec les États membres, d'élaborer des accords de transfert de matériel et des procédures opérationnelles standard pour la banque de gènes régionale	Stratégie de durabilité pour le Centre régional de ressources phytogénétiques mise en œuvre	Plan d'action approuvé pour la mise en œuvre de la conservation et de l'utilisation durables des ressources zoogénétiques	31-mars-2022				X	Élaborer un plan opérationnel pour la banque de gènes	Faire appel au Comité technique Élevage pour élaborer le plan opérationnel de la banque de gènes		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					31-mars-2022				X	Rédiger des accords juridiques pour la banque de gènes	Mobiliser des experts pour la rédaction d'instruments juridiques		Honoraires du consultant	13,840	0	13,840
					31-mars-2022				X	Rédiger des accords juridiques pour la banque de gènes	Mobiliser des experts pour la rédaction d'instruments juridiques		Allocation des consultants	3,000	0	3,000
					31-mars-2022				X	Rédiger des accords juridiques pour la banque de gènes	Organiser une réunion du Sous-comité de la production animale pour valider les instruments juridiques		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
Production et productivité du bétail accrues dans la Région	Programme de développement de l'élevage	La réunion de Mai 2020 (i) les ministres ont approuvé la stratégie de la SADC pour l'élimination de la rage humaine transmise par les chiens (SADC/FANR/1/2020/4) et exhorter les États membres à transposer cette stratégie dans leur législation nationale et à la mettre en œuvre.	Rapport sur la mise en œuvre des stratégies pour la surveillance et le contrôle des ravageurs et des maladies des animaux transfrontaliers surveillé	Production du rapport de situation sur la mise en œuvre des stratégies contre la rage, la fièvre aphteuse, la PPR et l'IAHP	31-déc-2021			X		Surveiller la mise en œuvre des stratégies relatives aux maladies animales transfrontalières telles que la rage, la fièvre aphteuse, la RPP et l'IAHP	stratégies relatives aux maladies animales transfrontalières telles que la rage, la fièvre aphteuse, la RPP et l'IAHP		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
Accès aux marchés pour les produits agricoles (cultures, bétail et ressources naturelles)																
Améliorer les capacités humaines pour le développement socioéconomique																
Accès au marché pour les produits agricoles (cultures, bétail et ressources naturelles) accru																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Compétitivité des produits agricoles améliorée pour se conformer aux normes régionales et internationales	Informations sur les marchés agricoles disponibles aux niveaux régional et national grâce aux systèmes de gestion de l'information agricole de la SADC (SADC AIMS) d'ici 2026	b. ont exhorté les États membres à domestiquer et à mettre en œuvre le programme de développement des cultures, la stratégie régionale de protection des végétaux et les lignes directrices sur la gestion des pesticides afin de promouvoir la lutte intégrée contre les insectes ravageurs; c. ont exhorté tous les États membres à envisager et à célébrer 2020 comme Année internationale de la santé des végétaux (IYPH 2020) afin de multiplier les sensibilisations sur les insectes ravageurs et maladies des végétaux et d'améliorer la	Systèmes de gestion de l'information agricole dans les États membres mis au point	Nombre d'États membres disposant de systèmes nationaux de gestion de l'information agricole (AIMS) ; Référence : Cible 8 16 Établissement par tous les États membres de la SADC de bulletins trimestriels d'information agricole par le biais de l'AIMS	31-mars-2022				X	Élaborer des systèmes nationaux de gestion de l'information agricole (AIMS).	Élaborer des systèmes nationaux de gestion de l'information agricole (AIMS) dans huit États membres		Coûts de traduction	30	0	30
					31-mars-2022				X	Faire un compte rendu sur l'évolution des produits agricoles	Produire des bulletins trimestriels d'information sur l'agriculture et les marchés au service de la sécurité agricole, alimentaire et nutritionnelle.		Travaux d'impression	30	0	30
Compétitivité des produits agricoles et industriels améliorée pour se conformer aux normes internationales	Mesures sanitaires et phytosanitaires régionales (SPS) et normes et lignes directrices en matière de sécurité alimentaire mises en œuvre par tous les États membres d'ici 2026	Aucune	Position régionale en matière sanitaire et phytosanitaire élaborée et soumise pour approbation aux ministres	Existence de positions régionales communes avec des questions prioritaires identifiées sur base du programme fourni pour la conformité dans la mise en œuvre des normes et lignes directrices phytosanitaires	31-mars-2022				X	Identifier les questions phytosanitaires prioritaires afin d'élaborer une position commune sur les mesures phytosanitaires	Convoquer une réunion préparatoire de la CPM pour aborder les questions phytosanitaires régionales et élaborer une position commune		Frais et honoraires d'interprétation	3,840	0	3,840
					31-mars-2022				X	Présentation de la position régionale sur les mesures phytosanitaires lors de la session de la CPM	Assister à la 16 ^e session de la Commission des mesures phytosanitaires (CPM15) pour coordonner la participation et la contribution des États membres.		Subsistance	2,340	0	2,340
					31-mars-2022				X	Présentation de la position régionale sur les mesures phytosanitaires lors de la session de la CPM	Assister à la 16 ^e session de la Commission des mesures phytosanitaires (CPM15) pour coordonner la participation et la contribution des États membres.		Billet d'avion pour le personnel	3,250	0	3,250
Mise en œuvre et suivi de la politique agricole régionale (PAR) et du plan régional d'investissement agricole (RAIP)	Programme de développement de l'élevage 2017-2022 approuvé par les ministres		Conformité aux normes et exigences relatives aux mesures SPS	Nombre d'États membres en conformité avec les normes sanitaires	30-sept-2021		X			Projet de position commune à présenter à la session générale de l'OIE	Présenter le projet de position commune lors de la session générale de l'OIE		Billet d'avion pour le personnel	2,400	0	2,400
					30-sept-2021		X			Projet de position commune à présenter à la session générale de l'OIE	Présenter le projet de position commune lors de la session générale de l'OIE		Subsistance	2,350	0	2,350
Renforcement des cadres institutionnels et Renforcement des capacités																
Améliorer les capacités humaines pour le développement socioéconomique																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Amélioration de la capacité des institutions engagées dans le développement agricole.																
	Renforcement des cadres institutionnels et Renforcement des capacités	Décision 1 : Les ministres ont exhorté les États membres à soutenir la mise en œuvre de la politique agricole régionale (PAR) ainsi qu'à assurer la mise en œuvre de tous les engagements pris en matière de transformation agricole dans la région (décision # 5). (7.5.6) (ii & iii), 06/2019, Windhoek, Namibie	Réunions stratégiques régionales sur l'alimentation, l'agriculture et les ressources naturelles	Rapport d'étape sur les décisions ministérielles, du Conseil et du Sommet dans le domaine de l'agriculture et de l'alimentation. Secteur de la sécurité et des ressources naturelles, Références: Pas de cible : Oui	30-sept-2021		X			Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre du programme pour l'agriculture et la sécurité alimentaire	Rédiger un compte rendu de la réunion des ministres responsables de l'agriculture et de la sécurité alimentaire		Billets d'avion des participants	13,500	0	13,500
					30-sept-2021		X			Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre du programme pour l'agriculture et la sécurité alimentaire	Rédiger un compte rendu de la réunion des ministres responsables de l'agriculture et de la sécurité alimentaire		Frais et honoraires d'interprétation	9,600	0	9,600
					30-sept-2021		X			Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre du programme pour l'agriculture et la sécurité alimentaire	Rédiger un compte rendu de la réunion des ministres responsables de l'agriculture et de la sécurité alimentaire		Coûts de traduction	12,600	0	12,600
					30-sept-2021		X			Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre du programme pour l'agriculture et la sécurité alimentaire	Rédiger un compte rendu de la réunion des ministres responsables de l'agriculture et de la sécurité alimentaire		Location des Equipements	8,600	0	8,600
					30-sept-2021		X			Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre du programme pour l'agriculture et la sécurité alimentaire	Rédiger un compte rendu de la réunion des ministres responsables de l'agriculture et de la sécurité alimentaire		Trousse de conférence	19,845	0	19,845
					30-sept-2021		X			Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre du programme pour l'agriculture et la sécurité alimentaire	Rédiger un compte rendu de la réunion des ministres responsables de l'environnement, des ressources naturelles et du tourisme		Billets d'avion des participants	13,500	0	13,500
					30-sept-2021		X			Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre du programme pour l'agriculture et la sécurité alimentaire	Rédiger un compte rendu de la réunion des ministres responsables de l'environnement, des ressources naturelles et du tourisme		Frais et honoraires d'interprétation	9,600	0	9,600
					30-sept-2021		X			Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre du programme pour l'agriculture et la sécurité alimentaire	Rédiger un compte rendu de la réunion des ministres responsables de l'environnement, des ressources naturelles et du tourisme		Coûts de traduction	9,150	0	9,150
					30-sept-2021		X			Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre du programme pour l'agriculture et la sécurité alimentaire	Rédiger un compte rendu de la réunion des ministres responsables de l'environnement, des ressources naturelles et du tourisme		Location des Equipements	8,600	0	8,600
					30-sept-2021		X			Produire un rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre du programme pour l'agriculture et la sécurité alimentaire	Rédiger un compte rendu de la réunion des ministres responsables de l'environnement, des ressources naturelles et du tourisme		Trousse de conférence	17,010	0	17,010
					30-sept-2021		X			Entreprendre une évaluation de la performance de la Direction de la politique, de la planification stratégique et de la mobilisation des ressources (Direction FANR) en vue d'améliorer la planification	Examiner et produire le plan opérationnel et le budget annuel de la FANR		Coûts de traduction	30	0	30
Utilisation d'informations émanant de la recherche et de technologies pour accroître la production, la productivité et la compétitivité encouragée			Position de la SADC sur des sujets pertinents élaborée pour examen et adoption par les communautés régionales, continentales et internationales	Rapport de position commune de la SADC, Références: Pas de cible : Oui	31-mars-2022				X	Élaborer la position de la SADC sur les sujets pertinents pour examen/adoption par les communautés régionales, continentales et internationales	Produire les comptes rendus des réunions régionales et continentales		Coûts de traduction	60	0	60
					31-mars-2022				X	Élaborer la position de la SADC sur les sujets pertinents pour examen/adoption par les communautés régionales, continentales et internationales	Produire les comptes rendus des réunions régionales et continentales		Billet d'avion pour le personnel	1,100	0	1,100

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Élaborer la position de la SADC sur les sujets pertinents pour examen/adoption par les communautés régionales, continentales et internationales	Produire les comptes rendus des réunions régionales et continentales		Subsistance	1,050	0	1,050
					31-mars-2022				X	Élaborer la position de la SADC sur les sujets pertinents pour examen/adoption par les communautés régionales, continentales et internationales	Produire les comptes rendus des réunions régionales et continentales		Internet	55	0	55
Direction de l'agriculture et des ressources naturelles														1,504,988	2,712,402	4,217,390
Centre de ressources phylogénétiques de la SADC (SPGRC)																
Conservation et utilisation des ressources phylogénétiques et zoogénétiques afin d'accroître la production agricole et de maintenir la diversité des espèces au profit des générations actuelles et futures :																
Améliorer les capacités humaines pour le développement socioéconomique																
Des améliorations sont réalisées en ce qui concerne la conservation et l'utilisation des ressources génétiques des végétaux et des animaux afin de rehausser la production agricole et maintenir la diversité des espèces au profit des générations actuelles et futures.																
			Les capacités des États membres en matière de conservation et d'utilisation durable des ressources phylogénétiques sont renforcées	<p>Principier charge de la conservation des États membres</p> <p>Référence: Cible 0 20; Nombre de germoplasmes (adhésions) caractérisés dans les États membres</p> <p>Référence : Cible 0 Nombre de germoplasmes (adhésions) régénérés dans les États membres</p> <p>Référence : Cible 0 700; Nombre de germoplasmes des États membres (adhésions) dupliqué au SPGRC</p> <p>Référence: (indiquer le nombre); Nombre de registres de tests de viabilité d'adhésion au SPGRC</p> <p>Référence: Cible 0 1.500; Nombre de matériel génétique des États membres (adhésion) déposé dans la banque de gènes du SPGRC</p> <p>Référence: 0 Cible: 700: Nombre d'accessions expédiées au Svalbard Global Seed Vault</p> <p>Référence: Cible 0 Cible 3000 (indiquer le nombre)</p>	30-juin-2021	X				Dispenser des cours de formation aux CNRPG et leur fournir des conseils techniques sur le traitement, la caractérisation, la régénération et le stockage des semences	Activité de formation en laboratoire		Billet d'avion pour le personnel	3,450	0	3,450
					30-juin-2021	X				Dispenser des cours de formation aux CNRPG et leur fournir des conseils techniques sur le traitement, la caractérisation, la régénération et le stockage des semences	Activité de formation en laboratoire		Subsistance	4,160	0	4,160
					30-juin-2021	X				Dispenser des cours de formation aux CNRPG et leur fournir des conseils techniques sur le traitement, la caractérisation, la régénération et le stockage des semences	Activité de formation en laboratoire		Billets d'avion des participants	23,000	0	23,000
					30-juin-2021	X				Dispenser des cours de formation aux CNRPG et leur fournir des conseils techniques sur le traitement, la caractérisation, la régénération et le stockage des semences	Activité de formation en laboratoire		Per diem des participants	20,800	0	20,800

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					30-juin-2021	X				Dispenser des cours de formation aux CNRPG et leur fournir des conseils techniques sur le traitement, la caractérisation, la régénération et le stockage des semences	Conservier les accessions en recourant à la culture des tissus		Honoraires du consultant	1,800	0	1,800
					30-juin-2021	X				Dispenser des cours de formation aux CNRPG et leur fournir des conseils techniques sur le traitement, la caractérisation, la régénération et le stockage des semences	Conservier les accessions en recourant à la culture des tissus		Trousse de conférence	5,550	0	5,550
					30-juin-2021	X				Caractériser et stocker 700 accessions de germoplasme dans les États membres	Préparer les terres et commencer à planter		Salaires employés temporaires	3,900	0	3,900
					30-juin-2021	X				Caractériser et stocker 700 accessions de germoplasme dans les États membres	Procéder à la caractérisation des terrains		Salaires employés temporaires	450	0	450
					30-juin-2021	X				Caractériser et stocker 700 accessions de germoplasme dans les États membres	Documenter la base de données du Système de documentation et d'information		Salaires employés temporaires	1,350	0	1,350
					30-juin-2021	X				Renouveler 700 accessions au sein des États membres.	Préparer les terres et commencer à planter		Papeterie	1,000	0	1,000
					30-juin-2021	X				Renouveler 700 accessions au sein des États membres.	Procéder aux récoltes des champs		Papeterie	675	0	675
					30-juin-2021	X				Expédier 700 accessions des États membres vers le SPGRC	Préparer l'expédition		Services courriers	600	0	600
					30-juin-2021	X				Expédier 700 accessions des États membres vers le SPGRC	Prendre les dispositions nécessaires pour l'expédition avec le service de messagerie		Services courriers	200	0	200
					30-juin-2021	X				Expédier 700 accessions des États membres vers le SPGRC	Effectuer des vérifications et les déposer au SPGRC		Services courriers	1,000	0	1,000
					30-juin-2021	X				Tester la viabilité d'au moins 1500 accessions	Récupérer les accessions auprès de la banque de gènes ou des États membres		Papeterie	500	0	500
					30-juin-2021	X				Tester la viabilité d'au moins 1500 accessions	Mise à l'essai		Services courriers	500	0	500
					30-juin-2021	X				Expédier 3000 accessions du SPGRC à la Réserve mondiale de semences du Svalbard	Empaqueter les accessions et retenir les services d'une compagnie de messagerie pour les expédier à la Réserve mondiale de semences de Svalbard		Inscription	2,000	0	2,000
			La conservation in situ des ressources phylogénétiques et de la création de banques de gènes communautaires dans les États membres sont renforcées	Listes de priorités des États membres et stratégies nationales en place Référence : Pas de cible : Oui; Listes de priorités des États membres et stratégies nationales prêtes Référence: Pas de cible : Oui; Banques de gènes communautaires établies dans les États membres Référence: Cible 0 2 États membres; Registres de présence des agriculteurs signés Référence: Pas de cible : Oui; Banques de gènes communautaires établies dans les États membres Référence: Cible 0 Oui (Comores); Nombre des échantillons collectées dans chaque État membre Référence: () Cible: (); Terre préparée et cultivée Référence: Pas de cible : Oui	30-sept-2021		X			Dresser des listes de priorités nationales et élaborer des stratégies nationales pour les espèces sauvages apparentées aux cultures dans trois États membres	Consolider les listes de priorités pour les États membres		Billet d'avion pour le personnel	1,150	0	1,150
					30-sept-2021		X			Dresser des listes de priorités nationales et élaborer des stratégies nationales pour les espèces sauvages apparentées aux cultures dans trois États membres	Consolider les listes de priorités pour les États membres		Substance	1,040	0	1,040

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					30-sept-2021		X			Inciter les États membres à contribuer au projet régional de stratégie pour la conservation des espèces sauvages apparentées aux cultures	Compiler les contributions des États membres		Billet d'avion pour le personnel	1,150	0	1,150
					30-sept-2021		X			Inciter les États membres à contribuer au projet régional de stratégie pour la conservation des espèces sauvages apparentées aux cultures	Compiler les contributions des États membres		Subsistance	1,040	0	1,040
					30-sept-2021		X			Créer des banques de gènes communautaires dans deux États membres	Valider les processus de conservation avec tous les États membres grâce aux activités de la Banque de semences communautaire		Billet d'avion pour le personnel	1,150	0	1,150
					30-sept-2021		X			Créer des banques de gènes communautaires dans deux États membres	Valider les processus de conservation avec tous les États membres grâce aux activités de la Banque de semences communautaire		Subsistance	520	0	520
					30-sept-2021		X			Enseigner l'agriculture intelligente aux agriculteurs angolais	Préparer des supports de formation nationaux pour les agriculteurs		Billet d'avion pour le personnel	2,300	0	2,300
					30-sept-2021		X			Enseigner l'agriculture intelligente aux agriculteurs angolais	Préparer des supports de formation nationaux pour les agriculteurs		Subsistance	1,560	0	1,560
					30-sept-2021		X			Créer une banque de gènes de plein champ (Comores) et coordonner le maintien des cultures de racines et de tubercules	Mettre à jour l'inventaire des cultures de racines et de tubercules conservées et promouvoir les banques de gènes de plein champ et la conservation in vitro par les États membres		Billet d'avion pour le personnel	2,300	0	2,300
					30-sept-2021		X			Créer une banque de gènes de plein champ (Comores) et coordonner le maintien des cultures de racines et de tubercules	Mettre à jour l'inventaire des cultures de racines et de tubercules conservées et promouvoir les banques de gènes de plein champ et la conservation in vitro par les États membres		Subsistance	2,080	0	2,080
					30-sept-2021		X			Donner aux États membres les moyens de planifier et de mener des missions de collecte de germoplasme	Inciter les États membres à renforcer leurs capacités en matière de collecte de germoplasme		Billet d'avion pour le personnel	2,300	0	2,300
					30-sept-2021		X			Donner aux États membres les moyens de planifier et de mener des missions de collecte de germoplasme	Inciter les États membres à renforcer leurs capacités en matière de collecte de germoplasme		Subsistance	1,040	0	1,040
					30-sept-2021		X			Planter 5 ha de grandes cultures et en assurer la gestion	Préparer de 5 ha de terres pour la régénération d'entrées de semences		Consommables de bureau (café, etc.)	6,866	0	6,866
					30-sept-2021		X			Planter 5 ha de grandes cultures et en assurer la gestion	Préparer de 5 ha de terres pour la régénération d'entrées de semences		Carburant	2,560	0	2,560
					30-sept-2021		X			Planter 5 ha de grandes cultures et en assurer la gestion	Préparer de 5 ha de terres pour la régénération d'entrées de semences		Salaires employés temporaires	2,568	0	2,568
			La documentation et la publication des informations des États membres sur les ressources phytogénétiques sont améliorées	1. Publications sur les activités des ressources phytogénétiques (RPG) dans la région de la SADC réalisées dans les bulletins d'information et les rapports annuels du SPGRRC Référence: Cible 0 3; Conférence publique tenue Référence: Cible 0 2; Deux vidéos publicitaires mises à jour du SPGRRC; Participation du SPGRRC à la foire commerciale de la Zambie et au salon national de l'agriculture; Matériel de marque SPGRRC; 1. Copies des accords de niveau de service (SLA) 2. Une bonne connectivité Internet pour faciliter le travail sur les ressources phytogénétiques (RGP) dans la région de la SADC Référence : Achat du matériel de communication ; (dans le cadre du remplacement des actifs); Installation du SDIS dans les États membres; Officiers des États membres formés; SDIS Web mis à jour	31-déc-2021			X		Rédiger et publier un rapport annuel, des brochures, des bulletins d'information et des articles de journaux ou de revues	Faire appel à des maisons d'édition potentielles		Travaux d'impression	1,500	0	1,500

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-déc-2021			X		Rédiger et publier un rapport annuel, des brochures, des bulletins d'information et des articles de journaux ou de revues	Solliciter des articles		Travaux d'impression	1,500	0	1,500
					31-déc-2021			X		Rédiger et publier un rapport annuel, des brochures, des bulletins d'information et des articles de journaux ou de revues	Compiler, réviser, traduire et distribuer des articles		Travaux d'impression	1,500	0	1,500
					31-déc-2021			X		Rédiger et publier un rapport annuel, des brochures, des bulletins d'information et des articles de journaux ou de revues	S'abonner aux progiciels de statistiques		Travaux d'impression	1,500	0	1,500
					31-déc-2021			X		Organiser une conférence publique sur la conservation des ressources phytogénétiques (RPG)	Préparer les présentations et le matériel d'étalage		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	2,000	0	2,000
					31-déc-2021			X		Mettre à jour la vidéo publicitaire	Recruter un producteur vidéo et convenir des conditions		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	4,000	0	4,000
					31-déc-2021			X		Participer aux événements publicitaires annuels	Participer et exposer à la Foire commerciale de Zambie		Expositions	1,000	0	1,000
					31-déc-2021			X		Participer aux événements publicitaires annuels	Participer et exposer à la Foire commerciale de Zambie		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	300	0	300
					31-déc-2021			X		Participer aux événements publicitaires annuels	Participer et exposer à la Foire commerciale de Zambie		Travaux d'impression	1,000	0	1,000
					31-déc-2021			X		Participer aux événements publicitaires annuels	Participer et exposer à la Foire commerciale de Zambie		Transport routier	600	0	600
					31-déc-2021			X		Participer aux événements publicitaires annuels	Participer et exposer à la Foire agricole de Zambie		Expositions	1,000	0	1,000
					31-déc-2021			X		Participer aux événements publicitaires annuels	Participer et exposer à la Foire agricole de Zambie		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	300	0	300
					31-déc-2021			X		Participer aux événements publicitaires annuels	Participer et exposer à la Foire agricole de Zambie		Travaux d'impression	500	0	500
					31-déc-2021			X		Participer aux événements publicitaires annuels	Participer et exposer à la Foire agricole de Zambie		Transport routier	1,000	0	1,000
					31-déc-2021			X		Se procurer du matériel de marque (casquettes, T-Shirts, stylos, disques flash, sacs, etc.)	Devis, évaluation et attribution de l'appel d'offres au fournisseur		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	2,500	0	2,500
					31-déc-2021			X		Sauvegarde des données hors site	Identifier un prestataire de services (ii) Elaborer des ANS et les signer		Licences de logiciels	4,050	0	4,050
					31-déc-2021			X		Sauvegarde des données hors site	Identifier un prestataire de services (ii) Elaborer des ANS et les signer		Internet	1,350	0	1,350
					31-déc-2021			X		Faire appel à un fournisseur de services Internet	Identifier le fournisseur de services et signer le contrat de prestation de services		Internet	33,600	0	33,600
					31-déc-2021			X		Mettre à jour les logiciels et le matériel	Renouveler les licences de pare-feu, de Cisco smart-care et des antivirus (iii) Se procurer divers gadgets informatiques		Licences de logiciels	12,000	0	12,000
					31-déc-2021			X		Mise à niveau et entretien des équipements, des logiciels et du matériel	Identifier un prestataire de services (ii) Elaborer des ANS et les signer		Internet	3,000	0	3,000
					31-déc-2021			X		Mise à niveau et entretien des équipements, des logiciels et du matériel	Identifier un prestataire de services (ii) Elaborer des ANS et les signer		Licences de logiciels	1,900	0	1,900
					31-déc-2021			X		Installer la dernière version du SDIS Web dans 5 États membres et former les utilisateurs à ses nouvelles fonctionnalités	Mission d'installation du SDIS Web et formation des utilisateurs		Subsistance	5,200	0	5,200
					31-déc-2021			X		Installer la dernière version du SDIS Web dans 5 États membres et former les utilisateurs à ses nouvelles fonctionnalités	Mission d'installation du SDIS Web et formation des utilisateurs		Billet d'avion pour le personnel	3,450	0	3,450
					31-déc-2021			X		Installer la dernière version du SDIS Web dans 5 États membres et former les utilisateurs à ses nouvelles fonctionnalités	Mettre à jour la base de données SDIS sur la conservation et l'utilisation des RPG		Subsistance	2,600	0	2,600
					31-déc-2021			X		Installer la dernière version du SDIS Web dans 5 États membres et former les utilisateurs à ses nouvelles fonctionnalités	Mettre à jour la base de données SDIS sur la conservation et l'utilisation des RPG		Billet d'avion pour le personnel	6,900	0	6,900
					31-déc-2021			X		Organiser un atelier sur la documentation - SIG	Former les États membres à l'utilisation des SIG pour la conservation des RPG		Per diem des participants	8,320	0	8,320

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-déc-2021			X		Organiser un atelier sur la documentation - SIG	Former les États membres à l'utilisation des SIG pour la conservation des RPG		Billets d'avion des participants	9,200	0	9,200
					31-déc-2021			X		Organiser un atelier sur la documentation - SIG	Former les États membres à l'utilisation des SIG pour la conservation des RPG		Coûts de traduction	3,960	0	3,960
					31-déc-2021			X		Consultation sur les TIC (développement du SDIS, infrastructure de réseau)	Élaboration des termes de référence (ii) Recensement et embauche d'un consultant ou d'une entreprise		Honoraires du consultant	2,100	0	2,100
					31-déc-2021			X		Consultation sur les TIC (développement du SDIS, infrastructure de réseau)	Début, rapport et examen des travaux de conseil (iv) Procéder au paiement		Honoraires du consultant	2,100	0	2,100
			Adoption et harmonisation des politiques mondiales en matière de conservation des ressources phytogénétiques améliorées dans les États membres	Rapports trimestriels; Nombre de politiques mondiales sur la conservation des ressources phytogénétiques améliorées dans les États membres	31-mars-2022				X	Promotion de l'harmonisation des politiques en matière de RPG dans la région.	Faciliter le déroulement des grandes conférences		Billet d'avion pour le personnel	6,900	0	6,900
					31-mars-2022				X	Promotion de l'harmonisation des politiques en matière de RPG dans la région.	Faciliter le déroulement des grandes conférences		Subsistance	9,360	0	9,360
					31-mars-2022				X	Promotion de l'harmonisation des politiques en matière de RPG dans la région.	Faciliter le déroulement des grandes conférences		Billets d'avion des participants	2,300	0	2,300
					31-mars-2022				X	Promotion de l'harmonisation des politiques en matière de RPG dans la région.	Faciliter le déroulement des grandes conférences		Per diem des participants	2,080	0	2,080
					31-mars-2022				X	Promotion de l'harmonisation des politiques en matière de RPG dans la région.	Fourniture de services logistiques		Billet d'avion pour le personnel	6,900	0	6,900
					31-mars-2022				X	Promotion de l'harmonisation des politiques en matière de RPG dans la région.	Fourniture de services logistiques		Subsistance	6,240	0	6,240
			Soutien administratif et opérationnel fourni au SPGRC	Opérations de ressources phytogénétiques bien soutenues au SPGRC	31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les opérations du SPGRC (Services, carburant et réparations)	Services, carburant et réparations		Entretien véhicule	21,740	0	21,740
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les opérations du SPGRC (Services, carburant et réparations)	Maintenance des bâtiments		L'entretien des bureaux	12,500	0	12,500
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les opérations du SPGRC (Frais généraux et papeterie)	Frais généraux et achats de papeterie		Papeterie	7,000	0	7,000
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les opérations du SPGRC (Matériel de nettoyage)	Achat de matériel de nettoyage		Matériel de nettoyage	11,500	0	11,500
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les opérations du SPGRC (Matériel de nettoyage)	Services de nettoyage		Matériel de nettoyage	5,020	0	5,020
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les opérations du SPGRC (Uniformes)	Achat d'uniformes du personnel		Matériel de nettoyage	1,500	0	1,500
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les opérations du SPGRC (Sécurité)	Obtenir des locaux pour le bureau de sécurité		Garantie	33,000	0	33,000
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les opérations du SPGRC (Consommables)	Acheter les consommables de bureau (café, etc.)		Consommables de bureau (café, etc.)	1,500	0	1,500
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les opérations du SPGRC (Services publics)	Payer les services publics (chauffage et éclairage)		Chauffage et éclairage	10,000	0	10,000
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les opérations du SPGRC (Communication)	Financer les services de communication (affranchissement)		Téléphones	12,500	0	12,500
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les activités du SPGRC (publicité / promotion)	Financer les services promotionnels / publicitaires		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	1,500	0	1,500
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les opérations du SPGRC (Frais de fonctionnement des véhicules)	Payer les frais de fonctionnement des véhicules (consommables)		Entretien véhicule	14,000	0	14,000
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les opérations du SPGRC (Frais de fonctionnement des véhicules)	Payer les frais de fonctionnement des véhicules (consommables)		Carburant	14,000	0	14,000
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les opérations du SPGRC (Papeterie de la banque de gènes)	Frais généraux et papeterie (articles directement liés aux produits chimiques de nettoyage du laboratoire de la banque de gènes)		Papeterie	6,000	0	6,000
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les opérations du SPGRC (Assurance)	Régler l'assurance (bâtiment)		Véhicules	5,000	0	5,000
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les opérations du SPGRC (Assurance)	Régler l'assurance (bâtiment)		Mobilier	2,500	0	2,500
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les opérations du SPGRC (Assurance)	Régler l'assurance (bâtiment)		Ordinateurs	2,500	0	2,500
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les opérations du SPGRC (Assurance)	Régler l'assurance (bâtiment)		Bâtiments	9,000	0	9,000
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les opérations du SPGRC (Personnel couvert par une assurance vie de groupe / assurance individuelle)	Payer les frais de personnel (assurance vie de groupe / assurance individuelle)		Régime collectif d'assurance-vie	31,136	0	31,136

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Gérer et coordonner les activités du SPGRC (renforcement des capacités)	Renforcer les capacités et offrir des cours de recyclage pour affiner les compétences du personnel		Inscription	5,100	0	5,100
			Gestion des ressources financières au SPGRC assurée	1. États financiers et rapports mensuels 2. Rapports d'audit interne et externe annuels; Opérations de ressources phytogénétiques bien soutenues au SPGRC	31-mars-2022				X	Gérer les ressources financières au SPGRC	Charges financières		Frais bancaires	6,000	0	6,000
					31-mars-2022				X	Coordonner les procédures d'audit au SPGRC	Frais d'audit		Frais de vérification	7,500	0	7,500
Gestion des ressources humaines - SPGRC.																
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	Nombre d'employés payés à temps Nombre de demandes de renseignements sur le paiement des salaires	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	28,565	0	28,565
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	17,408	0	17,408
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	14,438	0	14,438
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Frais et indemnités de déménagement	31,918	0	31,918
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	6,165	0	6,165
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	18,517	0	18,517
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	130,366	0	130,366
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	80,644	0	80,644
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité d'installation	5,953	0	5,953
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	521,464	0	521,464
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Heures supplémentaires effectuées par le personnel	17,028	0	17,028
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Billets retour au pays du personnel	10,000	0	10,000
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	49,219	0	49,219
Acquisition et remplacement d'actifs du SPGRC																
Services généraux et autres																
Amélioration du soutien administratif et des installations du SPGRC																
			Vieux actifs du SPGRC remplacés	Actifs bien entretenus en bon état de fonctionnement	31-mars-2022				X	Réparer et entretenir les immeubles du SPGRC	Réparer les immeubles du SPGRC		L'entretien des bureaux	45,000	0	45,000
					31-mars-2022				X	Réparer et entretenir les immeubles du SPGRC	Réparer le grillage du SPGRC		L'entretien des bureaux	20,000	0	20,000
					31-mars-2022				X	Remplacer le matériel TIC obsolète	Acheter du matériel TIC		Matériels informatiques	15,400	0	15,400
					31-mars-2022				X	Remplacer le mobilier et les installations obsolètes	Acheter du mobilier et des installations		Mobiliers et accessoires	1,500	0	1,500
					31-mars-2022				X	Remplacer le matériel obsolète	Acheter du matériel pour la banque de gènes		Équipement des résidences et de bureaux	7,800	0	7,800
					31-mars-2022				X	Remplacer le matériel obsolète	Acheter des outils agricoles		Équipement des résidences et de bureaux	65,000	0	65,000
Centre de ressources phytogénétiques de la SADC (SPGRC)														1,561,148	0	1,561,148
Planification de politiques et mobilisation de ressources																
	Planification et programmation															

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Financement durable du programme d'intégration régionale.																
Accroissement potentiel des voies innovantes de financement.																
			Plans opérationnels et budgets annuels 2022/23 élaborés et soumis à l'approbation du Conseil	Projet de Plan d'action institutionnel 2022/23 Base de référence NON Cible : Oui	31-déc-2021			X		Produire les plans opérationnels et les budgets annuels 2022-2023 en prévision de la réunion du Sous-comité des finances	Mobiliser les directions et les unités sur l'élaboration des plans opérationnels et des budgets annuels 2022-2023		Coûts de traduction	9,990	0	9,990
					31-déc-2021			X		Produire les plans opérationnels et les budgets annuels 2022-2023 en prévision de la réunion du Sous-comité des finances	Convoquer une réunion de planification en vue de discuter et de convenir de l'approche pour l'élaboration des plans opérationnels et des budgets 2022/23		Honoraires du consultant	5,010	0	5,010
			Mise à jour annuelle 2022/23 de la Stratégie à moyen terme (SMT) effectuée	(Partenaires internationaux) du Résultat 2 : Projet de mise à jour de la stratégie annuelle 2022/23 Référence: Pas de cible : coopération (PIC).	30-juil-2021		X			Produire la mise à jour annuelle de la SMT pour 2022-2023	Rédiger la mise à jour annuelle de la stratégie pour 2022-2023 et la soumettre au Comité de planification et de budgétisation pour examen		Coûts de traduction	2,000	0	2,000
			Accords de coopération signés avec les partenaires internationaux de coopération (PIC), conformément au Cadre de mobilisation des ressources de la SADC	Référence 2021/22 : 0	31-mars-2022				X	Inciter les partenaires stratégiques à mobiliser des ressources et à renforcer la coopération conformément au Cadre de mobilisation des ressources de la SADC	Mener des consultations avec les partenaires stratégiques pour renforcer la coopération et mobiliser des ressources conformément au Cadre régional de mobilisation des ressources de la SADC		Billet d'avion pour le personnel	12,980	0	12,980
					31-mars-2022				X	Inciter les partenaires stratégiques à mobiliser des ressources et à renforcer la coopération conformément au Cadre de mobilisation des ressources de la SADC	Mener des consultations avec les partenaires stratégiques pour renforcer la coopération et mobiliser des ressources conformément au Cadre régional de mobilisation des ressources de la SADC		Subsistance	7,020	0	7,020
					31-mars-2022				X	Entreprendre une amélioration du cadre pour la mise en œuvre des politiques	Coordonner les activités pour améliorer le cadre de mise en œuvre des politiques		Honoraires du consultant	0	78,400	78,400
					31-mars-2022				X	Entreprendre une amélioration du cadre pour la mise en œuvre des politiques	Coordonner les activités pour améliorer le cadre de mise en œuvre des politiques		Coûts de traduction	0	8,000	8,000
					31-mars-2022				X	Entreprendre une amélioration du cadre pour la mise en œuvre des politiques	Coordonner les activités pour améliorer le cadre de mise en œuvre des politiques		Frais et honoraires d'interprétation	0	9,600	9,600
					31-mars-2022				X	Entreprendre une amélioration du cadre pour la mise en œuvre des politiques	Coordonner les activités pour améliorer le cadre de mise en œuvre des politiques		Travaux d'impression	0	4,000	4,000
Recherche et Statistique																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 2 : Etablissement d'un système statistique régional robuste et réactif, apte à appuyer le processus d'intégration régionale, notamment en mesurant les progrès accomplis et les impacts observés.																
Infrastructures, systèmes et capacités statistiques améliorés dans toute la Région pour favoriser la production et l'utilisation efficace de statistiques régionales harmonisées																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Normes et procédures statistiques harmonisées		panafricaines, la DSNU et la Banque mondiale pour s'assurer que les méthodes et les calculs des données agrégées de la SADC sont conformes aux meilleures pratiques internationales Décision 2.15.4: La 26e session de la réunion du Comité des statistiques tenue en Namibie, du 29 au 31 mai 2019 avait salué les efforts constants déployés par les institutions panafricaines dans le domaine du développement des capacités statistiques des États membres de la SADC et a demandé au Secrétariat de participer activement aux	Rapport sur l'harmonisation des statistiques soumis au Comité des statistiques pour validation	Nombre de rapports générés (référence: 0 Cible 3)	31-mars-2022				X	Examiner la pertinence, la solidité méthodologique, la cohérence et la gouvernance du Programme de statistiques de la SADC en conformité avec les cadres régionaux, continentaux et internationaux	Convoquer la 27 ^e réunion du Comité des statistiques et rendre compte des progrès accomplis en matière de statistiques régionales		Billets d'avion des participants	7,500	0	7,500
					31-mars-2022				X	Examiner la pertinence, la solidité méthodologique, la cohérence et la gouvernance du Programme de statistiques de la SADC en conformité avec les cadres régionaux, continentaux et internationaux	Convoquer la 27 ^e réunion du Comité des statistiques et rendre compte des progrès accomplis en matière de statistiques régionales		Per diem des participants	8,000	0	8,000
					31-mars-2022				X	Examiner la pertinence, la solidité méthodologique, la cohérence et la gouvernance du Programme de statistiques de la SADC en conformité avec les cadres régionaux, continentaux et internationaux	Convoquer la 27 ^e réunion du Comité des statistiques et rendre compte des progrès accomplis en matière de statistiques régionales		Honoraires et frais de l'atelier	8,000	0	8,000
					31-mars-2022				X	Examiner la pertinence, la solidité méthodologique, la cohérence et la gouvernance du Programme de statistiques de la SADC en conformité avec les cadres régionaux, continentaux et internationaux	Convoquer la 27 ^e réunion du Comité des statistiques et rendre compte des progrès accomplis en matière de statistiques régionales		Coûts de traduction	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Examiner la pertinence, la solidité méthodologique, la cohérence et la gouvernance du Programme de statistiques de la SADC en conformité avec les cadres régionaux, continentaux et internationaux	Convoquer la 27 ^e réunion du Comité des statistiques et rendre compte des progrès accomplis en matière de statistiques régionales		Location des Equipements	6,000	0	6,000
					31-mars-2022				X	Examiner la pertinence, la solidité méthodologique, la cohérence et la gouvernance du Programme de statistiques de la SADC en conformité avec les cadres régionaux, continentaux et internationaux	Convoquer la 27 ^e réunion du Comité des statistiques et rendre compte des progrès accomplis en matière de statistiques régionales		Trousse de conférence	7,000	0	7,000
					31-mars-2022				X	Examiner la pertinence, la solidité méthodologique, la cohérence et la gouvernance du Programme de statistiques de la SADC en conformité avec les cadres régionaux, continentaux et internationaux	Aligner le Programme statistiques de la SADC sur le programme continental relatif aux questions statistiques		Billet d'avion pour le personnel	5,500	0	5,500
					31-mars-2022				X	Examiner la pertinence, la solidité méthodologique, la cohérence et la gouvernance du Programme de statistiques de la SADC en conformité avec les cadres régionaux, continentaux et internationaux	Aligner le Programme statistiques de la SADC sur le programme continental relatif aux questions statistiques		Subsistance	4,000	0	4,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Examiner la pertinence, la solidité méthodologique, la cohérence et la gouvernance du Programme de statistiques de la SADC en conformité avec les cadres régionaux, continentaux et internationaux	Examiner et recommander la position de la SADC sur les méthodologies et les normes statistiques communes aux États membres au sein de la commission statistique internationale		Billet d'avion pour le personnel	7,000	0	7,000
					31-mars-2022				X	Examiner la pertinence, la solidité méthodologique, la cohérence et la gouvernance du Programme de statistiques de la SADC en conformité avec les cadres régionaux, continentaux et internationaux	Examiner et recommander la position de la SADC sur les méthodologies et les normes statistiques communes aux États membres au sein de la commission statistique internationale		Subsistance	6,000	0	6,000
Cadres directifs régionaux pour les statistiques élaborés		réunion du Comité des statistiques tenue en Namibie, du 29 au 31 mai 2019, avait chargé le Secrétaire de travailler en étroite collaboration avec la CUA et la BAD pour la production d'un rapport d'examen du RSDS, 2015-2020 strictement aligné sur le processus d'examen actuel du RISDP de la SADC et	Projet de Stratégie régionale pour le développement des statistiques (2020-30) validé par les États membres	Projet de stratégie validé par des experts techniques des États membres	30-juin-2021	X				Valider le projet de Stratégie régionale pour le développement des statistiques (2020-2030)	Élaborer un projet de stratégie avec les États membres		Coûts de traduction	1,000	0	1,000
					30-juin-2021	X				Valider le projet de Stratégie régionale pour le développement des statistiques (2020-2030)	Élaborer un projet de stratégie avec les États membres		Billets d'avion des participants	500	0	500
					30-juin-2021	X				Valider le projet de Stratégie régionale pour le développement des statistiques (2020-2030)	Élaborer un projet de stratégie avec les États membres		Per diem des participants	500	0	500
Outils régionaux de production et de diffusion de données statistiques associés aux TIC mis au point	Élargir la portée et la gamme des données statistiques et des indicateurs régionaux disponibles ;	réunion du Comité des statistiques tenue en Namibie, du 29 au 31 mai 2019, avait chargé le Secrétaire de mettre en œuvre les pratiques de validation des données des organisations internationales afin de créer des bases de données statistiques et de rester activement engagé avec les institutions panafricaines et la DSNU pour harmoniser la	Bulletins statistiques régionaux produits et diffusés auprès de tous les États membres	Nombre de bulletins générés (référence: 0 cible 14)	31-mars-2022				X	Produire et diffuser des statistiques régionales de qualité	Collecter les données des États membres et les valider		Billets d'avion des participants	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Produire et diffuser des statistiques régionales de qualité	Collecter les données des États membres et les valider		Per diem des participants	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Produire et diffuser des statistiques régionales de qualité	Procéder à des mises à jour méthodologiques sur les statistiques du secteur réel		Per diem des participants	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Produire et diffuser des statistiques régionales de qualité	Former le personnel à la méthodologie et aux normes de production de statistiques sociales agrégées au niveau régional		Per diem des participants	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Produire et diffuser des statistiques régionales de qualité	Former le personnel à la méthodologie et aux normes de production de statistiques économiques régionales agrégées		Per diem des participants	2,000	0	2,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
			Critères à remplir par les utilisateurs commerciaux du système d'information sur les statistiques élaborés et approuvés par la Direction	Exigences des utilisateurs commerciaux approuvés pour les statistiques du commerce (Référence: 0 Cible: 1)	31-mars-2022				X	Recueillir et analyser les besoins des utilisateurs du système d'information sur les statistiques commerciales	Examiner et documenter les processus et procédures de gestion des données statistiques sur le commerce en les comparant aux normes continentales et internationales		Billet d'avion pour le personnel	12,000	0	12,000
					31-mars-2022				X	Recueillir et analyser les besoins des utilisateurs du système d'information sur les statistiques commerciales	Examiner et documenter les processus et procédures de gestion des données statistiques sur le commerce en les comparant aux normes continentales et internationales		Subsistance	12,000	0	12,000
Cadres pour l'évaluation de la qualité des données pour les statistiques du secteur réel élaborés		26e session de la réunion du Comité des statistiques tenue en Namibie, du 29 au 31 mai 2019, avait chargé le Secrétariat d'élaborer un cadre ayant des lignes directrices spécifiques afin de faciliter la conduite de l'évaluation par les pairs des méthodologies de l'IPCH au niveau	Rapports d'examen des pratiques méthodologiques nationales de l'indice des prix à la consommation harmonisé (IPCH) validés par les États membres	Nombre de rapports d'examen générés (référence: 0 cible 2)	31-déc-2021			X		Rendre opérationnel le Cadre d'examen de l'ICPH de la SADC afin de renforcer la capacité des États membres à produire des statistiques de prix harmonisées et actualisées	Entreprendre des missions d'examen de l'ICPH dans un État membre et les coordonner		Honoraires du consultant	6,000	0	6,000
Programmes de renforcement des capacités statistiques pour l'intégration régionale élaborés			Lignes directrices méthodologiques pour le calcul des statistiques sur la pauvreté élaborées et validées par les États membres	Lignes directrices élaborées et validées par les États membres (Référence: 0 Cible 1)	31-déc-2021			X		Élaborer des lignes directrices méthodologiques en matière de statistiques pour renforcer la capacité des États membres à produire des statistiques actualisées et harmonisées	Élaborer un projet de lignes directrices pour renforcer la capacité de production de statistiques harmonisées sur la pauvreté		Honoraires du consultant	12,000	0	12,000
					31-déc-2021			X		Élaborer des lignes directrices méthodologiques en matière de statistiques pour renforcer la capacité des États membres à produire des statistiques actualisées et harmonisées	Procéder à des mises à jour méthodologiques de l'indice de pauvreté multidimensionnelle (IPM) pour mesurer le niveau de pauvreté de la SADC		Billets d'avion des participants	4,000	0	4,000
					31-déc-2021			X		Élaborer des lignes directrices méthodologiques en matière de statistiques pour renforcer la capacité des États membres à produire des statistiques actualisées et harmonisées	Valider les lignes directrices relatives aux statistiques sur la pauvreté		Frais et honoraires d'interprétation	2,000	0	2,000
					31-déc-2021			X		Élaborer des lignes directrices méthodologiques en matière de statistiques pour renforcer la capacité des États membres à produire des statistiques actualisées et harmonisées	Valider les lignes directrices relatives aux statistiques sur la pauvreté		Coûts de traduction	2,000	0	2,000
Gestion des ressources humaines - PPRM.																
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	Nombre de retards de paiement des salaires	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	922,162	0	922,162
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	104,922	0	104,922
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Billets retour au pays du personnel	57,789	0	57,789
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	54,754	0	54,754
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de représentation	600	0	600
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	27,431	0	27,431
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Frais et indemnités de déménagement	15,959	0	15,959
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	37,401	0	37,401
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	89,598	0	89,598
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	241,434	0	241,434

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	433,705	0	433,705
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité d'installation	5,604	0	5,604
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	252,656	0	252,656
Suivi, évaluation et élaboration de rapports																
Développement industriel durable, intégration du commerce et coopération financière ;																
Amélioration de la mise en œuvre du mécanisme de surveillance de la convergence macroéconomique (MEC) et du mécanisme d'examen par les pairs.																
Activités d'évaluation par les pairs et suivi du programme de convergence macroéconomique renforcées			Rapports de mise en œuvre du mécanisme d'évaluation par les pairs rédigés et soumis au Comité d'évaluation par les pairs	Nombre de rapports de mise en œuvre du PRM	21-juil-2022		X			Mener des missions d'évaluation par les pairs dans au moins trois États membres	Organiser un cours de recyclage à l'intention des experts des États membres chargés de l'évaluation par les pairs		Frais et honoraires d'interprétation	14,360	0	14,360
					21-juil-2022		X			Mener des missions d'évaluation par les pairs dans au moins trois États membres	Mener des missions d'évaluation par les pairs dans trois États membres		Billet d'avion pour le personnel	1	0	1
					21-juil-2022		X			Mener des missions d'évaluation par les pairs dans au moins trois États membres	Rédiger les rapports d'examen en vue de la réunion du Comité d'examen par les pairs prévue en juillet 2021		Honoraires et frais de l'atelier	12,820	0	12,820
					21-juil-2022		X			Mener des missions d'évaluation par les pairs dans au moins trois États membres	Fournir des contributions aux réunions du Sous-comité macroéconomique du CCBG		Per diem des participants	1	0	1
					21-juil-2022		X			Mener des missions d'évaluation par les pairs dans au moins trois États membres	Fournir des contributions aux réunions du Sous-comité macroéconomique de la SADC		Per diem des participants	1	0	1
					21-juil-2022		X			Surveiller l'état de l'intégration régionale	Élaborer un rapport sur les résultats de la mise en œuvre des programmes et projets dans la région visant à réaliser l'intégration régionale		Honoraires du consultant	50,000	0	50,000
					21-juil-2022		X			Surveiller l'état de l'intégration régionale	Élaborer un rapport sur les résultats de la mise en œuvre des programmes et projets dans la région visant à réaliser l'intégration régionale		Travaux d'impression	10,000	0	10,000
					21-juil-2022		X			Surveiller l'état de l'intégration régionale	Élaborer un rapport sur les résultats de la mise en œuvre des programmes et projets dans la région visant à réaliser l'intégration régionale		Coûts de traduction	2,613	0	2,613
OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Améliorer les processus de suivi, d'évaluation et de soumission de rapports concernant le RISDP 2020-30																
Renforcement des mécanismes de suivi et d'évaluation institutionnels																
Système en ligne de suivi et évaluation de la SADC déployé dans tous les États membres		5.11.10 (j) Le Conseil a chargé le Secrétariat de (a) déployer et former les États membres à l'utilisation du système de suivi et d'évaluation en ligne basé sur les résultats de la SADC à partir d'avril 2017. (Réunion du Conseil des ministres du 26 au 27 mars 2018, Pretoria (Afrique du Sud))	Cadre de suivi et évaluation du RISDP 2020-2030 élaboré	Évaluation de la SADC trichie 30 avril 2021 - Référence Nombre Cible: Oui Élaboration du Cadre de résultats de suivi et d'évaluation de la SADC d'ici le 30 avril 2021 - Référence : Nombre	30-avril-2021		X			Élaborer des documents stratégiques pour guider le suivi, l'évaluation et l'établissement de rapports du RISDP 2020-2030	Coordonner un examen régional du projet de Plan de S&E et du Cadre de S&E et en assurer le déploiement		Honoraires du consultant	14,896	0	14,896
					30-avril-2021		X			Élaborer des documents stratégiques pour guider le suivi, l'évaluation et l'établissement de rapports du RISDP 2020-2030	Coordonner un examen régional du projet de Plan de S&E et du Cadre de S&E et en assurer le déploiement au niveau du Secrétariat		Travaux d'impression	1	0	1

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
		4.1.8.1.27 (iii) c. Le Conseil a chargé le Secrétaire de continuer à dispenser la formation aux États membres sur le système de suivi et d'évaluation (réunion du Conseil des ministres du 26 au 27 mars 2018, Pretoria (Afrique du Sud))	Système en ligne de suivi et d'évaluation de la SADC déployé vers au moins quatre (2) États membres	2 États membres formés au système de S&E en ligne d'ici mars 2022 - Référence: 10 Cible: 12 12 États membres faisant rapport sur le système de suivi et d'évaluation en ligne de la SADC d'ici le 31 mars 2022 - Référence: 3 Cible: 12 Rapports de formation élaborés pour 2 formations organisées au plus tard le 31 mars 2022 - Référence: 0 Cible: 2	31-mars-2022				X	Former les États membres à l'utilisation du Système de S&E en ligne de la SADC	Fournir un soutien technique aux fonctionnaires au niveau des États membres pendant le déploiement du Système de S&E en ligne au niveau des États membres		Frais et honoraires d'interprétation	20,000	0	20,000
Le système de suivi et d'évaluation en ligne de la SADC déployé au Secrétariat de la SADC			Système en ligne de suivi et d'évaluation de la SADC déployé auprès des fonctionnaires du Secrétariat de la SADC	50% de tout le personnel du Secrétariat de la SADC formé à l'utilisation du système de S&E d'ici 2022 - Référence: 35% Cible: 50% Rapports de formation élaborés pour toutes les formations menées.	30-nov-2021			X		Former le Secrétariat de la SADC à l'utilisation du Système de S&E en ligne	Dispenser une formation de recyclage sur le Système de S&E en ligne au personnel du Secrétariat		Coûts de traduction	1	0	1
Mise en œuvre du RISDP 2020-2030 surveillé			Mise en œuvre du RISDP 2020-2030 surveillé	Rapport annuel de la Secrétaire exécutive produit au plus tard le 30 juin 2021; Rapport annuel produit au plus tard le 31 mai 2021; Rapport semestriel produit au plus tard le 30 novembre 2021; Neuf rapports mensuels produits au 31 janvier 2022.	31-mars-2022				X	Élaborer des rapports de performance périodiques sur la mise en œuvre du RISDP 2020-2030	Coordonner la soumission périodique des rapports de performance dans le système de S&E en ligne		Travaux d'impression	1	0	1
					31-mars-2022				X	Élaborer des rapports de performance périodiques sur la mise en œuvre du RISDP 2020-2030	Procéder à un examen de la qualité des mises à jour du système de S&E en ligne		Travaux d'impression	1	0	1
					31-mars-2022				X	Élaborer des rapports de performance périodiques sur la mise en œuvre du RISDP 2020-2030	Procéder à une évaluation de routine de la qualité des données au niveau du Secrétariat		Travaux d'impression	1	0	1
					31-mars-2022				X	Élaborer des rapports de performance périodiques sur la mise en œuvre du RISDP 2020-2030	Examiner le système de S&E en ligne pour améliorer ses fonctionnalités techniques et sa convivialité		Honoraires du consultant	19,763	0	19,763
Le RISDP révisé 2015-2020 est évalué			Mise en œuvre du RISDP 2020-2030 examinée et évaluée	Évaluation finale du RISDP révisé d'ici l'exercice financier 21/22 - Référence: 0 Cible: 2	31-mars-2022				X	Surveiller la mise en œuvre des protocoles et autres instruments juridiques	Élaborer des stratégies, des outils et des lignes directrices en vue d'améliorer le suivi et l'établissement de rapports sur la mise en œuvre du Protocole et d'autres instruments juridiques dans les États membres		Honoraires du consultant	109,300	0	109,300
					31-mars-2022				X	Procéder à l'évaluation de fin de programme du RISDP révisé 2015-2020	Coordonner le développement de l'évaluation du RISDP révisé 2015-2020		Honoraires du consultant	30,000	0	30,000
Gestion des projets																
Améliorer les capacités humaines pour le développement socioéconomique																
Gestion efficace et efficiente des projets et programmes au sein de la SADC																
		Décision 1 : Le Conseil des ministres, réuni à Windhoek (Namibie), du 15 au 19 mars 2019, avait chargé le Secrétaire de renforcer les contrôles internes de la gestion des projets	Système de gestion des projets de la SADC (SPMS) mis en œuvre dans l'ensemble du Secrétariat	Proportion de projets et programmes gérés par le Secrétariat appliquant les outils SPMS dans leur cycle d'exécution	31-mars-2022				X	Renforcer les capacités du personnel et des chefs de projet sur le module en ligne SPMS et PM	Former les formateurs de formateurs au SPMS et au module en ligne		Honoraires du consultant	11,500	0	11,500

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
		Le Conseil des ministres, réuni à Windhoek (Namibie), du 15 au 19 mars 2019, avait chargé le Secréariat de renforcer les contrôles internes de la gestion des projets	Procédures opérationnelles normalisées de la gestion de projets de la SADC élaborées	Nombre des procédures standards opérationnelles pour la gestion de projet de la SADC développées	31-déc-2021			X		Élaborer les procédures opérationnelles standard de gestion des projets de la SADC	Développer et former le personnel sur les procédures opérationnelles standard de gestion de projet de la SADC		Honoraires du consultant	41,200	0	41,200
		Conseil des ministres, lors de sa réunion tenue à Dar es-Salaam (République-Unie de Tanzanie), les 13 et 14 août 2019, a demandé au Secréariat d'inclure les projets mis en œuvre par les États membres dans le cadre de la deuxième filière dans les plans annuels d'examen de la gestion des projets afin de toujours suivre leur performance et de renforcer leurs capacités sur des aspects spécifiques de la gestion des	Plan annuel (2021-2022) d'examen de la gestion des projets élaboré et mis en œuvre	Plan et rapports d'examen de la gestion de projet	31-mars-2022				X	Traitement des émoluments pour 4 gestionnaire des projets, 2 gestionnaires des finances (FO) et 2 gestionnaires de logistique (PO)	Payer les émoluments de 4 PMO		Salaires	0	157,500	157,500
					31-mars-2022				X	Traitement des émoluments pour 4 gestionnaire des projets, 2 gestionnaires des finances (FO) et 2 gestionnaires de logistique (PO)	Verser les émoluments à 2 agents financiers et 2 agents des logistiques (PO)		Salaires	0	157,500	157,500
Politique et stratégie																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 1 : Renforcer l'efficacité et l'efficience institutionnelle																
Cadre juridique, politique et institutionnel renforcé pour faciliter la mise en œuvre du Programme d'intégration régionale de la SADC																
			Indicateurs régionaux pour le suivi de la pauvreté et des conditions de vie adoptés	Au moins 4 États membres font rapport sur la pauvreté et les conditions de vie en utilisant les indicateurs régionaux	30-mars-2022				X	Finaliser l'étude sur les indicateurs régionaux de pauvreté	Entreprendre un travail analytique sur les indicateurs de pauvreté		Honoraires du consultant	19,950	0	19,950
					30-mars-2022				X	Finaliser l'étude sur les indicateurs régionaux de pauvreté	Entreprendre un travail analytique sur les indicateurs de pauvreté		Éventualité	50	0	50
					30-mars-2022				X	Finaliser l'étude sur les indicateurs régionaux de pauvreté	Organiser un atelier de validation sur les indicateurs régionaux de pauvreté		Coûts de traduction	7,400	0	7,400
					30-mars-2022				X	Finaliser l'étude sur les indicateurs régionaux de pauvreté	Organiser un atelier de validation sur les indicateurs régionaux de pauvreté		Frais et honoraires d'interprétation	2,400	0	2,400
					30-mars-2022				X	Finaliser l'étude sur les indicateurs régionaux de pauvreté	Organiser un atelier de validation sur les indicateurs régionaux de pauvreté		Éventualité	200	0	200
			Positions stratégiques de la SADC avancées aux niveaux continental et mondial	Quatre (4) rapports sur les positions communes de la SADC	30-déc-2021			X		Élaborer et présenter des documents de position commune de la SADC sur les programmes de développement continental et mondial	Entreprendre des travaux analytiques sur les positions communes concernant les programmes de développement régionaux, continentaux et mondiaux.		Coûts de traduction	19,980	0	19,980
					30-déc-2021			X		Élaborer et présenter des documents de position commune de la SADC sur les programmes de développement continental et mondial	Entreprendre des travaux analytiques sur les positions communes concernant les programmes de développement régionaux, continentaux et mondiaux.		Éventualité	20	0	20
					30-déc-2021			X		Élaborer et présenter des documents de position commune de la SADC sur les programmes de développement continental et mondial	Examiner et adopter les prises de position de la SADC sur les programmes de développement régionaux, continentaux et mondiaux.		Billet d'avion pour le personnel	11,400	0	11,400
					30-déc-2021			X		Élaborer et présenter des documents de position commune de la SADC sur les programmes de développement continental et mondial	Examiner et adopter les prises de position de la SADC sur les programmes de développement régionaux, continentaux et mondiaux.		Subsistance	7,875	0	7,875

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					30-déc-2021			X		Élaborer et présenter des documents de position commune de la SADC sur les programmes de développement continental et mondial	Examiner et adopter les prises de position de la SADC sur les programmes de développement régional, continentaux et mondiaux.		Éventualité	725	0	725
					30-déc-2021			X		Élaborer et présenter des documents de position commune de la SADC sur les programmes de développement continental et mondial	Présenter des documents de position commune de la SADC sur les programmes de développement régional, continentaux et mondiaux.		Billet d'avion pour le personnel	16,700	0	16,700
					30-déc-2021			X		Élaborer et présenter des documents de position commune de la SADC sur les programmes de développement continental et mondial	Présenter des documents de position commune de la SADC sur les programmes de développement régional, continentaux et mondiaux.		Subsistance	13,250	0	13,250
					30-déc-2021			X		Élaborer et présenter des documents de position commune de la SADC sur les programmes de développement continental et mondial	Présenter des documents de position commune de la SADC sur les programmes de développement régional, continentaux et mondiaux.		Éventualité	50	0	50
			Structures nationales de coordination de la SADC dans les États membres opérationnelles	Nombre d'États membres ciblés ayant des comités nationaux fonctionnels de la SADC Référence 2020/21 : Cible 6: (2021/22): 3	30-déc-2021			X		Entreprendre des activités de renforcement des capacités des structures de coordination dans 3 États membres	Organiser des événements de formation dans 3 États membres sur le système de suivi et d'évaluation de la SADC; Réunions de la structure de pilotage et autres activités de coordination dans les États membres liées à l'OS1		Éventualité	0	158	158
					30-déc-2021			X		Entreprendre des activités de renforcement des capacités des structures de coordination dans 3 États membres	Organiser des événements de formation dans 3 États membres sur le système de suivi et d'évaluation de la SADC; Réunions de la structure de pilotage et autres activités de coordination dans les États membres liées à l'OS1		Honoraires du consultant	0	63,700	63,700
					30-déc-2021			X		Payer les émoluments et les frais connexes pour le coordonnateur de projet IICB dans le cadre du programme SNRL	Verser les émoluments et les frais connexes au coordonnateur du projet IICB		Salaires	0	120,000	120,000
					30-déc-2021			X		Entreprendre une planification de scénarios sur la COVID-19	Entreprendre un travail analytique sur la planification de scénarios		Honoraires du consultant	0	131,250	131,250
					30-déc-2021			X		Entreprendre une planification de scénarios sur la COVID-19	Entreprendre un travail analytique sur la planification de scénarios		Coûts de traduction	0	16,650	16,650
					30-déc-2021			X		Entreprendre une planification de scénarios sur la COVID-19	Entreprendre un travail analytique sur la planification de scénarios		Frais et honoraires d'interprétation	0	1,920	1,920
					30-déc-2021			X		Entreprendre une planification de scénarios sur la COVID-19	Entreprendre un travail analytique sur la planification de scénarios		Éventualité	0	180	180
			Politiques d'intégration régionale éclairées par les dialogues	(i) Deux (2) documents de recherche élaborés pour éclairer les dialogues; (ii) Deux (2) documents de politique rédigés à l'issue des dialogues	30-mars-2022				X	Favoriser un dialogue sur les politiques fondé sur des données probantes et axé sur les résultats	Entreprendre des recherches sur les thèmes prioritaires identifiés à administrer par le biais des subventions du FSD		Honoraires du consultant	0	260,400	260,400
					30-mars-2022				X	Favoriser un dialogue sur les politiques fondé sur des données probantes et axé sur les résultats	Entreprendre des recherches sur les thèmes prioritaires identifiés à administrer par le biais des subventions du FSD		Éventualité	0	100	100
					30-mars-2022				X	Favoriser un dialogue sur les politiques fondé sur des données probantes et axé sur les résultats	Organiser des dialogues par vidéoconférence		Coûts de traduction	0	19,980	19,980
					30-mars-2022				X	Favoriser un dialogue sur les politiques fondé sur des données probantes et axé sur les résultats	Organiser des dialogues par vidéoconférence		Éventualité	0	20	20
					30-mars-2022				X	Internaliser les conclusions du dialogue politique au sein des structures de la SADC	Préparer des rapports et des notes d'orientation avec les recommandations émanant des dialogues politiques		Honoraires du consultant	0	201,250	201,250
					30-mars-2022				X	Améliorer la qualité et l'efficacité du dialogue entre la SADC et l'Union européenne	Organiser un dialogue entre la SADC et l'UE		Coûts de traduction	0	31,080	31,080
					30-mars-2022				X	Améliorer la qualité et l'efficacité du dialogue entre la SADC et l'Union européenne	Organiser un dialogue entre la SADC et l'UE		Éventualité	0	160	160
					30-mars-2022				X	Amener les PIC à entamer un dialogue à travers diverses plateformes	Organiser un dialogue entre la SADC et les PIC		Coûts de traduction	0	34,780	34,780
					30-mars-2022				X	Amener les PIC à entamer un dialogue à travers diverses plateformes	Organiser un dialogue entre la SADC et les PIC		Éventualité	0	10	10
					30-mars-2022				X	Intégrer l'approche des ateliers de réflexion au processus d'intégration régionale par le biais d'un dialogue régulier	Organiser des dialogues entre la SADC et la société civile		Honoraires du consultant	0	210,000	210,000
					30-mars-2022				X	Partager et apprendre des expériences et des bonnes pratiques des institutions européennes sélectionnées et d'autres organisations régionales et internationales	Coordonner les initiatives d'apprentissage entre pairs et développer des relations institutionnelles entre pairs plus solides		Honoraires du consultant	0	9,800	9,800

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					30-mars-2022				X	Partager et apprendre des expériences et des bonnes pratiques des institutions européennes sélectionnées et d'autres organisations régionales et internationales	Coordonner les initiatives d'apprentissage entre pairs et développer des relations institutionnelles entre pairs plus solides		Éventualité	0	328	328
					30-mars-2022				X	Mettre en œuvre les fonctions administratives dans le cadre de la facilité de dialogue	Administrer les activités dans le cadre de la facilité de dialogue		Salaires	0	90,000	90,000
					30-mars-2022				X	Coordination du programme - Facilité de dialogue	Convoquer des réunions virtuelles de la structure de pilotage du programme		Coûts de traduction	0	22,570	22,570
					30-mars-2022				X	Coordination du programme - Facilité de dialogue	Convoquer des réunions virtuelles de la structure de pilotage du programme		Éventualité	0	330	330
			Systèmes et processus internes revus et mis à jour	(i) Accords de niveau de service interne et systèmes opérationnels établis - Référence: [2020/21]: Cible 0 [2021/22]: 2; (ii) Harmonisation de la planification, de la budgétisation, du suivi, de l'évaluation et des rapports	30-mars-2022				X	Établir des ententes de niveau de service interne et créer des systèmes opérationnels	Entreprendre des activités visant à établir des ententes de niveau de service interne et mettre en place des systèmes opérationnels		Honoraires du consultant	0	307,300	307,300
					30-mars-2022				X	Harmoniser la planification, la budgétisation, le suivi, l'évaluation et les rapports	Entreprendre des activités visant à harmoniser la planification, la budgétisation, le suivi, l'évaluation et l'établissement de rapports		Honoraires du consultant	0	308,000	308,000
					30-mars-2022				X	Mettre en œuvre les fonctions administratives dans le cadre du programme de renforcement des capacités institutionnelles intégrées (IICB)	Gérer les activités du programme IICB		Honoraires du consultant	0	72,100	72,100
					30-mars-2022				X	Mettre en œuvre les fonctions administratives dans le cadre du programme de renforcement des capacités institutionnelles intégrées (IICB)	Gérer les activités du programme IICB		Salaires	0	153,800	153,800
Planification de politiques et mobilisation de ressources														2,837,476	2,470,866	5,308,342
Secrétaire exécutif adjoint, chargé de l'intégration régionale (SEA-IR)																
Gestion des Ressources humaines - DES-RI																
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	Nombre de retards de paiement des salaires	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	7,399	0	7,399
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	26,280	0	26,280
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	27,324	0	27,324
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	1,644	0	1,644
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	114,744	0	114,744
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	10,200	0	10,200
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	5,973	0	5,973
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de représentation	1,200	0	1,200
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	2,310	0	2,310
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Frais et indemnités de déménagement	15,959	0	15,959
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	13,125	0	13,125
Secrétaire exécutif adjoint, chargé de l'intégration régionale (SEA-IR)														226,157	0	226,157
Réduction des risques de catastrophes																
Gestion de risques de catastrophes régionales																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 5 : Améliorer la gestion des risques de catastrophes pour soutenir la résilience régionale.																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Gestion et la gouvernance des risques de catastrophes renforcées dans la Région																
	Développer des instruments et des outils destinés à faciliter la lutte contre les risques de catastrophes et la bonne gouvernance des risques dans les secteurs de développement.	Décision 2 : Réunion des ministres responsables de la gestion des risques de catastrophe du 21 Février 2020 - Zanzibar, (Tanzanie) les ministres 2.1.1.3.3 i ont chargé le Secrétaire de réactiver le Comité technique chargé de la Gestion des risques de catastrophe en vue d'assurer le suivi et faciliter la mise en œuvre des décisions ministérielles.	Réunion du Comité technique de la gestion des risques de catastrophe (DRM) et du Comité des Ministres responsables des DRM tenue	Comptes rendus des réunions techniques et ministérielles	31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires pour orienter le programme régional de gestion des risques de catastrophe	Convoquer une réunion virtuelle du Comité technique sur la gestion des risques de catastrophe		Frais et honoraires d'interprétation	15,360	0	15,360
					31-mars-2022				X	Convoquer des réunions statutaires pour orienter le programme régional de gestion des risques de catastrophe	Convoquer une réunion en face à face des ministres responsables de la gestion des risques de catastrophe		Frais administratifs de l'atelier	90,000	0	90,000
		Décision 3 : Réunion des ministres responsables de la gestion des risques de catastrophe du 21 Février 2020 - Zanzibar, (Tanzanie) les ministres ont 3.10 ii exhorté les États Membres à participer activement et à contribuer à l'examen de la préparation aux catastrophes de la SADC et la Stratégie et fonds d'intervention 2016-2030	Stratégie régionale de réduction des risques de catastrophes et plan d'action 2022-2030 élaborés et soumis à l'approbation du Comité technique pour la gestion des risques de catastrophes	Mise en place de la Stratégie régionale de réduction des risques de catastrophes et de son Plan d'action 2022-2030	31-mars-2022				X	Examen de la stratégie et du Fonds de préparation et de réponse aux catastrophes de la SADC 2016-2030 à aligner sur le Cadre de Sendai pour la réduction des risques de catastrophe (SFDRR) 2015-2030, les Objectifs de développement durable (ODD) 2030, l'Accord de Paris sur le changement climatique, l'Agenda 2063 de l'Union africaine, le Programme d'action de l'Union africaine (PoA) et les autres questions émergentes conformément à la décision des ministres de la réduction des risques de catastrophe (RRC)	Élaborer la stratégie régionale de réduction des risques de catastrophe et le plan d'action 2022-2030 sur base de l'examen de la stratégie et du fonds de préparation et de réponse aux catastrophes de la SADC 2016-2030		Honoraires du consultant	60,000	0	60,000
					31-mars-2022				X	Valider une stratégie et un plan d'action régionaux sur la gestion des risques de catastrophe	Organiser un atelier de validation par vidéoconférence sur la stratégie de gestion des risques de catastrophe de la SADC et sur le plan d'action 2022-2030		Frais et honoraires d'interprétation	10,000	0	10,000
			Amélioration de la participation aux forums et plates-formes régionaux et mondiaux sur la réduction des risques de catastrophes (DRR)	Rapports du forum et de la plate-forme régionaux et mondiaux sur la réduction des risques de catastrophes (DRR)	31-mars-2022				X	Participer aux forums et aux plateformes régionaux, continentaux et mondiaux pertinents	Assister à des réunions et conférences virtuelles de la SADC, de l'UA, de l'ONU et à d'autres réunions et conférences mondiales		Frais et honoraires d'interprétation	20,000	0	20,000
			Recommandations de l'audit du Projet de renforcement des capacités en cas de catastrophe (SDCEP) mises en œuvre	Audit du projet de renforcement des capacités en cas de catastrophe (SDCEP) pour juin 2020-mai 2021	30-juin-2021	X				Soutenir la gestion et l'administration du projet SADC RRC SDCEP	Recruter et maintenir le personnel du projet		Salaires employés temporaires	0	22,000	22,000
					30-juin-2021	X				Soutenir la gestion et l'administration du projet SADC RRC SDCEP	Effectuer l'audit des projets sur la base des procédures de la SADC et en conformité avec les règles et réglementations des PCI		Honoraires du consultant	0	28,000	28,000
Planification de l'évaluation des risques de catastrophes et préparation aux catastrophes renforcées																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
	Développement et mise en œuvre des approches et des outils de planification multirisques normalisés pour évaluer les risques de catastrophes dans la région.	Décision 17.3.17 de la réunion du conseil du 13 au 14 août 2019 tenue à Dar Es Salaam (Tanzanie); le Conseil a chargé le Secrétariat de finaliser rapidement l'opérationnalisation du Mécanisme de préparation et de riposte aux catastrophes de la SADC d'ici août 2020, qui comprendra l'opérationnalisation d'un Fonds régional de préparation aux catastrophes de la SADC, et l'élaboration de la Stratégie de mobilisation des ressources et du Plan de durabilité.	Plans annuels de préparation aux catastrophes saisonnières et plans d'urgence élaborés et mis en œuvre par les États membres	Plans annuels d'urgence et de préparation aux catastrophes saisonnières approuvés	31-mars-2022				X	Élaborer des cadres pour la mise en œuvre et la coordination des mécanismes régionaux de préparation et de réponse aux catastrophes	Organiser un atelier annuel virtuel sur la préparation aux catastrophes saisonnières et la planification des mesures d'urgence		Frais et honoraires d'interprétation	9,640	0	9,640
					31-mars-2022				X	Élaborer des cadres pour la mise en œuvre et la coordination des mécanismes régionaux de préparation et de réponse aux catastrophes	Élaborer un plan régional d'urgence à risques multiples en cas de catastrophe		Honoraires du consultant	50,000	0	50,000
Gestion des ressources humaines de la RRC																
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	i	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Indemnité de logement	43,010	0	43,010
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Téléphones	3,288	0	3,288
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Allocation services publics	8,976	0	8,976
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Billets retour au pays du personnel	5,000	0	5,000
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Paiement tenant lieu de congé	5,423	0	5,423
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Allocation d'affectation	9,544	0	9,544
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Couverture médicale.	2,310	0	2,310
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Salaires	95,440	0	95,440
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Allocation de fin de contrat	23,860	0	23,860
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et avantages sociaux au personnel		Indemnité de frais d'études	26,250	0	26,250
Réduction des risques de catastrophes														478,101	50,000	528,101
Secrétaire exécutive																
Gestion des ressources humaines du Bureau du Secrétaire exécutif																
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
				Nombre de retards de paiement des salaires	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de représentation	1,200	0	1,200
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	58,294	0	58,294
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	21,505	0	21,505

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	1,644	0	1,644
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	8,687	0	8,687
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Heures supplémentaires effectuées par le personnel	3,184	0	3,184
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Billets retour au pays du personnel	2,500	0	2,500
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	12,869	0	12,869
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	233,177	0	233,177
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	4,488	0	4,488
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	5,775	0	5,775
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Frais et indemnités de déménagement	15,959	0	15,959
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	26,250	0	26,250
					31-mars-2021				X	Les émoluments du personnel responsable du PAGO DA sont versés	Émoluments du personnel responsable du PAGO DA		Salaires	147,309	0	147,309
					31-mars-2021				X	Les émoluments du personnel responsable du PAGO DA sont versés	Émoluments du personnel responsable du PAGO DA		Allocation d'affectation	14,731	0	14,731
					31-mars-2021				X	Les émoluments du personnel responsable du PAGO DA sont versés	Émoluments du personnel responsable du PAGO DA		Indemnité de frais d'études	63,000	0	63,000
					31-mars-2021				X	Les émoluments du personnel responsable du PAGO DA sont versés	Émoluments du personnel responsable du PAGO DA		Allocation de fin de contrat	36,827	0	36,827
					31-mars-2021				X	Les émoluments du personnel responsable du PAGO DA sont versés	Émoluments du personnel responsable du PAGO DA		Indemnité de logement	64,515	0	64,515
					31-mars-2021				X	Les émoluments du personnel responsable du PAGO DA sont versés	Émoluments du personnel responsable du PAGO DA		Paiement tenant lieu de congé	15,216	0	15,216
					31-mars-2021				X	Les émoluments du personnel responsable du PAGO DA sont versés	Émoluments du personnel responsable du PAGO DA		Allocation services publics	18,402	0	18,402
Soutien technique au Cabinet de la Secrétaire exécutive (SE)																
Services généraux et autres																
Amélioration des opérations du Bureau de la Secrétaire exécutive																
			Informations techniques analysées afin d'identifier les lacunes et les problèmes émergents conformément aux priorités de la SADC, afin d'éclairer la prise de décision	Notes de quai, remarques et rapports techniques préparés et soumis à la secrétaire exécutive Référence : Pas de cible : Oui	31-mars-2022				X	Fournir des orientations et des conseils sur les mémoires, les remarques et les rapports techniques au SE	Préparer les mémoires, les remarques et les rapports techniques destinés au SE et les examiner		Salaires	0	49,103	49,103
					31-mars-2022				X	Fournir des orientations et des conseils sur les mémoires, les remarques et les rapports techniques au SE	Préparer les mémoires, les remarques et les rapports techniques destinés au SE et les examiner		Allocation d'affectation	0	4,910	4,910
					31-mars-2022				X	Fournir des orientations et des conseils sur les mémoires, les remarques et les rapports techniques au SE	Préparer les mémoires, les remarques et les rapports techniques destinés au SE et les examiner		Indemnité de logement	0	21,505	21,505
					31-mars-2022				X	Fournir des orientations et des conseils sur les mémoires, les remarques et les rapports techniques au SE	Préparer les mémoires, les remarques et les rapports techniques destinés au SE et les examiner		Allocation services publics	0	6,134	6,134
					31-mars-2022				X	Fournir des orientations et des conseils sur les mémoires, les remarques et les rapports techniques au SE	Préparer les mémoires, les remarques et les rapports techniques destinés au SE et les examiner		Paiement tenant lieu de congé	0	5,672	5,672
					31-mars-2022				X	Fournir des orientations et des conseils sur les mémoires, les remarques et les rapports techniques au SE	Préparer les mémoires, les remarques et les rapports techniques destinés au SE et les examiner		Allocation de fin de contrat	0	12,276	12,276
					31-mars-2022				X	Fournir des orientations et des conseils sur les mémoires, les remarques et les rapports techniques au SE	Préparer les mémoires, les remarques et les rapports techniques destinés au SE et les examiner		Couverture médicale.	0	3,600	3,600
					31-mars-2022				X	Fournir des orientations et des conseils sur les mémoires, les remarques et les rapports techniques au SE	Préparer les mémoires, les remarques et les rapports techniques destinés au SE et les examiner		Indemnité de frais d'études	0	21,000	21,000
Engagement avec les États membres de la SADC, les partenaires bilatéraux et multilatéraux, ainsi que d'autres parties prenantes.																
Services généraux et autres																
Collaboration et partenariats bilatéraux et multilatéraux propices.																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
			Priorités et positions de la SADC promues pour éclairer la coopération avec les partenaires bilatéraux et multilatéraux	Documents d'engagement de haute qualité produits et présentés en 2021/22 Référence : Pas de cible : Oui	30-juin-2021	X				Présenter et sauvegarder les priorités de la SADC et les domaines d'engagement avec les partenaires.	Préparer des documents d'engagement et des prises de position de qualité sur les priorités de la SADC concernant les engagements bilatéraux et multilatéraux		Billets d'avion des participants	71,750	0	71,750
					30-juin-2021	X				Présenter et sauvegarder les priorités de la SADC et les domaines d'engagement avec les partenaires.	Préparer des documents d'engagement et des prises de position de qualité sur les priorités de la SADC concernant les engagements bilatéraux et multilatéraux		Subsistance	46,560	0	46,560
			Informations stratégiques produites pour éclairer la prise de décision des États membres	Notes stratégiques et politiques de haute qualité produites et présentées en 2020/21 Référence: Pas de cible : Oui	30-sept-2021		X			Mobiliser le Sommet, le Conseil, les États membres et les autres acteurs régionaux clés et les informer sur les questions stratégiques et politiques de la SADC	Produire des notes de synthèse stratégiques et politiques à l'intention des États Membres et des principales parties prenantes régionales		Billets d'avion des participants	54,250	0	54,250
					30-sept-2021		X			Mobiliser le Sommet, le Conseil, les États membres et les autres acteurs régionaux clés et les informer sur les questions stratégiques et politiques de la SADC	Produire des notes de synthèse stratégiques et politiques à l'intention des États Membres et des principales parties prenantes régionales		Subsistance	26,440	0	26,440
Planification, conformité et bonne gouvernance améliorées																
Services généraux et autres																
Gestion saine et opportune de l'établissement ainsi que des conseils de qualité au Conseil																
			Plans institutionnels et budgets annuels approuvés et mis en œuvre conformément aux priorités de la SADC	Plan institutionnel annuel approuvé pour 2022/23 Référence : Cible 0 1	31-déc-2021			X		Examiner et approuver les plafonds budgétaires	Publier des orientations stratégiques sur la conformité, la comptabilité et la bonne gouvernance en vue de réaliser un plan d'activités annuel de qualité pour l'exercice 2022-2023		Per diem des participants	1,000	0	1,000
Secrétaire exécutive														955,533	124,200	1,079,733
Audit interne et Gestion des risques																
Gestion des risques																
Services généraux et autres																
Gouvernance, gestion et atteinte des objectifs du Secrétariat améliorées																
			Ligne de signalisation de fraude mise en place	Ligne de signalisation de fraude et corruption opérationnelle	31-mars-2022				X	Présenter les résultats des évaluations sur la mise en place de la ligne d'assistance téléphonique à la Direction	Produire un appel d'offres pour la mise en place d'une ligne d'assistance téléphonique		Honoraires du consultant	5,770	0	5,770
			Capacités du personnel du Secrétariat de la SADC renforcées en matière de gestion des risques	Ateliers de formation et de sensibilisation organisés pour le personnel et les champions des risques	31-déc-2021			X		Former le personnel et les champions du risque à la gestion du risque.	Préparer du matériel de formation et mener des activités de coaching sur place pour les organisations de subsidiarité		Per diem des participants	2,875	0	2,875
					31-déc-2021			X		Former le personnel et les champions du risque à la gestion du risque.	Préparer du matériel de formation et mener des activités de coaching sur place pour les organisations de subsidiarité		Billet d'avion pour le personnel	2,300	0	2,300
Services d'audit interne																
Services généraux et autres																
Amélioration des systèmes de contrôle, de gouvernance et de gestion des risques.																
		tenue par vidéoconférence, décision 9.2.4.7 (ii): Le conseil a chargé le Secrétariat de mettre en œuvre rapidement toutes les recommandations d'audit en suspens et d'améliorer les contrôles internes dans tous les domaines	Les systèmes de gouvernance, de contrôle et de gestion des risques du Secrétariat de la SADC sont améliorés pour atténuer les risques et permettre la réalisation des objectifs fixés T1	Rapports d'audit et de conseil finalisés et présentés au comité de direction et d'audit. Base de référence Cible 0 10	30-juin-2021	X				Produire un rapport d'audit de suivi sur la mise en œuvre des recommandations d'audit	Assurer le suivi de la mise en œuvre des recommandations d'audit par les directions et unités		Papeterie	1	0	1

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
			Un Plan d'audit stratégique triennal et un Plan annuel pour l'IARM élaborés	Les risques importants affectant les opérations du Secrétariat ont été identifiés et examinés. Référence 2021/22 : Non Objectif (2021/22): Oui	31-mars-2022				X	Organiser un séminaire annuel d'évaluation et de planification des risques de l'entreprise afin d'élaborer le Plan d'audit triennal	Entreprendre une évaluation et une planification annuelles indépendantes des risques		Per diem des participants	18,720	0	18,720
					31-mars-2022				X	Organiser un séminaire annuel d'évaluation et de planification des risques de l'entreprise afin d'élaborer le Plan d'audit triennal	Entreprendre une évaluation et une planification annuelles indépendantes des risques		Trousse de conférence	4,150	0	4,150
					31-mars-2022				X	Organiser un séminaire annuel d'évaluation et de planification des risques de l'entreprise afin d'élaborer le Plan d'audit triennal	Entreprendre une évaluation et une planification annuelles indépendantes des risques		Billet d'avion pour le personnel	6,600	0	6,600
		28e réunion du comité d'audit de juillet 2020 tenue par vidéoconférence à Gaborone, décision 10.2.10: Le Comité a chargé le Secrétariat d'améliorer la mise en œuvre des recommandations de l'audit interne afin de garantir le renforcement des contrôles dans tous les domaines d'activité	Décisions du Comité d'audit mises en œuvre en vue d'améliorer la performance du Secrétariat	Nombre de réunions du comité d'audit tenues : Base de référence Cible 0 2	30-juin-2021	X				Tenir une réunion du Comité d'audit statutaire	Convoquer la réunion d'avril du Comité d'audit		Per diem des participants	10,400	0	10,400
					30-juin-2021	X				Tenir une réunion du Comité d'audit statutaire	Convoquer la réunion d'avril du Comité d'audit		Billets d'avion des participants	12,850	0	12,850
					30-juin-2021	X				Tenir une réunion du Comité d'audit statutaire	Convoquer la réunion d'avril du Comité d'audit		Coûts de traduction	14,400	0	14,400
					30-juin-2021	X				Tenir une réunion du Comité d'audit statutaire	Convoquer la réunion d'avril du Comité d'audit		Honoraires et frais de l'atelier	5,400	0	5,400
					30-juin-2021	X				Tenir une réunion du Comité d'audit statutaire	Convoquer la réunion d'avril du Comité d'audit		Frais et honoraires d'interprétation	3,000	0	3,000
					30-juin-2021	X				Tenir une réunion du Comité d'audit statutaire	Convoquer la réunion d'avril du Comité d'audit		Trousse de conférence	3,000	0	3,000
			Décisions du Comité d'audit mises en œuvre en vue d'améliorer la performance du Secrétariat		30-sept-2021		X			Tenir une réunion du Comité d'audit statutaire	Convoquer la réunion de juillet du Comité d'audit		Per diem des participants	10,400	0	10,400
					30-sept-2021		X			Tenir une réunion du Comité d'audit statutaire	Convoquer la réunion de juillet du Comité d'audit		Billets d'avion des participants	12,850	0	12,850
					30-sept-2021		X			Tenir une réunion du Comité d'audit statutaire	Convoquer la réunion de juillet du Comité d'audit		Coûts de traduction	14,400	0	14,400
					30-sept-2021		X			Tenir une réunion du Comité d'audit statutaire	Convoquer la réunion de juillet du Comité d'audit		Honoraires et frais de l'atelier	5,400	0	5,400
					30-sept-2021		X			Tenir une réunion du Comité d'audit statutaire	Convoquer la réunion de juillet du Comité d'audit		Frais et honoraires d'interprétation	3,000	0	3,000
					30-sept-2021		X			Tenir une réunion du Comité d'audit statutaire	Convoquer la réunion de juillet du Comité d'audit		Trousse de conférence	3,000	0	3,000
			Décisions du Comité d'audit mises en œuvre en vue d'améliorer la performance du Secrétariat		31-mars-2022				X	Tenir une réunion du Comité d'audit statutaire	Convoquer la réunion de janvier du Comité d'audit		Per diem des participants	8,320	0	8,320
					31-mars-2022				X	Tenir une réunion du Comité d'audit statutaire	Convoquer la réunion de janvier du Comité d'audit		Billets d'avion des participants	12,850	0	12,850
					31-mars-2022				X	Tenir une réunion du Comité d'audit statutaire	Convoquer la réunion de janvier du Comité d'audit		Coûts de traduction	14,400	0	14,400
					31-mars-2022				X	Tenir une réunion du Comité d'audit statutaire	Convoquer la réunion de janvier du Comité d'audit		Honoraires et frais de l'atelier	5,400	0	5,400
					31-mars-2022				X	Tenir une réunion du Comité d'audit statutaire	Convoquer la réunion de janvier du Comité d'audit		Frais et honoraires d'interprétation	3,000	0	3,000
					31-mars-2022				X	Tenir une réunion du Comité d'audit statutaire	Convoquer la réunion de janvier du Comité d'audit		Trousse de conférence	3,000	0	3,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
		tenue par vidéoconférence, décision 9.2.4.7 (ii): Le conseil a chargé le Secrétaire de mettre en œuvre rapidement toutes les recommandations d'audit en suspens et d'améliorer les contrôles internes dans tous les domaines	Amélioration des systèmes de gouvernance, de contrôle et de gestion des risques du Secrétariat de la SADC en vue d'atténuer les risques et faciliter la réalisation des objectifs fixés	Rapports d'audit et de conseil finalisés et présentés au comité de direction et d'audit. Base de référence Cible 0 10	30-sept-2021		X			Produire un rapport d'audit	Mener une mission d'audit		Papeterie	3	0	3
					30-sept-2021		X			Mener des audits à l'aide de logiciels et d'outils d'audit	Payer les droits de licence annuels pour les logiciels et outils utilisés		Licences de logiciels	22,100	0	22,100
			Amélioration des systèmes de gouvernance, de contrôle et de gestion des risques du Secrétariat de la SADC en vue d'atténuer les risques et faciliter la réalisation des objectifs fixés		31-déc-2021			X		Produire un rapport d'audit	Mener une mission d'audit		Papeterie	3	0	3
			Amélioration des systèmes de gouvernance, de contrôle et de gestion des risques du Secrétariat de la SADC en vue d'atténuer les risques et faciliter la réalisation des objectifs fixés		31-mars-2022				X	Produire un rapport d'audit	Mener une mission d'audit		Subsistance	9,360	0	9,360
					31-mars-2022				X	Produire un rapport d'audit	Mener une mission d'audit		Billet d'avion pour le personnel	8,199	0	8,199
Audit - Gestion des ressources humaines.																
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	Nombre de retards de paiement des salaires	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	369,732	0	369,732
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	34,236	0	34,236
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Billets retour au pays du personnel	15,000	0	15,000
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	20,890	0	20,890
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de représentation	600	0	600
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	9,240	0	9,240
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Frais et indemnités de déménagement	15,959	0	15,959
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	28,909	0	28,909
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	92,433	0	92,433
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	153,065	0	153,065
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	11,508	0	11,508
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	85,313	0	85,313
Audit interne et Gestion des risques														1,062,035	0	1,062,035
Services juridiques																
Services d'appui juridique																
Services généraux et autres																
Amélioration des services juridiques fournis aux institutions, aux États membres et aux parties prenantes régionales de la SADC.																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
			Rapports établis pour l'harmonisation des politiques et des lois nationales et la rédaction d'instruments régionaux	Nombre de rapports élaborés en vue de l'harmonisation des politiques et des lois nationales et de la rédaction d'instruments régionaux conformément au plan d'action des ministres de la justice. Référence : 2 Objectif: au moins 2 rapports produits	01-mars-2022				X	Préparer des notes conceptuelles et des questionnaires pour faciliter la mise en œuvre du Plan d'action du Comité des ministres de la justice	Faire appel à des traducteurs pour fournir des services de traduction		Coûts de traduction	6,000	0	6,000
					01-mars-2022				X	Préparer des notes conceptuelles et des questionnaires pour faciliter la mise en œuvre du Plan d'action du Comité des ministres de la justice	Organiser et assurer le service de la réunion du Comité des ministres de la justice pour approuver les rapports sur la mise en œuvre de son Plan d'action		Billet d'avion pour le personnel	18,750	0	18,750
					01-mars-2022				X	Préparer des notes conceptuelles et des questionnaires pour faciliter la mise en œuvre du Plan d'action du Comité des ministres de la justice	Organiser et assurer le service de la réunion du Comité des ministres de la justice pour approuver les rapports sur la mise en œuvre de son Plan d'action		Subsistance	12,480	0	12,480
					01-mars-2022				X	Préparer des notes conceptuelles et des questionnaires pour faciliter la mise en œuvre du Plan d'action du Comité des ministres de la justice	Organiser et assurer le service de la réunion du Comité des ministres de la justice pour approuver les rapports sur la mise en œuvre de son Plan d'action		Frais et honoraires d'interprétation	5,760	0	5,760
					01-mars-2022				X	Préparer des notes conceptuelles et des questionnaires pour faciliter la mise en œuvre du Plan d'action du Comité des ministres de la justice	Organiser et assurer le service de la réunion du Comité des ministres de la justice pour approuver les rapports sur la mise en œuvre de son Plan d'action		Location des Équipements	8,600	0	8,600
					01-mars-2022				X	Préparer des notes conceptuelles et des questionnaires pour faciliter la mise en œuvre du Plan d'action du Comité des ministres de la justice	Organiser et assurer le service de la réunion du Comité des ministres de la justice pour approuver les rapports sur la mise en œuvre de son Plan d'action		Coûts de traduction	3,001	0	3,001
			Instruments juridiques régionaux élaborés conformément au Plan d'action des ministres de la Justice et aux recommandations d'autres comités ministériels sectoriels	Instruments juridiques régionaux approuvés Référence: Nombre Cible : Oui	30-juin-2021	X				Rédiger des instruments juridiques régionaux conformément au Plan d'action des ministres de la justice et aux recommandations d'autres comités ministériels sectoriels	Convoquer une réunion des ministres de la justice pour approuver des instruments juridiques régionaux		Coûts de traduction	3,000	0	3,000
					30-juin-2021	X				Rédiger des instruments juridiques régionaux conformément au Plan d'action des ministres de la justice et aux recommandations d'autres comités ministériels sectoriels	Convoquer une réunion des ministres de la justice pour approuver des instruments juridiques régionaux		Honoraires et frais de l'atelier	5,760	0	5,760
					30-juin-2021	X				Rédiger des instruments juridiques régionaux conformément au Plan d'action des ministres de la justice et aux recommandations d'autres comités ministériels sectoriels	Convoquer une réunion des ministres de la justice pour approuver des instruments juridiques régionaux		Location des Équipements	8,600	0	8,600
			Conseils et avis juridiques fournis aux institutions et aux États membres de la SADC	Avis juridiques Référence: Cible non applicable : Sans objet	31-mars-2022				X	Renforcer les ressources juridiques et les documents de référence de l'Unité Affaires juridiques	S'abonner pour l'achat de revues et de textes juridiques		Inscription	1,674	0	1,674

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
			Notes rédigées et consultations menées pour faciliter la représentation de la SADC dans les litiges et arbitrages afin de préserver la réputation et les ressources de la SADC	Réunions d'information/consultation avec des avocats externes Référence : Pas de cible : Oui Rapports d'étape d'avocats externes sur l'arbitrage et les litiges Référence: Pas de cible : Oui	30-juin-2021	X				S'occuper des questions litigieuses pour le règlement des différends	Nommer et consulter des avocats externes pour représenter la SADC dans les litiges.		Honoraires du consultant	28,700	0	28,700
					30-juin-2021	X				S'occuper des questions litigieuses pour le règlement des différends	Faciliter la comparution d'avocats externes représentant la SADC en règlement des différends		Honoraires du consultant	25,200	0	25,200
					30-juin-2021	X				Se charger des questions d'arbitrage pour le règlement des litiges	Nommer des arbitres et organiser l'élaboration de leur règlement intérieur		Honoraires du consultant	12,250	0	12,250
					30-juin-2021	X				Se charger des questions d'arbitrage pour le règlement des litiges	Faciliter la comparution des avocats externes représentant la SADC dans l'arbitrage		Honoraires du consultant	25,200	0	25,200
					30-juin-2021	X				Se charger des questions d'arbitrage pour le règlement des litiges	Tenir des consultations avec des avocats externes représentant la SADC sur les questions soumises à l'arbitrage impliquant la SADC		Honoraires du consultant	12,250	0	12,250
					30-juin-2021	X				Se charger des questions d'arbitrage pour le règlement des litiges	Organiser des procédures d'arbitrage pour le règlement des différends dans les affaires impliquant la SADC		Honoraires du consultant	12,250	0	12,250
			Élaboration du rapport sur les raisons et les implications de la lenteur de la signature, de la ratification et de l'adhésion aux instruments juridiques de la SADC par les États membres de la SADC	Rapport sur les raisons de la lenteur de la signature, de la ratification et de l'adhésion aux instruments juridiques de la SADC par les États membres de la SADC Référence: Pas de cible: Oui	31-mars-2022				X	Entreprendre une étude sur les raisons expliquant la lenteur de la signature, de la ratification et de l'adhésion aux instruments juridiques de la SADC par les États membres	Recueillir des informations auprès des États membres		Honoraires du consultant	33,750	0	33,750
					31-mars-2022				X	Entreprendre une étude sur les raisons expliquant la lenteur de la signature, de la ratification et de l'adhésion aux instruments juridiques de la SADC par les États membres	Analyser les informations recueillies auprès des États membres et préparer le rapport		Honoraires du consultant	29,250	0	29,250
Gestion des ressources humaines de l'Unité des affaires juridiques																
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	Nombre de retards de paiement des salaires	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Billets retour au pays du personnel	12,500	0	12,500
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	14,210	0	14,210
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	21,510	0	21,510
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	6,930	0	6,930
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	252,174	0	252,174
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	63,044	0	63,044
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	107,525	0	107,525
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	8,220	0	8,220
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	22,440	0	22,440
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	62,344	0	62,344
Services juridiques														823,371	0	823,371
Tribunal administratif de la SADC																
Gestion des ressources humaines du SADCAT																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
				i	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Couverture médicale.	1,155	0	1,155
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Allocation d'affectation	6,154	0	6,154
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Allocation de fin de contrat	15,385	0	15,385
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Indemnité de logement	24,035	0	24,035
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Téléphones	1,644	0	1,644
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Salaires	61,541	0	61,541
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Allocation services publics	7,308	0	7,308
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Billets retour au pays du personnel	2,500	0	2,500
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Païement tenant lieu de congé	3,497	0	3,497
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Indemnité de représentation	600	0	600
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Verser les émoluments aux employés		Indemnité de frais d'études	13,125	0	13,125
Règlement des différends du travail entre la SADC et ses employés																
Accès à la justice dans le règlement des conflits de travail entre la SADC et ses employés et ceux d'autres institutions de la SADC amélioré																
			Accès à la justice dans le cadre du règlement des conflits de travail entre la SADC et ses employés et ceux d'autres institutions de la SADC fourni.	Nombre des conflits résolu Référence: 2 Cible : 4	30-sept-2021		X			Fournir des conseils et des avis juridiques sur les questions juridiques soulevées par les juges du SADCAT et promouvoir le SADCAT par le biais de publications et de la promotion du site Web.	Recherche menée au niveau local, régional ou international en fonction du sujet du conseil ou avis juridique, et création et promotion du site web du SADCAT		Honoraires du consultant	4,500	0	4,500
			Les Juges et le Secrétariat du SADCAT formés aux connaissances et à l'expérience judiciaires dans le domaine spécialisé du droit et des principes « internationaux du travail et de l'administration »	Nombre de juges et de membres du secrétariat de la SADCAT formés Référence : Cible 5 10	30-juin-2021	X				Organiser des séances de formation pour améliorer et mettre à jour les connaissances judiciaires en matière de droit et de principes administratifs internationaux	Formation dans des domaines spécifiques du droit revêtant une importance pour les juges du SADCAT, et dans le domaine des finances et de la gestion, y compris la gestion des dossiers pour le secrétariat et le personnel assistant du SADCAT		Honoraires et frais de l'atelier	9,600	0	9,600
			Deux réunions plénières statutaires du SADCAT tenues	Nombre de séances plénières Référence: Cible 0 2	31-mars-2022				X	Organiser deux sessions plénières du SADCAT	Fournir des services aux sessions plénières du SADCAT		Honoraires et frais de l'atelier	46,080	0	46,080
					31-mars-2022				X	Organiser deux sessions plénières du SADCAT	Fournir des services aux sessions plénières du SADCAT		Éventualité	600	0	600
			Au moins deux sessions extraordinaires du SADCAT tenues pour traiter et résoudre les conflits du travail et les griefs	Nombre de sessions extraordinaires Référence: 0 Cible : au moins 2.	31-mars-2022				X	Convoquer deux sessions extraordinaires du SADCAT	Instruire et régler les conflits de travail		Honoraires et frais de l'atelier	67,200	0	67,200
			Au moins deux conflits du travail et griefs traités et résolus lors de sessions ordinaires du SADCAT	Nombre de sessions ordinaires Référence: 0 Cible : au moins 2.	31-déc-2021			X		Convoquer deux sessions ordinaires du SADCAT	Instruire et régler les conflits de travail		Honoraires et frais de l'atelier	17,280	0	17,280
Tribunal administratif de la SADC														282,204	0	282,204
Communication et Relations publiques																
Communication institutionnelle																
OBJECTIF STRATEGIQUE 4 : Amélioration de la visibilité et de la connaissance de la SADC, de ses activités et de son impact, dans tous les États membres et dans le monde																
Renforcement de la capacité de communication stratégique de la SADC en vue d'une communication et d'une promotion efficaces des activités et de l'impact de la SADC																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Capacités régionales et nationales de communication stratégique de la SADC renforcées afin de favoriser l'efficacité dans la communication et la promotion de la SADC.			Au moins 1 État membre mettant en œuvre une intervention de communication et de promotion effectivement soutenue (T1)	Au moins 1 État membre mettant en œuvre une intervention de communication et de promotion (T1) Référence : 0 Cible : au moins 1 État membre	31-déc-2021			X		Renforcer les capacités des comités nationaux de la SADC en matière de communication efficace pour faciliter et coordonner la mise en œuvre du programme régional au niveau des États membres (T1)	Organiser une (1) séance de sensibilisation avec les comités nationaux (T1)		Honoraires et frais de l'atelier	1,920	0	1,920
					31-déc-2021			X		Renforcer les capacités des comités nationaux de la SADC en matière de communication efficace pour faciliter et coordonner la mise en œuvre du programme régional au niveau des États membres (T1)	Produire et diffuser du matériel d'information, d'éducation et de communication sur la SADC (T1)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	1,000	0	1,000
Capacités régionales et nationales de communication stratégique de la SADC renforcées afin de favoriser l'efficacité dans la communication et la promotion de la SADC			Au moins une (1) activité de formation ou de soutien réalisée pour renforcer les capacités des médias et des intermédiaires de la communication	Formation ou soutien en vue de renforcer les capacités des médias et des intermédiaires de communication. Base de référence 0 Objectif: au moins 1 formation dispensée	31-déc-2021			X		Organiser un webinaire de sensibilisation pour les intermédiaires de l'information (rédacteurs et chargés de communication des ministères)	Organiser (1) un webinaire pour les intermédiaires de l'information		Frais et honoraires d'interprétation	4,000	0	4,000
					31-déc-2021			X		Organiser un webinaire de sensibilisation pour les intermédiaires de l'information (rédacteurs et chargés de communication des ministères)	Établir une plateforme de partage d'informations (WhatsApp, courrier électronique de groupe, etc.) entre le Secrétariat et les intermédiaires d'information dans les États membres, et en assurer la maintenance		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	100	0	100
					31-déc-2021			X		Mettre en œuvre la Politique de communication de la SADC	Organiser une séance de sensibilisation du personnel sur la politique de communication		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	100	0	100
					31-déc-2021			X		Organiser un atelier de renforcement des capacités et de planification stratégique pour l'Unité Communication et Relations publiques (CPRU)	Organiser un atelier de renforcement des capacités et de planification stratégique pour le personnel de la CPRU		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	100	0	100
Campagnes de communication intégrées sur la SADC, ses activités, leur impact et sa proposition de valeur conçues et mises en œuvre			Augmentation d'au moins 10% du nombre de visiteurs, d'utilisateurs et de publications sur le site Web de la SADC et la plateforme de médias sociaux en ligne gérée (T2)	Augmentation annuelle du nombre de visiteurs, d'adeptes, d'utilisateurs et de postes sur le site web de la SADC et les plateformes de médias sociaux en ligne Référence : 0 Objectif: augmentation d'au moins 10%	30-juil-2021		X			Gérer, mettre à jour et promouvoir les médias sociaux et les plateformes en ligne de la SADC (T2)	Actualiser et dynamiser les plateformes de médias sociaux (T2)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	1,900	0	1,900
					30-juil-2021		X			Gérer, mettre à jour et promouvoir les médias sociaux et les plateformes en ligne de la SADC (T2)	Publier des articles sur les activités de la SADC dans les médias et sur les plateformes en ligne (T2)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	50	0	50
			Collaboration en partenariat, réunions statutaires et collaboration de haut niveau promues à l'appui des programmes et activités de la SADC (Q2)	Tous les sommets, conseils, réunions statutaires et engagements exécutifs couverts et soutenus	30-sept-2021		X			Planifier et assurer la couverture du Sommet, du Conseil, des réunions statutaires et des engagements de l'exécutif (T2)	Concevoir, imprimer et diffuser des programmes et des dépliants pour le Sommet, les conseils et les autres réunions statutaires (T2)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	16,079	0	16,079
					30-sept-2021		X			Planifier et assurer la couverture du Sommet, du Conseil, des réunions statutaires et des engagements de l'exécutif (T2)	Organiser le plan média, la couverture, le protocole, les invitations aux réunions statutaires et les engagements de l'exécutif (T2)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	50	0	50
					30-sept-2021		X			Planifier et assurer la couverture du Sommet, du Conseil, des réunions statutaires et des engagements de l'exécutif (T2)	Se procurer et distribuer du matériel promotionnel, des étiquettes, des bannières et des brochures (T2)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	20,000	0	20,000
					30-sept-2021		X			Planifier et assurer la couverture du Sommet, du Conseil, des réunions statutaires et des engagements de l'exécutif (T2)	Conclure des engagements de partenariat et de collaboration (T2)		Billet d'avion pour le personnel	2,705	0	2,705
					30-sept-2021		X			Planifier et assurer la couverture du Sommet, du Conseil, des réunions statutaires et des engagements de l'exécutif (T2)	Conclure des engagements de partenariat et de collaboration (T2)		Subsistance	3,795	0	3,795

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					30-sept-2021		X			Produire la brochure du Sommet de la SADC (T2)	Élaborer les grandes lignes de la publication ; recueillir les récits potentiels et les traiter en vue de les publier et de les diffuser (T2)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	100	0	100
					30-sept-2021		X			Planifier et assurer la couverture du Sommet, du Conseil, des réunions statutaires et des engagements de l'exécutif (T2)	Se procurer et distribuer du matériel promotionnel, des étiquettes, des bannières et des brochures (T2)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	30,000	0	30,000
			Au moins une (1) campagne médiatique et un suivi menée pour évaluer le niveau de couverture et de sensibilisation aux activités et aux questions de la SADC	Campagne médiatique entreprise et suivie Référence: 0 Cible: au moins 1 campagne médiatique	31-mars-2022				X	Mener une campagne médiatique et effectuer un suivi pour évaluer le niveau de couverture et de sensibilisation concernant les activités et les questions de la SADC	Suivre, analyser et rendre compte de la couverture médiatique des activités de la SADC (T4)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Coordonner les rencontres avec les médias et les séances d'information sur certains domaines thématiques de la SADC ou sur les évolutions actuelles	Organiser 2 rencontres et/ou séances d'information avec les médias sur les programmes de la SADC (T4)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	500	0	500
			Collecte d'au moins 80 % des publications connues relatives à la SADC et leur accès au public.	Publications liées à la SADC collectées et accessibles au public Cible: 50% Cible: au moins 80% des collections	31-mars-2022				X	Documenter les politiques, les dossiers et les informations techniques pour le public	Mener des activités de vulgarisation ciblées pour promouvoir les services de bibliothèque, notamment des webinaires et des expositions (T4)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	100	0	100
					31-mars-2022				X	Documenter les politiques, les dossiers et les informations techniques pour le public	Acquisition de revues électroniques et de journaux périodiques		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	100	0	100
					31-mars-2022				X	Documenter les politiques, les dossiers et les informations techniques pour le public	Rechercher, acquérir et cataloguer des documents politiques et techniques		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	21,000	0	21,000
					31-mars-2022				X	Documenter les politiques, les dossiers et les informations techniques pour le public	Rassembler et relier les dossiers et les documents (par exemple, les communiqués)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	100	0	100
			Prix annuel des médias et concours de rédaction des élèves des écoles secondaires réalisés	secondaires Référence: Non	30-sept-2021		X			Coordonner le concours annuel des Prix des médias de la SADC	Traiter les candidatures reçues, juger et faciliter la remise des prix des médias de la SADC aux lauréats		Honoraires et frais de l'atelier	21,680	0	21,680
					30-sept-2021		X			Coordonner le concours annuel des Prix des médias de la SADC	Traiter les candidatures reçues, juger et faciliter la remise des prix des médias de la SADC aux lauréats		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	1,000	0	1,000
					30-sept-2021		X			Coordonner le concours annuel des Prix des médias de la SADC	Traiter les candidatures reçues, juger et faciliter la remise des prix des médias de la SADC aux lauréats		Subsistance	12,000	0	12,000
					30-sept-2021		X			Coordonner le concours annuel des Prix des médias de la SADC	Traiter les candidatures reçues, juger et faciliter la remise des prix des médias de la SADC aux lauréats		Coûts de traduction	15,320	0	15,320
					30-sept-2021		X			Faciliter le Concours de rédaction des écoles secondaires de la SADC	Traiter les candidatures reçues, juger et faciliter la remise des prix du Concours de rédaction des écoles secondaires de la SADC		Honoraires et frais de l'atelier	23,050	0	23,050
					30-sept-2021		X			Faciliter le Concours de rédaction des écoles secondaires de la SADC	Traiter les candidatures reçues, juger et faciliter la remise des prix du Concours de rédaction des écoles secondaires de la SADC		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	200	0	200
					30-sept-2021		X			Faciliter le Concours de rédaction des écoles secondaires de la SADC	Traiter les candidatures reçues, juger et faciliter la remise des prix du Concours de rédaction des écoles secondaires de la SADC		Coûts de traduction	13,000	0	13,000
					30-sept-2021		X			Faciliter le Concours de rédaction des écoles secondaires de la SADC	Traiter les candidatures reçues, juger et faciliter la remise des prix du Concours de rédaction des écoles secondaires de la SADC		Billets d'avion des participants	8,750	0	8,750

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Développement des outils de communication institutionnelle multimédia destinés à soutenir la promotion de la Vision 2050 et du RISDP 2020/30 de la SADC ainsi que les opportunités qui en découlent			Appui à la communication et à la visibilité des programmes financés par le PCI	Rapports sur les activités de communication et de visibilité pour les programmes financés par le PCI Référence: Pas de cible : Oui/	31-mars-2022				X	Coordonner les activités de communication et de visibilité pour les divers projets des PIC (T4)	Coordonner les activités de communication et de visibilité pour le SIBE (T4)		Honoraires du consultant	0	62,546	62,546
					31-mars-2022				X	Coordonner les activités de communication et de visibilité pour les divers projets des PIC (T4)	Coordonner les activités de communication et de visibilité pour le SIPS (T4)		Dépenses remboursables du consultant	0	34,800	34,800
					31-mars-2022				X	Coordonner les activités de communication et de visibilité pour les divers projets des PIC (T4)	Coordonner les activités de communication et de visibilité pour le TFP (T4)		Honoraires du consultant	0	66,918	66,918
					31-mars-2022				X	Coordonner les activités de communication et de visibilité pour les divers projets des PIC (T4)	Coordonner les activités de communication et de visibilité pour l'AMCC+ (T4)		Honoraires du consultant	0	44,768	44,768
					31-mars-2022				X	Coordonner les activités de communication et de visibilité pour les divers projets des PIC (T4)	Coordonner les activités de communication et de visibilité pour le PAR (T4)		Honoraires du consultant	0	20,000	20,000
					31-mars-2022				X	Coordonner les activités de communication et de visibilité pour les divers projets des PIC (T4)	Coordonner les activités de communication et de visibilité pour la Facilité de dialogue (T4)		Honoraires du consultant	0	27,740	27,740
					31-mars-2022				X	Coordonner les activités de communication et de visibilité pour les divers projets des PIC (T4)	Coordonner les activités de communication et de visibilité pour l'IICB (T4)		Honoraires du consultant	0	37,005	37,005
					31-mars-2022				X	Coordonner les activités de communication et de visibilité pour les divers projets des PIC (T4)	Coordonner les activités de communication et de visibilité pour le SPSS (T4)		Honoraires du consultant	0	85,290	85,290
Protection de la marque SADC mise en œuvre			Marques de la SADC déposées dans au moins trois (3) pays	Marques déposées de la SADC Référence: 0 Cible : au moins 3 État membre	30-sept-2021		X			Faciliter l'enregistrement des marques de la SADC dans au moins 3 pays restants	Engager un cabinet juridique pour enregistrer les marques de la SADC (T4)		Honoraires du consultant	14,000	0	14,000
			Au moins une (1) activité de protection des marques de la SADC mise en œuvre	Mise en œuvre de l'activité de protection de la marque SADC Référence: 0 Cible: au moins 1 activité de marque SADC	30-juin-2021	X				Promouvoir et protéger l'enseigne et les marques de la SADC (T4)	Rédaction de lettres et production de dépliants, de publicités contre la violation des droits d'auteur des marques déposées de la SADC (T4)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	100	0	100
					30-juin-2021	X				Promouvoir et protéger l'enseigne et les marques de la SADC (T4)	Organiser une session de sensibilisation sur le Manuel d'identité visuelle de la SADC - T4		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	100	0	100
Capacités régionales et nationales de communication stratégique de la SADC renforcées afin de favoriser l'efficacité dans la communication et la promotion de la SADC.			Au moins 1 État membre mettant en œuvre une intervention de communication et de promotion effectivement soutenue (Q3)	Au moins 1 État membre mettant en œuvre une intervention de communication et de promotion (T1) Référence : 0 Cible : au moins 1 État membre	31-déc-2021			X		Renforcer les capacités des comités nationaux de la SADC en matière de communication efficace pour faciliter et coordonner la mise en œuvre du programme régional au niveau des États membres (T3)	Organiser une (1) séance de sensibilisation avec les comités nationaux (T3)		Honoraires et frais de l'atelier	2,080	0	2,080
Campagnes de communication intégrées sur la SADC, ses activités, leur impact et sa proposition de valeur conçues et mises en œuvre			Augmentation d'au moins 10% du nombre de visiteurs suiveurs, d'utilisateurs et de publications sur le site Web de la SADC et sur la plateforme de médias sociaux en ligne gérée (T4)	Augmentation annuelle du nombre de visiteurs, d'adeptes, d'utilisateurs et de postes sur le site web de la SADC et les plateformes de médias sociaux en ligne Référence : 0 Objectif: augmentation d'au moins 10%	31-mars-2022				X	Gérer, mettre à jour et promouvoir les médias sociaux et les plateformes en ligne de la SADC (T4)	Actualiser et dynamiser les plateformes de médias sociaux (T4)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	100	0	100
					31-mars-2022				X	Gérer, mettre à jour et promouvoir les médias sociaux et les plateformes en ligne de la SADC (T4)	Publier des articles sur les activités de la SADC dans les médias et sur les plateformes en ligne (T4)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	50	0	50
			Collaboration en partenariat, réunions statutaires et collaboration de haut niveau promues à l'appui des programmes et activités de la SADC (Q4)	Tous les sommets, conseils, réunions statutaires et engagements exécutifs couverts et soutenus	31-mars-2022				X	Planifier et assurer la couverture du Sommet, du Conseil, des réunions statutaires et des engagements de l'exécutif (T4)	Concevoir, imprimer et diffuser des programmes et des dépliants pour le Sommet, les conseils et les autres réunions statutaires (T4)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	1,000	0	1,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Planifier et assurer la couverture du Sommet, du Conseil, des réunions statutaires et des engagements de l'exécutif (T4)	Organiser le plan média, la couverture, le protocole, les invitations aux réunions statutaires et les engagements de l'exécutif (T4)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	51	0	51
					31-mars-2022				X	Planifier et assurer la couverture du Sommet, du Conseil, des réunions statutaires et des engagements de l'exécutif (T4)	Se procurer et distribuer du matériel promotionnel, des étiquettes, des bannières et des brochures (T4)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	10,999	0	10,999
					31-mars-2022				X	Planifier et assurer la couverture du Sommet, du Conseil, des réunions statutaires et des engagements de l'exécutif (T4)	Conclure des engagements de partenariat et de collaboration (T4)		Billet d'avion pour le personnel	2,705	0	2,705
					31-mars-2022				X	Planifier et assurer la couverture du Sommet, du Conseil, des réunions statutaires et des engagements de l'exécutif (T4)	Conclure des engagements de partenariat et de collaboration (T4)		Subsistance	3,795	0	3,795
					31-mars-2022				X	Coordonner la visite du Président de la SADC au Secrétariat (T4)	Faciliter le protocole, le programme et la couverture médiatique de la visite du Président au Secrétariat		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	25,000	0	25,000
Développement des outils de communication institutionnelle multimédia destinés à soutenir la promotion de la Vision 2050 et du RISDP 2020/30 de la SADC ainsi que les opportunités qui en découlent			Au moins dix (10) outils et matériels de communication (bulletins d'information, dépliants, brochures, communiqués de presse, vidéos, etc.) sont produits et diffusés (T4)	Outils et matériels de communication Référence: 1 Cible : au moins 10 outils	31-mars-2022				X	Développer des outils de communication pour mieux faire connaître le RISDP 2020-2030 et la Vision 2050 ainsi que les opportunités qui en découlent (T4)	Produire et diffuser des copies des outils de communication (bulletins d'information, calendriers, bulletins, dépliants, brochures, bannières, communiqués de presse, vidéos, etc) (T4)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	3,000	0	3,000
					31-mars-2022				X	Développer des outils de communication pour mieux faire connaître le RISDP 2020-2030 et la Vision 2050 ainsi que les opportunités qui en découlent (T4)	Produire un tableau blanc sur les questions thématiques et celles relatives aux piliers du RISDP et de la Vision 2050 (T4)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	4,000	0	4,000
					31-mars-2022				X	Développer des outils de communication pour mieux faire connaître le RISDP 2020-2030 et la Vision 2050 ainsi que les opportunités qui en découlent (T4)	Renouvellement des licences d'Adobe pour soutenir les activités de publication assistée par ordinateur (T4)		Licences de logiciels	8,000	0	8,000
					31-mars-2022				X	Développer des outils de communication pour mieux faire connaître le RISDP 2020-2030 et la Vision 2050 ainsi que les opportunités qui en découlent (T4)	Renouvellement du logiciel Amlib pour faciliter l'accès au catalogue en ligne de la bibliothèque de la SADC (T4)		Licences de logiciels	3,000	0	3,000
Mise au point d'outils de communication institutionnelle multimédias pour faciliter la promotion de la Vision 2050 de la SADC et du RISDP 2020-30, ainsi que les opportunités qui en découlent.			Au moins dix (10) outils et matériels de communication (bulletins d'information, dépliants, brochures, communiqués de presse, vidéos, etc.) sont produits et diffusés (T2)		30-sept-2021		X			Développer des outils de communication pour mieux faire connaître le RISDP 2020-2030 et la Vision 2050 ainsi que les opportunités qui en découlent (T2)	Produire et diffuser des copies des outils de communication (bulletins d'information, calendriers, bulletins, dépliants, brochures, bannières, communiqués de presse, vidéos, etc) (T2)		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	10,400	0	10,400
Gestion des ressources humaines - PR.																
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	Nombre de retards de paiement des salaires	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	6,165	0	6,165
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	17,251	0	17,251
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	65,945	0	65,945
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	80,644	0	80,644
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité d'installation	5,604	0	5,604
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	263,780	0	263,780
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Heures supplémentaires effectuées par le personnel	3,184	0	3,184
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Billets retour au pays du personnel	10,000	0	10,000
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	14,608	0	14,608

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	16,830	0	16,830
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	7,796	0	7,796
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Frais et indemnités de déménagement	15,959	0	15,959
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	49,219	0	49,219
Communication et Relations publiques														845,064	379,067	1,224,131
Bureau de Liaison de la SADC auprès de la CUA																
Gestion des ressources humaines - AU.																
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
				i	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	4,488	0	4,488
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	2,310	0	2,310
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	5,187	0	5,187
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	16,214	0	16,214
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	21,505	0	21,505
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	1,644	0	1,644
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	64,855	0	64,855
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Heures supplémentaires effectuées par le personnel	2,067	0	2,067
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Billets retour au pays du personnel	2,500	0	2,500
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	3,583	0	3,583
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	13,125	0	13,125
Mise en œuvre et revue effectives des programmes SADC/UA																
Améliorer les capacités humaines pour le développement socioéconomique																
Alignement des programmes de la SADC sur l'agenda d'intégration et de développement continentaux et mondiaux accru																
Aucun	Aucun	Aucun	Positions de la SADC sur les questions régionales et continentales élaborées et présentées à la CUA, aux PIC, à des groupes de réflexion, à des ambassades et à d'autres plateformes et institutions, et conclusions importantes communiquées au Secrétariat (T1)	Trois (3) documents de position de la SADC / mémoires importants / etc.	30-juin-2021				X	Présenter la position de la SADC au programme d'intégration régionale et continentale	Préparer la position stratégique et les notes de synthèse de la SADC sur les questions de paix et de sécurité, notamment lors des réunions du Comité directeur de l'APSA et d'autres réunions connexes, et participer aux réunions et conférences		Subsistance	1,000	0	1,000
					30-juin-2021				X	Présenter la position de la SADC au programme d'intégration régionale et continentale	Préparer la position stratégique et les notes de synthèse de la SADC sur les questions de paix et de sécurité, notamment lors des réunions du Comité directeur de l'APSA et d'autres réunions connexes, et participer aux réunions et conférences		Travaux d'impression	300	0	300
					30-juin-2021				X	Présenter la position de la SADC au programme d'intégration régionale et continentale	Préparer la position stratégique et les notes de synthèse de la SADC sur les questions de paix et de sécurité, notamment lors des réunions du Comité directeur de l'APSA et d'autres réunions connexes, et participer aux réunions et conférences		Coûts des réunions internes	400	0	400

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					30-juin-2021	X				Présenter la position de la SADC au programme d'intégration régionale et continentale	Préparer les documents de position stratégique et politique ainsi que les notes d'information de la SADC pour les sommets ordinaires et extraordinaires de l'UA et les réunions de coordination semestrielles, et participer aux réunions et conférences		Billet d'avion pour le personnel	1,000	0	1,000
					30-juin-2021	X				Présenter la position de la SADC au programme d'intégration régionale et continentale	Préparer les documents de position stratégique et politique ainsi que les notes d'information de la SADC pour les sommets ordinaires et extraordinaires de l'UA et les réunions de coordination semestrielles, et participer aux réunions et conférences		Subsistance	1,000	0	1,000
					30-juin-2021	X				Gestion du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA	Assurer l'administration du Bureau de liaison auprès de la CUA et assurer l'entretien de son véhicule		Consommables de bureau (café, etc.)	170	0	170
					30-juin-2021	X				Gestion du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA	Assurer l'administration du Bureau de liaison auprès de la CUA et assurer l'entretien de son véhicule		Papeterie	180	0	180
					30-juin-2021	X				Gestion du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA	Assurer l'administration du Bureau de liaison auprès de la CUA et assurer l'entretien de son véhicule		Carburant	200	0	200
					30-juin-2021	X				Gestion du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA	Assurer l'administration du Bureau de liaison auprès de la CUA et assurer l'entretien de son véhicule		Véhicules à moteur - Petites valeurs	100	0	100
			Positions de la SADC sur les questions régionales et continentales élaborées et présentées à la CUA, aux PIC, à des groupes de réflexion, à des ambassades et à d'autres plateformes et institutions, et conclusions importantes communiquées au Secrétariat (T2)		30-sept-2021		X			Présenter la position de la SADC au programme d'intégration régionale et continentale	Préparer la position stratégique et les notes de synthèse de la SADC sur les questions de paix et de sécurité, notamment lors des réunions du Comité directeur de l'APSA et d'autres réunions connexes, et participer aux réunions et conférences		Coûts des réunions internes	800	0	800
					30-sept-2021		X			Présenter la position de la SADC au programme d'intégration régionale et continentale	Préparer les documents de position stratégique et politique ainsi que les notes d'information de la SADC pour les sommets ordinaires et extraordinaires de l'UA et les réunions de coordination semestrielles, et participer aux réunions et conférences		Billet d'avion pour le personnel	1,000	0	1,000
					30-sept-2021		X			Présenter la position de la SADC au programme d'intégration régionale et continentale	Préparer les documents de position stratégique et politique ainsi que les notes d'information de la SADC pour les sommets ordinaires et extraordinaires de l'UA et les réunions de coordination semestrielles, et participer aux réunions et conférences		Coûts des réunions internes	500	0	500
					30-sept-2021		X			Présenter la position de la SADC au programme d'intégration régionale et continentale	Préparer les documents de position stratégique et politique ainsi que les notes d'information de la SADC pour les sommets ordinaires et extraordinaires de l'UA et les réunions de coordination semestrielles, et participer aux réunions et conférences		Subsistance	1,000	0	1,000
					30-sept-2021		X			Gestion du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA	Assurer l'administration du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA		Consommables de bureau (café, etc.)	170	0	170
					30-sept-2021		X			Gestion du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA	Assurer l'administration du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA		Papeterie	180	0	180
					30-sept-2021		X			Gestion du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA	Assurer l'administration du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA		Carburant	200	0	200
					30-sept-2021		X			Gestion du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA	Assurer l'administration du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA		Véhicules à moteur - Petites valeurs	100	0	100
			Positions de la SADC sur les questions régionales et continentales élaborées et présentées à la CUA, aux PIC, à des groupes de réflexion, à des ambassades et à d'autres plateformes et institutions, et conclusions importantes communiquées au Secrétariat (T3)		31-déc-2021			X		Présenter la position de la SADC au programme d'intégration régionale et continentale	Préparer la position stratégique et les notes de synthèse de la SADC sur les questions de paix et de sécurité, notamment lors des réunions du Comité directeur de l'APSA et d'autres réunions connexes, et participer aux réunions et conférences		Subsistance	1,150	0	1,150

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-déc-2021			X		Présenter la position de la SADC au programme d'intégration régionale et continentale	Préparer la position stratégique et les notes de synthèse de la SADC sur les questions de paix et de sécurité, notamment lors des réunions du Comité directeur de l'APSA et d'autres réunions connexes, et participer aux réunions et conférences		Coûts des réunions internes	550	0	550
					31-déc-2021			X		Présenter la position de la SADC au programme d'intégration régionale et continentale	Préparer les documents de position stratégique et politique ainsi que les notes d'information de la SADC pour les sommets ordinaires et extraordinaires de l'UA et les réunions de coordination semestrielles, et participer aux réunions et conférences		Billet d'avion pour le personnel	1,000	0	1,000
					31-déc-2021			X		Présenter la position de la SADC au programme d'intégration régionale et continentale	Préparer les documents de position stratégique et politique ainsi que les notes d'information de la SADC pour les sommets ordinaires et extraordinaires de l'UA et les réunions de coordination semestrielles, et participer aux réunions et conférences		Substance	1,000	0	1,000
					31-déc-2021			X		Gestion du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA	Assurer l'administration du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA		Consommables de bureau (café, etc.)	170	0	170
					31-déc-2021			X		Gestion du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA	Assurer l'administration du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA		Papeterie	100	0	100
					31-déc-2021			X		Gestion du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA	Assurer l'administration du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA		Entretien véhicule	180	0	180
					31-déc-2021			X		Gestion du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA	Assurer l'administration du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA		Carburant	200	0	200
			Positions de la SADC sur les questions régionales et continentales élaborées et présentées à la CUA, aux PIC, à des groupes de réflexion, à des ambassades et à d'autres plateformes et institutions, et conclusions importantes communiquées au Secrétariat (T4)		31-mars-2022				X	Présenter la position de la SADC au programme d'intégration régionale et continentale	Préparer la position stratégique et les notes de synthèse de la SADC sur les questions de paix et de sécurité, notamment lors des réunions du Comité directeur de l'APSA et d'autres réunions connexes, et participer aux réunions et conférences		Substance	500	0	500
					31-mars-2022				X	Présenter la position de la SADC au programme d'intégration régionale et continentale	Préparer la position stratégique et les notes de synthèse de la SADC sur les questions de paix et de sécurité, notamment lors des réunions du Comité directeur de l'APSA et d'autres réunions connexes, et participer aux réunions et conférences		Papeterie	300	0	300
					31-mars-2022				X	Présenter la position de la SADC au programme d'intégration régionale et continentale	Préparer les documents de position stratégique et politique ainsi que les notes d'information de la SADC pour les sommets ordinaires et extraordinaires de l'UA et les réunions de coordination semestrielles, et participer aux réunions et conférences		Coûts des réunions internes	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Présenter la position de la SADC au programme d'intégration régionale et continentale	Préparer les documents de position stratégique et politique ainsi que les notes d'information de la SADC pour les sommets ordinaires et extraordinaires de l'UA et les réunions de coordination semestrielles, et participer aux réunions et conférences		Garantie	900	0	900
					31-mars-2022				X	Gestion du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA	Assurer l'administration du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA		Consommables de bureau (café, etc.)	100	0	100
					31-mars-2022				X	Gestion du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA	Assurer l'administration du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA		Papeterie	100	0	100
					31-mars-2022				X	Gestion du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA	Assurer l'administration du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA		Entretien véhicule	250	0	250
					31-mars-2022				X	Gestion du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA	Assurer l'administration du Bureau de liaison de la SADC auprès de la CUA		Carburant	200	0	200
			Mises à jour sur les programmes continentaux et sur les principales conférences et sommets formulés et présentés au Secrétariat (T1)	Rapports mensuels sur l'agenda continental et les principales conférences / sommets produits	30-juin-2021	X				Communiquer le programme continental et les progrès réalisés lors des principales conférences et des principaux sommets de la SADC, notamment le CMO, le DSC, la Direction de l'Organe, et les réunions trimestrielles	Préparer des rapports mensuels, apporter des contributions aux notes de synthèse du Secrétariat et participer aux principales réunions et conférences de la SADC		Billet d'avion pour le personnel	900	0	900

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					30-juin-2021	X				Communiquer le programme continental et les progrès réalisés lors des principales conférences et des principaux sommets de la SADC, notamment le CMO, le DSC, la Direction de l'Organe, et les réunions trimestrielles	Préparer des rapports mensuels, apporter des contributions aux notes de synthèse du Secrétariat et participer aux principales réunions et conférences de la SADC		Subsistance	850	0	850
			Mises à jour sur les programmes continentaux et sur les principales conférences et sommets formulées et présentées au Secrétariat (T2)		30-sept-2021		X			Communiquer le programme continental et les progrès réalisés lors des principales conférences et des principaux sommets de la SADC, notamment le CMO, le DSC, la Direction de l'Organe, et les réunions trimestrielles	Préparer des rapports mensuels, apporter des contributions aux notes de synthèse du Secrétariat et participer aux principales réunions et conférences de la SADC		Subsistance	1,500	0	1,500
					30-sept-2021		X			Communiquer le programme continental et les progrès réalisés lors des principales conférences et des principaux sommets de la SADC, notamment le CMO, le DSC, la Direction de l'Organe, et les réunions trimestrielles	Préparer des rapports mensuels, apporter des contributions aux notes de synthèse du Secrétariat et participer aux principales réunions et conférences de la SADC		Services courriers	300	0	300
					30-sept-2021		X			Communiquer le programme continental et les progrès réalisés lors des principales conférences et des principaux sommets de la SADC, notamment le CMO, le DSC, la Direction de l'Organe, et les réunions trimestrielles	Préparer des rapports mensuels, apporter des contributions aux notes de synthèse du Secrétariat et participer aux principales réunions et conférences de la SADC		Billet d'avion pour le personnel	1,500	0	1,500
					30-sept-2021		X			Communiquer le programme continental et les progrès réalisés lors des principales conférences et des principaux sommets de la SADC, notamment le CMO, le DSC, la Direction de l'Organe, et les réunions trimestrielles	Préparer des rapports mensuels, apporter des contributions aux notes de synthèse du Secrétariat et participer aux principales réunions et conférences de la SADC		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	450	0	450
			Mises à jour sur les programmes continentaux et sur les principales conférences et sommets formulées et présentées au Secrétariat (T3)		31-déc-2021			X		Communiquer le programme continental et les progrès réalisés lors des principales conférences et des principaux sommets de la SADC, notamment le CMO, le DSC, la Direction de l'Organe, et les réunions trimestrielles	Préparer des rapports mensuels, apporter des contributions aux notes de synthèse du Secrétariat et participer aux principales réunions et conférences de la SADC		Trousse de conférence	1,750	0	1,750
			Mises à jour sur les programmes continentaux et sur les principales conférences et sommets formulées et présentées au Secrétariat (T4)		31-mars-2022				X	Communiquer le programme continental et les progrès réalisés lors des principales conférences et des principaux sommets de la SADC, notamment le CMO, le DSC, la Direction de l'Organe, et les réunions trimestrielles	Préparer des rapports mensuels, apporter des contributions aux notes de synthèse du Secrétariat et participer aux principales réunions et conférences de la SADC		Billet d'avion pour le personnel	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Communiquer le programme continental et les progrès réalisés lors des principales conférences et des principaux sommets de la SADC, notamment le CMO, le DSC, la Direction de l'Organe, et les réunions trimestrielles	Préparer des rapports mensuels, apporter des contributions aux notes de synthèse du Secrétariat et participer aux principales réunions et conférences de la SADC		Subsistance	2,000	0	2,000
			Rapports de mise en œuvre de l'AULO élaborés, conformément au mandat de l'AULO et au système de rapport du Secrétariat (T2)	Mise à jour des informations sur l'AULO	30-sept-2021		X			Mettre à jour les informations sur le Bureau de liaison auprès de la CUA dans le système de S&E de la SADC	Saisir les informations sur la base du Plan d'activités annuel du Bureau de liaison auprès de la CUA		Matériel informatique - Petites valeurs	200	0	200
			Rapports de mise en œuvre de l'AULO élaborés, conformément au mandat de l'AULO et au système de rapport du Secrétariat (T4)		31-mars-2022				X	Mettre à jour les informations sur le Bureau de liaison auprès de la CUA dans le système de S&E de la SADC	Saisir les informations sur la base du Plan d'activités annuel du Bureau de liaison auprès de la CUA		Internet	200	0	200
Bureau de Liaison de la SADC auprès de la CUA														165,127	0	165,127
Secrétaire exécutif adjoint – Affaires institutionnelles																
Gestion des Ressources humaines - SEA-AI																
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	Nombre de retards de paiement des salaires	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	27,835	0	27,835
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	27,324	0	27,324
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	1,644	0	1,644
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	120,962	0	120,962
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	10,200	0	10,200
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Billets retour au pays du personnel	2,500	0	2,500
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	6,208	0	6,208

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de représentation	1,200	0	1,200
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	2,310	0	2,310
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	7,399	0	7,399
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	13,125	0	13,125
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Paievements des émoluments du personnel des PAGO DA		Salaires	89,912	0	89,912
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Paievements des émoluments du personnel des PAGO DA		Allocation d'affectation	8,991	0	8,991
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Paievements des émoluments du personnel des PAGO DA		Indemnité de frais d'études	34,774	0	34,774
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Paievements des émoluments du personnel des PAGO DA		Allocation de fin de contrat	22,478	0	22,478
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Paievements des émoluments du personnel des PAGO DA		Indemnité de logement	21,505	0	21,505
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Paievements des émoluments du personnel des PAGO DA		Paiement tenant lieu de congé	5,072	0	5,072
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Paievements des émoluments du personnel des PAGO DA		Allocation services publics	12,268	0	12,268
Secrétaire exécutif adjoint - Affaires institutionnelles														415,706	0	415,706
Ressources humaines et administration																
Fourniture d'un appui efficace et efficient aux réunions des organes directeurs et autres réunions ;																
Services généraux et autres																
Améliorer la qualité des équipements et les services de conférence pour les réunions stratégiques et autres de la SADC ;																
			Produit 2 : Réunions politiques et statutaires pour les missions au sommet, au conseil et à l'exécutif couvertes et soutenues	Conseil, 2 comptes rendus du sommet et 6 rapports de mission pour l'exercice 2020/21. Objectif: 6 rapports du Conseil, 2 comptes rendus du sommet et 8 rapports de mission pour	31-mars-2022				X	Organiser les réunions politiques et statutaires, y compris le Conseil et le Sommet	Gérer et coordonner les réunions politiques et statutaires : Sommet		Billet d'avion pour le personnel	294,500	0	294,500
					31-mars-2022				X	Organiser les réunions politiques et statutaires, y compris le Conseil et le Sommet	Gérer et coordonner les réunions politiques et statutaires : Sommet		Subsistance	358,050	0	358,050
					31-mars-2022				X	Organiser les réunions politiques et statutaires, y compris le Conseil et le Sommet	Gérer et coordonner les réunions politiques et statutaires : Sommet		Honoraires et frais de l'atelier	181,800	0	181,800
					31-mars-2022				X	Organiser les réunions politiques et statutaires, y compris le Conseil et le Sommet	Gérer et coordonner les réunions politiques et statutaires : Sommet		Location des Équipements	60,200	0	60,200
					31-mars-2022				X	Organiser les réunions politiques et statutaires, y compris le Conseil et le Sommet	Gérer et coordonner les réunions politiques et statutaires : Sommet		Coûts de traduction	227,360	0	227,360
					31-mars-2022				X	Organiser les réunions politiques et statutaires, y compris le Conseil et le Sommet	Gérer et coordonner les réunions politiques et statutaires : Conseil		Billet d'avion pour le personnel	127,300	0	127,300
					31-mars-2022				X	Organiser les réunions politiques et statutaires, y compris le Conseil et le Sommet	Gérer et coordonner les réunions politiques et statutaires : Conseil		Per diem des participants	126,630	0	126,630
					31-mars-2022				X	Organiser les réunions politiques et statutaires, y compris le Conseil et le Sommet	Gérer et coordonner les réunions politiques et statutaires : Conseil		Honoraires et frais de l'atelier	69,760	0	69,760
					31-mars-2022				X	Organiser les réunions politiques et statutaires, y compris le Conseil et le Sommet	Gérer et coordonner les réunions politiques et statutaires : Conseil		Location des Équipements	17,200	0	17,200
					31-mars-2022				X	Organiser les réunions politiques et statutaires, y compris le Conseil et le Sommet	Gérer et coordonner les réunions politiques et statutaires : Conseil		Coûts de traduction	66,000	0	66,000
					31-mars-2022				X	Organiser les réunions politiques et statutaires, y compris le Conseil et le Sommet	Organiser des réunions préparatoires au Conseil et au Sommet avec le pays hôte		Billets d'avion des participants	57,000	0	57,000
					31-mars-2022				X	Organiser les réunions politiques et statutaires, y compris le Conseil et le Sommet	Organiser des réunions préparatoires au Conseil et au Sommet avec le pays hôte		Subsistance	31,500	0	31,500

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
	Recommandation d'audit 6.3.3 Examen des procédures et des lignes directrices pour le processus CSU		Produit 4 : Procédures et lignes directrices pour le processus CSU révisées et mises en œuvre	Base de référence Procédures et lignes directrices pour le processus CSU approuvées en 2013 Cible Procédures et lignes directrices révisées pour le processus CSU Cible: Equipement d'interprétation de la SADC utilisé dans 12 réunions statutaires	31-mars-2022				X	Revoir le manuel décrivant les procédures et les lignes directrices du processus de la CSU	Rédiger des procédures et des lignes directrices pour le processus de la CSU		Honoraires du consultant	14,700	0	14,700
					31-mars-2022				X	Revoir le manuel décrivant les procédures et les lignes directrices du processus de la CSU	Rédiger des procédures et des lignes directrices pour le processus de la CSU		Travaux d'impression	18,300	0	18,300
		Décision 1 : Compte rendu du Conseil d'août 2020 : 2.4 Le Conseil a recommandé au Sommet de tenir un Sommet des Chefs d'Etat et de gouvernement en mode face à face en mars 2021 si la situation de la pandémie de Covid-19 est maîtrisée.	Le mandat des organes directeurs de la SADC est exécuté de manière efficace et efficiente.	1.4 Référence : 2 réunions internationales Cible: 2 Réunions internationales	31-mars-2022				X	Assurer la maintenance du système Trados	Procéder au paiement des droits de licence Trados		Licences de logiciels	12,100	0	12,100
					31-mars-2022				X	Participer aux réunions annuelles internationales afin de renforcer la capacité des services de conférence à gérer les réunions de manière efficace et efficiente	Assister à la Réunion annuelle internationale concernant les services linguistiques, la documentation et les publications (IAMLADP)		Billet d'avion pour le personnel	8,000	0	8,000
					31-mars-2022				X	Participer aux réunions annuelles internationales afin de renforcer la capacité des services de conférence à gérer les réunions de manière efficace et efficiente	Assister à la Réunion annuelle internationale concernant les services linguistiques, la documentation et les publications (IAMLADP)		Per diem des participants	12,800	0	12,800
Développement et gestion des ressources humaines																
Services généraux et autres																
Développement et gestion des ressources humaines améliorés																
			Licence VIP renouvelée et mise en service	Cible: Licence VIP renouvelée et opérationnalisation Base de données	31-mars-2022				X	Conserver la licence VIP	Procéder au paiement des droits de licence VIP		Licences de logiciels	12,000	0	12,000
			Assurance vie de groupe du Secrétariat de la SADC mise en œuvre	Cible: Tout le personnel du Secrétariat est assuré Référence : Tout le personnel engagé de la SADC couvert Référence : 0	30-juin-2021	X				Fournir une couverture d'assurance au personnel du Secrétariat de la SADC	Traiter l'assurance-vie de groupe		Régime collectif d'assurance-vie	200,000	0	200,000
					30-juin-2021	X				Fournir une couverture d'assurance au personnel du Secrétariat de la SADC	Traiter la couverture d'assurance voyage		Régime collectif d'assurance-vie	60,000	0	60,000
			Module de gratification conçu et soumis à la Direction pour approbation et opérationnalisation	Cible: Module de gratification conçu et installé et opérationnalisés Référence : 0	30-sept-2021		X			Organiser la formation des super-utilisateurs du module de gratification.	Former les super-utilisateurs du module de gratification		Licences de logiciels	5,000	0	5,000
					30-sept-2021		X			Développer le module de gratification	Tester le module de gratification et le déployer		Licences de logiciels	13,000	0	13,000
		Décision 21 du Conseil, mars 2019: le Conseil a chargé le Secrétariat de présenter le rapport sur les salaires et avantages sociaux à la réunion du Conseil d'août 2019	Évaluation comparative des salaires effectuée et approuvée par le Conseil	Cible: Rapport final sur l'analyse comparative des salaires présenté au comité RHA Référence : 0	30-juin-2021	X				Réviser les salaires du Secrétariat	Faire appel à un expert pour examiner l'évaluation comparative des salaires. Mettre en œuvre les résultats des recommandations de l'évaluation comparative		Honoraires du consultant	12,000	0	12,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
			Module VIP du Secrétariat de la SADC interfacé avec la Banque et mis en œuvre	Cible: VIP configuré à la banque Référence : SADC VIP interfacé avec la banque Référence : 0	30-sept-2021		X			Créer un lien entre les salaires de la SADC dans VIP et la banque via la plateforme « straight to bank »	Traiter les salaires directement sur la plateforme de la Banque		Licences de logiciels	12,000	0	12,000
			Renforcement de capacité du Secrétariat de la SADC à exécuter ses priorités	main-d'œuvre quinquennal de (2020-2025) non mis en œuvre et non surveillé et établissement d'un rapport qui y est relatif. Cible: Activités de l'année 1 du Plan de main d'œuvre quinquennal de (2020-2025) mis en œuvre et	31-mars-2022				X	Mettre en œuvre les stratégies de recrutement	Mettre à jour la page web du site de la SADC sur les possibilités d'emploi		Trousse de conférence	3,000	0	3,000
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre les stratégies de recrutement	Établir un dialogue avec les Etats membres sur les stratégies visant à atteindre un plus grand nombre de candidats		Trousse de conférence	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Mettre en œuvre les stratégies de recrutement	Élargir les plateformes publicitaires		Trousse de conférence	5,000	0	5,000
					31-mars-2022				X	Mener des activités de recrutement	Engager un cabinet de recrutement		Honoraires du consultant	61,920	0	61,920
					31-mars-2022				X	Mener des activités de recrutement	Annoncer les postes vacants, établir une liste restreinte de candidats et organiser des entretiens		Coûts de recrutement	17,600	0	17,600
					31-mars-2022				X	Mener des activités de recrutement	Traiter les coûts de recrutement du personnel		Coûts de recrutement	10,000	0	10,000
			Service d'aide médicale au personnel examiné	Cible: Rapport final sur l'examen de l'aide médicale soumis à la direction et approuvé Référence : Rapport final de l'aide médicale compilé. Base de référence 0	30-juin-2021	X				Procéder à l'examen des prestataires de soins médicaux	Embaucher un prestataire de soins médicaux supplémentaire		Couverture médicale.	5,000	0	5,000
			Processus de recrutement du Secrétariat de la SADC automatisé	base de référence Processus de recrutement du Secrétariat de la SADC non automatisé Cible: Processus de recrutement du Secrétariat de la SADC automatisé	31-mars-2022				X	Installer le recrutement électronique	Déployer le recrutement électronique dans les Etats membres pilotes		Trousse de conférence	20,000	0	20,000
					31-mars-2022				X	Installer le recrutement électronique	Former les utilisateurs		Trousse de conférence	20,000	0	20,000
					31-mars-2022				X	Installer le recrutement électronique	Le système de recrutement électronique est pleinement opérationnel.		Location des Equipements	18,916	0	18,916
			Les dossiers personnels des employés du Secrétariat de la SADC sont numérisés	sur VIP Référence : Tous les fichiers du personnel actifs numérisés	30-juin-2021	X				Numériser les dossiers du personnel	Dossiers numériques du personnel disponibles sur le logiciel « VIP »		Licences de logiciels	6,000	0	6,000
		Révision des politiques et procédures en matière de ressources humaines Le Conseil a chargé le Secrétariat de : (i), présenter les politiques révisées à sa réunion de mars 2021.	Évaluation des politiques du Secrétariat de la SADC en matière de RHA finalisée	17 Politiques RHA révisées, compilées et approuvées Référence 10	31-août-2021		X			Réviser sept (7) politiques supplémentaires relatives aux Ressources humaines et à l'Administration	Réviser sept (7) politiques supplémentaires relatives aux RH et à l'Administration, qui sont en suspens		Trousse de conférence	1,000	0	1,000
					31-août-2021		X			Réviser sept (7) politiques supplémentaires relatives aux Ressources humaines et à l'Administration	Déploiement de politiques déjà approuvées en matière de RH et d'Administration		Trousse de conférence	1,000	0	1,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
		Mise en œuvre de la nouvelle structure du secrétariat de la SADC 2017 - Lacunes et propositions 11.8.8 Le Conseil a noté les progrès accomplis dans la mise en œuvre de la nouvelle structure du Secrétariat de la SADC et que les résultats de l'analyse de la charge de travail à l'échelle de l'institution seront soumis à sa prochaine réunion en août 2020.	Intervention sur l'analyse de la charge de travail terminée	Analyse de la charge de travail terminée, approuvée et ses recommandations mises en œuvre Référence: 0	30-sept-2021		X			Effectuer une analyse de la charge de travail de la direction / unité	Développer des outils d'analyse de la charge de travail		Honoraires du consultant	5,000	0	5,000
					30-sept-2021		X			Effectuer une analyse de la charge de travail de la direction / unité	Rapport sur l'analyse de la charge de travail soumis à la Direction		Honoraires du consultant	5,000	0	5,000
					30-sept-2021		X			Effectuer une révision interne des profils de poste pour assurer l'alignement du mandat du Secrétariat de la SADC	Former les directions et unités à l'alignement des profils de poste sur le mandat du Secrétariat		Trousse de conférence	1,000	0	1,000
			Cartographie et réingénierie des processus de RHA finalisées	Cartographie et ingénierie des processus RHA approuvés Référence: 0	31-déc-2021			X		Procéder à la description des processus métier	Engager un consultant pour entreprendre la description et la réingénierie des processus relatifs aux ressources humaines et à l'administration		Honoraires du consultant	20,000	0	20,000
			Compétences du personnel du Secrétariat de la SADC améliorées - 1	Plan de formation et de développement approuvé et mis en œuvre Référence 1	31-mars-2022				X	Élaborer/réviser le Plan de formation quinquennal	Sensibiliser le personnel au Plan de formation		Trousse de conférence	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Élaborer/réviser le Plan de formation quinquennal	Approcher des prestataires de services de formation et nouer des relations avec eux		Honoraires du consultant	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Élaborer un plan annuel de formation	Automatiser le plan de développement personnel		Honoraires du consultant	5,000	0	5,000
					31-mars-2022				X	Élaborer un plan annuel de formation	Mettre en œuvre le plan annuel de formation		Subsistance	30,000	0	30,000
					31-mars-2022				X	Élaborer un plan annuel de formation	Mettre en œuvre le plan annuel de formation		Per diem des participants	35,000	0	35,000
					31-mars-2022				X	Élaborer un plan annuel de formation	Mettre en œuvre le plan annuel de formation		Honoraires du consultant	60,000	0	60,000
					31-mars-2022				X	Élaborer un plan annuel de formation	Mettre en œuvre le plan annuel de formation		Trousse de conférence	20,000	0	20,000
					31-mars-2022				X	Élaborer un plan annuel de formation	Renouveler l'adhésion professionnelle		Honoraires du consultant	10,000	0	10,000
					31-mars-2022				X	Évaluer l'impact de l'initiation	Organiser un atelier d'initiation		Trousse de conférence	2,000	0	2,000
			Compétences du personnel du Secrétariat de la SADC améliorées - 2	Programme de développement du leadership approuvé et mis en œuvre Référence 1	31-mars-2022				X	Élaborer un programme de développement du leadership	Engager un prestataire de services pour mettre en œuvre le programme de perfectionnement des cadres		Honoraires du consultant	20,000	0	20,000
			Stages effectués	Affectation des 6 stagiaires Référence 0	30-juin-2021	X				Placer des stagiaires au Secrétariat	Accueil et gestion des stagiaires		Salaires employés temporaires	12,495	0	12,495
					30-juin-2021	X				Placer des stagiaires au Secrétariat	Accueil et gestion des stagiaires		Trousse de conférence	5	0	5
			Stratégie de gestion du changement et des connaissances élaborée et soumise à la direction pour approbation -1	Stratégie de gestion du changement et des connaissances élaborée, approuvée et mise en œuvre Référence 0	31-déc-2021			X		Élaborer une stratégie de gestion du changement et du savoir	Élaborer une théorie de gestion du changement et la mettre en œuvre		Honoraires du consultant	0	450,000	450,000
			Stratégie de gestion du changement et des connaissances élaborée et soumise à l'approbation de la Direction - 2	Les valeurs de la SADC sont appliquées par la nomination trimestrielle d'employés qui les ont incarnées Référence 0	31-mars-2022				X	Élaborer des lignes directrices sur le Système de valeurs	Mettre en place un système trimestriel pour reconnaître les valeurs des employés		Honoraires du consultant	10,000	0	10,000
					31-mars-2022				X	Élaborer des lignes directrices sur le Système de valeurs	Donner une nouvelle image aux valeurs		Trousse de conférence	6,000	0	6,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
			Enquête sur le contact avec les employés et la satisfaction des clients menée	60% d'engagement des employés et 60% de satisfaction client. Rapport produit, approuvé et recommandations mises en œuvre Référence 0	31-mars-2022				X	Élaborer une stratégie d'intervention en matière d'engagement	Mettre en œuvre la Stratégie d'intervention en matière d'engagement		Honoraires du consultant	15,000	0	15,000
					31-mars-2022				X	Élaborer une stratégie pour améliorer la satisfaction de la clientèle interne	Mettre en œuvre la stratégie visant à améliorer la satisfaction de la clientèle interne		Trousse de conférence	2,000	0	2,000
			Gestion des performances du Secrétariat de la SADC révisée et mise en œuvre	Système de gestion de la performance Référence à deux (2) organisations - rapport approuvé et recommandations mises en œuvre Référence 0	31-mars-2022				X	Comparer le système de gestion des performances avec d'autres CER	Effectuer une visite de terrain		Subsistance	15,000	0	15,000
					31-mars-2022				X	Comparer le système de gestion des performances avec d'autres CER	Effectuer une visite de terrain		Billet d'avion pour le personnel	30,000	0	30,000
					31-mars-2022				X	Comparer le système de gestion des performances avec d'autres CER	Procéder à l'évaluation des performances du Plan de travail annuel du département Ressources humaines et Administration		Transport routier	5,000	0	5,000
					31-mars-2022				X	Comparer le système de gestion des performances avec d'autres CER	Procéder à l'évaluation des performances du Plan de travail annuel du département Ressources humaines et Administration		Per diem des participants	8,000	0	8,000
					31-mars-2022				X	Comparer le système de gestion des performances avec d'autres CER	Procéder à l'évaluation des performances du Plan de travail annuel du département Ressources humaines et Administration		Trousse de conférence	14,564	0	14,564
			Programme de bien-être du personnel élaboré et mis en œuvre	programme de bien-être du personnel Cible: Développement d'un programme de bien-être du	31-mars-2022				X	Fournir des services de conseil	Fournir des conseils psychologiques		Honoraires du consultant	1,500	0	1,500
					31-mars-2022				X	Fournir des services de conseil	Fournir des conseils financiers		Honoraires du consultant	1,500	0	1,500
					31-mars-2022				X	Fournir une assistance en cas de deuil	Procéder au paiement pour le cercueil et/ou le rapatriement		Honoraires du consultant	28,500	0	28,500
					31-mars-2022				X	Fournir une assistance en cas de deuil	Organiser un service commémoratif		Honoraires du consultant	1,500	0	1,500
					31-mars-2022				X	Organiser des réunions générales du personnel	Faire appel à un conférencier motivateur		Honoraires du consultant	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Organiser des réunions générales du personnel	Obtenir des services de restauration		Honoraires du consultant	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Organiser des réunions générales du personnel	Obtenir des insignes et des certificats		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	4,000	0	4,000
					31-mars-2022				X	Célébrer la Journée du printemps	Embaucher un diététicien		Honoraires du consultant	800	0	800
					31-mars-2022				X	Célébrer la Journée du printemps	Obtenir des services de restauration		Honoraires du consultant	2,500	0	2,500
					31-mars-2022				X	Célébrer la Journée du printemps	Commander une composition florale		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	200	0	200
					31-mars-2022				X	Commémorer la Journée mondiale du sida	Faire appel à un spécialiste du VIH/sida		Honoraires du consultant	800	0	800
					31-mars-2022				X	Commémorer la Journée mondiale du sida	Obtenir des services de restauration		Honoraires du consultant	1,200	0	1,200
					31-mars-2022				X	Commémorer la Journée mondiale du sida	Fournir des T-Shirts pour la marche		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	6,000	0	6,000
					31-mars-2022				X	Commémorer la Journée de l'environnement	Obtenir des services pour organiser une manifestation environnementale		Honoraires du consultant	3,000	0	3,000
					31-mars-2022				X	Commémorer le Mois de la sensibilisation au cancer	Engager un oncologue		Honoraires du consultant	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Commémorer le Mois de la sensibilisation au cancer	Obtenir des services de restauration		Honoraires du consultant	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Commémorer le Mois de la sensibilisation au cancer	Acheter du matériel promotionnel		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	500	0	500
					31-mars-2022				X	Organiser la Semaine du bien-être de la SADC	Engager des consultants individuels		Honoraires du consultant	3,000	0	3,000
					31-mars-2022				X	Organiser la Semaine du bien-être de la SADC	Obtenir des services de restauration		Honoraires du consultant	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Organiser la Semaine du bien-être de la SADC	Organiser des séances d'entraînement		Honoraires du consultant	3,000	0	3,000
					31-mars-2022				X	Organiser la réception de fin d'année	Trouver un emplacement pour l'événement		Honoraires du consultant	20,000	0	20,000
					31-mars-2022				X	Organiser la réception de fin d'année	Engager un animateur		Honoraires du consultant	5,000	0	5,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Organiser la réception de fin d'année	Offrir des cadeaux de fin d'année		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	10,000	0	10,000
			Programme de sécurité et santé du personnel élaboré et mis en œuvre	environnement (SSE) menées Base de référence : Aucun programme de sécurité et de santé du personnel Cible: Élaboration d'un programme de sécurité et	31-mars-2022				X	Former le personnel à la sécurité sanitaire de l'environnement au travail (SSET)	Fournir une formation en premiers secours		Honoraires du consultant	1,500	0	1,500
					31-mars-2022				X	Former le personnel à la sécurité sanitaire de l'environnement au travail (SSET)	Assurer une formation de commissaire aux incendies		Honoraires du consultant	2,500	0	2,500
					31-mars-2022				X	Former le personnel à la sécurité sanitaire de l'environnement au travail (SSET)	Dispenser une formation en RCP (réanimation cardio-pulmonaire)		Honoraires du consultant	4,000	0	4,000
					31-mars-2022				X	Former le personnel à la sécurité sanitaire de l'environnement au travail (SSET)	Organiser une cérémonie de reconnaissance pour les secouristes et les pompiers		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Atténuer la pandémie de COVID-19	Fournir des équipements de protection individuelle (EPI)		Éventualité	45,000	0	45,000
					31-mars-2022				X	Atténuer la pandémie de COVID-19	Équiper la salle d'isolement		Éventualité	5,000	0	5,000
					31-mars-2022				X	Mettre en place une salle de premiers secours complètement équipée sur place	Fournir des articles de premiers secours et des médicaments à la salle de premiers secours		Éventualité	2,500	0	2,500
					31-mars-2022				X	Mettre en place une salle de premiers secours complètement équipée sur place	Équiper tous les kits de premiers secours		Éventualité	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Mettre en place une salle de premiers secours complètement équipée sur place	Engager un infirmier sur place (assistant social) pour la salle de premiers secours		Éventualité	500	0	500
			Programme de reconnaissance du personnel élaboré et mis en œuvre	Base de référence : Pas de programme de reconnaissance du personnel Cible: Développement d'un programme de	31-mars-2022				X	Mener des activités de reconnaissance	Organiser les départs à la retraite et les fins de contrats		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Mener des activités de reconnaissance	Verser les primes		Honoraires du consultant	1,000	0	1,000
			Réunions du Comité d'administration des ressources humaines (HRAC) menées	Base de référence 2 réunions menées en 2019-2020 Cible : 2 réunions	31-mars-2022				X	Coordonner les réunions du Comité des ressources humaines et de l'administration et en assurer le service	Soumettre des documents à la traduction		Coûts de traduction	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Coordonner les réunions du Comité des ressources humaines et de l'administration et en assurer le service	Solliciter le recrutement d'interprètes		Frais et honoraires d'interprétation	4,000	0	4,000
					31-mars-2022				X	Coordonner les réunions du Comité des ressources humaines et de l'administration et en assurer le service	Louer des services de restauration		Trousse de conférence	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Coordonner les réunions du Comité des ressources humaines et de l'administration et en assurer le service	Louer du matériel pour les interprètes		Location des Équipements	7,500	0	7,500
Assurer un soutien administratif efficient et efficace au Secrétariat de la SADC.																
Services généraux et autres																
Le soutien administratif apporté au Secrétariat de la SADC est amélioré.																
			Les bureaux et les logements sont livrés et entretenus	Base de référence Bureaux et logements fournis et entretenus à l'ensemble du personnel et à trois cadres, respectivement Cible: 1. Bureaux fournis au personnel 2. Logement résidentiel fourni aux trois cadres	31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Sous-activité : Traitement du prêt PPP de la SADC (T1)		Bâtiments	1,282,952	0	1,282,952
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Sous-activité : Traitement du prêt PPP de la SADC (T2)		Bâtiments	1,282,952	0	1,282,952
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Sous-activité : Traitement du prêt PPP de la SADC (T3)		Bâtiments	1,282,952	0	1,282,952
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Sous-activité : Traitement du prêt PPP de la SADC (T4)		Bâtiments	1,282,952	0	1,282,952
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir des bureaux au siège social de la SADC (T1)		Chauffage et éclairage	8,850	0	8,850
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir des bureaux au siège social de la SADC (T1)		Eau	11,400	0	11,400
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir des bureaux au siège social de la SADC (T1)		L'entretien des bureaux	8,352	0	8,352

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir des bureaux au siège social de la SADC (T1)		Équipement de bureau et résidentiel - Petites valeurs	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir des bureaux au siège social de la SADC (T2)		Chauffage et éclairage	8,850	0	8,850
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir des bureaux au siège social de la SADC (T2)		Eau	11,400	0	11,400
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir des bureaux au siège social de la SADC (T2)		L'entretien des bureaux	8,322	0	8,322
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir des bureaux au siège social de la SADC (T2)		Équipement de bureau et résidentiel - Petites valeurs	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir des bureaux au siège social de la SADC (T2)		Inscription	9,000	0	9,000
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir des bureaux au siège social de la SADC (T3)		Chauffage et éclairage	8,850	0	8,850
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir des bureaux au siège social de la SADC (T3)		Eau	11,400	0	11,400
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir des bureaux au siège social de la SADC (T3)		Location de l'espace du bureau	1,500	0	1,500
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir des bureaux au siège social de la SADC (T3)		L'entretien des bureaux	8,322	0	8,322
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir des bureaux au siège social de la SADC (T3)		Équipement de bureau et résidentiel - Petites valeurs	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir des bureaux au siège social de la SADC (T4)		Chauffage et éclairage	8,850	0	8,850
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir des bureaux au siège social de la SADC (T4)		Eau	11,400	0	11,400
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir des bureaux au siège social de la SADC (T4)		L'entretien des bureaux	8,322	0	8,322
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir des bureaux au siège social de la SADC (T4)		Équipement de bureau et résidentiel - Petites valeurs	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à Sebele (T1)		Chauffage et éclairage	4,800	0	4,800
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à Sebele (T1)		Eau	3,000	0	3,000
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à Sebele (T1)		L'entretien des bureaux	3,288	0	3,288
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à Sebele (T2)		Chauffage et éclairage	1,200	0	1,200
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à Sebele (T2)		Eau	750	0	750
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à Sebele (T2)		L'entretien des bureaux	3,288	0	3,288
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à Sebele (T3)		Chauffage et éclairage	1,200	0	1,200
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à Sebele (T3)		Eau	750	0	750
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à Sebele (T3)		L'entretien des bureaux	3,288	0	3,288
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à Sebele (T4)		Chauffage et éclairage	1,200	0	1,200
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à Sebele (T4)		Eau	750	0	750
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à Sebele (T4)		L'entretien des bureaux	3,288	0	3,288
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T1)		Location de l'espace du bureau	150,000	0	150,000
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T1)		Inscription	10,800	0	10,800
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T1)		Chauffage et éclairage	15,000	0	15,000
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T1)		Eau	1,500	0	1,500
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T1)		L'entretien des bureaux	12,591	0	12,591
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T2)		Location de l'espace du bureau	150,000	0	150,000
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T2)		Inscription	10,800	0	10,800
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T2)		Chauffage et éclairage	17,121	0	17,121

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T2)		Eau	1,500	0	1,500
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T2)		L'entretien des bureaux	12,591	0	12,591
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T3)		Location de l'espace du bureau	150,000	0	150,000
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T3)		Inscription	10,800	0	10,800
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T3)		Chauffage et éclairage	15,000	0	15,000
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T3)		Eau	1,500	0	1,500
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T3)		L'entretien des bureaux	12,591	0	12,591
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T4)		Location de l'espace du bureau	150,000	0	150,000
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T4)		Inscription	10,800	0	10,800
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T4)		Chauffage et éclairage	15,000	0	15,000
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T4)		Eau	1,500	0	1,500
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement à I-Towers (T4)		L'entretien des bureaux	12,591	0	12,591
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement au Centre de services climatologiques (T1)		L'entretien des bureaux	4,947	0	4,947
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement au Centre de services climatologiques (T2)		L'entretien des bureaux	4,947	0	4,947
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement au Centre de services climatologiques (T3)		L'entretien des bureaux	4,947	0	4,947
					31-mars-2022				X	Fournir des bureaux et en assurer l'entretien	Fournir un hébergement au Centre de services climatologiques (T4)		L'entretien des bureaux	4,947	0	4,947
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour la Secrétaire exécutive (T1)		Chauffage et éclairage	1,050	0	1,050
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour la Secrétaire exécutive (T1)		Eau	900	0	900
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour la Secrétaire exécutive (T1)		Entretien des résidences du personnel	5,220	0	5,220
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour la Secrétaire exécutive (T1)		Équipement de bureau et résidentiel - Petites valeurs	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour la Secrétaire exécutive (T1)		Inscription	1,100	0	1,100
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour la Secrétaire exécutive (T2)		Chauffage et éclairage	1,050	0	1,050
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour la Secrétaire exécutive (T2)		Eau	900	0	900
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour la Secrétaire exécutive (T2)		Entretien des résidences du personnel	3,210	0	3,210
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour la Secrétaire exécutive (T3)		Chauffage et éclairage	1,050	0	1,050
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour la Secrétaire exécutive (T3)		Eau	900	0	900
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour la Secrétaire exécutive (T3)		Entretien des résidences du personnel	3,210	0	3,210
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour la Secrétaire exécutive (T3)		Équipement de bureau et résidentiel - Petites valeurs	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour la Secrétaire exécutive (T4)		Chauffage et éclairage	1,050	0	1,050
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour la Secrétaire exécutive (T4)		Eau	900	0	900
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour la Secrétaire exécutive (T4)		Équipement de bureau et résidentiel - Petites valeurs	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour la Secrétaire exécutive (T4)		Entretien des résidences du personnel	1,070	0	1,070
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint - Affaires Institutionnelles (T1)		Location de l'espace du bureau	8,100	0	8,100
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint - Affaires Institutionnelles (T1)		Chauffage et éclairage	900	0	900
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint - Affaires Institutionnelles (T1)		Eau	750	0	750

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint - Affaires Institutionnelles (T1)		Entretien des résidences du personnel	1,950	0	1,950
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint - Affaires Institutionnelles (T1)		Équipement de bureau et résidentiel - Petites valeurs	1,200	0	1,200
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint - Affaires Institutionnelles (T1)		Inscription	1,200	0	1,200
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint - (Affaires institutionnelles) (T2)		Location de l'espace du bureau	8,100	0	8,100
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint - (Affaires institutionnelles) (T2)		Chauffage et éclairage	900	0	900
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint - (Affaires institutionnelles) (T2)		Eau	900	0	900
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint - (Affaires institutionnelles) (T2)		Entretien des résidences du personnel	1,950	0	1,950
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint - Affaires Institutionnelles (T3)		Location de l'espace du bureau	8,100	0	8,100
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint - Affaires Institutionnelles (T3)		Chauffage et éclairage	900	0	900
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint - Affaires Institutionnelles (T3)		Eau	900	0	900
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint - Affaires Institutionnelles (T3)		Entretien des résidences du personnel	3,951	0	3,951
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint - Affaires Institutionnelles (T3)		Équipement de bureau et résidentiel - Petites valeurs	1,200	0	1,200
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint (Aff. Institutionnelles) (T4)		Location de l'espace du bureau	8,100	0	8,100
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint (Aff. Institutionnelles) (T4)		Chauffage et éclairage	900	0	900
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint (Aff. Institutionnelles) (T4)		Eau	900	0	900
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint (Aff. Institutionnelles) (T4)		Entretien des résidences du personnel	1,950	0	1,950
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint -Intégration régionale (T1)		Chauffage et éclairage	900	0	900
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint -Intégration régionale (T1)		Eau	750	0	750
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint -Intégration régionale (T1)		Entretien des résidences du personnel	7,152	0	7,152
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint -Intégration régionale (T1)		Équipement de bureau et résidentiel - Petites valeurs	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint -Intégration régionale (T1)		Inscription	1,200	0	1,200
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint (Intégration régionale) (T2)		Location de l'espace du bureau	10,800	0	10,800
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint (Intégration régionale) (T2)		Chauffage et éclairage	900	0	900
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint (Intégration régionale) (T2)		Eau	750	0	750
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint (Intégration régionale) (T2)		Entretien des résidences du personnel	7,152	0	7,152

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint (Intégration régionale) (T3)		Location de l'espace du bureau	10,800	0	10,800
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint (Intégration régionale) (T3)		Chauffage et éclairage	900	0	900
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint (Intégration régionale) (T3)		Eau	750	0	750
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint (Intégration régionale) (T3)		Entretien des résidences du personnel	7,152	0	7,152
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint (Intégration régionale) (T3)		Équipement de bureau et résidentiel - Petites valeurs	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint (Intégration régionale) (T4)		Location de l'espace du bureau	10,800	0	10,800
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint (Intégration régionale) (T4)		Chauffage et éclairage	900	0	900
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint (Intégration régionale) (T4)		Eau	750	0	750
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint (Intégration régionale) (T4)		Entretien des résidences du personnel	7,152	0	7,152
					31-mars-2022				X	Fournir des logements résidentiels et en assurer l'entretien	Fournir un logement pour le Secrétaire exécutif adjoint (Intégration régionale) (T4)		Équipement de bureau et résidentiel - Petites valeurs	2,000	0	2,000
			Contrats administratifs signés et exécutés	1.1 Couverture d'assurance des actifs fournie 1.2 Services de sécurité fournis Cible: 1.1 Couverture d'assurance des actifs fournie pour l'exercice 2021/22 1.2 Services de sécurité fournis	31-mars-2022				X	Assurer les actifs contre les risques	Assurer les véhicules (T1)		Véhicules	12,000	0	12,000
					31-mars-2022				X	Assurer les actifs contre les risques	Assurer les véhicules (T2)		Véhicules	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Assurer les actifs contre les risques	Assurer les véhicules (T3)		Véhicules	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Assurer les actifs contre les risques	Assurer les véhicules (T4)		Véhicules	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Assurer les actifs contre les risques	Assurer le contenu des bureaux/risque multiple (T1)		Mobilier	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Assurer les actifs contre les risques	Assurer le matériel électronique et les ordinateurs (T1)		Ordinateurs	8,500	0	8,500
					31-mars-2022				X	Assurer les actifs contre les risques	Assurer le matériel électronique et les ordinateurs (T3)		Ordinateurs	1,500	0	1,500
					31-mars-2022				X	Assurer les actifs contre les risques	Assurer le contenu du ménage pour 3 résidences officielles (T1)		Mobilier	3,000	0	3,000
					31-mars-2022				X	Assurer les actifs contre les risques	Assurer la résidence officielle de la Secrétaire exécutive (T1)		Bâtiments	10,000	0	10,000
					31-mars-2022				X	Assurer les actifs contre les risques	Assurer les fonds en transit (T2)		Mobilier	23,000	0	23,000
					31-mars-2022				X	Fournir les services de sécurité au sein des locaux de la SADC.	Assurer la sécurité du siège de la SADC (T1)		Garantie	31,500	0	31,500
					31-mars-2022				X	Fournir les services de sécurité au sein des locaux de la SADC.	Assurer la sécurité du siège de la SADC (T2)		Garantie	31,500	0	31,500
					31-mars-2022				X	Fournir les services de sécurité au sein des locaux de la SADC.	Assurer la sécurité du siège de la SADC (T3)		Garantie	31,500	0	31,500
					31-mars-2022				X	Fournir les services de sécurité au sein des locaux de la SADC.	Assurer la sécurité du siège de la SADC (T4)		Garantie	31,500	0	31,500
					31-mars-2022				X	Fournir les services de sécurité au sein des locaux de la SADC.	Assurer la sécurité à I-Towers, à Sebele, Météorologie et à Rasesa (T1)		Garantie	23,499	0	23,499
					31-mars-2022				X	Fournir les services de sécurité au sein des locaux de la SADC.	Assurer la sécurité à I-Towers, à Sebele, Météorologie et à Rasesa (T2)		Garantie	23,499	0	23,499
					31-mars-2022				X	Fournir les services de sécurité au sein des locaux de la SADC.	Assurer la sécurité à I-Towers, à Sebele, Météorologie et à Rasesa (T3)		Garantie	23,499	0	23,499

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Fournir les services de sécurité au sein des locaux de la SADC.	Assurer la sécurité à I-Towers, à Sebele, Météorologie et à Rasesa (T4)		Garantie	23,502	0	23,502
					31-mars-2022				X	Fournir les services de sécurité au sein des locaux de la SADC.	Assurer la sécurité des résidences des cadres (T1)		Garantie	10,998	0	10,998
					31-mars-2022				X	Fournir les services de sécurité au sein des locaux de la SADC.	Assurer la sécurité des résidences des cadres (T2)		Garantie	10,998	0	10,998
					31-mars-2022				X	Fournir les services de sécurité au sein des locaux de la SADC.	Assurer la sécurité des résidences des cadres (T3)		Garantie	10,998	0	10,998
					31-mars-2022				X	Fournir les services de sécurité au sein des locaux de la SADC.	Assurer la sécurité du personnel en mission (T1)		Garantie	14,304	0	14,304
					31-mars-2022				X	Fournir les services de sécurité au sein des locaux de la SADC.	Assurer la sécurité du personnel en mission (T3)		Garantie	3,300	0	3,300
					31-mars-2022				X	Fournir les services de sécurité au sein des locaux de la SADC.	Engager un consultant pour élaborer une politique de sécurité (T3)		Garantie	10,000	0	10,000
			Services généraux de soutien administratif fournis	base de référence Disponibilité des services de soutien administratif Cible: Disponibilité des services de soutien administratif	31-mars-2022				X	Fournir des services d'impression et de papeterie aux institutions	Fournir des services d'impression aux institutions (T1)		Travaux d'impression	13,500	0	13,500
					31-mars-2022				X	Fournir des services d'impression et de papeterie aux institutions	Fournir des services d'impression aux institutions (T2)		Travaux d'impression	13,500	0	13,500
					31-mars-2022				X	Fournir des services d'impression et de papeterie aux institutions	Fournir des services d'impression aux institutions (T3)		Travaux d'impression	13,500	0	13,500
					31-mars-2022				X	Fournir des services d'impression et de papeterie aux institutions	Fournir des services d'impression aux institutions (T4)		Travaux d'impression	13,500	0	13,500
					31-mars-2022				X	Fournir des services d'impression et de papeterie aux institutions	Fournir de la papeterie aux institutions (T1)		Papeterie	37,500	0	37,500
					31-mars-2022				X	Fournir des services d'impression et de papeterie aux institutions	Fournir de la papeterie aux institutions (T2)		Papeterie	37,500	0	37,500
					31-mars-2022				X	Fournir des services d'impression et de papeterie aux institutions	Fournir de la papeterie aux institutions (T3)		Papeterie	37,500	0	37,500
					31-mars-2022				X	Fournir des services d'impression et de papeterie aux institutions	Fournir de la papeterie aux institutions (T4)		Papeterie	37,500	0	37,500
					31-mars-2022				X	Fournir des vêtements de protection	Fournir des uniformes au personnel : chauffeurs, aides de bureau, personnel domestique, employés de bureau		Consommables de bureau (café, etc.)	31,000	0	31,000
					31-mars-2022				X	Fournir des services de soutien à la communication	Fournir des services de téléphonie (T1)		Téléphones	65,001	0	65,001
					31-mars-2022				X	Fournir des services de soutien à la communication	Fournir des services de téléphonie (T2)		Téléphones	65,001	0	65,001
					31-mars-2022				X	Fournir des services de soutien à la communication	Fournir des services de téléphonie (T3)		Téléphones	65,001	0	65,001
					31-mars-2022				X	Fournir des services de soutien à la communication	Fournir des services de téléphonie (T4)		Téléphones	65,001	0	65,001
					31-mars-2022				X	Fournir des services de soutien à la communication	Fournir des services internet résidentiels (T1)		Internet	4,320	0	4,320
					31-mars-2022				X	Fournir des services de soutien à la communication	Fournir des services internet résidentiels (T2)		Internet	4,320	0	4,320
					31-mars-2022				X	Fournir des services de soutien à la communication	Fournir des services internet résidentiels (T3)		Internet	4,320	0	4,320
					31-mars-2022				X	Fournir des services de soutien à la communication	Fournir des services internet résidentiels (T4)		Internet	4,320	0	4,320
					31-mars-2022				X	Fournir des boissons au personnel	Fournir des boissons au personnel : thé, café et eau (T1)		Consommables de bureau (café, etc.)	10,000	0	10,000
					31-mars-2022				X	Fournir des boissons au personnel	Fournir des boissons au personnel : thé, café et eau (T1)		Coûts des réunions internes	5,000	0	5,000
					31-mars-2022				X	Fournir des boissons au personnel	Fournir des boissons au personnel : thé, café et eau (T1)		Loisir	3,000	0	3,000
					31-mars-2022				X	Fournir des boissons au personnel	Fournir des boissons au personnel : thé, café et eau (T2)		Consommables de bureau (café, etc.)	13,000	0	13,000
					31-mars-2022				X	Fournir des boissons au personnel	Fournir des boissons au personnel : thé, café et eau (T2)		Loisir	5,000	0	5,000
					31-mars-2022				X	Fournir des boissons au personnel	Fournir des boissons au personnel : thé, café et eau (T2)		Coûts des réunions internes	3,000	0	3,000
					31-mars-2022				X	Fournir des boissons au personnel	Fournir des boissons au personnel : thé, café et eau (T3)		Consommables de bureau (café, etc.)	13,000	0	13,000
					31-mars-2022				X	Fournir des boissons au personnel	Fournir des boissons au personnel : thé, café et eau (T3)		Coûts des réunions internes	5,000	0	5,000
					31-mars-2022				X	Fournir des boissons au personnel	Fournir des boissons au personnel : thé, café et eau (T3)		Loisir	5,000	0	5,000

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2022				X	Fournir des boissons au personnel	Fournir des boissons au personnel : thé, café et eau (T4)		Consommables de bureau (café, etc.)	13,000	0	13,000
					31-mars-2022				X	Fournir des boissons au personnel	Fournir des boissons au personnel : thé, café et eau (T4)		Coûts des réunions internes	3,000	0	3,000
					31-mars-2022				X	Fournir des boissons au personnel	Fournir des boissons au personnel : thé, café et eau (T4)		Loisir	3,000	0	3,000
					31-mars-2022				X	Fournir des services de transport	Assurer l'exploitation et la maintenance de la flotte (T1)		Carburant	8,000	0	8,000
					31-mars-2022				X	Fournir des services de transport	Assurer l'exploitation et la maintenance de la flotte (T1)		Pneus et chambres à air	5,000	0	5,000
					31-mars-2022				X	Fournir des services de transport	Assurer l'exploitation et la maintenance de la flotte (T1)		Entretien véhicule	12,000	0	12,000
					31-mars-2022				X	Fournir des services de transport	Assurer l'exploitation et la maintenance de la flotte (T2)		Carburant	8,000	0	8,000
					31-mars-2022				X	Fournir des services de transport	Assurer l'exploitation et la maintenance de la flotte (T2)		Pneus et chambres à air	4,000	0	4,000
					31-mars-2022				X	Fournir des services de transport	Assurer l'exploitation et la maintenance de la flotte (T2)		Entretien véhicule	8,000	0	8,000
					31-mars-2022				X	Fournir des services de transport	Assurer l'exploitation et la maintenance de la flotte (T3)		Carburant	8,000	0	8,000
					31-mars-2022				X	Fournir des services de transport	Assurer l'exploitation et la maintenance de la flotte (T3)		Pneus et chambres à air	5,000	0	5,000
					31-mars-2022				X	Fournir des services de transport	Assurer l'exploitation et la maintenance de la flotte (T3)		Entretien véhicule	7,000	0	7,000
					31-mars-2022				X	Fournir des services de transport	Assurer l'exploitation et la maintenance de la flotte (T4)		Carburant	8,000	0	8,000
					31-mars-2022				X	Fournir des services de transport	Assurer l'exploitation et la maintenance de la flotte (T4)		Entretien véhicule	8,000	0	8,000
					31-mars-2022				X	Fournir des services de transport	Assurer l'exploitation et la maintenance de la flotte (T4)		Pneus et chambres à air	4,000	0	4,000
					31-mars-2022				X	Fournir des services consulaires	Fournir des services consulaires (T2)		Éventualité	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Fournir des services consulaires	Fournir des services consulaires (T4)		Éventualité	2,000	0	2,000
					31-mars-2022				X	Fournir du matériel de nettoyage à l'immeuble I-Towers	Fournir du matériel de nettoyage à l'immeuble I-Towers (T1)		Matériel de nettoyage	4,500	0	4,500
					31-mars-2022				X	Fournir du matériel de nettoyage à l'immeuble I-Towers	Fournir du matériel de nettoyage à l'immeuble I-Towers (T2)		Matériel de nettoyage	4,500	0	4,500
					31-mars-2022				X	Fournir du matériel de nettoyage à l'immeuble I-Towers	Fournir du matériel de nettoyage à l'immeuble I-Towers (T3)		Matériel de nettoyage	4,500	0	4,500
					31-mars-2022				X	Fournir du matériel de nettoyage à l'immeuble I-Towers	Fournir du matériel de nettoyage à l'immeuble I-Towers (T4)		Matériel de nettoyage	4,500	0	4,500
					31-mars-2022				X	Fournir du mobilier et des équipements de bureau	Assurer l'entretien du mobilier de bureau (T1)		Réparation du matériel et équipement de bureau	3,000	0	3,000
					31-mars-2022				X	Fournir du mobilier et des équipements de bureau	Assurer l'entretien du mobilier de bureau (T3)		Réparation du matériel et équipement de bureau	3,000	0	3,000
					31-mars-2022				X	Fournir du mobilier et des équipements de bureau	Assurer l'entretien des équipements de bureau (T2)		Réparation des équipements de bureau	3,000	0	3,000
					31-mars-2022				X	Fournir du mobilier et des équipements de bureau	Assurer l'entretien des équipements de bureau (T4)		Réparation des équipements de bureau	3,000	0	3,000
Gestion des ressources humaines																
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	Nombre de retards de paiement des salaires	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	567,036	0	567,036
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité d'installation	18,257	0	18,257
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de représentation	600	0	600
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Heures supplémentaires effectuées par le personnel	44,406	0	44,406
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Billets retour au pays du personnel	67,500	0	67,500
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	105,538	0	105,538
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	117,490	0	117,490
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires employés temporaires	150,000	0	150,000
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	66,701	0	66,701

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Frais et indemnités de déménagement	79,794	0	79,794
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	43,155	0	43,155
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	1,920,351	0	1,920,351
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	120,630	0	120,630
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	480,088	0	480,088
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	328,125	0	328,125
Gestion efficace des registres du Secrétariat de la SADC tout au long de leur cycle de vie.																
Services généraux et autres																
Services de gestion des dossiers de la SADC améliorés																
			Système de gestion électronique des documents du Secrétariat de la SADC opérationnel et entretenu	Base de référence 80% de la disponibilité du système. Cible: 100% de la disponibilité du système	31-déc-2021				X	Tenir à jour le système de gestion des registres	Payer l'Accord de niveau de service pour le Système électronique de gestion des registres		Licences de logiciels	48,650	0	48,650
					31-déc-2021				X	Tenir à jour le système de gestion des registres	Payer les frais annuels de licence du système électronique de gestion des registres de la SADC		Licences de logiciels	70,000	0	70,000
					31-déc-2021				X	Tenir à jour le système de gestion des registres	Payer les frais de licence annuels pour les logiciels OCR et de scanner		Licences de logiciels	1,500	0	1,500
			Documents du Secrétariat de la SADC créés, conservés et éliminés de manière efficace et efficiente	d'enregistrements centralisés Cible: 100% enregistrements centralisés Référence: 50% des dossiers vitaux identifiés et sécurisés Cible: 100% des enregistrements vitaux identifiés et sécurisés Référence: Disponibilité des services postaux Cible: Disponibilité des services postaux Référence : 70% du personnel formé aux procédures et systèmes RM Cible: 100% du personnel formé aux procédures et	31-mars-2022				X	Contrôler les procédures et les systèmes de gestion des registres (siège de la SADC et bureau satellite)	Contrôler et évaluer les procédures et les systèmes de gestion des registres au Centre RPTC		Billet d'avion pour le personnel	3,450	0	3,450
					31-mars-2022				X	Contrôler les procédures et les systèmes de gestion des registres (siège de la SADC et bureau satellite)	Contrôler et évaluer les procédures et les systèmes de gestion des registres au Centre RPTC		Substance	7,800	0	7,800
					31-mars-2022				X	Contrôler les procédures et les systèmes de gestion des registres (siège de la SADC et bureau satellite)	Contrôler et évaluer les procédures et les systèmes de gestion des registres au Centre SPGR		Substance	9,450	0	9,450
					31-mars-2022				X	Contrôler les procédures et les systèmes de gestion des registres (siège de la SADC et bureau satellite)	Contrôler et évaluer les procédures et les systèmes de gestion des registres au Centre SPGR		Billet d'avion pour le personnel	3,450	0	3,450
					31-mars-2022				X	Assurer un archivage sûr et sécurisé des registres	Maintenir l'archivage hors site T1		Inscription	4,000	0	4,000
					31-mars-2022				X	Assurer un archivage sûr et sécurisé des registres	Identifier les registres d'état civil et les automatiser		Travaux d'impression	1,500	0	1,500
					31-mars-2022				X	Assurer un archivage sûr et sécurisé des registres	Maintenir l'archivage hors site T2		Inscription	4,000	0	4,000
					31-mars-2022				X	Assurer un archivage sûr et sécurisé des registres	Maintenir l'archivage hors site T3		Inscription	4,000	0	4,000
					31-mars-2022				X	Assurer un archivage sûr et sécurisé des registres	Maintenir l'archivage hors site T4		Inscription	4,000	0	4,000
					31-mars-2022				X	Fournir des services postaux	Payer les services postaux T1		Courrier	750	0	750
					31-mars-2022				X	Fournir des services postaux	Payer les services postaux T2		Courrier	750	0	750
					31-mars-2022				X	Fournir des services postaux	Payer les services postaux T3		Courrier	750	0	750
					31-mars-2022				X	Fournir des services postaux	Payer les services postaux T4		Courrier	750	0	750
					31-mars-2022				X	Intégrer les registres de la SADC	Supprimer les registres non actifs		Services courriers	1,000	0	1,000
Acquisition et remplacement des actifs au Siège																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Services généraux et autres																
Fourniture d'actifs immobilisés au Secrétariat de la SADC améliorée																
			Actifs remplacés et entretenus	Existence de nouveaux actifs; mobilier et équipement de bureau / résidentiel, véhicules à moteur et matériel informatique et logiciels TIC	31-mars-2022				X	Fournir des véhicules à moteur	Fournir des véhicules à moteur		Véhicules à moteur	70,000	0	70,000
					31-mars-2022				X	Fournir du mobilier et des équipements de bureau et de logement	Acquérir du matériel de bureau (T3)		Équipement des résidences et de bureaux	10,000	0	10,000
					31-mars-2022				X	Fournir du mobilier et des équipements de bureau et de logement	Acheter des meubles et équipements ménagers pour les résidences (T2)		Équipement des résidences et de bureaux	40,000	0	40,000
					31-mars-2022				X	Fournir du mobilier et des équipements de bureau et de logement	Acheter des meubles et équipements ménagers pour les résidences (T3)		Équipement des résidences et de bureaux	40,000	0	40,000
					31-mars-2022				X	Fournir du mobilier et des équipements de bureau et de logement	Acquérir du mobilier pour le Siège de la SADC (T2)		Équipement des résidences et de bureaux	55,000	0	55,000
					31-mars-2022				X	Fournir du mobilier et des équipements de bureau et de logement	Acquérir du matériel de bureau (T1)		Équipement des résidences et de bureaux	10,000	0	10,000
					31-mars-2022				X	Acquérir du matériel de sécurité de bureau	Acquérir du matériel de sécurité de bureau (T3)		Équipement des résidences et de bureaux	350,000	0	350,000
					31-mars-2022				X	Fournir le matériel informatique et les logiciels	Mettre en œuvre les applications logicielles et en assurer la maintenance (T2)		Matériels informatiques	60,000	0	60,000
					31-mars-2022				X	Fournir le matériel informatique et les logiciels	Mettre en œuvre les applications logicielles et en assurer la maintenance (T3)		Matériels informatiques	275,000	0	275,000
					31-mars-2022				X	Fournir le matériel informatique et les logiciels	Acquérir du matériel informatique (T2)		Matériels informatiques	64,000	0	64,000
					31-mars-2022				X	Fournir le matériel informatique et les logiciels	Acquérir du matériel informatique (T3)		Matériels informatiques	190,500	0	190,500
Ressources humaines et administration														15,402,222	450,000	15,852,222
Finances																
Gestion des ressources conformément aux réglementations financières du Secrétariat de la SADC																
Services généraux et autres																
Administration améliorée des ressources conformément au Règlement financier du Secrétariat de la SADC.																
			États financiers de l'exercice 2020/2021 ainsi que le rapport d'audit approuvés par le Conseil	Approbation des états financiers audités pour l'exercice 2020/2021	31-août-2021		X			Soumettre le projet d'états financiers au Comité des commissaires aux comptes	Préparation des états financiers pour l'exercice 2020/2021		Trousse de conférence	4,050	0	4,050
					31-août-2021		X			Soumettre les états financiers vérifiés au Conseil de la SADC	Vérifier les états financiers de l'exercice 2020/2021		Billet d'avion pour le personnel	14,300	0	14,300
					31-août-2021		X			Soumettre les états financiers vérifiés au Conseil de la SADC	Vérifier les états financiers de l'exercice 2020/2021		Subsistance	123,050	0	123,050
					31-août-2021		X			Soumettre les états financiers vérifiés au Conseil de la SADC	Vérifier les états financiers de l'exercice 2020/2021		Transport routier	1,000	0	1,000
					31-août-2021		X			Soumettre les états financiers vérifiés au Conseil de la SADC	Vérifier les états financiers de l'exercice 2020/2021		Autres supports promotionnels (publicité, etc.)	10,000	0	10,000
					31-août-2021		X			Soumettre les états financiers vérifiés au Conseil de la SADC	Vérifier les états financiers de l'exercice 2020/2021		Loisir	2,000	0	2,000
					31-août-2021		X			Soumettre les états financiers vérifiés au Conseil de la SADC	Examiner les rapports d'audit pour l'exercice 2020/2021 et les signer (Comité des commissaires aux comptes)		Billet d'avion pour le personnel	7,800	0	7,800
					31-août-2021		X			Soumettre les états financiers vérifiés au Conseil de la SADC	Examiner les rapports d'audit pour l'exercice 2020/2021 et les signer (Comité des commissaires aux comptes)		Frais et honoraires d'interprétation	1,600	0	1,600
					31-août-2021		X			Soumettre les états financiers vérifiés au Conseil de la SADC	Examiner les rapports d'audit pour l'exercice 2020/2021 et les signer (Comité des commissaires aux comptes)		Location des Equipements	5,120	0	5,120
					31-août-2021		X			Soumettre les états financiers vérifiés au Conseil de la SADC	Examiner les rapports d'audit pour l'exercice 2020/2021 et les signer (Comité des commissaires aux comptes)		Per diem des participants	4,200	0	4,200

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-août-2021		X			Soumettre les états financiers vérifiés au Conseil de la SADC	Examiner les rapports d'audit pour l'exercice 2020/2021 et les signer (Comité des commissaires aux comptes)		Frais de location voiture	2,000	0	2,000
					31-août-2021		X			Soumettre les états financiers vérifiés au Conseil de la SADC	Examiner les rapports d'audit pour l'exercice 2020/2021 et les signer (Comité des commissaires aux comptes)		Trousse de conférence	4,050	0	4,050
					31-août-2021		X			Soumettre les états financiers vérifiés au Conseil de la SADC	Examiner les états financiers 2020/2021 et d'autres questions (Sous-comité des finances)		Frais et honoraires d'interprétation	6,400	0	6,400
					31-août-2021		X			Soumettre les états financiers vérifiés au Conseil de la SADC	Examiner les états financiers 2020/2021 et d'autres questions (Sous-comité des finances)		Trousse de conférence	7,000	0	7,000
					31-août-2021		X			Soumettre les états financiers vérifiés au Conseil de la SADC	Examiner les états financiers 2020/2021 et d'autres questions (Sous-comité des finances)		Location des Équipements	5,120	0	5,120
					31-août-2021		X			Soumettre les états financiers vérifiés au Conseil de la SADC	Examiner les états financiers 2020/2021 et d'autres questions (Sous-comité des finances)		Coûts de traduction	20,000	0	20,000
			Plan de l'audit 2020/2021 approuvé par le Collège des commissaires aux comptes	Mise en place du plan d'audit 2020/21	30-avril-2021	X				Élaborer un plan d'action pour la préparation et la vérification des états financiers de 2020/2021	Convoquer la réunion du Comité des commissaires aux comptes de la SADC pour élaborer le plan d'audit 2020/2021 - avril 2021		Billets d'avion des participants	20,900	0	20,900
					30-avril-2021	X				Élaborer un plan d'action pour la préparation et la vérification des états financiers de 2020/2021	Convoquer la réunion du Comité des commissaires aux comptes de la SADC pour élaborer le plan d'audit 2020/2021 - avril 2021		Per diem des participants	23,940	0	23,940
					30-avril-2021	X				Élaborer un plan d'action pour la préparation et la vérification des états financiers de 2020/2021	Convoquer la réunion du Comité des commissaires aux comptes de la SADC pour élaborer le plan d'audit 2020/2021 - avril 2021		Trousse de conférence	4,050	0	4,050
					30-avril-2021	X				Élaborer un plan d'action pour la préparation et la vérification des états financiers de 2020/2021	Convoquer la réunion du Comité des commissaires aux comptes de la SADC pour élaborer le plan d'audit 2020/2021 - avril 2021		Frais de location voiture	2,000	0	2,000
			Plan de l'audit 2021/2022 approuvé par le Collège des commissaires aux comptes	Mise en place du plan d'audit 2021/22	28-fév-2022				X	Élaborer un plan d'action pour la préparation et la vérification des états financiers de 2021/2022	Cérémonie de passation de pouvoirs au Lesotho - 3e trimestre 2021/2022		Billets d'avion des participants	15,500	0	15,500
					28-fév-2022				X	Élaborer un plan d'action pour la préparation et la vérification des états financiers de 2021/2022	Cérémonie de passation de pouvoirs au Lesotho - 3e trimestre 2021/2022		Per diem des participants	13,650	0	13,650
					28-fév-2022				X	Élaborer un plan d'action pour la préparation et la vérification des états financiers de 2021/2022	Cérémonie de passation de pouvoirs au Lesotho - 3e trimestre 2021/2022		Trousse de conférence	2,700	0	2,700
					28-fév-2022				X	Élaborer un plan d'action pour la préparation et la vérification des états financiers de 2021/2022	Cérémonie de passation de pouvoirs au Lesotho - 3e trimestre 2021/2022		Frais de location voiture	2,000	0	2,000
					28-fév-2022				X	Élaborer un plan d'action pour la préparation et la vérification des états financiers de 2021/2022	Organiser un atelier de perfectionnement professionnel continu sur les Normes comptables internationales du secteur public (IPSAS) pour le personnel des finances		Trousse de conférence	4,050	0	4,050
					28-fév-2022				X	Élaborer un plan d'action pour la préparation et la vérification des états financiers de 2021/2022	Organiser un atelier de perfectionnement professionnel continu sur les Normes comptables internationales du secteur public (IPSAS) pour le personnel des finances		Honoraires du consultant	20,000	0	20,000
					28-fév-2022				X	Élaborer un plan d'action pour la préparation et la vérification des états financiers de 2021/2022	Convoquer la réunion du Comité des commissaires aux comptes de la SADC pour élaborer le plan d'audit 2021/2021 - avril 2021		Billets d'avion des participants	20,900	0	20,900
					28-fév-2022				X	Élaborer un plan d'action pour la préparation et la vérification des états financiers de 2021/2022	Convoquer la réunion du Comité des commissaires aux comptes de la SADC pour élaborer le plan d'audit 2021/2021 - avril 2021		Per diem des participants	23,940	0	23,940
					28-fév-2022				X	Élaborer un plan d'action pour la préparation et la vérification des états financiers de 2021/2022	Convoquer la réunion du Comité des commissaires aux comptes de la SADC pour élaborer le plan d'audit 2021/2021 - avril 2021		Trousse de conférence	4,050	0	4,050
					28-fév-2022				X	Élaborer un plan d'action pour la préparation et la vérification des états financiers de 2021/2022	Convoquer la réunion du Comité des commissaires aux comptes de la SADC pour élaborer le plan d'audit 2021/2021 - avril 2021		Frais de location voiture	2,000	0	2,000
					28-fév-2022				X	Élaborer un plan d'action pour la préparation et la vérification des états financiers de 2021/2022	Établir l'état de préparation à l'audit pour les bureaux satellites (RPTC et SPGR)		Billet d'avion pour le personnel	3,300	0	3,300

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					28-fév-2022				X	Élaborer un plan d'action pour la préparation et la vérification des états financiers de 2021/2022	Établir l'état de préparation à l'audit pour les bureaux satellites (RPTC et SPGRC)		Substance	3,780	0	3,780
			Comptes de gestion mensuels pour 2021/2022 élaborés	Soumission des rapports financiers mensuels de gestion 2021/2022	31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Organiser un atelier de planification annuel pour la Direction des finances		Per diem des participants	18,900	0	18,900
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Organiser un atelier de planification annuel pour la Direction des finances		Honoraires du consultant	4,800	0	4,800
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Organiser un atelier de planification annuel pour la Direction des finances		Trousse de conférence	5,350	0	5,350
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Organiser un atelier de planification annuel pour la Direction des finances		Frais de location voiture	1,500	0	1,500
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Organiser un atelier de planification annuel pour la Direction des finances		Transport routier	500	0	500
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Payer pour la licence et maintenir le logiciel de comptabilité		Licences de logiciels	30,000	0	30,000
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Payer pour la licence et maintenir le logiciel de comptabilité		Honoraires du consultant	6,000	0	6,000
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Organiser un atelier « Sun and Vision »		Honoraires du consultant	15,000	0	15,000
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Organiser un atelier « Sun and Vision »		Trousse de conférence	4,050	0	4,050
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Protéger les ressources financières à travers les banques et les assurances		Frais bancaires	42,000	0	42,000
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Protéger les ressources financières à travers les banques et les assurances		Honoraires du consultant	40,000	0	40,000
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Maintenir l'adhésion des fonctionnaires aux organes professionnels des comptables reconnus		Inscription	27,600	0	27,600
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Recueillir des informations sur les exonérations de la TVA dans les États membres		Billet d'avion pour le personnel	3,300	0	3,300
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Recueillir des informations sur les exonérations de la TVA dans les États membres		Substance	1,890	0	1,890
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Recueillir des informations sur les exonérations de la TVA dans les États membres		Frais et honoraires d'interprétation	1,000	0	1,000
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Examiner le plan opérationnel et le budget annuel pour l'exercice 2021/2022, ainsi que d'autres questions (Sous-comité des finances)		Frais et honoraires d'interprétation	6,400	0	6,400
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Examiner le plan opérationnel et le budget annuel pour l'exercice 2021/2022, ainsi que d'autres questions (Sous-comité des finances)		Trousse de conférence	7,000	0	7,000
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Examiner le plan opérationnel et le budget annuel pour l'exercice 2021/2022, ainsi que d'autres questions (Sous-comité des finances)		Location des Équipements	5,120	0	5,120
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Examiner le plan opérationnel et le budget annuel pour l'exercice 2021/2022, ainsi que d'autres questions (Sous-comité des finances)		Coûts de traduction	20,000	0	20,000
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Révision du Manuel financier de la SADC		Honoraires du consultant	8,000	0	8,000
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Révision du Manuel financier de la SADC		Trousse de conférence	4,050	0	4,050
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Révision du Manuel financier de la SADC		Per diem des participants	25,200	0	25,200
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Révision du Manuel financier de la SADC		Transport routier	500	0	500
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Missions de contrôle de conformité financière des projets et programmes (7 %)		Honoraires du consultant	5,000	0	5,000
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Missions de contrôle de conformité financière des projets et programmes (7 %)		Per diem des participants	6,300	0	6,300
					31-mars-2022				X	Soumettre des rapports financiers mensuels à la direction	Missions de contrôle de conformité financière des projets et programmes (7 %)		Billets d'avion des participants	6,600	0	6,600
Gestion des ressources humaines - Finances																
Services généraux et autres																

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Une main-d'œuvre motivée																
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	Nombre de retards de paiement des salaires	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité d'installation	16,813	0	16,813
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	52,406	0	52,406
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Heures supplémentaires effectuées par le personnel	4,909	0	4,909
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Billets retour au pays du personnel	30,000	0	30,000
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	57,982	0	57,982
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	1,051,584	0	1,051,584
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	53,310	0	53,310
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	30,319	0	30,319
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Frais et indemnités de déménagement	47,877	0	47,877
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	18,495	0	18,495
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de représentation	600	0	600
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	262,896	0	262,896
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	244,461	0	244,461
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	144,375	0	144,375
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - Personnel du PAGODA - Contrôleurs financiers		Salaires	476,699	0	476,699
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - Personnel du PAGODA - Contrôleurs financiers		Allocation d'affectation	9,820	0	9,820
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - Personnel du PAGODA - Contrôleurs financiers		Indemnité de logement	117,467	0	117,467
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - Personnel du PAGODA - Contrôleurs financiers		Allocation de fin de contrat	58,425	0	58,425
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - Personnel du PAGODA - Contrôleurs financiers		Paiement tenant lieu de congé	5,580	0	5,580
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - Personnel du PAGODA - Contrôleurs financiers		Couverture médicale.	2,455	0	2,455
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - Personnel du PAGODA - Contrôleurs financiers		Billets retour au pays du personnel	11,083	0	11,083
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - Personnel du PAGODA - Contrôleurs financiers		Allocation services publics	9,278	0	9,278
Finances														3,387,343	0	3,387,343
Technologies de l'information et de la communication																
Gestion de l'infrastructure et des applications TIC																
OBJECTIF STRATÉGIQUE 3 : Améliorer les processus de suivi, d'évaluation et de soumission de rapports concernant le RISDP 2020-30																
Le soutien aux priorités stratégiques par la mise en œuvre et le soutien efficaces des technologies modernes est renforcé ; la gouvernance et la gestion des TIC pour parvenir à une prestation de services efficace et efficiente sont renforcées																
Des infrastructures et applications TIC sécurisées et fiables sont fournies et entretenues à l'appui de la mise en œuvre des programmes d'intégration régionale.			Toutes les licences de logiciels renouvelées à temps et travaux d'entretien effectués	Renouvellement en temps opportun du permis et de l'entretien Référence : Cible 0 8	31-mars-2022				X	Activité 1.1.2 : Renouvellement des licences annuelles et des abonnements au support serveur	Renouveler les abonnements annuels aux licences et au support serveur - Microsoft, Antivirus, etc.		Licences de logiciels	312,503	0	312,503

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
			Applications fournies pour soutenir la mise en œuvre des programmes d'intégration régionale	Renouvellement en temps opportun du permis et de l'entretien Référence : 0 Cible: 8 " Nouveau logiciel acheté Référence: 0 Cible: 1	31-mars-2022				X	Activité 1.1.3 : Fournir les logiciels nécessaires au Secrétariat.	Acheter de nouveaux logiciels selon les besoins du Secrétariat (mise en œuvre et soutien de l'application logicielle)		Honoraires du consultant	1	0	1
			Infrastructures des TIC et applications sécurisées et fiables entretenues en soutien à la mise en œuvre des programmes d'intégration régionale.	Au moins 90% de disponibilité des systèmes TIC observés. Base de référence 90% Cible: 95%	31-mars-2022				X	Activité 1.1.4 : Superviser les services TIC et en assurer la maintenance	Dépanner les problèmes liés aux TIC, proposer des solutions techniques et de nouvelles mises à jour pour le Secrétariat (Services de maintenance des TIC + Assistance à la plateforme VC + Services d'assistance Sharepoint)		Honoraires du consultant	213,000	0	213,000
					31-mars-2022				X	Activité 1.1.4 : Superviser les services TIC et en assurer la maintenance	Résoudre les problèmes liés aux TIC, proposer des solutions techniques et de nouvelles mises à jour pour les stations éloignées - SPGR, RPTC		Honoraires du consultant	6,000	0	6,000
			Services fiables de connectivité à l'internet et aux données fournis à la SADC	Au moins 90% de disponibilité des services Internet observés. Base de référence 90% Cible: 95%	31-mars-2022				X	Activité 1.1.5 : Fournir des services fiables de connectivité à l'internet et aux données	Fournir une connectivité à l'Internet et aux données (également pour Sebele et pour la réunion virtuelle)		Honoraires du consultant	141,600	0	141,600
Personnel du Secrétariat de la SADC formé pour améliorer le respect des politiques et l'utilisation efficace des technologies			Au moins une (1) formation sur la nouvelle politique en matière de TIC dispensée au personnel du Secrétariat afin d'améliorer le respect des politiques et l'utilisation efficace des technologies	Nombre de formations TIC dispensées Référence: 0 Objectif: au moins 1 formation aux TIC	30-juin-2021	X				Activité 1.1.6 : Renforcer les capacités en matière de politiques et de procédures relatives aux TIC afin d'améliorer le respect des politiques et l'efficacité des opérations quotidiennes.	Former le personnel du Secrétariat à la mise en œuvre de la politique révisée en matière de TIC		Consommables de bureau (café, etc.)	1	0	1
Des infrastructures et applications TIC sécurisées et fiables sont fournies et entretenues à l'appui de la mise en œuvre des programmes d'intégration régionale.			Rapport d'audit sur la cybersécurité des infrastructures TIC de la SADC élaboré et soumis au Comité de pilotage des TI pour approbation	Rapport complet d'évaluation de la sécurité Référence : 0 Cible : 1	31-déc-2021				X	Activité 1.1.9 : Audit de cybersécurité réalisé sur les infrastructures TIC de la SADC.	Réaliser un audit de cybersécurité et élaborer un rapport complet d'évaluation de la sécurité		Honoraires du consultant	0	120,000	120,000
Processus opérationnel du Secrétariat de la SADC révisé et documenté			Processus opérationnels actuels du Secrétariat de la SADC révisés et documentés	Production d'un rapport d'analyse de l'état et des écarts. Référence : 0 Cible : 1	31-déc-2021				X	Activité 1.1.8 : Procéder à un examen du niveau de maturité de l'alignement entre les processus administratifs existants de la SADC et les TIC.	Projet de rapport sur la situation actuelle et rapport d'analyse des lacunes		Honoraires du consultant	0	704,241	704,241
Harmonisation des services de vidéoconférence par le biais de l'établissement de normes techniques, de procédures d'exploitation normalisées, d'outils et d'opérations			Normes et procédures techniques visant à harmoniser les services de vidéoconférence, élaborées et approuvées par la Direction	Normes techniques et procédures opérationnelles standard en place. Base de référence 0 Cible: 1	31-déc-2021				X	Normes et procédures techniques visant à harmoniser les services de vidéoconférence, élaborées et approuvées par la Direction	Rédiger des normes techniques et des procédures opérationnelles standard pour les réunions virtuelles		Honoraires du consultant	1	0	1
Spécifications des besoins des utilisateurs (SOUR) du Service Desk élaborées et rapport sur le plan de mise en œuvre élaboré et approuvé			Les spécifications des besoins des utilisateurs (SOUR) du Service-Desk sont produites et le rapport du plan de mise en œuvre est élaboré et soumis pour approbation d'ici à décembre 2021.	Spécifications du Service-Desk des exigences des utilisateurs (SOUR) en place Référence: NON Cible : Oui	31-déc-2021				X	Activité 1.2.1 : Produire les spécifications du Service d'assistance aux besoins des utilisateurs (SOUR)	Projet de spécifications du Service d'assistance aux besoins des utilisateurs (SOUR)		Honoraires du consultant	1	0	1
Refonte du site Web de la SADC			Le site web de la SADC est redéveloppé et lancé.	Site web de la SADC réaménagé pleinement opérationnel conformément aux exigences. Base de référence 0 Cible: 1	31-déc-2021				X	Activité : Finaliser le développement du site web de la SADC	Contrôler et effectuer des tests pour s'assurer que les produits livrables soient conformes aux exigences.		Honoraires du consultant	1	0	1

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Des lignes directrices sont élaborées pour la mise en œuvre du site de reprise après sinistre et sont approuvées.			Lignes directrices pour la mise en œuvre des sites de reprise après sinistre élaborées et soumises à l'approbation d'ici septembre 2021	Lignes directrices pour le site de reprise après sinistre Référence: 0 Cible: 1	31-déc-2021			X		Activité : Élaborer des lignes directrices pour le site de reprise après sinistre	Entreprendre une analyse de rentabilité pour l'informatique en nuage.		Honoraires du consultant	1	0	1
Sites de reprise après sinistre pleinement opérationnel			Sites de reprise après sinistre configurés et accessibles par au moins deux (2) bureaux distants de la SADC via Internet.	Site de reprise après sinistre accessible par les bureaux distants via Internet Référence: 0 Cible : au moins 2 sites	31-déc-2021			X		Activité : Configurer le site de reprise après sinistre pour qu'il soit accessible via Internet.	Créer et tester la connexion VPN au site de reprise après sinistre.		Honoraires du consultant	1	0	1
Gestion des ressources humaines - ICT.																
Services généraux et autres																
Une main-d'œuvre motivée																
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	Nombre de retards de paiement des salaires	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	31,054	0	31,054
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	9,240	0	9,240
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	347,614	0	347,614
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	86,904	0	86,904
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	150,535	0	150,535
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	11,508	0	11,508
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	31,416	0	31,416
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Billets retour au pays du personnel	17,500	0	17,500
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	19,633	0	19,633
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	88,594	0	88,594
Technologies de l'information et de la communication														1,467,107	824,241	2,291,348
Unité d'achats																
Unité de passation de marchés																
Services généraux et autres																
Efficience et efficacité accrues des exercices d'approvisionnement.																
Soutenir l'achat de biens et de services sur la base des principes directeurs et des lignes directrices de la SADC pour la mise en œuvre du RISDP et du SIPO.			abonnement et frais de licence traités pour l'exercice 2021/22	Existence d'un système de gestion des achats fonctionnel Référence: Nombre Cible : Oui	30-juin-2021			X		Payer l'abonnement annuel pour le Système de passation de marchés	Soumettre la facture aux Finances pour le traitement du paiement		Inscription	12,000	0	12,000
			Connaissances et compétences de l'Unité d'approvisionnement accrues pour soutenir la mise en œuvre de la politique d'approvisionnement de la SADC pour l'exercice 2021/22	i Nombre d'agents participant aux programmes de développement professionnel continu Référence (2021/22): 0 Cible (2021/22) : 3	31-déc-2021				X	Former le personnel de l'Unité de passation de marchés à la passation efficace de marchés pour le Secrétariat	Inscrire le personnel de l'Unité de passation des marchés aux programmes de formation et participer au réseau des responsables de la passation de marchés avec les organisations internationales		Honoraires du consultant	14,400	0	14,400

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-déc-2021			X		Former le personnel de l'Unité de passation de marchés à la passation efficace de marchés pour le Secrétariat	Inscrire le personnel de l'Unité de passation des marchés aux programmes de formation et participer au réseau des responsables de la passation de marchés avec les organisations internationales		Dépenses remboursables du consultant	600	0	600
					31-déc-2021			X		Former le personnel de l'Unité de passation de marchés à la passation efficace de marchés pour le Secrétariat	Soumettre la facture d'abonnement au service du budget et des finances pour paiement		Dépenses remboursables du consultant	1,050	0	1,050
			L'achat de biens et de services pour le Secrétariat et les États membres de la SADC est complétée. Exercice 2021/22	iGoods et services fournis conformément aux spécifications approuvées Référence: 0 Cible: 10	31-mars-2022				X	Entreprendre des achats pour le Secrétariat	Recevoir et traiter les demandes de marchés publics		Honoraires du consultant	9,450	0	9,450
					31-mars-2022				X	Entreprendre des achats pour le Secrétariat	Recevoir et traiter les demandes de marchés publics		Dépenses remboursables du consultant	1,000	0	1,000
			Connaissances et compétences des comités d'appel d'offres interne et externe sur les systèmes et procédures de passation de marchés de la SADC renforcées - exercice 2021/22	Nombre de sessions de renforcement des capacités des comités d'appel d'offres. Base de référence Cible 0 2	31-mars-2022				X	Former les comités d'appel d'offres internes et externes en matière de marchés publics	Préparer le matériel de formation et mobiliser l'expertise pour le Comité d'appel d'offres interne et externe sur les marchés publics		Coûts des réunions internes	10,200	0	10,200
					31-mars-2022				X	Former les comités d'appel d'offres internes et externes en matière de marchés publics	Préparer le matériel de formation et mobiliser l'expertise pour le Comité d'appel d'offres interne et externe sur les marchés publics		Dépenses remboursables du consultant	2,800	0	2,800
					31-mars-2022				X	Former les comités d'appel d'offres internes et externes en matière de marchés publics	Convoquer des réunions du Comité d'approvisionnement interne et externe		Travaux d'impression	14,503	0	14,503
			Les parties prenantes sont sensibilisées au système de passation de marchés de la SADC en vue d'améliorer la conformité Exercice financier 2021/22	Nombre de réunions consultatives tenues avec les parties prenantes. Base de référence : 0 Cible : 2	31-déc-2021			X		Faire participer les parties prenantes aux systèmes et processus de passation de marchés	Organiser une réunion consultative des parties prenantes sur les systèmes et processus de passation de marchés		Coûts des réunions internes	997	0	997
Gestion des ressources humaines - Unité d'approvisionnement																
Services généraux et autres																
Amélioration de la gestion des ressources humaines.																
			Les employés sont payés en temps voulu chaque mois	i	31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Couverture médicale.	10,395	0	10,395
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Salaires	349,018	0	349,018
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation de fin de contrat	87,255	0	87,255
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de logement	64,515	0	64,515
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Téléphones	4,932	0	4,932
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation services publics	13,464	0	13,464
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Billets retour au pays du personnel	7,500	0	7,500
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Paiement tenant lieu de congé	19,242	0	19,242
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Allocation d'affectation	13,901	0	13,901
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Versement des salaires et des avantages sociaux du personnel		Indemnité de frais d'études	39,375	0	39,375
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - Personnel du PAGO DA - Approvisionnements		Salaires	32,647	0	32,647

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - Personnel du PAGO DA - Approvisionnements		Allocation d'affectation	3,265	0	3,265
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - Personnel du PAGO DA - Approvisionnements		Indemnité de frais d'études	16,800	0	16,800
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - Personnel du PAGO DA - Approvisionnements		Allocation de fin de contrat	8,162	0	8,162
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - Personnel du PAGO DA - Approvisionnements		Indemnité de logement	13,148	0	13,148
					31-mars-2021				X	Les émoluments et les avantages sociaux du personnel sont payés	Émoluments - Personnel du PAGO DA - Approvisionnements		Allocation services publics	5,130	0	5,130
Unité d'achats														755,748	0	755,748
Transferts vers les comptes spéciaux																
Transfert vers le Compte d'urgence																
Services généraux et autres																
Transfert vers le Compte d'urgence																
			Transfert vers le Compte d'urgence		31-mars-2021				X	Transfert vers le Compte d'urgence	Transfert vers le Compte d'urgence		Éventualité	2,257,515	0	2,257,515
Transfert vers le Compte de fonds de remplacement des actifs																
Services généraux et autres																
Transfert vers le Compte de fonds de remplacement des actifs																
	Transfert vers le Compte de fonds de remplacement des actifs		Transfert vers le Compte de fonds de remplacement des actifs	Transfert vers le Compte de fonds de remplacement des actifs	31-mars-2022				X	Transfert vers le Compte de fonds de remplacement des actifs	Transfert vers le Compte de fonds de remplacement des actifs		Éventualité	30,000	0	30,000
Virer des fonds sur le compte du Fonds de capital de démarrage du Dépôt logistique régional																
Coopération renforcée en matière de paix et de sécurité																
Virer des fonds sur le compte du Fonds de capital de démarrage du Dépôt logistique régional																
			Virer des fonds sur le compte du Fonds de capital de démarrage du Dépôt logistique régional	Virer des fonds sur le compte du Fonds de capital de démarrage du Dépôt logistique régional	31-mars-2022				X	Virer des fonds sur le compte du Fonds de capital de démarrage du Dépôt logistique régional	Virer des fonds sur le compte du Fonds de capital de démarrage du Dépôt logistique régional		Éventualité	1,273,600	0	1,273,600
Transfert vers le Fonds spécial pour le VIH/sida																
Améliorer les capacités humaines pour le développement socioéconomique																
* Transfert vers le Fonds spécial pour le VIH/sida																
			Transfert vers le Fonds spécial pour le VIH/sida	Transfert vers le Fonds spécial pour le VIH/sida	31-mars-2022				X	Transfert vers le Fonds spécial pour le VIH/sida	Transfert vers le Fonds spécial pour le VIH/sida		Éventualité	80,000	0	80,000
Transfert vers le Plan quinquennal de la SEOM (Fonds cantonnés)																
Coopération renforcée en matière de paix et de sécurité																
Transfert vers le Plan quinquennal de la SEOM (Fonds cantonnés)																
			Transfert vers le Plan quinquennal de la SEOM (Fonds cantonnés)		31-mars-2022				X	Transfert vers le Plan quinquennal de la SEOM (Fonds cantonnés)	Transfert vers le Plan quinquennal de la SEOM (Fonds cantonnés)		Éventualité	55,394	0	55,394

Objectifs visés par le RISDP	Objectifs annuels en suspens	Décisions connexes prises par le Conseil et le Sommet	Produits annuels attendus	Produit des KPI	Date de livraison des produits annuels	T1 :	T2 :	T3 :	T4 :	Activités	Sous-activités	Fonctionnaire responsable et acteurs pertinents	Mode de livraison	ÉTAT MEMBRE (USD)	Partenaires internationaux à la coopération PIC (en USD)	TOTAL (USD)
Transfert vers le Fonds de capital de démarrage pour le Mécanisme en honneur aux fondateurs de la SADC																
Coopération renforcée en matière de paix et de sécurité																
Transfert vers le Fonds de capital de démarrage pour le Mécanisme en honneur aux fondateurs de la SADC																
			Transfert vers le Fonds de capital de démarrage pour le Mécanisme en honneur aux fondateurs de la SADC		31-mars-2022				X	Transfert vers le Fonds de capital de démarrage pour le Mécanisme en honneur aux fondateurs de la SADC	Transfert vers le Fonds de capital de démarrage pour le Mécanisme en honneur aux fondateurs de la SADC		Éventualité	634,600	0	634,600
Transfert vers le Fonds anti-corruption de la SADC																
Coopération renforcée en matière de paix et de sécurité																
Transfert vers le Fonds anti-corruption de la SADC																
	Transfert vers le Fonds anti-corruption de la SADC		Transfert vers le Fonds anti-corruption de la SADC	Transfert vers le Fonds anti-corruption de la SADC	31-mars-2022				X	Transfert vers le Fonds anti-corruption de la SADC	Transfert vers le Fonds anti-corruption de la SADC		Éventualité	16,000	0	16,000
Transferts aux exercices de la Force en attente de la SADC																
Coopération renforcée en matière de paix et de sécurité																
Transferts aux exercices de la Force en attente de la SADC																
			Transferts aux exercices de la Force en attente de la SADC	i	01-avril-2021	X				Transferts aux exercices de la Force en attente de la SADC	Fonds cantonnés pour les exercices de force en attente de la SADC 2022/2023		Éventualité	1,314,365	0	1,314,365
Transferts vers les comptes spéciaux														5,661,475	0	5,661,475
Total général														55,948,442	27,103,123	83,051,565